

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: **Bc. Jiří REINDL**

Oponent diplomové práce: **Ing. Václava POKORNÁ**

Předložená diplomová práce bakaláře Jiřího Reindla s názvem: „Racionalizace výroby štítů svislého dopravního značení“, splňuje svým obsahem zadání kvalifikační práce. Čítá 69 stran textu s potřebným množstvím doplňujících obrázků, tabulek, schémat. Součástí práce jsou 2 samostatné přílohy, které jsou ukázkou technické dokumentace výroby štítů dopravního značení.

Úvodní kapitoly, 1-2, jsou v zásadě popisné. Je zde představena firma, ve které bakalář řešil zadaný úkol. Další, obsáhlejší částí práce, je popis samotné výroby dopravních značek, včetně technické dokumentace a technologického postupu. Velký prostor zde autor práce věnoval kapitole s názvem: Technologická příprava výroby. Zde definuje potřebné strojové vybavení, nutné pro vlastní výrobu a montáž produktu. Rovněž v jednotlivých krocích vysvětluje výrobní operace a způsob jejich provedení na vyjmenovaných pracovištích.

Kapitola č. 3 s názvem : Rozbor a specifikace úzkých míst výroby je v úvodu definováním teorie. Což je správné, ovšem v tomto místě bych se již více zabývala skutečným přístupem k řešení úkolu, vyplývajícím ze zadání práce. Očekávala bych obhajobu vlastní navržené analýzy, aplikované pro odhalení problémů, vysvětlení metodiky zpracování dat, která by měla v závěru vést k návrhu nápravných opatření. Například zde mohlo být uvedeno, že pro objektivnost závěrečného hodnocení bude použita metoda normování práce. V tomto případě byl vytvořen snímek pracovního dne dvou pracovníků. V tomto bodě bych měla vážnou připomínku, že navržený dokument nespĺňuje potřebný standart podobného formuláře. Tím mám namysli, tzv. hlavičku dokumentu, ve které bude uvedeno kdo, kdy, kde měřil atd. Některé informace jsou uvedeny sice v textu, ale pozbývají potřebné přehlednosti. Také bych argumentovala faktem, že pokud to dovolovaly možnosti, mělo se měření u obou operátorů opakovat ještě jednou. Z důvodu větší objektivity a pozdější přesnější analýzy.

Stěžejní kapitolou předložené diplomové práce je kapitola čtvrtá. Zde se autor práce, na základě zmapovaného současného stavu výroby, pokusil navrhnout opatření, která by v zásadě měla být návrhy racionalizačními. Způsobem, kterým jsou prezentovány, se tato zdají být ve většině opatřeními technického rázu. Mají za úkol zvýšit kvalitu provedení jednotlivých operací. Jako argument uvedu návrh úpravy rozvinu polotovaru před lisováním štítů. Tak, jak jej student ve své práci popisuje, by tyto práce měly být samozřejmostí na počátku výroby. Stejně tak jako seřízení rychlostí pálicí trysky. Uvedené činnosti patří do oblasti tzv. odladění výroby. Nelze je v pravém slova smyslu považovat za opatření racionalizační. Ovšem, nemohu pominout fakt, že se student zhostil úkolu s patřičnou profesionalitou. Tímto považuji skutečnost využití znalostí, nabytých studiem, z oblasti technologické přípravy výroby, aplikací v praxi při řešení konkrétního úkolu.

Závěrečné kapitoly se týkají hodnocení na základě daných dat, získaných bilancí spotřeby času práce. Pro prezentaci, obhajobu a zhodnocení celého splněného úkolu předložené diplomové práce byly použity příslušné grafy, z nichž názorně a jednoznačně vyplývají důvody pro změny v organizaci výroby a tím zvýšení produktivity práce.

Diplomová práce pana Bc. Jiřího Reindla je vypracována pečlivě, bez gramatických a stylistických chyb. Doporučuji ji k obhajobě

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: **Bc. Jiří REINDL**

Oponent diplomové práce: Ing. Václava POKORNÁ

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :
výborně
velmi dobře
~~dobře~~
~~nevyhověl~~

V Plzni dne 5.8.2013

V. Pokorná



.....
Podpis

Doplňující otázka:

Pro představu by bylo vhodné uvést obrat zakázek výroby štítů dopravního značení za rok. V práci byla provedena analýza na základě zakázky výroby 52 ks štítů. Je toto standardní objednávka a lze říci, že z hlediska počtu kusů patří mezi vícesériové? Jaká je průměrná doba opakování podobné zakázky?

Je možné, vzhledem ke skutečnosti, která vyplývá ze snímku pracovního dne, připravit si tvar štítů při jednom ustavení řezání plazmou do meziskladu jako polotovar. Pokud se zakázky opakují s jistou pravidelností a v dané frekvenci parametrické shody, ušetřil by se výrazně čas příprav. Například už u zmíněné operace řezání plazmou.

Také z práce není patrné, zda je na výrobu štítů vyčleněn trvale určitý počet pracovníků. Opět v souvislosti s kapacitou strojů a jejich obsluhy, na základě objemu zakázek V práci byl uveden počet dvou operátorů. Nabízí se otázka, zda jsou, z hlediska plánování a organizace výroby, tito na uvedenou zakázku vyčleněni dočasně. Nebo je to jejich stálá činnost. V práci tato skutečnost není uvedena. Pokud by se jednalo o stálou pracovní činnost, je jejich práce skutečně drahou. Zejména z hlediska osobních časových ztrát.