

Diplomová práce : **Využití nástrojů podnikového controllingu pro řízení firemních projektů**
Autor: Petra Lenková
Obor: N3918 - Aplikované vědy a informatika, Finanční informatika a statistika

Posudek vedoucího diplomové práce

Diplomantka slečna Petra Lenková ve své kvalifikační práci řešila praktickou úlohu sledování a výpočtu úplných nákladů jednotlivých projektů, které vybraná společnost (Rizzo Associates Czech, a.s.) zpracovává. Jedná se o projekty v oblasti bezpečnosti energetických zařízení, spolehlivosti systémů, konstrukcí a zařízení v extrémních podmínkách, jaderné bezpečnosti a vyhodnocování rizik strategických staveb. Cílem diplomové práce bylo v rámci zavádění nového informačního systému firmy použít nástrojů podnikového controllingu ke sledování informací o průběhu realizace projektů a umožnit tak zjednodušení jejich řízení. Konkrétně se jedná o vypracování kalkulací nabídkových cen projektů, sledování rozpočtu projektů a jejich hospodářského výsledku a přiřazení výrobní režie jednotlivým projektům.

Autorka práce podle zadání vypracovala přehled nástrojů podnikového controllingu, rozdělení nákladů a výnosů a přehled metod kalkulace nákladů, včetně možností hodnocení výkonnosti pracovníků. Dále podrobně analyzovala účetní jednotku, společnost Rizzo Associates Czech, a.s., hlavně pak způsoby zpracování projektů, informační systém podniku, charakteristiky nákladů a výnosů v podniku a používané způsoby kalkulace nabídkové ceny projektů. Na základě souboru takto získaných poznatků provedla návrh tří možných způsobů úplných kalkulací nákladů na projekt, resp. alokace režijních nákladů na projekt. Pro vlastní implementaci nakonec použila dva modely, nákladový model pro oblast služeb a model se stanovenou (vypočítanou) nákladovou sazbou. Oba tyto modely byly pro potřeby účetní jednotky realizovány v aplikaci MS Excel s využitím nástrojů VBA, vždy ve dvou variantních řešeních (mzdové náklady kvalifikované práce vs. mzdové náklady kvalifikované práce+ostatní přímé náklady projektů). Oba modely byly testovány ve svých variantách nad daty účetní jednotky a nakonec byl autorkou práce proveden výběr a zdůvodněné doporučení modelu pro praktické používání. Práce je na požádání společnosti Rizzo Associates Czech, a.s. doplněna o návrh odměňování projektových středisek.

Celkově je diplomová práce zpracována přehledně a pečlivě, obsahuje po formální stránce všechny náležitosti včetně funkční aplikace, která je součástí rozsáhlé elektronické přílohy. Diplomantka přistupovala k diplomové práci odpovědně a profesionálně.

Závěrem potvrzují, že slečna Petra Lenková splnila zadání diplomové práce v plném rozsahu a svojí prací prokázal schopnost samostatné tvůrčí práce a analytického přístupu k vyřešení zadaného problému. Diplomovou práci proto doporučuji k obhajobě a navrhuji klasifikaci známkou

" výborně ".



V Plzni 19. 8. 2014

Pavel Nový
vedoucí diplomové práce
Katedra informatiky a výpočetní techniky
FAV – ZČU Plzeň
tlf.: +420 377 632 411
e-mail: novyp@kiv.zcu.cz

**SOUHLASÍ
S ORIGINÁLEM**



Západočeská univerzita v Plzni
Fakulta aplikovaných věd
katedra informatiky a výpočetní techniky
②