



Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: **Jiří Dlouhý**

Oponent bakalářské práce: **Ing. Zbyněk Školoud**

Bakalářská práce „**Projektový management předvýrobní fáze projektu v automobilovém průmyslu**“ plně pokrývá zadání.

Cílem předložené bakalářské práce bylo vysvětlení managementu projektu v průmyslu všeobecně, zaměření na předvýrobní fázi projektu a představení typické dokumentace v této fázi.

V teoretické části bakalářské práce je v první kapitole podrobně popsáno co je projekt, jaké má rysy, jaké jsou jeho jednotlivé cykly a čím se vyznačují. Ve druhé kapitole je vysvětleno, jakým způsobem je projekt v průmyslu řízený a jaké procesy probíhají v jednotlivých fázích projektu se zaměřením na předvýrobní fázi projektu ve třetí kapitole. Celá teoretická část práce je velmi pěkně doplněna množstvím grafů a obrázků, které názorně doplňují text.

V praktické části bakalářské práce je ve čtvrté kapitole uvedena dokumentace, která se obvykle používá v předvýrobní fázi projektu v automobilovém průmyslu. Zde student vhodně využil znalosti a zkušenosti nabyté ve své pracovní praxi a podal solidní výklad k jednotlivým dokumentům.

Jako výstup z předchozích částí je v poslední páté kapitole uvedený příklad z předvýrobní fáze konkrétního výrobku – opěrek zadních sedadel osobních aut z automobilky TPCA. I zde je celý text doplněn názornými prvky – obrázky, tabulkami, diagramy procesů a toku materiálů, příklady významných dokumentů jako např. FMEA a kontrolní plán.

Autor v této bakalářské práci předvedl své teoretické znalosti a praktické zkušenosti. Kladně hodnotím postup od teoretických prvků k praktickým příkladům, použité názorné prvky a příklady.

V práci se vyskytuje menší nejasnost ohledně etap a fází životního cyklu výrobku. Z textu není zcela jasná vzájemná spojitost uvedených šesti etap životního cyklu výrobku a tří fází.

Otázky pro obhajobu

- 1) Přiřaďte šest etap životního cyklu výrobku a uvedené tři fáze (náběh, tržní fáze a doběh) do jedné časové osy. Vysvětlete vzájemnou provázanost zmíněných pojmů.
- 2) K čemu se používá metoda FMEA, jaké jsou její přínosy z hlediska nákladů?



Opponenční posudek bakalářské práce

Celkově hodnotím předloženou bakalářskou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji ji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :
výborně
velmi dobře
dobře
nevyhovět

Plzeň 23. 7. 2014


podpis