

Západočeská univerzita v Plzni
Fakulta pedagogická

Bakalářská práce

2014

Václav Ježek

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

FAKULTA PEDAGOGICKÁ

KATEDRA TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU

**PROJEKTOVÁNÍ A RELAZICACE
FOTBALOVÉHO TURNAJE HRÁČŮ VE
VĚKU U16 – U17
BAKALÁŘSKÁ PRÁCE**

Václav Ježek

Tělesná výchova a sport

Vedoucí práce: Mgr. Daniela Benešová, Ph.D.

Plzeň, 2014

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracoval samostatně, s použitím uvedené literatury a zdrojů informací.

V Plzni, duben

.....
vlastnoruční podpis

Chci poděkovat za pomoc především vedoucí práce Mgr. Daniele Benešové, Ph.D. za cenné rady a tipy. Dále děkuji sponzorům, bez kterých by se tento projekt nemohl uskutečnit. V neposlední řadě chci poděkovat všem členům realizačního týmu a účastníkům turnaje.

ZDE SE NACHÁZÍ ORIGINÁL ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Obsah

| | |
|--|-----------|
| ÚVOD | 3 |
| CÍLE A ÚKOLY BAKALÁŘSKÉ PRÁCE | 4 |
| PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU | 5 |
| CÍLOVÁ SKUPINA | 5 |
| <i>Charakteristika věkového období 15 – 17 let (adolescence)</i> | <i>5</i> |
| MÍSTO PRŮBĚHU SPORTOVNÍ AKCE | 6 |
| <i>Historie TJ Sokol Kralovice</i> | <i>7</i> |
| TERMÍN KONÁNÍ FOTBALOVÉHO TURNAJE | 8 |
| CHARAKTERISTIKA A PRAVIDLA FOTBALU | 8 |
| HRACÍ PLOCHA | 8 |
| MÍČ | 9 |
| HRÁČI | 9 |
| VÝSTROJ HRÁČŮ | 9 |
| ROZHODČÍ | 10 |
| DOBA HRY | 10 |
| ZAHÁJENÍ HRY | 10 |
| DOSAZENÍ BRANKY | 11 |
| OFSAJD | 11 |
| ZAKÁZANÁ HRA A NESPORTOVNÍ CHOVÁNÍ | 11 |
| PRAVIDLA TURNAJE | 12 |
| <i>Rozdíly utkání v turnaji a soutěžním zápase:</i> | <i>13</i> |
| TEORETICKÁ ČÁST PROJEKTU SPORTOVNÍ AKCE | 14 |
| MANAGEMENT | 14 |
| SPORTOVNÍ MANAGEMENT | 15 |
| <i>Sportovní manažer</i> | <i>15</i> |
| ORGANIZOVÁNÍ VE SPORTU | 15 |
| <i>Úloha organizování ve sportu</i> | <i>16</i> |
| PROJEKTOVÝ MANAGEMENT | 16 |
| <i>Definice projektu</i> | <i>16</i> |
| <i>Management v projektování</i> | <i>17</i> |
| <i>Zásady projektování</i> | <i>17</i> |
| <i>Fáze projektu a životní cyklus projektu</i> | <i>18</i> |
| <i>Rizika projektu</i> | <i>19</i> |
| SPONZOROVÁNÍ VE SPORTU | 20 |
| <i>Definice sponzorování</i> | <i>21</i> |
| <i>Výhody uzavření sponzorské smlouvy</i> | <i>21</i> |
| <i>Formy sponzorování ve sportu</i> | <i>21</i> |
| <i>Jak požádat o peníze</i> | <i>22</i> |
| SWOT ANALÝZA | 24 |
| <i>Definice SWOT analýzy</i> | <i>24</i> |
| <i>Matice SWOT:</i> | <i>25</i> |
| <i>Metodický postup realizace SWOT analýzy</i> | <i>25</i> |
| PRAKTICKÁ ČÁST PROJEKTU SPORTOVNÍ AKCE | 28 |
| MATERIÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ | 28 |

| | |
|---|-----------|
| PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ | 28 |
| <i>Hlavní pořadatel</i> | 28 |
| <i>Ředitel turnaje</i> | 29 |
| <i>Rozhodčí</i> | 29 |
| <i>Zdravotnický dozor</i> | 29 |
| FINANČNÍ ZAJIŠTĚNÍ..... | 29 |
| <i>Příjmy</i> | 29 |
| <i>Výdaje</i> | 30 |
| RIZIKA A MOŽNOST JEJICH ELIMINACE | 31 |
| SWOT ANALÝZA..... | 31 |
| <i>Matice SWOT</i> | 33 |
| REALIZACE SPORTOVNÍ AKCE | 34 |
| CHARAKTERISTIKA MUŽSTEV | 34 |
| PŘÍPRAVA MÍSTA PRO TURNAJ..... | 34 |
| HARMONOGRAM TURNAJE..... | 34 |
| HRACÍ SYSTÉM TURNAJE | 35 |
| <i>Bodový systém turnaje</i> | 37 |
| PRŮBĚH TURNAJE..... | 37 |
| <i>Celkové umístění mužstev</i> | 44 |
| ZHODNOCENÍ SPORTOVNÍ AKCE..... | 45 |
| VÝSLEDKY ANKETY | 46 |
| DISKUSE..... | 47 |
| ZÁVĚR..... | 48 |
| RESUME..... | 49 |
| POUŽITÁ LITERATURA | 50 |
| SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK | 51 |
| PŘÍLOHY | 52 |

ÚVOD

Téma mé bakalářské práce jsem si vybral z důvodu blízkosti fotbalového prostředí. Já sám aktivně hraji fotbal již 14 let a to v oddílu TJ Sokol Kralovice. K tomuto sportu mě přivedl můj otec, a jelikož žiji blízko Kralovic, konkrétně ve Vysoké Libyni, tento fotbalový oddíl byl první a jasnou volbou. Nyní jsem členem základní jedenáctky A týmu a hrajeme druhou nejvyšší krajskou soutěž, konkrétně 1. B. třídu. Během svého studia jsem měl tu čest reprezentovat Západočeskou univerzitu na akademických hrách a byla to pro mě obrovská zkušenost, protože všichni členové týmu hráli za mnohem lepší kluby a někteří dokonce i v zahraničí. Poslední 3 roky se navíc podílím na činnosti klubu, protože jsem se stal trenérem nejmladších hráčů našeho oddílu. Nejen, že mě samotné trénování baví, ale jsem pyšný na to, že mohu děti rozvíjet v jejich fotbalové kariéře a pomoci jim posunout se dál. Moje bakalářská práce je zaměřena na hráče v dorosteneckém věku a to z několika důvodů. Fotbalisté v tomto věku podávají již výkony, které jsou na pohled velmi zajímavé, a moje zkušenost s přípravou v daném věku nebyla moc pozitivní, protože zrovna v tomto období se u nás vystřídal několik trenérů a atmosféra nebyla moc příjemná. Paradoxně se nám podařil úspěch, který nikdo nečekal! Postoupili jsme z okresního přeboru do krajské soutěže a minulý rok dokonce naši dorostenečtí svěřenci zvládli baráž do krajského přeboru.

Rozhodl jsem se uspořádat turnaj pro věkovou kategorii U16-U17 za účelem dokončení a prověření zimní přípravy fotbalových mužstev. Myslím si, že mi tento turnaj přinese několik zajímavých a cenných zkušeností, které bych mohl následně uplatnit dále. Především se seznámím s problematikou pořádání turnaje a všeho, co je s ním spojeno. Tento cíl bych měl zvládnout a to díky znalostem ze studia tělesné výchovy na Západočeské univerzitě.

V první části bakalářské práce se budu věnovat teorii pořádání fotbalového turnaje. Zaměřím se na sportovní a projektový management, SWOT analýzu (silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby). Druhá část bude orientována na samotný fotbalový turnaj, tedy praktickou část. V této pasáži popíší průběh a vyhodnocení turnaje.

CÍLE A ÚKOLY BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Cílem bakalářské práce je naplánování, vytvoření projektu, realizace a následné zhodnocení projektu. Konkrétně se jedná o fotbalový turnaj, který bude uspořádán pro registrované hráče mladšího dorostu, podle mých teoretických i praktických zkušeností získaných během období přípravy bakalářské práce i mimo něj.

K splnění stanoveného cíle je potřeba vytyčit několik úkolů:

1. Sběr informací a naplánování projektu
2. Vytvoření projektu sportovní akce
3. Realizace sportovní akce
4. Zhodnocení sportovní akce

PLÁNOVÁNÍ PROJEKTU

Cílová skupina

Zaměřil jsem se na věkovou skupinu mladšího dorosteneckého věku, konkrétně věkové období šestnácti a sedmnácti let. Myslím si, že by turnaj mohl přinést fotbalistům několik pozitiv do další části fotbalové sezóny. V dnešní době mají dospívající teenageři velmi mnoho možností, jak trávit svůj volný čas. Dobrou volbou je z mého pohledu právě sport, ale musí soupeřit s vymoženostmi dnešní moderní doby, jako je například počítačová technika, televize, telefony, herní konzole, a podobně. Jeden z hlavních důvodů pořádání této sportovní akce je vytrhnout středoškoláky z každodenních povinností, které jim plynou ze školy, odtrhnout je od denního stereotypu a ukázat jim také jiný pohled na trávení volného času. Chci především podpořit dušení stránku, probudit chuť soutěžit a rozvíjet se. Fyzická stránka člověka se v tomto věku dovršuje a chýlí se ke svému konci, ale já se zaměřím na tu psychickou stránku. Z vlastní zkušenosti vím, že důležitou složkou sportovce je motivace a sebevědomí a právě tyto dvě složky bych chtěl sportovcům nabídnout, protože si myslím, že v tomto věku je to velice důležité. Motivace je soubor vnitřních a vnějších faktorů, které vedou a usměrňují chování člověka tak, aby dosáhl svého stanoveného cíle. Nejdůležitějším faktorem je dle mého názoru potřeba, protože ze samotné potřeby vychází stav nedostatku nebo také nadbytku něčeho, co nás vede k uspokojení. Abych převedl tento stav konkrétně na samotný fotbalový turnaj, musím hráčům nabídnout možnost vnitřní motivace, která spočívá hlavně v seberealizaci. Chci nabídnout hráčům rozvoj vlastní osobnosti a schopností. Fotbalový hráč musí objevit sám v sobě chuť a touhu být tak dobrým, jak jen může být. Další složkou, která by hráče měla povzbudit a dodat jim síly do druhé poloviny sezóny je sebevědomí. Tento pojem bych charakterizoval tak, že člověk musí věřit sám sobě, být odhodlaný a dát to i najevo.

Charakteristika věkového období 15 – 17 let (adolescence)

Před samotným obdobím adolescence je ještě několik těchto období a dělí se takto:

- První dětství (1 – 3 roky)
- Druhé dětství (3 – 6 let)
- Mladší školní věk (6 – 11 let)
- Starší školní věk (11 – 15 let)
- Adolescence (15 – 20 let)

Téma mé bakalářské práce je zaměřené na první polovinu adolescence, konkrétně věkové období 15 – 17 let.

Adolescence

Toto období se dá nazvat také obdobím pubertálním, protože u dítěte nastávají tělesné změny, které mění dětskou postavu v dospělou. Až na určité individuální výjimky, zejména v oblasti psychické a sociální, trvá toto stádium přibližně od 15 do 20 let. Můžeme říci, že celá tato éra života má charakter rozvoje vlastní identity, protože adolescent touží po sebepoznání, začlenění do určité skupiny a také poskytuje čas na to, aby jedinec porozuměl sám sobě, zvolil si cíl v budoucnosti, kterého chce dosáhnout a osamostatnil se.

Podle Vágnerové (2005) je *„zevnějšek jedinců součástí jejich identity, a proto bývá taková změna dost intenzivně prožívána.“* Člověk může být na svou tělesnou proměnu pyšný, ale stejně tak se za ní může stydět. Fotbalisté dorosteneckého věku už dosahují biologické dospělosti, ale jejich chování a psychika není na takové úrovni. Adolescent se svým zevnějškem velice často zabývá, řeší své změny. U mužů je to nárůst svalové hmoty a u žen především vzhled svého zevnějšku.

Znaky způsobu myšlení dospívajících (podle Keatiga, 1991):

- Dospívající připouštějí variabilitu různých možností
- Dospívající dovede uvažovat systematičtěji
- Dospívající dovede experimentovat s vlastními úvahami

Tato fáze bývá také charakteristická abstraktním způsobem myšlení, protože jedinec dokáže řešit problémy jiným způsobem, než dosud řešil.¹

Co se týče pohybového zaměření, hráči na této úrovni dosahují vysoké koordinace, narůstá svalová hmota a rychlost. Můžeme tedy předpokládat, že hráči dokáží absolvovat náročné tréninky.

Podle Votíka (1998) *„mají někteří učitelé i trenéři tendence ve výuce i tréninku mládeže kopírovat „miniaturizovat“ trénink dospělých a dostatečně si neuvědomují, že neodpovídající zatěžování vede k nežádoucím reakcím dětského organismu až už v oblasti anatomicko-fyziologické či psychické.“*²

Místo průběhu sportovní akce

Původním místem dějiště fotbalového turnaje mělo být uměle vytvořené hřiště v prostorách Základní školy Kralovic. Toto místo jsem prvobytně vybral z jednoho prostého důvodu. Předpokládal jsem, že přírodní travnaté hřiště ještě nebude k dispozici díky zimnímu počasí, jenže to nám právě přálo. Velice mě potěšilo, že se turnaj může uskutečnit na hřišti TJ Sokola Kralovic, protože je to velice příjemné prostředí, kde je velmi dobré zázemí a účastníkům turnaje nabídne více možností. Hřiště se nachází směrem na Mariánskou Týnici a je položeno mimo město, konkrétně v Manětínské

¹ Vágnerová (2005), str. 321 - 333

² Votík (1998), str. 11

ulici. Fotbalový oddíl mi velice pomáhá a poskytuje mi prostředky, které ulehčí samotný průběh turnaje.



Obrázek 1 Znak TJ Sokol Kralovice

Historie TJ Sokol Kralovice

Myslím si, že se sluší říci několik slov o týmu, který mi pomáhá s organizací. Nejprve trocha historie klubu, která sahá do roku 1917, kdy se objevily první zmínky. Vše odstartoval voják jménem Karel Dedek, který začal sdružovat a zasvěcovat kralovické kluby do tajů kopané. Po konci první světové války, tedy v roce 1918, se sehrálo první utkání. Tým Kralovic odehrál přátelské utkání s rezervou Teplic a výsledek skončil velmi drtivou porážkou 0:19 ve prospěch Teplic. V těchto letech vznikaly v Kralovicích další kluby, konkrétně tři. Nazývaly se SK Kralovice, Hvězda Kralovice a Novoměstský tým Kralovic. V roce 1919 se tyto týmy spojili a vznikl tým s názvem Sparta Kralovice. Tento název vydržel až do roku 1946, kdy se tělovýchovné organizace DTJ, Sokol a Sparta spojili a vznikl název týmu, který je znám až do dnešní podoby tedy Sokol Kralovice. Největších úspěchů dosahoval kralovický fotbal v období druhé světové války, kdy se družstvo probojovalo do krajské soutěže ve fotbalové sezóně 1947/1948. Jenže řada dobrých fotbalistů odešla do jiných klubů, ubývaly finance a tým postupně klesal zpět do okresních soutěží. Rok 1948 byl významný i z jiného důvodu. Tým získal prostory pro výstavbu hřiště, na kterém se hraje dodnes. Do roku 1997 se tým pohyboval více méně v nejnižších okresních soutěžích, ale tento rok nastal převrat. Postupně tým postupoval a v roce 2005 zvítězil v baráži a vrátil se zpět, do krajských soutěží, konkrétně do 1.B. třídy, kde působí dodnes.³

³ www.kralovice-fotbal.estranky.cz

Termín konání fotbalového turnaje

V úvodu jsem již zmínil, že cílem turnaje je zakončit a zpestřit fotbalovou zimní přípravu hráčům. Termín byl stanoven na 16. března 2014, konkrétně se jedná o neděli. Tento termín jsem zvolil z důvodu, že fotbalová sezóna začíná dorostenecké kategorii 22. března 2014, je to tedy poslední víkend před ostrým startem druhé poloviny sezóny. Zohlednil jsem i ostatní týmy, které se turnaje zúčastní, oslovil je a navrhl jim datum konání fotbalového turnaje. Tento datum vyhovoval všem účastníkům.

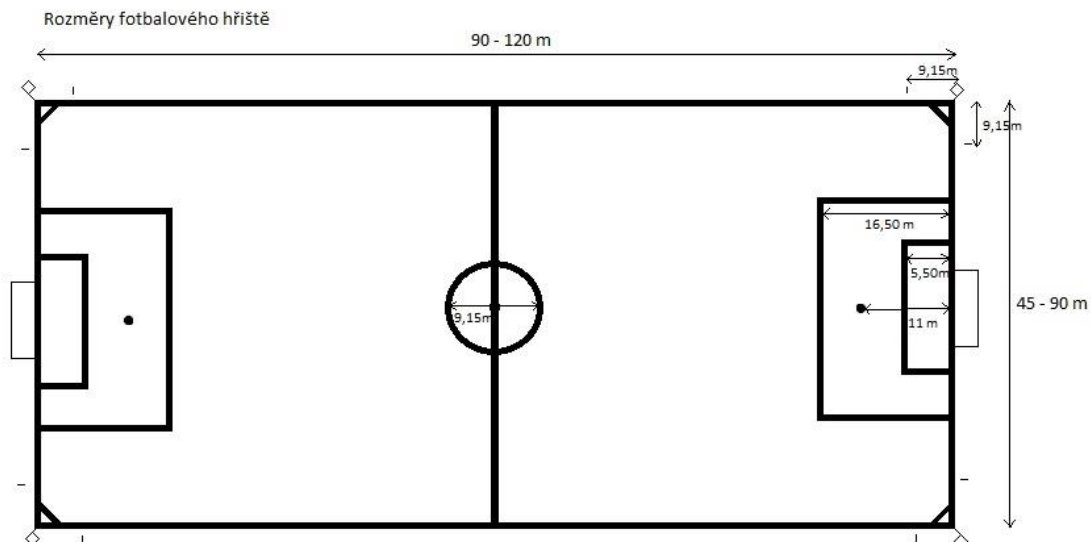
Charakteristika a pravidla fotbalu

Kopaná patří mezi sportovní, kolektivní a brankové hry. Je to soutěživá činnost dvou soupeřících celků a cílem hry je dosáhnout branky dovolenými prostředky hry. Branka je uznána tehdy, projde-li míč celým svým objemem brankovou čarou a je jí dosaženo povolenými prostředky. Hráči se musí řídit oficiálními pravidly a na dodržování těchto pravidel je přítomen rozhodčí (ten má neomezenou pravomoc k uplatnění pravidel).

Hrací plocha

Fotbalové hřiště musí být obdélníkového tvaru o rozměrech 90 – 120 metrů x 45 – 90 metrů. Hrací plocha je označena čarami, z nichž dvě delší se nazývají postranní a dvě kratší brankové. Hřiště je rozděleno středovou čarou na dvě stejně velké plochy a uprostřed této čáry se nachází středová značka a kolem této značky je vyznačen středový kruh. V každém rohu hřiště se nachází praporky a mimo hřiště jsou čáry, které se nachází kolmo k brankové a pomezí čáře. Tyto čáry slouží k tomu, že označují prostor, ve kterém se nesmí nacházet soupeř týmu, který zahrává rohový kop. Dále se na hřišti nachází brankové území. Toto území je ohraničeno dvěma kolmými čarami do hřiště a každá z nich se nachází po stranách brankové konstrukce. Tyto čáry jsou spojeny jednou dlouhou, která je rovnoběžná s brankovou čarou. V každém brankovém území se také nachází značka pokutového kopu, která se nachází na pomyslné kolmici od středu brankové čáry. Posledním bodem hřiště je tzv. pokutový oblouk, který se vyznačí mimo pokutové území. Branka je umístěna uprostřed každé brankové čáry. Veškeré rozměry se nachází v obrázku.⁴

⁴ Pravidla fotbalu platná od 1. 7. 2011 (2011), str. 12 - 13



Obrázek 2 Rozměry fotbalového hřiště

Míč

Hra probíhá pomocí míče, který:

- musí být kulatý
- musí být zhotoven z kůže nebo jiného vhodného materiálu
- nesmí mít obvod větší než 70cm a menší než 68cm (
- maximální hmotnost míče je 450g a minimální 410g
- musí mít vnitřní tlak mezi 0,6 – 1,1 atm.⁵

Hráči

Každé mužstvo musí mít minimálně 14 hráčů, protože 11 hráčů hraje v poli. Jeden z nich musí být brankář a minimálně 3 hráči musí být připraveni na střídání. Minimální počet hráčů na lavičce v soutěžním utkání jsou 3 a maximálně 7. V ostatních případech záleží na domluvě mezi týmy nebo rozhodčí před zahájením utkání určí počet hráčů.⁶ O střídání hráčů během utkání musí být rozhodčí informován a náhradník, který střídá hráče v poli, může vejít do hrací plochy poté, co střídající hráč opustí hřiště. Tato akce se může provést jen v případě přerušení hry.

Výstroj hráčů

Hráči musí nosit výstroj, která není nebezpečná pro ně samotné nebo pro ostatní. Obsahem základní výstroje je dres, který se skládá z trička a trenýrek, dále jsou to stulpny, chrániče a kopačky.

⁵ Pravidla fotbalu platná od 1. 7. 2011 (2011), str. 19

⁶ Pravidla fotbalu platná od 1. 7. 2011, (2011), str. 22

Chrániče holení:

- musí být celé zakryty stulpnami
- musí být vyrobeny z gumy, plastu
- musí přiměřeně chránit⁷

Rozhodčí

Každé utkání řídí rozhodčí, který má na hrací ploše neomezenou pravomoc k uplatnění pravidel hry. Hráči musí rozhodnutí rozhodčího respektovat. Na pomoc při rozhodování má sudí k dispozici dva asistenty, kteří určují, jestli míč opustil hrací plochu, jaký tým bude zahrávat autové vhazování, rohový kop. Dále tito asistenti napomáhají při rozhodování ofsajdového postavení hráče či nesportovního chování. Pokud se zahrává pokutový kop, asistent rozhodčího sleduje, zda brankář stojí na brankové čáře a míč přešel celým svým objemem brankovou čáru. Ke všem těmto úkonům používají asistenti praporek, kterým vše signalizují.

Doba hry

Fotbalový zápas je rozdělen na dva poločasy, z nichž každý trvá 45 minut. Doba utkání je tedy stanovena na 90 minut. Utkání může trvat déle, jestliže rozhodčí prodlouží poločasy o nastavený čas. Rozhodčí může nastavit čas v případě nutnosti i o několik minut a provádí tak z důvodu například střídání hráčů, zranění hráče, zdržování hry. Mezi poločasy je přestávka a ta nesmí být delší než 15 minut.

Zahájení hry

Každé fotbalové utkání je zahájeno losováním o stranu hřiště. U losování jsou přítomni kapitáni obou týmů a rozhodčí provádí los pomocí mince. Kapitán, který vyhraje, si vybere stranu, na které jeho družstvo začne. Druhý tým zahajuje utkání výkopem. Po poločasové přestávce si družstva vymění pozice a hru zahajuje tým, který vyhrál los. Samotný výkop se zahajuje na začátku a v druhé polovině zápasu, po dosažení branky, na začátku každé poloviny prodloužené doby hry.

Samotné zahájení hry má několik pravidel, které musí obě družstva dodržet:

- všichni hráči musí být na své polovině hrací plochy
- všichni hráči družstva, které výkop neprovádí, musí zůstat ve vzdálenosti nejméně 9,15 metru od míče, dokud není míč ve hře
- míč leží v klidu na středové značce
- rozhodčí dá znamení píšťalkou k provedení výkopu
- míče je ve hře, jestliže byl kopnut a pohnul se směrem dopředu
- hráč, který provedl výkop, se nesmí míče dotknout podruhé, dokud se míče nedotkl jiný hráč⁸

⁷ Pravidla fotbalu platná od 1. 7. 2011 (2011), str. 23

Dosažení branky

Branky je dosaženo poté, co míč přešel celým svým objemem brankovou čáru mezi tyčemi a břevnem a tým před samotným vstřelením branky neporušil žádné pravidlo. Vítězem utkání se stane družstvo, které během utkání vstřelí větší počet branek. Pokud obě mužstva mají shodný počet gólů, hráči se rozejdou nerozhodně, výsledkem utkání je remíza.

Ofsajd

Pokud hráč stojí v ofsajdové pozici, ve své podstatě neporušuje pravidla hry. Pokud se v této pozici ale zúčastní hry, pravidla poruší.

Definice ofsajdu:

„Hráč je v ofsajdové pozici, je-li blíže k soupeřově brankové čáře než míč a než předposlední hráč soupeře.“⁹

Je několik výjimek, kdy se hráč v ofsajdové pozici nenachází. Především se jedná o to, že hráč stojí na vlastní polovině hřiště, je na úrovni jako předposlední hráč soupeře nebo je na stejné úrovni jako poslední dva hráči soupeře.

Pokud hráč stojí v ofsajdové pozici a nezahrává míč, může být také postižen trestem a to v případě, že ovlivňuje hru, soupeře nebo získává ze svého postavení výhodu.

Můžeme se také setkat s možností, že hráč stojí v ofsajdu, ale postižen není a to v případě, získá míč odkopem od branky, z vhažování nebo rohového kopu.

Zakázaná hra a nespportovní chování

Tyto dvě činnosti se trestají několika způsoby. Tresty si můžeme rozdělit do dvou skupin a to na herní tresty a osobní tresty.

Herní tresty

- přímý volný kop

„Přímý volný kop nařídí rozhodčí ve prospěch soupeřova družstva, jestliže se hráč dopustí některého přestupku způsobem, který je podle názoru rozhodčího nedbalý, bezohledný nebo který je proveden za použití nepřiměřené síly.“¹⁰ (jedná se například o skočení, vražení na soupeře, udeření nebo pokus o udeření soupeře, nedovolené zastavení soupeře, držení soupeře, plivnutí na soupeře nebo úmyslné hraní míče rukou. Zde je důležité říci, že pokud se míč dostane do soupeřovy branky celým svým

⁸ Pravidla fotbalu platná od 1. 7. 2011 (2011), str. 59

⁹ Pravidla fotbalu platná od 1. 7. 2011 (2011), str. 70

¹⁰ Pravidla fotbalu platná od 1. 7. 2011 (2011), str. 75

objemem po přímém rozehrání kopu, gól platí. Přímý volný kop je rozhráván z místa přestupku.

Pokutový kop

Pokutový kop nařídí rozhodčí ve prospěch soupeřova družstva, jestliže se hráč dopustí některého přestupku ve vlastním pokutovém území bez ohledu na to, kde se míč v době hry nachází.

- nepřímý volný kop

„Nepřímý volný kop ve prospěch soupeřova družstva nařídí rozhodčí jestli že se brankář ve vlastním pokutovém území dopustil některého přestupku (například má míč v ruce pod kontrolou déle než 6 sekund nebo dotkne se rukou míče poté, co mu jej úmyslně spoluhráč přihrál nohou) nebo jestliže se hráč podle názoru rozhodčího dopustil přestupku (například brání soupeři ve hře, znemožňuje brankáři, který má míč pod kontrolou, aby se míče zbavil, nebo hraje nebezpečným způsobem).“¹¹ Pokud v tomto případě je vstřelen gól rovnou z rozehrání, tak neplatí. Důležitý je ten fakt, že míče, který směřuje do branky, se musí dotknout jiný hráč než ten, co nepřímý volný kop provádí. Tato situace je rozhrávána z místa přestupku nebo je místo určeno rozhodčím.

Osobní tresty

- napomenutí

Rozhodčí napomene hráče žlutou kartou, kterou hráč obdrží například v případě, že se chová nesportovně, zdržuje navázání hry, opakovaně přerušuje pravidla nebo nevhodným způsobem protestuje proti výroku rozhodčího.

- Vyloučení

Vyloučení je vyšší forma napomenutí, protože za své počínání je hráč vyloučen ze hry. Rozhodčí má k dispozici červenou kartu, kterou použije například za to, že hráč hraje surově, chová se hrubě nesportovně, plivne na soupeře nebo na jinou osobu, která je přítomna na hřišti, použije urážky nebo gesta, která ostatní pohoršují, uráží nebo ponižují. Častý případ, za který je hráč vyloučen ze hry je ten, že obdrží ve dvě žluté karty a následuje vyloučení.

Pravidla turnaje

Zcela zásadním rozdílem oproti klasickému fotbalovému utkání bude ten fakt, že se zápasy uskuteční na modifikovaných hřištích, menších. Bude zmenšena hrací plocha a branky. K této skutečnosti se musí přihlídnout a regulovat počet hráčů v jednotlivých týmech. Družstvo musí nasadit do utkání 5 hráčů do pole a 1 brankáře. Na střídání může mít tým maximálně 4 hráče. Všichni hráči se budou řídit oficiálně platnými pravidly fotbalu, ale bude několik rozdílů, které si hráči vyslechnou před samotným začátkem

¹¹ Pravidla fotbalu platná od 1. 7. 2011 (2011), str. 76

turnaje. Zápasy v turnaji se budou lišit v zásadě jen v několika pravidlech, ale jinak hráči budou povinni nastoupit v předepsané výstroji. Celý zápas bude řídit delegovaný rozhodčí.

Rozdíly utkání v turnaji a soutěžním zápase:

| | Utkání v turnaji | Utkání v soutěžním zápase |
|----------------------|------------------|---------------------------|
| Velikost hřiště | 50 m x 40m | 90 (120)m x 45 (90) m |
| Velikost branky | 2m x 5m | 7,32m x 4,22m |
| Počet hráčů | 5+1 | 10+1 |
| Hrací doba | 2x10 minut | 2x45 minut |
| Rozehrávání brankáře | Rukama | Nohama |
| Zahrávání autu | Kopání ze země | vhazování |
| Malá domů | Povolena | Zakázána |

Tabulka 1 Rozdíly v turnaji a soutěžním utkání

TEORETICKÁ ČÁST PROJEKTU SPORTOVNÍ AKCE

Management

Nejprve si musím určit, co znamená slovo management. Tento pojem není jednoduché konkrétně charakterizovat, protože existuje stovky slovních vysvětlení definic. Pojem management se dá přeložit do češtiny jako „řízení“ a to podle Vodáčka (2001), který toto slovo charakterizoval jako „*podnikové řízení ve smyslu cílově orientovaného celku i jednotlivých funkcionálních činností firmy.*“

Mnoho definic, které vznikly, se dají rozdělit do tří skupin, které zdůrazňují:

- vedení lidí (American Management Association - „*Management znamená vykonávání úkolů prostřednictvím práce jiných.*“)
- specifické funkce vykonávané vedoucími pracovníky (K. H. Chung - „*Management jsou typické činnosti, které manažer vykonává, jako rozhodování, organizování, plánování, kontrolování, vedení lidí, koordinace, motivace atd.*“)
- předmět studia a jeho účel (S. P. Robins – „*Management je oblast studia, která se věnuje stanovení postupů, jak co nejlépe dosáhnout cíle organizace.*“)¹²

Důležitou součástí managementu je samotný manažer, protože on samotný má za úkol efektivní fungování organizace, splnění cíle. K tomu, aby těchto úkolů dosáhl, musí zvládnout komplex náročných úkolů.

Role manažera:

„Role manažera představuje soubor mnoha složitých úloh, funkcí a povinností. Jejich přehled, členění podle kritérií, znalostí, dovedností, přístupu k práci a hodnot.“¹³

Pro účely manažerské funkce v oblasti sportu lze stanovit několik funkcí, které jsou nejdůležitější (Koontz a Weihrich(1993)):

- plánování
- organizování
- výběr a rozmístění spolupracovníků
- vedení lidí
- kontrola¹⁴

¹² Čáslavová (2009), str. 11

¹³ Čáslavová (2009), str. 14

¹⁴ Čáslavová (2009), str. 13

Sportovní management

Tento pojem je lze nejlépe chápat podle Čáslavové (2009) jako „*způsob uceleného řízení tělovýchovných a sportovních svazů, spolků, klubů, tělovýchovných jednotek, družstev, které alespoň zčásti akcentují podnikatelsky orientované chování*“.

Sportovní management se dělí na základní dva póly: Prvním je sport a druhým je management a komerce. Komponenta managementu a komerce zahrnuje nejen manažerské funkce (plánování, organizování, výběr a rozmístění spolupracovníků, vedení lidí, kontrola), ale i účetnictví, marketing, ekonomie, finance a právo.¹⁵

Sportovní manažer

V České republice je mnoho ziskových a neziskových sportovních organizací, ale manažeři mají v obou sektorech stejné typy úloh, které mají za úkol řešit.

Sportovního manažera můžeme rozdělit do tří úrovní, ve kterých se pohybuje:

- manažer na úrovni vedení sportovní činnosti
- manažer na úrovni řízení určitého sportovního celku
- manažer v podnikatelském sektoru

Manažer na úrovni vedení sportovní činnosti – na této úrovni vede manažer sportovní družstva, soutěže, organizuje různé sportovní akce (mistrovství světa, Evropy, příprava OH, atd.).

Manažer na úrovni řízení určitého sportovního celku – organizace, členové výkonných výborů sportovních a tělovýchovných svazů, sekretáři svazů, vedoucí sportovních středisek, atd.

Manažer v podnikatelském sektoru - výroba sportovního zboží nebo provozování placených tělovýchovných služeb, pracovníci reklamních a marketingových agentur pro TVS apod.¹⁶

Organizování ve sportu

Této části managementu bych se chtěl trochu více věnovat, protože je dle mého názoru základní a velmi důležitou činností moderního managementu.

Samotná organizace ve sportu je založena na několika procesech, které na sebe navazují a jejich zvládnutí vede k správnému organizování.

¹⁵ Čáslavová (2009), str. 18

¹⁶ Čáslavová (2009), str. 25

Procesy:

- stanovení a uspořádání činností
- stanovení a zajištění racionální dělby práce
- seskupení dříve vymezených činností
- stanovení a přiřazení úloh lidí
- koordinace lidí, zdrojů, a prováděných činností

Podle amerických autorů Koontze a H. Weihricha má logika organizování v podnikatelském prostředí 6 kroků:

1. stanovení cíle podniku
2. formulování podpůrných cílů, taktik a plánů
3. identifikace a klasifikace činností potřebných pro jejich dosažení
4. seskupování těchto činností z hlediska disponibilních lidských a materiálních zdrojů tak, aby je bylo možné co nejlépe za daných okolností vykonávat
5. delegování potřebných pravomocí pro vedoucí skupin k provádění určených činností
6. horizontální a vertikální provázání těchto skupin na základě vztahů podřízenosti a nadřízenosti¹⁷

Úloha organizování ve sportu

Tržní ekonomika stále více vstupuje do oblasti sportu, a proto je velice důležité organizovat tak, aby mohly sportovní instituce plnit své stanovené cíle, protože špatné organizování stojí zbytečně příliš peněz a mnoho jedinců si toto nemůže dovolit. Autonomnost a podnikavost jsou důvody pro subjekty, které kladou velký důraz na organizování. Sportovní organizace často musejí vymýšlet aktivity, které nemají často nic společného s jejich činností, aby měly dostatek prostředků k tomu, aby mohly splnit své cíle.

Projektový management

V předchozích kapitolách jsme se dozvěděli, co je to management a nyní se dostáváme k projektovému managementu. Nejprve je důležité určit si význam slova projekt. Toto slovo vychází z anglosaského slova „*project*“ a znamená plánování a řízení rozsáhlých operací.

Definice projektu

Podle Němce (2002) „*Projekt je cílevědomý návrh na uskutečnění určité inovace v daných termínech zahájení a ukončení*“.

¹⁷ Čáslavová (2009), str. 60

Charakteristické znaky projektu:

- sleduje konkrétní cíl
- definuje strategii k dosažení konkrétního cíle
- určuje nezbytně nutné zdroje a náklady včetně očekávaných přínosů z realizace záměru
- vymezuje jeho začátek a konec¹⁸

Management v projektování

Projektový management nebo také projektové řízení je používání znalostí, dovedností, nástrojů a technik při projektových činnostech, aby se splnily nebo překročily požadavky a očekávání, které investor a zákazník klade na projekt.

Rozhodující faktory:

- rozsah, čas, náklady a kvalitativní stupeň projektu
- účastníci projektu s různými potřebami a očekáváními
- identifikované a neidentifikované požadavky¹⁹

Z výše uvedeného je cílem projektového řízení realizovat projekt. K samotného dosáhnutí cíle je nutné splnit několik dílčích úloh



Zdroj: Projektový management – V. Němec (2002), str. 23

Obrázek 3 Projektový management a management projektu

Zásady projektování

Nejprve je potřeba určit význam slova zásada. Podle V. Němce (2002) se jedná o „*princip, základní pravidlo jednání, vůdčí ideu činnosti*“.

¹⁸ Němec (2002) str. 11

¹⁹ Skalický – Vostracký (2003), str. 11

Základní pravidla:

- cílovost

Samotný projektant musí vědět, čeho chce svým projektem dosáhnout, jaký má cíl, co tím sleduje.

- reálnost a účelnost

Důležité je, aby projekt šel uskutečnit a měl nějaký účel.

- systémový přístup

„Zabývání se všemi prvky systému v jejich vzájemném působení a vazbou na okolí, při různosti řešení a s volbou optimální varianty“.²⁰

- postupné řešení

Velmi důležitá zásada, která určuje, jak bychom měli postupovat. Znamená to, že bychom měli dodržovat zásadu od obecného ke konkrétnímu, od všeobecného k podrobnému.

- Systematičnost

Zásada systematičnosti nám říká, že bychom měli vycházet z jednotného projektového postupu, jednotlivých podkladů, symbolů, ukazatelů, tabulek a grafů.

- Efektivnost

Tato zásada požaduje dosáhnout maximálních výsledků při minimálních nárocích na materiál, energii, finanční prostředky, pracovní síly²¹

Fáze projektu a životní cyklus projektu

Je velmi důležité si rozfázovat projekt, protože ten samotný má určitý stupeň nejistoty. Toto rozfázování provádíme z důvodu kontroly, správného řízení a sledu operací projektu. Projektové fáze tvoří dohromady životní cyklus projektu.

Charakteristika fází projektu

Cílem každé projektové fáze je určitý výsledek, který je snadno kontrolovatelný. Jedná se například o studii pravidelnosti. Ve zkratce je studie pravidelnosti dokument, který popisuje investiční záměr. Jeho účelem je posoudit, zda plán je realizovatelný.

²⁰ Němec (2002), str. 26

²¹ Němec (2002), str. 25 - 28

Charakteristika životních cyklů projektu

Životní cyklus projektu je určen samotným začátkem a koncem projektu. Pokud tento fakt předvedu na příkladu, můžeme si představit organizaci, která rozpozná příležitost a vypracuje studii pravidelnosti, která jí ukáže, zda má smysl projekt uskutečnit.

Životní cyklus projektu definuje:

- jaká činnost se má vykonat v každé fázi
- kdo v které fázi pracuje
- náklady a počet pracovníků
- pravděpodobnost úspěšného zakončení projektu
- schopnost účastníků projektu ovlivnit konečné charakteristiky výsledného projektu
- nadšení účastníků²²

Rizika projektu

Skalický a Vostracký (2003) definovali riziko projektu jako „*událost, která se může vyskytnout s určitou pravděpodobností a v projektu může způsobit škodu určitého rozsahu*“. Faktory, které ovlivňují míru rizika, mohou existovat uvnitř, ale i v okolí projektu a je to například prostředí, zkušeností účastníků, místo realizace, odhad nákladu projektu.

*„Řízení rizika projektu obsahuje procesy zabývající se identifikací, analýzou projektového rizika a reagováním na ně. Zabývá se maximalizací výsledků pozitivních událostí a minimalizací důsledků událostí negativních“.*²³

Procesy řízení rizika projektu:

- Identifikace rizika
- Kvantifikace rizika
- Určení reakce na riziko
- Řízení reakce na riziko

Identifikace rizika

Určí se, která rizika se mohou pravděpodobně v projektu vyskytnout a ovlivnit ho. Dalším krokem je určení míry rizikovosti a pravděpodobnosti. Určení a hodnocení rizikových faktorů vybírají zkušení pracovníci a tento proces se nazývá expertní hodnocení. Identifikace rizika by se měla provádět v průběhu celého projektu a ne jen na jeho počátku.

²² Skalický – Vostracký (2003), str. 39

²³ Skalický – Vostracký (2003), str. 139

Obecné zdroje rizika:

- Změny v požadavcích
- Chyby v konstrukci
- Špatně definované nebo nepochopené úlohy a odpovědnosti
- Špatné odhady
- Nedostatečně vyškolení pracovníci

Kvantifikace rizik

Jedná se o to, že v této fázi se ohodnotí rizika a jejich případné vzájemné působení a stanový rozsah jejich vlivu na projektové výstupy. Tento proces je velice komplikovaný, protože má mnoho faktorů, které obsahuje. Některé komplikace jsou dále uvedeny:

- Příležitosti a hrozby mohou spolupůsobit nepředpokládaným způsobem
- Jednotlivá riziková událost může mít několikanásobný vliv
- Příležitosti pro jednoho účastníka projektu mohou být hrozbami pro jiné
- Matematické metody, které vychází z nepravděpodobnosti vstupních dat, mohou mít vliv na falešný dojem preciznosti a spolehlivosti výsledků

Určení reakce na riziko

Předchozí dva procesy nám poskytnout podklady pro to, abychom mohli rozhodnout o přijatelnosti nebo nepřijatelnosti rizika. Poté, co rozhodneme o riziku, definujeme kroky pro přijetí příležitosti a odvrácení hrozby:

- Vyhnout se hrozbě
- Zmírnit hrozbu
- Akceptovat hrozbu

Řízení reakce na riziko

Tento proces upřesní rizika v průběhu projektu a obsahuje uplatnění plánu řízení rizika. Můžeme se domnívat, že se všem rizikům vyhneme, ale to není pravda. Ani ta nejpřesnější analýza nám nedokáže odhalit veškerá rizika a jejich pravděpodobnost přesně. Proto je důležité v průběhu projektu používat kontrolu²⁴

Sponzorování ve sportu

Podstatou sponzorství ve společnosti je zajištění dostatku finančních prostředků k realizaci kulturních, charitativních, charitativních aktivit a v neposlední řadě i sportovních a tělovýchovných událostí. Různé organizace, spolky, ale i jedinci usilují o získání finančních prostředků pro jejich činnost, protože samotné činnosti jsou velice nákladnou záležitostí.

²⁴ Skalický – Vostracký (2003), str. 139 - 150

Definice sponzorování

Bruhn M., Mussler M. (1991) : „*Sponzorování lze definovat jako připravenost finančních a materiálních prostředků nebo služeb ze strany podniků, které jsou přidělovány osobám nebo organizacím působícím ve sportu, kultuře a sociálních oblastí s cílem dosáhnout podnikových marketingových a komunikačních cílů. Jedná se o specifickou formu partnerství, ve které sponzor a sponzorovaný dosahují svých cílů s pomocí druhého. Vstup do partnerství je vyjádřen sponzorováním, kde jsou smluvně regulovány výkony obou stran.*“²⁵

Výhody uzavření sponzorské smlouvy

Pro obě strany by měla být sponzorská smlouva výhodná, protože by měla splňovat nějaký cíl. Jedná se zejména:

- právo používat logo, jméno nebo obchodní značku spojenou s produktem nebo akcí
- právo na exkluzivní spojení s produktem nebo kategorií služeb
- právo na spojení jména s akcí nebo zařízením.
- Právo používat různá označení ve spojení s produktem, akcí (například oficiální sponzor)
- Právo na služby nebo právo užívat koupený produkt nebo službu ve spojení s akcí nebo zařízením²⁶

Sponzorská smlouva by měla obsahovat dle Čáslavové (2009):

- Název a účel
- Majitele práv
- Podpis výkonu akce
- Druh sponzorování
- Katalog reklamních možností
- Sestavení celkového balíčku reklamních možností
- Regulace využívání jména spolu pro vlastní reklamní opatření sponzora
- Řízení exkluzivních akcí v hlavním sponzorování
- Počet, druh a reklamní možnosti dílčích sponzorů
- Stanovení odměn
- Doba platnosti smlouvy

Formy sponzorování ve sportu

Ve sportu se můžeme setkat hned s několika formami sponzorování. Jedná se o tyto formy:

- Sponzorování jednotlivých sportovců

²⁵ Čáslavová (2009), str. 190

²⁶ Čáslavová (2009), str. 191

- Sponzorování sportovních týmů
- Sponzorování sportovních akcí
- Sponzorování sportovních klubů
- Sponzorování ligových soutěží

Sponzorování jednotlivých sportovců

Tuto formu sponzorování používají podniky, které chtějí zviditelnit svůj produkt nebo značku, tak, že osloví vrcholového sportovce, který je nositelem kvality produktu nebo firmy.

Sponzorování sportovních týmů

Sponzor klubu poskytuje zejména finanční příspěvky. Vždy to ale není pravidlem, může také věnovat sportovní vybavení nebo dopravu. Tým, který je sponzorován se odměňuje svému dárci tak, že nosí například jeho reklamu na dresu.

Sponzorování sportovních akcí

Tento druh sponzorování má velký význam pro samotného sponzora, protože mu přináší významnou reklamu.

Sponzorování sportovních klubů

V této oblasti je nejširší možnost činností, jak se odměnit svému sponzorovi. Tým se zapojuje do několika odvětví, jako je například nabídka produktů, různé sportovní akce a služby (rehabilitace, soustředění, atd.) a tak nabízí sponzorovi větší a větší reklamu.

Sponzorování ligových soutěží

Tento trend se u nás objevuje především ve fotbale a hokeji. Mohu například jmenovat fotbal, zde se nejvyšší soutěž nazývá Gambrinus liga. Tento pivovar je partnerem soutěže a těží především z reklamy a vztahu s veřejností na všech stadionech.

Jak požádat o peníze

Je důležité si také uvědomit, jak o sponzorský dar požádat. Musíme dat sponzorovi takovou nabídku, která pro něj bude mít určité výhody. Sponzor může sledovat sponzorováním dosažení komunikačních nebo marketingových cílů. Jedná se zejména o zviditelnění a popularity firmy nebo také o zvýšení sympatií značky. *„Je zajímavé, že firmy často uvádějí jako svoji motivaci pocit užitečnosti, radost z dávání, naplnění společných cílů, osobní uspokojení, chuť pomoci jiným, snahu vyřešit problém.“*

Chceme-li od někoho něco získat, musíme tedy vycházet z jeho potřeb (snažit se najít společný zájem a uspokojit ho).“²⁷

Důvody, které jsou nejčastěji uváděny, proč firmy sponzorské dary věnují:

- Zlepšení postoje veřejnosti k dárci
- Reklama dárce nebo jeho výrobku
- Snížení daňového základu
- Pocit moci
- Praní špinavých peněz
- Distribuce jinak nevyužitelných výrobků
- Splnění plánů a povinností dávat²⁸

Je důležité si uvědomit, že případných dárců je mnoho a pokud chceme získat sponzorský dar, musíme hledat například mezi podnikateli, podniky, nadacemi, individuálními dárci (příznivci, veřejnost). Dárce můžeme rozdělit také jako potenciální dárce, ti kteří nám už dar poskytli a ti, kteří by věnovali poprvé. Případný dárce musí dostat žádost, která nebude znít uspěchaně a tak, že dar potřebujeme co nejdříve. Kdežto u sponzora, který nám již dar poskytl, tuto metodu použít můžeme, protože tento dárce již ví, jaký máte cíl, co jste zač a jak bude s penězi naloženo.

Jste si jistí tím, že peníze budou použity na správnou věc a žádáte toho správného sponzora? Může se stát, že budete mít problém se bavit o penězích, protože samotné peníze jsou ve společnosti tabu, lidé se o nich moc nebaví, protože nechtějí dát najevo, že je nemají nebo naopak. Pokud se zbavíte těchto předsudků, můžete získat finanční prostředky pro vaši činnost.

Na dárce musíte působit jistě a sebevědomě, protože jste to právě vy, komu věnuje své peníze. Sponzor nedaruje peníze projektu, ale člověku, který chce projekt uskutečnit a tím dává najevo, že má zájem se této akce zúčastnit, být s ní spojován. Jste pro něj zárukou, že věnoval peníze do správných rukou

Velmi důležitá část žádosti o peníze je rozhovor. Tento akt se řídí podle následujícího schématu, který je všeobecným průvodcem této situace. Cílem rozhovoru je dosáhnout toho, že vám sponzor řekne ano. Vždy bychom měli žádat konkrétní částku.

Schéma rozhovoru:

1. Předehra – snaha o pohodlné prostředí a ochota dárce naslouchat
2. Představení – Kdo jste, co chcete
3. Vzbuzení zájmu – otázky z vaší strany a strany dárce
4. Intermezzo – přistoupení k detailům, co od dárce očekáváte
5. Útok – žádost o finanční podporu

²⁷ Michalák (2001), str. 6

²⁸ Ledvinová a Pašta (1996), str. 20

Henry Ross je americký odborník na sponzoring a celé toto téma požádání o finanční dar sdružuje do 11 bodů:

1. Než někoho půjdeš žádat o peníze, dej nejprve něco sám
2. Lidé nedávají peníze projektům. Dávají je lidem, kteří chtějí projekty realizovat
3. Nemáme právo někoho připravit o možnost říci „ne“
4. Pokud se ti třesou kolena, máš stažený žaludek a sucho v ústech když vcházíš ke svému potencionálnímu dárci, pamatuj si: „Odkopni sebe stranou a nech vejít svůj projekt“.
5. Hlavní důvod, proč lidé nedávají peníze je, že o ně nejsou požádání
6. Málokdy známe skutečné zájmy našeho dárce. Ale často se je dozvíme, když se zeptáme.
7. Pokud nehodláš požádat o peníze, nemá cenu, aby ses do jednání o nich pouštěl
8. Jednání není nikdy celé, doku ho nedokončíš.
9. Neurážej dárce malou žádostí. Žádej na úrovni, o které si sám myslíš, že je schopen dávat
10. Úspěšné žádání o peníze je takové, kdy správný člověk žádá správného dárce o správný dar v pravou chvíli a za správným účelem.
11. Úspěšné jednání je takové, které se skládá ze 40% tvého sdělení a 60% naslouchání.²⁹

SWOT analýza

Pro potřeby turnaje jsem vytvořil SWOT analýzu, která mi pomohla uvědomit si, jaké hrozby nebo příležitosti mohou nastat a podle toho se také zařídit. Také jsem se zabýval silnými a slabými stránkami celého tohoto projektu. Nejprve několik slov z teorie pro pochopení dané problematiky a uvědomění si podstaty a významu SWOT analýzy.

Zkratka SWOT je složena v anglických slov a jsou to tyto:

- Strengths – silné stránky
- Weaknesses – slabé stránky
- Opportunities - příležitosti
- Treats – hrozby

Definice SWOT analýzy

Podle Grasseové (2010) je to „jedna z metod strategické analýzy výchozího stavu organizace nebo její části, kdy na základě vnitřní analýzy (silné a slabé stránky) a vnější analýzy (příležitosti a hrozby) jsou generovány alternativy strategií“.

Můžeme také říci, že nám tato analýza umožňuje zobrazit všechny potenciální hrozby a příležitosti, které se objevují ve vnějším prostředí a také silné a slabé stránky.

²⁹ Michalák (2001), str. 14 - 15

Matice SWOT:

| <u>SWOT ANALÝZA</u> | POMOCNÉ (dosažení cíle) | ŠKODLIVÉ (dosažení cíle) |
|---------------------|----------------------------|-----------------------------|
| EXTERNÍ | SILNÉ STRÁNKY | SLABÉ STRÁNKY |
| INTERNÍ | PŘÍLEŽITOSTI | HROZBY |

Obrázek 4 Matice SWOT

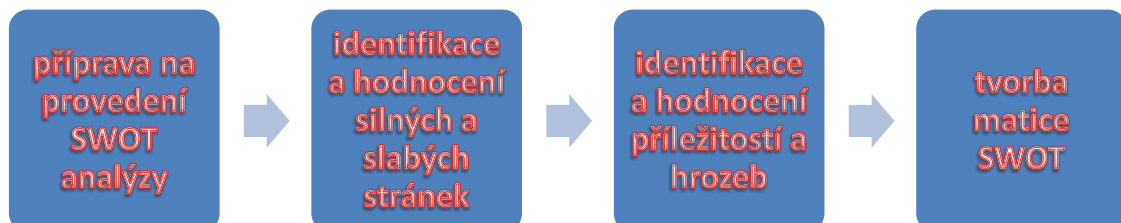
Důležitý je ten fakt, uvědomit si rozdíl mezi vnitřními (interními) a vnějšími (externími) faktory. Faktory vnější nemůžeme sami ovlivnit a výsledkem je nějaká hrozba nebo příležitost, kterou můžeme využít ve svůj prospěch. Faktory vnitřní ovlivnit naopak můžeme, protože my sami si určíme silné nebo slabé stránky. S těmito výsledky pak můžeme pracovat a upravit je.

Metodický postup realizace SWOT analýzy

Samotný postup realizace SWOT analýzy můžeme rozdělit do čtyř fází:

1. Příprava na provedení SWOT analýzy
2. Identifikace a hodnocení silných a slabých stránek
3. Identifikace a hodnocení příležitostí a hrozeb
4. Tvorba matice SWOT³⁰

Fáze provedení SWOT analýzy:



Obrázek 5 Fáze provedení SWOT analýzy

³⁰ Grasseová (2010), str. 300

Příprava na provedení SWOT analýzy

Tato fáze má sama o sobě čtyři kroky:

1. Jednoznačné určení účelu, pro jaký bude SWOT analýza vytvořena
2. Definování oblastí, které budou analyzovány
3. Vytvoření analytického týmu
4. Sjednocení metodiky práce a motivace týmu

Identifikace a hodnocení silných a slabých stránek

Tuto fázi můžeme provést pomocí porady, řízené diskuse pro identifikaci silných a slabých stránek. Důležité je říci, že pokud uvedeme silnou nebo slabou stránku, kterou jsme zjistili, musíme také uvést důvod proč tomu tak je.

Identifikace a hodnocení příležitostí a hrozeb

V rámci této fáze provádíme další tři kroky, které nám pomohou určit příležitosti a hrozby. Není důležité to, jestli nejprve provedeme analýzu vnějších faktorů nebo vnitřních faktorů.

1. Identifikace příležitostí a hrozeb
2. Hodnocení hrozeb (ohodnocení závažnosti hrozby a pravděpodobnosti vzniku)
3. Hodnocení příležitostí (ohodnocení přínosu příležitosti)

Tvorba matice SWOT

Při tvorbě samotné matice SWOT analýzy provádíme dvě činnosti:

1. Zaznamenávání faktorů se strategickým významem
2. Generování alternativ strategií

Zaznamenávání faktorů se strategickým významem

Nejprve je nutné zaznamenat silné a slabé stránky s vysokou důležitostí a příležitosti a hrozby s vysokou hodnotou. Zaznamenáváme ty vnější a vnitřní faktory, které jsou statisticky významné

Generování alternativ strategií

Princip generování alternativ strategií spočívá v kombinování vnitřních faktorů s vnějšími. Tímto kombinováním vytváříme čtyři typy strategií:

- WO strategie (strategie hledání - překonání slabých stránek s využitím příležitostí)

- SO strategie (strategie využití – využití silných stránek ke zhodnocení příležitostí)
- WT strategie (strategie vyhýbání – odstranění slabých stránek a vyhnutí se vnějšímu ohrožení)
- ST strategie (strategie konfrontace – dostatečná síla na přímé střetnutí s ohrožením)³¹

| SWOT-analýza | | Interní analýza | |
|--|---------------------|---|--|
| | | Silné stránky | Slabé stránky |
| E x t e r n í a n a l ý z a | Příležitosti | <i>S-O-Strategie:</i> Vývoj nových metod, které jsou vhodné pro rozvoj silných stránek společnosti (projektu). | <i>W-O-Strategie:</i> Odstranění slabin pro vznik nových příležitostí. |
| | Hrozby | <i>S-T-Strategie:</i> Použití silných stránek pro zamezení hrozeb. | <i>W-T-Strategie:</i> Vývoj strategií, díky nimž je možné omezit hrozby, ohrožující naše slabé stránky. |

Zdroj: <http://kisk.phil.muni.cz/wiki/Soubor:Swot-123497686066863.jpeg>

Obrázek 6 Matice SWOT strategie

³¹ Grasseová (2010), str. 319 - 320

PRAKTICKÁ ČÁST PROJEKTU SPORTOVNÍ AKCE

V této části se budeme zabývat konkrétně materiálním, personálním a finančním zajištěním celého turnaje. Také se podrobněji zaměříme na rizika, která mohou nastat a na možnosti jejich eliminace. Posledním bodem této části bude SWOT analýza a je to metoda, která identifikuje silné a stránky, hrozby a příležitosti. Tato metoda je spojena vždy s nějakým projektem.

Materiální zajištění

Tato část přípravy projektu je důležitá z hlediska plynulosti celé akce. Je velmi důležité mít připravené vše, co bude potřeba.

- Je potřeba mít dostatečně připravenou hrací plochu:
- Připravené a vyznačené hřiště (nandané sítě na brankách, označená hrací plocha)
- Větší množství hracích míčů (z důvodu plynulosti hry, kdyby byl míč zakopnut)
- Připravené šatny pro hráče (použijí se šatny, které má k dispozici tým TJ Sokol Kralovice)
- Budou také připraveny sprchy s teplou vodou
- Rozlišovací dresy pro případ, že některé týmy budou mít stejné nebo podobné dresy
- Dalším důležitým faktorem jsou ceny, které obdrží týmy za umístění. Hráči budou odměněni poháry (první 3 místa), diplomy a uzenářskými balíčky. Sponzoři, kteří se na těchto odměnách podíleli jsou HK Novum, Maso a uzeniny Procházkovi.
- Nesmíme ani zapomenout na občerstvení hráčů a také diváků. Pro tyto potřeby jsem požádal majitele kiosku na hřišti, jestli by byl ochotný v den turnaje otevřít a prodávat.
- V neposlední řadě je potřeba zajistit organizační pomůcky. Pro účely turnaje musíme mít tabuli, na které budou vyvěšeny hrací skupiny, rozpis utkání.

Personální zajištění

Nezbytnou součástí celého turnaje je personální zajištění. Nesmí se zapomenout na funkce, které projektu přísluší a to od pořadatele závodu až po prodavače v občerstvení.

Hlavní pořadatel

Turnaj byl veden pod hlavičkou TJ Sokola Kralovic, protože poskytne veškeré zázemí pro všechny hráče.

Ředitel turnaje

Ředitelem celého turnaje je Václav Ježek, který celý turnaj zorganizuje a dále má za úkol oslovit sponzory, vybrat startovné, seznámit hráče s pravidly, rozlosovat týmy do skupin, zapisovat výsledky a řešit po dobu celého turnaje případné problémy.

Rozhodčí

Pro tyto účely byli osloveni hráči A týmů TJ Sokola Kralovic, protože mají s kopanou dlouholeté zkušenosti a v problematice se velice zdařile orientují. Konkrétně jsem oslovil Pavla Koču, který je také trenérem fotbalové přípravy a píská veškeré zápasy. Druhým rozhodčím byl Filip Volín, který je nestarším hráčem našeho fotbalového mužstva a má tedy ty největší zkušenosti s fotbalem. On sám také píská některá přátelská utkání. Úkolem rozhodčích bylo posuzovat veškeré vzniklé situace na hřišti dle platných pravidel. S oběma rozhodčími byla sepsána dohoda o provedení práce.

Zdravotnický dozor

Po celou dobu turnaje bylo velmi důležité zajistit první pomoc hráčům v případě nějakého zranění. Pro tyto účely jsem oslovil Kláru Šimovou, která má kurz první pomoci. Hráčům byla k dispozici po celý turnaj a měla při sobě plně vybavenou lékárničku a také telefon, pokud by bylo potřeba volat rychlou záchrannou službu.

Finanční zajištění

Celý tento turnaj má sloužit především ke zpestření zimní přípravy dorostenců, a proto není jeho cílem zisk.

Příjmy

Finanční prostředky byly získány ve formě startovného a od sponzora. Startovné za každý klub činí 200 Kč. Turnaje se zúčastní 6 týmů, celková částka činí tedy 1200Kč. Další a důležitý příjem byl získán od sponzora HK Novum Kralovice ve výši 1300Kč. Věcné dary věnovalo řeznictví Maso a uzeniny Procházkovi. Tento sponzor věnoval tři balíčky uzenin v celkové hodnotě 500Kč. Tyto balíčky získají první tři týmy.

Tabulka příjmů:

| | |
|------------|----------|
| Startovné | 1 200 Kč |
| Sponzoring | 1 300 Kč |

Tabulka 2 Tabulka příjmů

Příjmy celkem: 2 500 Kč

Výdaje

Nejvyšším výdajem bylo zajištění pohárů pro první tři místa. Jednalo se konkrétně o částku 1203 Kč. Poháry jsem objednával z internetového obchodu a cena zahrnovala poštovné. Dalším nákladem bylo finanční ohodnocení rozhodčích. Každý rozhodčí dostal za své služby 400 Kč, dohromady tedy 800 Kč. Každý tým také získal diplom a ty stály 60 Kč. Také jsem pro každý tým pořídil dvě balení neperlivé vody. Celková hodnota těchto tekutin činila 288 Kč. Poslední výdajem byly kancelářské potřeby, jako propisky, papíry, izolepa. Celková hodnota tohoto materiálu činila 48Kč.

Tabulka výdajů:

| | |
|---------------------|---------|
| Poháry | 1203 Kč |
| Rozhodčí | 800 Kč |
| Diplomy | 60 Kč |
| tekutiny | 288 Kč |
| Kancelářské pomůcky | 48 Kč |

Tabulka 3 Tabulka výdajů

Výdaje celkem: 2 399 Kč



Obrázek 7 Poháry

Souhrn:

Příjmy do turnaje činili 2500 Kč a výdaje 2 399 Kč. Po odečtení těchto dvou částek zbylo 101 Kč. Cílem turnaje je zpestření a závěrečné ukončení zimní přípravy hráčů, ale ne zisk. Přebytkové peníze jsem se rozhodl věnovat do místní kasy TJ Sokol Kralovice.

Rizika a možnost jejich eliminace

Nyní bych přikročil k rizikům, které mohou nastat během turnaje a ovlivnit ho. Také bych se chtěl zaměřit na možnosti eliminace rizik. Riziko je charakteristické tím, že ho nemůžeme ovlivnit svým jednáním, ale pouze eliminovat nebo zmírnit. S riziky je nutné se obeznámit nejprve, protože na ně budeme lépe připraveny.

První nebezpečí, které může nastat, je počasí. Špatné počasí může nepříznivě ovlivnit průběh turnaje. Sportovní událost by byla přerušena pouze v případě silného deště nebo větru. V ostatních podmínkách je dle mého názoru možnost odehrát kvalitní fotbalové utkání.

Při špatném počasí nastává větší riziko úrazů a zranění. Pro tyto případy je přítomna zdravotnice, která je schopná ostřit zranění nebo například fixovat zlomeninu a zavolat rychlou záchrannou službu.

Důležitá je také spolehlivost účastníků turnaje. Účast na turnaji původně přislíbilo více mužstev, než nakonec bylo. Pro tyto účely musíme mít náhradní plán ve formě jiného herního systému. Původní plán zahrnoval dvě skupiny a následný pavouk až do finálového zápasu. Náhradní plán obsahoval jednu skupinu a systém hry by byl každý s každým.

Může nastat i případ ztráty herního náčiní. Hráči mohou například odkopnout balón do koruny stromů a zůstane tam. Nebo mohou fotbalový míč zničit prokopnutím. Také může nastat situace, kdy hráč protrhne branku. V takových případech by se problém řešil domluvou na místě. V případě nutnosti by následovala finanční kompenzace.

V neposlední řadě také mohou nastat rizika uvnitř organizačního týmu. Může se objevit špatná komunikace mezi členy, nesprávně stanovená odpovědnost nebo nezájem členů na výsledném projektu. V takovém případě záleží na organizátorovi akce, aby vybral tým, který dobře zná, věří mu, může se na ně spolehnout a také aby rozdělil pravomoc a odpovědnost.

SWOT analýza

Nejprve jsem si stanovil účel, pro který bude SWOT analýza vytvořena. Účelem je stanovení si silných a slabých stránek projektu, příležitostí a hrozeb a práce s nimi. To znamená určení si silných stránek, odstranění případných slabých stránek, využití příležitostí a eliminování nebo zmírnění hrozeb.

Samotnou SWOT analýzu jsem tvořil s organizačním týmem a nejprve jsme identifikovali silné a slabé stránky turnaje.

Silné stránky:

- Herní kvalita (fotbalové týmy hrají soutěže na krajské úrovni)
- Zpestření zimní přípravy týmů (turnajem se zatraktivní celková zimní příprava mužstev, které doposud jen trénovali a sehráli pár přípravných utkání)
- Místo pořádání (všechny týmy mají výborné spojení do místa pořádání)
- Zázemí (velmi dobré fotbalové zázemí se vším, co hráči potřebují)
- Kvalitní organizační tým (tým je sestaven ze zkušených členů, kteří se zúčastnili již několika turnajů jako hráči i jako členové týmu)

Slabé stránky:

- Neznámost turnaje (turnaj doposud nebyl pořádán a týmy neví, jak bude vypadat)

Poté, co jsme určili veškeré vnitřní faktory fotbalového turnaje, zaměřili jsme se na příležitosti a hrozby, které mohou nastat. Rovnou jsme si určili jejich důležitost (hrozby – závažnost, příležitosti – atraktivita):

- 1 – zanedbatelná
- 2 – málo významná
- 3 – významná
- 4 – velmi významná
- 5 – zásadně významná

Příležitosti:

- Možnost vytvořit turnaj, který si hráči oblíbí a rádi se ho zúčastní znovu (4)
- Získat větší počet mužstev a tím i zatraktivnit celý turnaj (5)
- Získat větší finanční prostředky z řad sponzorů, ale také například města v budoucnu (5)
- Žádná konkurence, co se týče podobnosti turnaje v okolí (3)

Hrozby:

- Počasí, které ovlivní průběh turnaje (5)
- Týmy, které přislíbily účast, ji zruší v den konání (4)
- Narušení harmonogramu vlivem organizační chyby (4)

Nyní jsme určili veškeré ukazatele k tomu, abychom mohli sestavit matici SWOT.

Matice SWOT

| SWOT analýza | Silné stránky | Slabé stránky |
|--|---|--|
| | 1. Místo pořádání | 1. Neznámost turnaje |
| | 2. Zázemí | 2. |
| | 3. Organizační tým | 3. |
| | 4. Herní kvalita | 4. |
| | 5. Zpestření zimní přípravy | 5. |
| Příležitosti | 6. | 6. |
| 1. Získání větších finančních příspěvků | <p style="text-align: center;">SO strategie</p> <p>Díky herní kvalitě soutěže můžeme přilákat v budoucnu větší počet účastníků a tím i turnaj atraktivnit.</p> <p>Díky zázemí a místu pořádání možnost uskutečnit turnaj, který hráče zaujme.</p> | <p style="text-align: center;">WO strategie</p> <p>Díky získání většího počtu účastníků a finančních prostředků, můžeme v budoucnu odstranit slabou stránku (neznámost turnaje)</p> |
| 2. Získání většího počtu účastníků | | |
| 3. Možnost vytvoření turnaje, který hráče zaujme | | |
| 4. Žádná konkurence | | |
| 5. | | |
| 6. | | |
| Hrozby | | |
| 1. Počasí | <p style="text-align: center;">ST strategie</p> <p>Zkušený tým, který budu důsledný, a bude se snažit o plynulý harmonogram akce.</p> <p>Týmy, které potvrdily účast, by měly brát turnaj jako zpestření zimní přípravy a možnost podílet se na vysoké kvalitě turnaje</p> | <p style="text-align: center;">WT strategie</p> <p>Důslednost při dodržování stanoveného harmonogramu.</p> <p>Jiná varianta hracího systému turnaje v případě, že některé mužstvo zruší účast</p> |
| 2. Narušení harmonogramu | | |
| 3. Zrušení účasti týmů v den konání turnaje | | |
| 4. | | |
| 5. | | |
| 6. | | |

Tabulka 4 Matice SWOT

REALIZACE SPORTOVNÍ AKCE

Turnaj se uskutečnil plánovaný termín, tedy 16.03.2014. Počasí nebylo až tak příznivé, jak jsme očekávali. Denní teploty se pohybovali mezi 9 – 12 °C. Nicméně nepršelo a turnaj se uskutečnil.

Charakteristika mužstev

Fotbalového turnaje se zúčastnilo celkem 6 mužstev. Vedle dvou domácích mužstev se objevil tým Kožlan a Kaznějova. Tyto dva týmy se pohybují v horní tabulce okresního přeboru dorostu. Kožlany jsou dokonce na druhém místě, ale pouze o skóre a soupeři s Bezručicemi. Další dva týmy jsou z krajských soutěží. Konkrétně se jedná o Horní Břízu a Žihli. Oba mančafy soupeří v krajské soutěži dorostu a též se pohybují v horních příčkách tabulky.

Seznam mužstev:

- Kralovice A (krajský přebor dorostu)
- Kralovice B (krajský přebor dorostu)
- Horní bříza (krajská soutěž dorostu)
- Žihle (krajská soutěž dorostu)
- Kožlany (okresní přebor dorostu)
- Kaznějov (okresní přebor dorostu)

Všechny tyto týmy se nachází v okolí města Kralovic. Horní Bříza se nachází nejdále od místa pořádání turnaje (27 km), ale spojení je výborné. Další týmy, které turnaj hostil, jsou v okruhu 18 km.

Příprava místa pro turnaj

Týmy, které se zúčastnily turnaje, měli dorazit hodinu před samotným začátkem a to v 10 hodin ráno. Realizační tým dorazil již v 8 hodin ráno, aby připravil místo. Bylo zapotřebí připravit fotbalové hřiště, konkrétně dvě brány, dát na ně sítě, ohraničit hrací plochy metami, tabule na vyvěšení všechno potřebných informací o turnaji (tabulky, rozpis utkání). Občerstvení bylo zajištěno od 10 hodin. Majitel kiosku na hřišti Jirka Koudele ale dorazil dříve, aby pomohl s přípravou hřiště. Posezení pro hráče bylo zajištěno v okolí kiosku.

Harmonogram turnaje

10:00 – 10:30 – prezentace

10:30 – 11:00 – seznámení s pravidly, rozlosování týmů do tabulek

11:00 – 16:30 – odehrání zápasů

16:30 – 17:00 – vyhlášení výsledků a ukončení turnaje

Hrací systém turnaje

Týmy jsem rozdělil do dvou skupin po třech týmech. Výběr týmu do skupin proběhl pomocí losování. Každý kapitán týmu losoval číslo, které bylo od 1 do 6. První skupinu tvořili čísla 1 až 3, druhou skupinu 4 až 6.

Skupina A

| X | 1 | 2 | 3 |
|---|---|---|---|
| 1 | X | | |
| 2 | | X | |
| 3 | | | X |

Skupina B

| X | 4 | 5 | 6 |
|---|---|---|---|
| 4 | X | | |
| 5 | | X | |
| 6 | | | X |

Poté, co kapitáni týmů vylosovali čísla, mohly se konkrétně doplnit tabulky.

Tabulka A

| X | Kralovice A | Žihle | Kožlany |
|-------------|-------------|-------|---------|
| Kralovice A | X | | |
| Žihle | | X | |
| Kožlany | | | X |

Tabulka 5 Tabulka A

Tabulka B

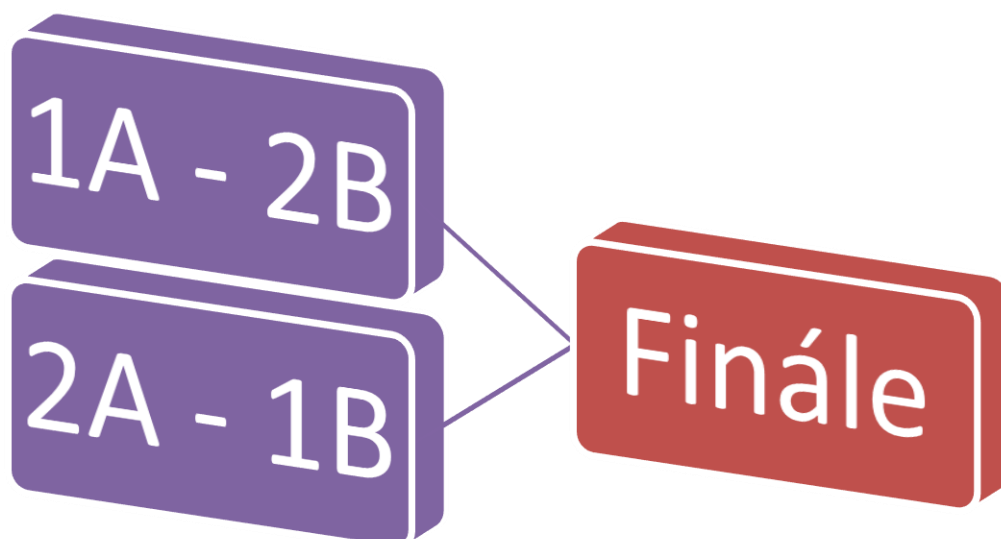
| X | Horní Bříza | Kaznějov | Kralovice B |
|-------------|-------------|----------|-------------|
| Horní Bříza | X | | |
| Kaznějov | | X | |
| Kralovice B | | | X |

Tabulka 6 Tabulka B

Na tabuli bylo vyvěšeno pořadí utkání tak, jak šla za sebou. Kapitáni týmu si museli hlídat čas, ve kterém mělo jejich mužstvo nastoupit.

1. 1-2 (11:00)
2. 4-5 (11:30)
3. 1-3 (12:00)
4. 4-6 (12:30)
5. 2-3 (13:00)
6. 5-6 (13:30)

Po skončení všech zápasů v základních skupinách turnaje, postoupí s obou skupin dva týmy, které mají nejvyšší počet bodů. Poté se přešlo na vyřazovací systém. První semifinálové utkání sehraje nejlepší tým ze skupiny A s druhým týmem ze skupiny B. Druhý semifinálový zápas obstará nejlepší tým ze skupiny B s druhým týmem ze skupiny A. Vítězové těchto dvou zápasů budou hrát finále a poražení svedou mezi sebou souboj o třetí místo.



- semifinále – 14:15
- semifinále – 14:45
- třetí místo – 15:30
- **Finále – 16:00**

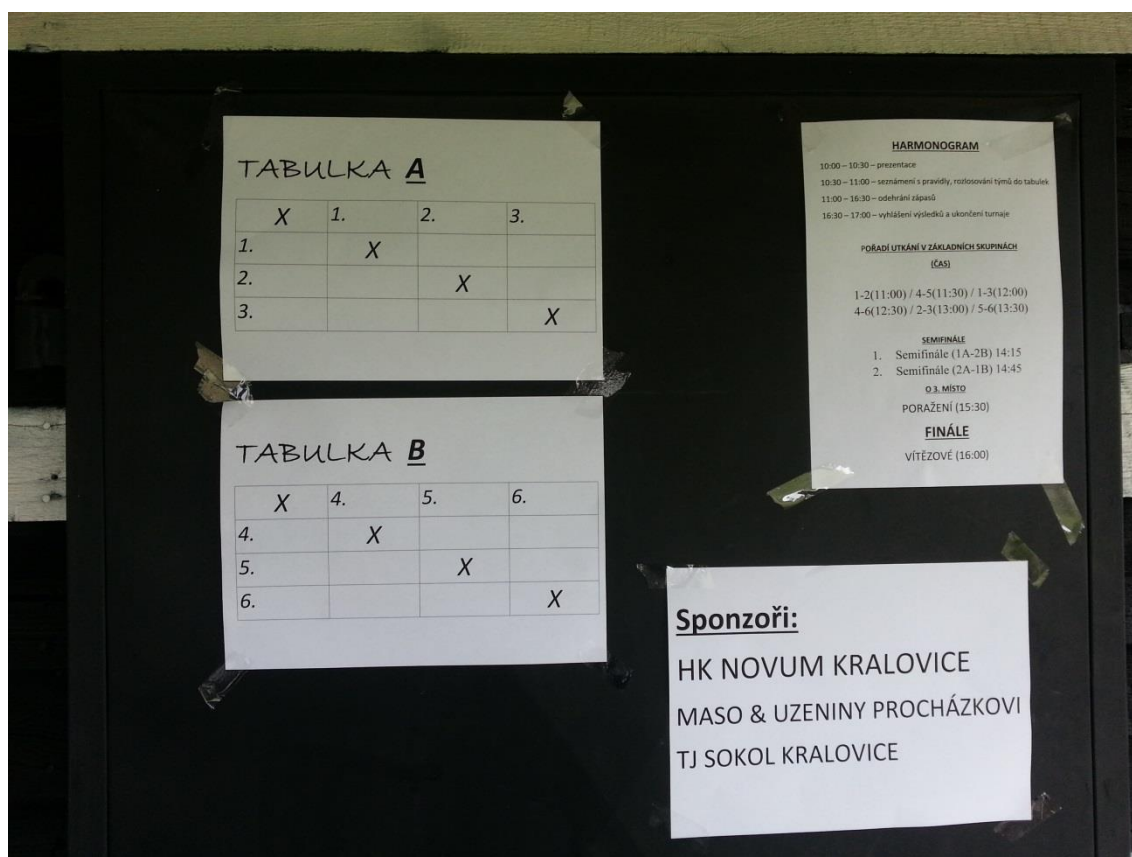
Bodový systém turnaje

Tým, který zvítězí v utkání, získá 3 body a tým, který prohraje, nezíská žádný. V případě nerozhodného stavu si týmy odnesou z utkání po 1 bodu.

- Vítězství > 3 body
- Porážka > 0 bodů
- Remíza > 1 bod

Průběh turnaje

Všechny týmy dorazili včas a nebyl narušen harmonogram turnaje. Po rozlosování a rozdělení mančaftů do skupin a rozdělení nakoupených tekutin mohl turnaj začít.



Obrázek 8 Základní tabulky skupin před rozlosováním

Výsledky utkání:

Skupina A

Kralovice A x Žihle – 4:2

Kralovice A x Kožlany – 6:1

Žihle x Kožlany – 3:2

| X | Kral.A | Žihle | Kožlany | Body | Skóre | Pořadí |
|---------|--------|-------|---------|------|-------|--------|
| Kral.A | X | 4:2 | 6:1 | 6 | 10:2 | 1. |
| Žihle | 2:4 | X | 3:2 | 3 | 5:6 | 2. |
| Kožlany | 1:6 | 2:3 | X | 0 | 3:9 | 3. |

Tabulka 7 Výsledky skupiny A

Tým Kralovic A v této skupině jasně dominoval, ovládl obě svá utkání a jednoznačně postoupil s plným počtem bodů, tedy 6. Z obou skupin právě Kralovice A měly nejlepší útok, protože vstřelili nejvíce branek, ale také vynikající obranu, protože obdrželi nejméně branek v celém průběhu skupinových zápasů. Velmi zajímavý byl souboj o druhé postupové místo v podání Žihle a Kožlan. Rozhodčí v tomto zápase udělil 4 žluté karty a dle mého názoru mohl klidně sáhnout v jednom případě i k červené kartě. Nakonec o svém postupu rozhodl v závěru tým Žihle, který v poslední minutě utkání vstřelil vítěznou branku a postoupil z druhého místa. Tým Kožlan bohužel nezískal ani bod a skončil na posledním 3. místě.

Skupina B:

Horní Bříza x Kaznějov – 2:1

Horní Bříza x Kralovice B – 3:3

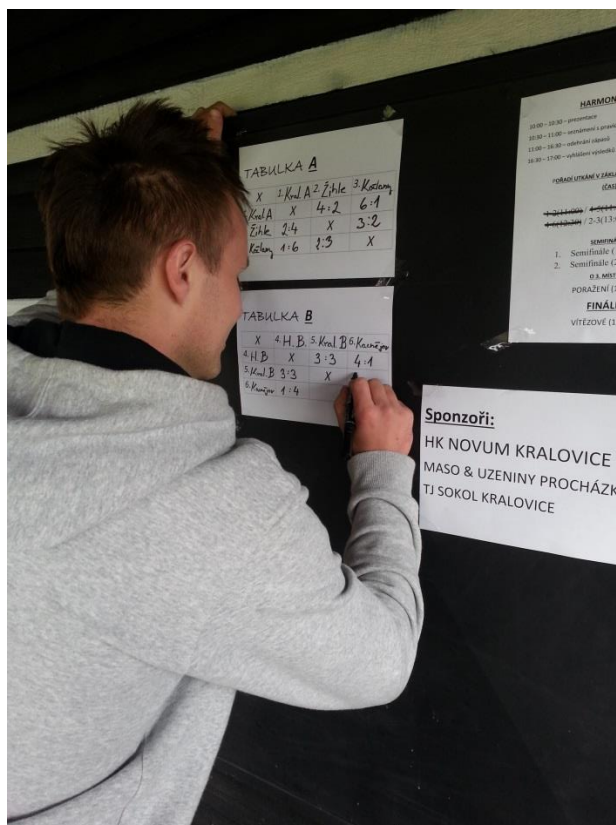
Kralovice B x Kaznějov -5:3

| X | Horní Bříza | Kaznějov | Kral. B | Body | Skóre | Pořadí |
|-------------|-------------|----------|---------|------|-------|--------|
| Horní Bříza | X | 4:1 | 3:3 | 4 | 7:4 | 1. |
| Kaznějov | 1:4 | X | 3:5 | 0 | 4:9 | 3. |
| Kral. B | 3:3 | 5:3 | X | 4 | 8:6 | 2. |

Tabulka 8 Výsledky skupiny B

Skupina B byla poněkud vyrovnanější. Na prvním místě skončilo družstvo Horní Břízy, ale mělo shodný počet bodů, jako Kralovice B. Nakonec rozhodlo o konečném pořadí skóre, které mluvilo ve prospěch právě Horní Břízy.

Základní skupiny proběhly podle mého osobního očekávání. Týmy, které hrají fotbal na krajské úrovni, postoupily téměř hladce a až ve vyřazovací fázi se rozhodne, které družstvo je lepší a nakonec vyhraje. V průběhu základních skupin nebylo potřeba žádného lékařského zásahu, nevyskytla se žádná organizační chyba, občerstvení fungovalo tak, jak má.



Obrázek 9 Jeden z rozhodčích zapisuje výsledek utkání

Po čtvrt hodinové pauze se mohlo přejít na semifinálové zápasy.

1. semifinále: 1A - 2B

Kralovice A - Kralovice B (4:2)

2. semifinále: 1B - 2A

Horní Bříza - Žihle (1:1)

penaltový roztřel: 4:3

První semifinále bylo z pohledu domácích velice zajímavé, protože se v tomto utkání střetla obě kralovická mužstva. V prvním poločase padly tři branky a to pouze do sítě Kralovic B. Druhý poločas se hrál mnohem živější a odvážnější fotbal, hráči Kralovic B neměli již co ztratit a v prvních 5 minutách vstřelili dva góly. Hra získala v posledních minutách úplně jiný náboj, Kralovice B tlačily soupeře a chtěly vyrovnat, měla několik slibných šancí k získání vytoužené branky, ale stal se přesný opak. Kralovice A po rychlém a přesném protiútku získali dvougólový náskok a vítěz byl téměř jasný, protože do konce utkání už nezbývalo moc času. Nakonec se skóre nezměnilo a do finále postoupil mančat Kralovic A.



Obrázek 10 Kralovice A - Kralovice B

Druhé semifinále bylo z obou stran nervózní a první poločas jsme neviděli nic zajímavého a skončil 0:0. V druhé polovině utkání převzala otežer zápasu Žihle a vstřelila rychlý gól. Tato branka změnila zápas v pohledný fotbal plný útočných akcí a hlavně vynikajících zákroků golmanů. Horní Bříza se dočkala vytouženého gólu v druhé polovině poločasu. Zápas nakonec skončil nerozhodným skóre 1:1 a přešlo se na penalty. Každý tým určil 5 střelců, kteří se zúčastní pokutových kopů. Penalty začala kopat Horní Bříza a První 3 střelci z obou družstev byli přesní. Ve čtvrté sérii se přesně trefil k tyči břízský střelec, poté přestřelil branku žihelský hráč a skóre bylo 4:3. V páté sérii se vyznamenal žihelský gólman, když chytil penaltu a dal tak šanci svému týmu srovnat skóre. K penaltě se postavil žihelský hráč, ale zřejmě vlivem nervozity kopl penaltu velmi špatně a tak se z postupu mohlo radovat družstvo Horní Břízy.



Obrázek 11 Horní Bříza – Žihle



Obrázek 12 Špatně kopnutá penalta žihelského hráče

Kralovice B - Žihle

Souboj o 3. místo

Kralovice B x Žihle – 3:1

Utkání nám nabídlo několik velmi pěkných fotbalových akcí, hlavně těch individuálních v podání hráčů Kralovic. Celé utkání mělo jednoznačného adepta a konečný výsledek tomu také nakonec odpovídal. V první polovině utkání získalo družstvo Kralovic vedení 2:0 a v druhém poločase přidalo ještě jeden gól. Žihle pouze korigovala v závěru utkání výsledek na 3:1



Obrázek 13 Brankář Žihle po obdržené brance

Kralovice A - Horní Bříza

Finále

Kralovice A x Horní Bříza 4:3

Kralovice potvrdily roli favorita, kterou získali v základních skupinách turnaje. Po celý den stříleli hráči Kralovic v každém zápase nejméně 4 góly a tuto fazónu si přenesly do finálového utkání. Soupeřem byla Horní Bříza, která také působila v průběhu turnaje velmi odhodlaně a sebejistě. První půle nabídla 4 branky a týmy se rozešli v poločase shodným skóre 2:2. Hned na začátku druhé poloviny utkání vyndávalo z vlastní sítě míč mužstvo Kralovic a Horní Bříza se ujala vedení 2:3. Tento stav ale netrval moc dlouho a po pěkné individuální akci vyrovnal hráč Kralovic. Výsledek zápasu nakonec skončil výhrou Kralovic, protože hráč Horní Břízy ve vlastním pokutovém území zahrál míč rukou a kopala se penalta. Tato událost se stala dvě minuty před koncem utkání. Pokutový kop byl proměněn suverénním způsobem.



Obrázek 14 Jeden z gólů ve finále



Obrázek 15 Individuální akce

Celkové umístění mužstev

| | |
|----|--------------------|
| 6. | <i>Kožlany</i> |
| 5. | <i>Kaznějov</i> |
| 4. | <i>Žihle</i> |
| 3. | <i>Kralovice B</i> |
| 2. | <i>Horní Bříza</i> |
| 1. | <i>Kralovice A</i> |

Tabulka 9 Výsledné umístění týmů

ZHODNOCENÍ SPORTOVNÍ AKCE

Po skončení celého turnaje jsem všem účastníkům položil několik otázek formou ankety. Hráči měli čas vyplnit anketu před samotným odjezdem zpět do svých domovů. K dispozici měli několik tužek, které mi byly zapůjčeny z místního kiosku a také od klubu TJ Sokol Kralovice. Půjčení psacích potřeb bylo zapotřebí, protože jen někteří hráči je měli. Pokud by si těchto pár tužek půjčovali mezi sebou, trvalo by to příliš dlouho. Proto jsem ještě před samotnou anketou získal dostatek psacích potřeb.

Anketu vyplnilo 53 hráčů a vypadala následovně:

| Nehodící se škrtněte. | | |
|--|------------|-----------|
| 1. Byl podle Vás turnaj po organizační stránce v pořádku? | ANO | NE |
| Pokud ne, proč? | | |
| 2. Líbilo se Vám prostředí celého turnaje? | ANO | NE |
| Pokud ne, co Vám chybělo? | | |
| 3. Byl jste spokojen s průběhem turnaje? | ANO | NE |
| Pokud ne, proč? | | |
| 4. Pokud se turnaj uskuteční příští rok, měl byste zájem se zúčastnit? | ANO | NE |
| 5. Kolik týmů by se podle Vás mělo zúčastnit turnaje, aby byl zajímavější? | | |
| Fotbalový tým, za který hrajete: | | |

Obrázek 16 Anketa

Výsledky ankety

Otázka č. 1

| | |
|---------|-------|
| Ano: 53 | NE: 0 |
|---------|-------|

Otázka č. 2

| | |
|---------|-------|
| ANO: 53 | NE: 0 |
|---------|-------|

Otázka č. 3

| | |
|---------|---|
| ANO: 35 | NE: 18 Důvody: - 14x nespokojenost s umístěním - 4x málo týmů ve skupině |
|---------|---|

Otázka č. 4

| | |
|---------|-------|
| ANO: 53 | NE: 0 |
|---------|-------|

Otázka č. 5

Tato otázka obsahovala mnoho čísel. Pro lepší určení výsledků jsem určil škály

| Škála | Počet odpovědí |
|---------|----------------|
| 6 – 9 | 8 |
| 10 – 12 | 29 |
| 13 – 15 | 12 |
| 16 - 20 | 4 |

Podle odpovědí jsem usoudil, že hráči byli vesměs všichni spokojeni s turnajem, líbil se jim a opět by se ho zúčastnili. Jediný problém jsem tedy viděl v malé účasti, protože pár hráčů si v anketě stěžovalo na nízký počet mužstev.

DISKUSE

Samotný turnaj proběhl bez sebemenších problémů. Realizační tým celý den pracoval tak, jak jsem očekával. Nevyskytl se žádný zásadní problém, který by nebyl vyřešen. Vše, co se domluvilo a připravilo, proběhlo v pořádku.

Problémy, které nastaly, se řešily na místě a vždy byly zvládnuty. První problém se vyskytl hned v úvodu při samotné přípravě hřiště. Jedna ze sítí, které byly instalovány na branku, byla roztržená. Naštěstí se tento problém vyřešil během chvíle. Stačilo spojit přetržené provázky uzly a síť byla kompletní. Další komplikace, která nastala, se objevila až po několika hodinách. Někteří hráči zřejmě nebrali turnaj zas tak vážně, protože měli řetízky nebo náramky. Rozhodčí si tohoto detailu nevšimli v úvodu, ale hned jak to zjistili, jednaly. Přitom všichni hráči vědí, že při zápase nesmějí podobné věci nosit, ohrožují tím ostatní účastníky zápasu a také sami sebe. Poslední potíž vznikla díky anketě. Jak už jsem zmiňoval v předchozí kapitole, hráči neměli dostatečné množství psacích potřeb a vyplňování ankety by trvalo příliš dlouho. Naštěstí mě tento možný zádrhel napadl již v průběhu turnaje a zajistil jsem dostatečné množství psacích potřeb. Žádný jiný problém již nenastal.

Já sám jsem již absolvoval několik fotbalových turnajů. Proto jsem měl již všeobecné teoretické znalosti o tom, jak turnaj vypadá, ale neviděl jsem do této problematiky hlouběji. Nesl jsem velkou odpovědnost za průběh celé této události, ale cítil jsem se v této roli velice jistě. Byl jsem přesvědčen o tom, že jsem nic důležitého neopomenul a vše zajistil. Tato akce se konala poprvé, a proto jsem také musel vyřešit otázku financí a sponzorů.

ZÁVĚR

Cílem bakalářské práce bylo naplánování, vytvoření, realizace a následné zhodnocení fotbalového turnaje pro hráče ve věku U16 – U17. S ohledem na cíl si myslím, že všechna kritéria byla splněna. Mým osobním cílem bylo zpestřit fotbalovým dorostencům zimní přípravu na nadcházející druhou část soutěže. S klidným svědomím mohu říci, že z reakcí obličejů hráčů a ankety vše dopadlo nad mé očekávání. S celou touto akcí mi pomohl fotbalový klub TJ Sokol Kralovice, díky kterému odpadl problém se sháněním prostoru pro uskutečnění turnaje. Také se podařilo sehnat finanční a materiální podporu od sponzorů, díky které jsem měl snazší cestu k naplnění cíle. Tato práce poskytuje informace a krok po kroku o tom, jak zorganizovat fotbalový turnaj, jak zažádat o finanční sponzorský dar a mnoho dalších informací v oblasti kopané.

RESUME

The goal of this project was to schedule, create, implement and then evaluate a football tournament for players of ages between U16 - U17. In consideration of the target of the project I think that all the criteria were met. My personal goal was to diversify the football youths winter training for the upcoming second part of the competition. I can honestly say that from the reaction of players and survey all went beyond my expectations. Football club TJ Sokol Kralovice was helping me with all those actions. There was no problem with finding space for the realization thanks to them. I also managed to get financial and material support from sponsors. Thanks to that I had an easier way to achieve the target. This thesis provides information and step-by-step on how to organize a football tournament and how to apply for financial sponsorship and much more about football.

POUŽITÁ LITERATURA

1. ČÁSLAVOVÁ, E. *Management v tělesné výchově a sportu*. 2.vyd. Praha: Nakladatelství Karolinum, 2004. 51 s. ISBN 80-246-0050-1.
2. GRASSEOVÁ, M., DUBEC, R., ŘEHÁK, D. *Analýza podniku v rukou manažera*. 1.vyd. Brno: Computer Press, a.s. 2010. 325s ISBN 978-80-251-2621-9
3. HORA, J., JACHIMSTÁL, B., KUREŠ, J., NITSCHKE, J., SKOČOVSKÝ, M., ZAHRADNÍČEK, J. *Pravidla fotbalu*. 1.vyd. Praha: Olympia, a.s. 2011. 152 s. ISBN 978-80-7376-311-4
4. MICHALÁK, L. *Škola a sponzoring*. 1.vyd. Plzeň: ZČU, 2001. 15 s. ISBN 80-7082-801-3
5. NĚMEC, V. *Projektový management*. 1.vyd. Praha: Grada Publishing, a.s. 2002. 184 s. ISBN 80-247-0392-0
6. SKALICKÝ, Jiří a Zdeněk VOSTRACKÝ. *Projektový management*. 3.vyd. Plzeň: Západočeská univerzita, 2003. 188 s. ISBN 80-704-3237-3.
7. VÁGNEROVÁ, M. *Vývojová psychologie I: dětství a dospívání*. 1. vyd. Praha: Nakladatelství Karolinum, 2005. 467 stran. ISBN 80-246-0956-8
8. VOTÍK, J. *Sportovní příprava ve fotbalu*. 3.vyd. Plzeň: ZČU, 1998. 183 s. ISBN 80-7082-414-X

SEZNAM OBRÁZKŮ, TABULEK

| | |
|---|----|
| Obrázek 1 Znak TJ Sokol Kralovice..... | 7 |
| Obrázek 2 Rozměry fotbalového hřiště | 9 |
| Obrázek 3 Projektový management a management projektu | 17 |
| Obrázek 4 Matice SWOT | 25 |
| Obrázek 5 Fáze provedení SWOT analýzy..... | 25 |
| Obrázek 6 Matice SWOT strategie | 27 |
| Obrázek 7 Poháry..... | 30 |
| Obrázek 8 Základní tabulky skupin před rozlosováním | 37 |
| Obrázek 9 Jeden z rozhodčích zapisuje výsledek utkání | 39 |
| Obrázek 10 Kralovice A - Kralovice B | 40 |
| Obrázek 11 Horní Bříza – Žihle | 41 |
| Obrázek 12 Špatně kopnutá penalta žihelského hráče..... | 41 |
| Obrázek 13 Brankář Žihle po obdržené brance | 42 |
| Obrázek 14 Jeden z gólů ve finále | 43 |
| Obrázek 15 Individuální akce | 44 |
| Obrázek 16 Anketa | 45 |
| | |
| Tabulka 1 Rozdíly v turnaji a soutěžním utkání | 13 |
| Tabulka 2 Tabulka příjmů..... | 29 |
| Tabulka 3 Tabulka výdajů | 30 |
| Tabulka 4 Matice SWOT..... | 33 |
| Tabulka 5 Tabulka A | 35 |
| Tabulka 6 Tabulka B..... | 35 |
| Tabulka 7 Výsledky skupiny A | 38 |
| Tabulka 8 Výsledky skupiny B..... | 38 |
| Tabulka 9 Výsledné umístění týmů | 44 |

Přílohy

Příloha I – sponzorská smlouva HK NOVUM KRALOVICE

Příloha II – sponzorská smlouva MASO & UZENINY PROCHÁZKOVI

