



## Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	Optimalizace výrobního procesu elektrotechnické firmy		
Student:	Bc. Aneta PEŠKOVÁ	Std. číslo:	E12N0149P
Oponent:	Ing. Radek Soukup, Ph.D.		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	23
Odborná úroveň práce	50	43
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	12
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	8

### Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Autorka v teoretické části práce přehledně popsala základní principy procesního řízení a shrnula nástroje pro optimalizaci procesů. Pozitivně hodnotím, že autorka v praktické části práce provedla velmi zdařilou případovou studii v dynamicky se rozvíjející společnosti BECH AKKU POWER BATERIE s. r. o. zabývající se výrobou a dalším vývojem akumulátorů včetně jejich nabíjecích systémů, kde nejdříve zanalyzovala aktuální stav procesů, některé z nich zpracovala v programu ARIS Express. Dále vypracovala SWOT analýzu společnosti. V druhé části případové studie byla navržena opatření pro zlepšení zkoumaných procesů ve společnosti jako například zavedení metody KANBAN, filozofie KAIZEN, rozšíření skladových prostor, metody 5S a motivační program společnosti. V závěru práce byly zhodnoceny přínosy navržených opatření.

V případové studii autorka práce prokázala, že umí prakticky aplikovat nástroje pro optimalizaci procesů a rozumí jejich podstatě. Mírná výtka směřuje k členění do podkapitol, není vhodné, aby podkapitola první úrovně byla členěna do podkapitol druhé úrovně, když pak obsahuje pouze jednu podkapitolu (podkapitola 1.2 a podkapitola druhé úrovně 1.2.1, podkapitola 3.6 a podkapitola druhé úrovně 3.6.1).

Závěrem konstatuji, že autorka úspěšně splnila všechny body zadání a že předložená diplomová práce splňuje všechny obsahové i formální nároky, a proto ji doporučuji k ústní obhajobě.

### Dotazy oponenta k práci:

- 1) Prosím vysvětlete, jaký je u procesů rozdíl mezi vstupem a zdrojem?
- 2) V organizačním schématu na straně 26 je uvedeno, že vedoucí vývoje spadá pod výrobního ředitele a je na stejné úrovni jako např. nákupčí. V práci je na několika místech uvedeno, že společnost má své vývojové centrum a že vývoj je pro ni klíčový. Jaký je váš názor na zařazení vedoucího vývoje z hlediska hierarchie společnosti?
- 3) Ve vaší diplomové práci se zabýváte procesním řízením a optimalizací procesů. Můžete uvést, jaké jsou základní rozdíly mezi funkční a procesně orientovanou společností?
- 4) Na straně 34 uvádíte, že ochranná BMS elektronika hraje ve výrobě akumulátorů podstatnou roli. V diplomové práci není význam zkratky BMS uveden. Můžete prosím vysvětlit, co tato zkratka znamená?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **výborně** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 26.5.2014

  
.....  
podpis oponenta práce