

## HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2013/2014

**Jméno studenta:** **Jana Juhová**  
**Studijní obor/zaměření:** **Podniková ekonomika a management**  
**Téma bakalářské práce:** **Řízení finanční výkonnosti z pohledu podnikových procesů**

**Hodnotitel – vedoucí práce:** **Ing. Veronika Burešová**

**Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)**

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství<sup>1</sup>:**

Posouzen - není plagiát	<input checked="" type="checkbox"/>
Posouzen - podezřelá shoda	<input type="checkbox"/>
Posouzen - je plagiát	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat bakalářskou práci klasifikačním stupněm:<sup>2</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>3</sup>**

Předkládaná bakalářská práce na téma Řízení finanční výkonnosti z pohledu podnikových procesů je zaměřena do oblasti ekonomického řízení podniku se zacílením na řízení a optimalizaci výkonnosti podniku jako celku z pohledu jeho procesů, činností a aktivit. Cílem práce bylo popsat vybraný proces společnosti KS-Europe, s.r.o. - klíčový proces v provozu Marketing Logistics, a stanovit jeho vliv na finanční výkonnost společnosti (vyhodnotit jeho efekty). S tím koresponduje i struktura a koncepce celé práce. Lze konstatovat, že cíl práce definovaný v Úvodu byl splněn.


Práce obsahuje celkem 5 kapitol, kdy první kapitola má teoretickou povahu a zbytek je věnován konkrétní praktické aplikaci. V teoretické části jsou definovány základní pojmy související s finančním řízením podniku, podnikovými procesy, procesním řízením a vymezeny způsoby, jak lze výkonnost podniku efektivně řídit. V praktické části jsou aplikovány teoretické poznatky z provedené literární rešerše. Byly charakterizovány provozy vybrané společnosti, definovány a analyzovány vybrané činnosti a provedena finanční analýza. V závěru práce autorka zkoumá vliv vybraného procesu na výsledky hospodaření společnosti v letech 2009 - 2011.

Formální stránka práce je dobře zvládnuta. Práce je vhodně doložena tabulkami, schémata a grafy. Zdrojové části obrázků, tabulek a provedených výpočtů jsou náležitě uváděny a zdrojově zacitovány. Použitá literatura se opírá o tuzemské i zahraniční zdroje, jejich rozšíření by však práci pomohlo zlepšit. Autorka práce prokazuje dovednost práce se zdroji. Předložená práce splňuje obsahové i formální nároky kladené na závěrečné práce na FEK ZČU. Vzhledem k výše uvedenému hodnocení navrhuji klasifikaci "Velmi dobře".

#### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě<sup>4</sup>:

V Úvodu uvádíte, že existuje velké množství přístupů, které jsou aplikovatelné v podnikové praxi pro měření a efektivní řízení výkonnosti podniku jako celku, i jeho jednotlivých procesů, činností a aktivit. Jaké koncepty, metody a nástroje finanční teorie podnikům v souvislosti s řízením finanční (popř. ekonomické) výkonnosti nabízí (kromě konceptu Balanced Scorecard)? Jaké jsou jejich největší přínosy oproti tradičním způsobům hodnocení založených na různých veličinách podnikového zisku? Které konkrétně využívá (nebo má v plánu implementovat) Vámi vybraná společnost?

V Plzni, dne 12.5.2014

  
Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

<sup>2</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>3</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>4</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte **vytištěný oboustranně** na sekretariát KFU, FEK ZČU nejpozději do 15. 1. 2014. Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).