

**ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI**  
**FAKULTA EKONOMICKÁ**

**Bakalářská práce**

**Řízení vztahů se zákazníkem a jeho význam pro posílení  
konkurenceschopnosti podniku**

**Customer Relationship Management and its importance for  
strengthening the company's competitiveness**

Khikmat Saburov

Cheb 2014

## Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma „Řízení vztahů se zákazníkem a jeho význam pro posílení konkurenceschopnosti podniku“ vypracoval samostatně pod odborným dohledem vedoucího bakalářské práce, s použitím odborné literatury a pramenů uvedených na seznamu, který tvoří přílohu této práce.

V Chebu, dne

Khikmat Saburov

## **Poděkování**

Na tomto místě bych rád poděkoval panu Ing. Miroslavovi Pavlákovi, Ph.D. za jeho cenné rady, věcné připomínky a vstřícnost při konzultacích a vypracování bakalářské práce. Dále bych velice rád poděkoval společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o., za poskytnuté informace.

## Obsah

Úvod.....	6
1 Finanční analýza.....	7
1.1 Finanční analýza – podstata, cíle a význam.....	7
1.2 Zdroje informací.....	7
1.3 Ukazatele rentability .....	8
1.4 Ukazatele likvidity .....	9
1.5 Ukazatele aktivity.....	10
1.6 Ukazatele zadluženosti.....	12
2 Představení společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. ....	14
2.1 Základní údaje.....	14
3 Analýza společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. ....	17
3.1 Vertikální a horizontální analýza rozvahy od roku 2009 do roku 2012.....	17
3.1.1 Vertikální analýza aktiv .....	17
3.1.2 Vertikální analýza pasiv.....	19
3.2 Analýza výkazu zisku a ztrát.....	21
3.2.1 Analýza výsledku hospodaření .....	23
3.3 Ukazatele likvidity podniku .....	26
3.4 Ukazatele aktivity společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. ....	30
3.5 Ukazatele zadluženosti podniku.....	35
3.6 SWOT analýza podniku .....	39
4 ABC analýza společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. ....	42
4.1 Paretova (ABC) analýza.....	42
4.2 Komunikace se zákazníky.....	47
4.3 Péče o naše zákazníky – pacienty. ....	47
5 Závěr.....	48

6	Bibliografie.....	51
7	Seznam příloh.....	52

## Úvod

Hlavním cílem této práce je zhodnotit vývoj finanční situace podniku Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. za období posledních čtyř let tj. od roku 2009 až do roku 2012 a navrhnout opatření, pro posílení postavení společnosti Léčebně preventivní zařízení Sokolov s.r.o. na regionálním trhu ambulantní zdravotní péče.

Práce je zaměřena na posouzení hospodaření podniku pomocí výpočtu vybraných ekonomických ukazatelů, které se opírají o rozbor rozvahy a výkazu zisku a ztrát z let 2009 - 2012.

Bakalářská práce je rozdělena na čtyři části:

- a) první část se skládá z části teoretické
- b) druhá část je stručná charakteristika podniku
- c) ve třetí části jsou aplikovány vybrané ukazatele podniku
- d) ve čtvrté části doporučení k zlepšení a zkvalitnění poskytovaných lékařských služeb v rámci celého zdravotnického zařízení.

# 1 Finanční analýza

## 1.1 Finanční analýza – podstata, cíle a význam.

Při zpracovávání této kapitoly bylo použito následující literatury: (1) (2), (3), (4) a (5).

Za finanční analýzu považujeme rozbor finanční situace podniku, odvětví, popřípadě celého státu. Finanční situace je dána vztahy mezi finančními prostředky a finančními potřebami a je ovlivněna vnějšími a vnitřními faktory.

**Vnější faktory** firma ovlivnit sama nemůže, protože mezi ně patří platné úrokové sazby, daně, cla nebo makroekonomické vlivy (inflace, vývoj měnových kurzů).

**Vnitřní faktory** ovlivnit lze; patří sem např. o organizaci a produktivity práce, hospodárnost, rentabilitu.

**Cílem finanční analýzy** je zjistit **finanční zdraví firmy**, rozpoznat a pokud možno eliminovat slabé stránky finančního hospodaření a naopak stanovit silné stránky, na které je třeba se soustředit.

**Finanční zdraví** je určeno dvěma základními charakteristikami:

- dlouhodobou likviditou,
- rentabilitou.

V rámci finanční analýzy rozlišujeme dvě její oblasti:

- **Interní finanční analýza** – rozbor uvnitř firmy z vnitřně dostupných informací (údaje z manažerského účetnictví, vnitropodnikového účetnictví, kalkulací, rozpočtů, plánů). Slouží zejména potřebám managementu.
- **Externí finanční analýza** – z veřejně dostupných informací, kterou provádí zpravidla externí uživatelé finanční analýzy, např. banky, konkurenční podniky, veřejnost.

## 1.2 Zdroje informací

Finanční analýza se opírá o finanční výkazy, které poskytuje finanční účetnictví. Rozvaha zobrazuje stav majetku a zdroje financování, které je uvedeno k určitému okamžiku. Uvádí jednotlivé položky aktiv a pasiv v peněžním vyjádření. Výkaz zisku a

ztrát je sestaven na základě porovnání výnosů a nákladů. Na rozdíl od rozvahy poskytuje údaje za určité období. Říká nám, které náklady a které výnosy se podílely na tvorbě zisku. Přes výsledek hospodaření za běžné účetní období se promítá do rozvahy. Položky výkazu zisku a ztrát se však neopírají o skutečné peněžní toky. Proto je nutné sledovat i přílohovou část účetní závěrky, kterou je výkaz cash flow.

### 1.3 Ukazatele rentability

**Ukazatele rentability** nám přináší základní obraz o efektivitě našeho podnikání. Dokáží nám říci, zda je efektivnější pracovat s vlastními prostředky nebo cizím kapitálem, jak jsme zhodnotili svůj vlastní kapitál v podnikání, a poukazuje na slabé stránky v hospodaření. Mezi základní poměrové ukazatele rentability patří:

- Rentabilita aktiv,
- Rentabilita vlastního kapitálu,
- Rentabilita tržeb,
- Rentabilita nákladů,
- Rentabilita dlouhodobého kapitálu.

**Rentabilita aktiv** nám ukazuje, jak efektivně ve firmě vytváříme zisk bez ohledu na to, z jakých zdrojů tento zisk tvoříme (zda se jedná o zdroje vlastní nebo cizí).

$$\text{Rentabilita aktiv} = \frac{\text{Zisk}}{\text{Celková aktiva}} \cdot 100\%$$

**Rentabilita vlastního kapitálu** nám ukazuje, jak efektivně ve firmě zhodnocujeme prostředky, které jsme do podnikání vložili. Samozřejmě zde očekáváme vyšší výnos než např. výnos ze státních dluhopisů.

$$\text{Rentabilita vlastního kapitálu} = \frac{\text{Zisk}}{\text{Vlastní kapitál}} \cdot 100\%$$

**Rentabilita tržeb** nám poskytuje informaci o tom, jak velké výnosy musíme ve firmě vytvořit, abychom dosáhli 1,-Kč zisku.

$$\text{Rentabilita tržeb} = \frac{\text{Zisk}}{\text{Tržby}} \cdot 100\%$$



**Rentabilita nákladů** nám naopak vyjadřuje, kolik Kč nákladů musíme ve firmě vynaložit, abychom dosáhli 1,-Kč zisku.

$$\text{Rentabilita nákladů} = \frac{\text{Zisk}}{\text{Celkové náklady}} \cdot 100\%$$

**Rentabilita dlouhodobého kapitálu** nám poskytuje údaj, jak efektivně jsme do svého byznysu investovali (ať už z vlastních či cizích zdrojů) z dlouhodobého hlediska.

$$\begin{aligned} \text{Rentabilita dlouhodobého kapitálu} &= \\ &= \frac{\text{Zisk}}{\text{Dlouhodobé závazky} + \text{Vlastní kapitál}} \cdot 100\% \end{aligned}$$

#### 1.4 Ukazatele likvidity

**Ukazatele likvidity** nám avizují, jak si na tom stojí naše firma ve vztahu ke svým krátkodobým závazkům; tedy jak rychle je schopna tyto své závazky splácet. V praxi používáme nejčastěji následující ukazatele likvidity:

- Běžná likvidita,
- Pohotová likvidita,
- Okamžitá likvidita,
- Solventnost firmy.

**Běžná likvidita** (neboli likvidita III. stupně) nám říká, kolika korunami z našich celkových oběžných aktiv je pokryta 1 Kč našich krátkodobých závazků, neboli kolikrát jsme schopni uspokojit naše věřitele, kdybychom v určitém momentě proměnili tato oběžná aktiva na hotovost.

$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Doporučená hodnota je v rozmezí 1,5 – 2,5.

**Pohotov likvidita** (neboli likvidita II. stupně) nm napovídá kolika korunami nšich pohledávek a hotovostí (pokladna či bankovní uet) je pokryta 1 Kč nšich krátkodobých závazků.

$$\text{Pohotov likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva} - \text{Zásoby}}{\text{Krtkodob závazky}}$$

Doporuen hodnota je v rozmezí 0,7 – 1,2.

**Okamžit likvidita** (neboli likvidita I. stupně) je považována za nejprsnjš likvidní ukazatel, neboť nám udává schopnost zaplatit sv krtkodob závazky „ihned“ – tedy pomocí hotovosti, peněž na bankovních utech, šeky či krátkodobými cennými papíry.

$$\text{Okamžit likvidita} = \frac{\text{Finanční majetek}}{\text{Krtkodob závazky}}$$

Doporuen hodnota je v rozmezí 0,2 - 0,5.

**Solventnost firmy** poskytuje obraz o tom, jak je firma schopna splácet své krtkodob či dlouhodob závazky z rozdílu mezi prjmy a vydaji. Tento ukazatel by měl vykazovat vši neŹ 30% hodnotu.

Solventnost firmy =

$$= \frac{\text{Bilanční Cash Flow}}{\text{Závazky krtkodob + dlouhodob} - \text{finanční majetek}} \cdot 100\%$$

## 1.5 Ukazatele aktivity

**Ukazatele aktivity** nm poskytují informace o tom, jak efektivn ve firmě hospodarme se svými aktivy (majetkem, pohledávkami, zásobami apod.), tedy respektive, jak dlouho v nich máme vázány naše finanční prostředky. Nejčastěji se můžeme setkat s následujícími ukazateli:

- Obrat aktiv,
- Obrat stálých aktiv,
- Obrat zásob,
- Doba obratu zásob,

- Doba obratu pohledávek,
- Doba obratu závazků.

**Obrat aktiv**, označovaný též jako produktivita vloženého kapitálu, měří efektivnost využití veškerých aktiv ve firmě. Ukazuje, jak se zhodnocují naše aktiva ve výrobní činnosti firmy bez ohledu na zdroje jejich krytí.

$$\text{Obrat aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Celková aktiva}}$$

**Obrat stálých aktiv** je ukazatelem efektivnosti využívání budov, strojů, zařízení, dopravních prostředků a ostatního dlouhodobého HIM. Případná nepříznivá hodnota signalizuje její nízké využití a je upozorněním pro výrobu, aby zvýšila využití svých výrobních kapacit. Zároveň je upozorněním pro manažery, aby omezili firemní investice.

$$\text{Obrat stálých aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{dlouhodobý hmotný majetek}}$$

**Obrat zásob** nám sděluje, kolikrát je během roku každá položka zásob přeměněna v hotovost (prodána) a znovu naskladněna. Přináší tedy přehled o úrovni likvidity těchto zásob.

$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Zásoby}}$$

**Doba obratu zásob** nám udává, za jakou dobu (počítá se ve dnech) firma průměrně prodá své zásoby. Jinak řečeno, jak dlouho tyto zásoby leží na skladě a vážou tak na sebe finanční prostředky.

$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{Zásoby}}{\text{Tržby}/365} \text{ [ve dnech]}$$

**Dobá obratu pohledávek**, neboli doba splatnosti pohledávek nám říká, za jak dlouhou dobu (v průměru) nám zákazník zaplatí; tedy jak dlouhou dobu máme v těchto pohledávkách vázány naše finance.

$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{Pohledávky}}{\text{Tržby}/365} \text{ [ve dnech]}$$

**Doba obratu závazků** stanovuje dobu, která (v průměru) uplyne mezi nákupem zásob či externích výkonů a jejich úhradou; tedy jaká je naše platební morálka vůči našim věřitelům.

$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{Závazky}}{\text{Tržby}/365} \text{ [ve dnech]}$$

## 1.6 Ukazatele zadluženosti

**Ukazatele zadluženosti** nám přináší informace týkající se úvěrového zatížení firmy. To je jistě do určité míry žádoucí, ale nesmí to firmu zatěžovat příliš vysokými finančními náklady. Vyšší zadluženost je proto možná, ale jen v případě vyšších hodnot firemní rentability. Základní ukazatele zadluženosti jsou:

- Celková zadluženost,
- Míra zadluženosti,
- Úrokové krytí,
- Úrokové zatížení,
- Koeficient samofinancování,
- Doba splácení dluhu.

**Celková zadluženost** (věřitelské riziko) nám charakterizuje finanční úroveň firmy. Ukazuje nám míru krytí firemního majetku cizími zdroji. Vyšší hodnoty jsou rizikem pro věřitele, především pro banku.

$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Celková aktiva}} \cdot 100\%$$

**Koeficient samofinancování** je opakem k celkové zadluženosti. Udává, do jaké míry je firma schopna pokrýt své potřeby z vlastních zdrojů. Je vyjádřením finanční stability a samostatnosti firmy.

$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{Vlastní jmění}}{\text{Celková aktiva}} \cdot 100\%$$

Zde platí následující rovnice:

$$\text{Celková zadluženost} + \text{Koeficient samofinancování} = 100\%$$

**Míra zadluženosti** je poměrně významným ukazatelem pro banku z hlediska poskytnutí úvěru. Cizí zdroje by neměly překročit jeden a půl násobek hodnoty vlastního jmění; optimální stav je nižší hodnota cizích zdrojů než vlastního jmění.

$$\text{Míra zadluženosti} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Vlastní jmění}} \cdot 100\%$$

**Úrokové krytí** je poměrový ukazatel, který nám říká, kolikrát jsou úroky s poskytnutých úvěrů kryty výsledkem hospodaření firmy za dané účetní období. Čím vyšší je tento ukazatel, tím vyšší je úroveň finanční situace ve firmě.

Úrokové krytí

$$= \frac{\text{Hospodářský výsledek za účetní období} + \text{Nákladové úroky}}{\text{Nákladové úroky}} \cdot 100\%$$

**Úrokové zatížení** - tento ukazatel nám vyjadřuje, kolik % z našeho zisku nám odčerpávají placené úroky. Tento ukazatel by neměl přesáhnout 40% hranici.

Úrokové zatížení

$$= \frac{\text{Nákladové úroky}}{\text{Hospodářský výsledek za účetní období} + \text{Nákladové úroky}} \cdot 100\%$$

**Doba splácení dluhu** z Cash Flow nám vyjadřuje, za jak dlouho je firma schopna uhradit své závazky. Za příznivou hodnotu se považuje ukazatel do 3 let.

Doba splácení dluhu

$$= \frac{\text{Krátkodobé a dlouhodobé závazky} - \text{Finanční majetek}}{\text{Bilanční Cash Flow}} \text{ [roky]}$$

## 2 Představení společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o.

### 2.1 Základní údaje

Společnost Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. – poliklinika Sokolov má sídliště v Praze 2 – Vinohrady, Kunětická 2534/2, provozovnu v Rokycanově ulici v Sokolově.

Datum zápisu:	26. 10. 1993
Obchodní firma:	Léčebně preventivní zařízení, s.r.o.
Sídlo:	Kunětická 2534/2, PSČ 120 00 Praha 2 – Vinohrady
IČO:	483 632 278
Právní forma:	Společnost s ručením omezeným
Spisová značka:	205190C, Městský soud v Praze
Předmět podnikání:	<ul style="list-style-type: none"><li>• provozování tělovýchovných a sportovních zařízení a zařízení sloužících regeneraci a rekondici,</li><li>• hostinská činnost,</li><li>• oční optika,</li><li>• poskytování preventivně léčebné péče občanům - zdravotnická péče, poradenská, ošetrovatelská, diagnostická, preventivní, rehabilitační a lékárenská,</li><li>• léčebně preventivní péče pro občany cizích států podle mezinárodních dohod nebo způsobem zahraničně obchodním,</li><li>• koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej v režimu živnosti volné.</li></ul>
Základní kapitál:	14 197 000 Kč
Statuární orgán:	Lukman Lukmanov – jednatel, Husitská 2092, PSČ 356 01 SOKOLOV. Den vzniku funkce: 31. 8. 1999

Zdravotnické zařízení Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. vzniklo privatizací bývalé polikliniky Sokolov v roce 1994. Zdravotnické zařízení Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. je největší ambulantní zdravotnické zařízení svého typu v Karlovarském kraji.

Zdravotnické zařízení Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. poskytuje komplexní služby léčebné a preventivní péče, lékařské služby a jiné odborné služby navazující na zdravotnickou péči o pacienty a ostatní doplňkové služby. Společnost vlastní sedmipatrovou budovu, ve které se nachází následující zdravotnická oddělení:

- pediatrické ordinace a poradna dětské alergologie,
- ambulance praktických lékařů pro dospělé,
- neurologická ambulance,
- interní ambulance,
- diabetologická ambulance,
- gastroenterologická ambulance,
- ambulance chirurgie,
- urologická ambulance,
- ambulance ortopedická,
- gynekologická ambulance,
- oční ambulanci,
- psychiatrické oddělení,
- psychologické oddělení
- logopedie,
- ambulance ORL (ušní, nosní, krční),
- ambulance stomatologie,
- ortodontie,
- plicní ambulance - TRN,
- radiodiagnostické oddělení - RDG,
- ambulance rehabilitačních lékařů,
- pracoviště fyzioterapeutů,
- optika,
- laboratoř klinické biochemie a hematologie,
- zubní laboratoř.

Společnost Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. nahrazuje bývalou „Polikliniku“ města Sokolova. Obyvatelé města Sokolova a všech blízkých přilehlých obcí, které se nachází v okolí Sokolova jezdili na lékařská vyšetření, kontroly na specializovaná pracoviště do

polikliniky. Společnost Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. které vzniklo privatizací v roce 1994 má zájem udržet si většinu pacientů, klientů i nadále. V současné době je však možnost volby každého z nás, vybrat si lékaře i zařízení, kde se necháme vyšetřit. Společnost Léčebně preventivní zařízení, s.r.o., přesto, že je soukromou společností, má zájem o zaměstnávání kvalifikovaných lékařů, odborníků a školeného zdravotnického personálu. Rozšiřuje neustále poskytování kvalitních zdravotnických služeb například tím, že rekonstruuje zastaralá pracoviště a modernizuje je novým, kvalitním, lékařským vybavením – např. novým CT, vybavením pro rehabilitační oddělení – pro pacienty, kteří jsou po operacích, úrazech, mozkových příhodách atd.

Výhodou tohoto zařízení je umístění ve středu města, kde vede autobusové spojení městské i meziměstské dopravy. Zařízení rovněž vlastní své parkoviště. V objektu je také umístěna lékárna, prodejna se zdravotními potřebami, optika, jídelna, malý obchod s občerstvením atd.

Z hlediska pacienta a obyvatele si myslím, že pro většinu obyvatel je toto zařízení důležitou organizací, ve které jsou si schopní lidé, zajistit pravidelné lékařské prohlídky a odborná lékařská vyšetření.



### 3 Analýza společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o.

#### 3.1 Vertikální a horizontální analýza rozvahy od roku 2009 do roku 2012

Mezi výchozí body finanční analýzy řadíme horizontální a vertikální rozbor. Vertikální analýza pracuje se stupňovitým rozbohem jednotlivých složek finančních ukazatelů. Horizontální analýza ukazuje, jak se jednotlivé finanční ukazatele mění v čase.

##### 3.1.1 Vertikální analýza aktiv

Vertikální analýza aktiv nám vyjadřuje podíl jednotlivých položek na celkové sumě.

Tab. č. 1: Zkrácená rozvaha aktiv za období 2009-2012 (v tis. Kč).

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Účetní období 2009	Účetní období 2010	Účetní období 2011	Účetní období 2012
	AKTIVA CELKEM	001	60478	50654	47947	53599
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>003</b>	<b>23694</b>	<b>21538</b>	<b>21640</b>	<b>20147</b>
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	22428	19908	20010	18517
B. II. 1.	Pozemky	014	337	263	263	263
2.	Stavby	015	19720	18065	17365	16283
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	2141	797	1368	928
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	230	783	1014	1043
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	1266	1630	1630	1630
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	1266	1630	1630	1630
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>031</b>	<b>35297</b>	<b>27318</b>	<b>24747</b>	<b>25776</b>
C. I.	Zásoby	032	3752	3689	2742	2375
C. I. 1.	Materiál	033	308	297	256	293
5.	Zboží	037	3444	3392	2486	2082
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	27312	19931	19900	20312
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	17760	15943	17364	16451
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	131	50	0	0
6.	Stát - daňové pohledávky	054	479	677	259	259
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	451	425	417	426
8.	Dohadné účty aktivní	056	188	36	594	42
9.	Jiné pohledávky	057	8303	2800	1266	3134
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	4233	3698	2105	3089
C. IV. 1.	Peníze	059	549	358	726	7
2.	Účty v bankách	060	3684	3340	1379	3082
<b>D. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>063</b>	<b>1487</b>	<b>1798</b>	<b>1560</b>	<b>7676</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	1299	959	1371	7668
3.	Příjmy příštích období	066	188	839	189	8

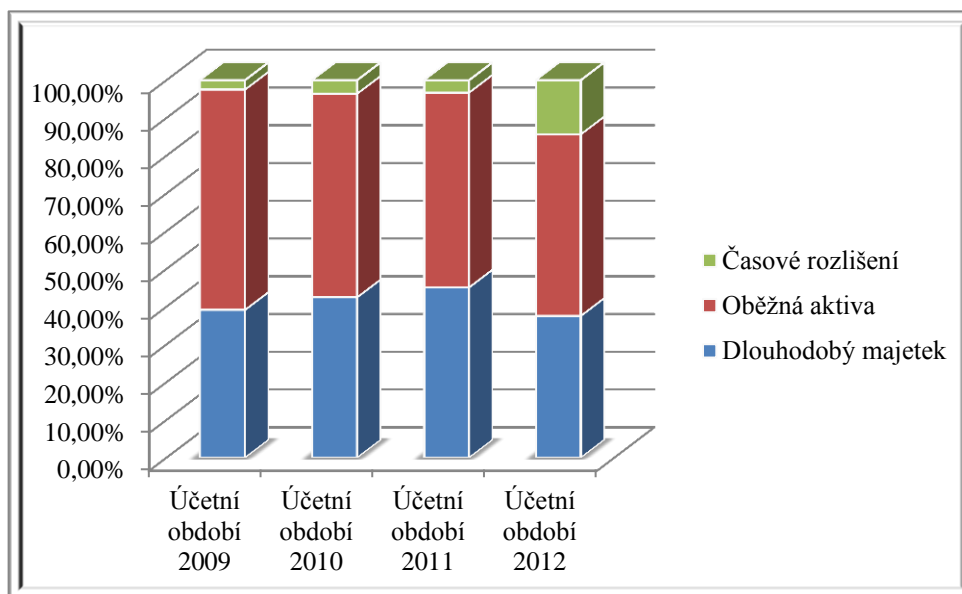
Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Tab. č. 2: Vertikální analýza aktiv od roku 2009 do roku 2012 (%)

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Účetní období 2009	Účetní období 2010	Účetní období 2011	Účetní období 2012
	AKTIVA CELKEM	001	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>003</b>	<b>39,18%</b>	<b>42,52%</b>	<b>45,13%</b>	<b>37,59%</b>
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	013	37,08%	39,30%	41,73%	34,55%
B. II. 1.	Pozemky	014	0,56%	0,52%	0,55%	0,49%
2.	Stavby	015	32,61%	35,66%	36,22%	30,38%
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	3,54%	1,57%	2,85%	1,73%
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	0,38%	1,55%	2,11%	1,95%
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	023	2,09%	3,22%	3,40%	3,04%
4.	Půjčky a úvěry - ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	2,09%	3,22%	3,40%	3,04%
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>031</b>	<b>58,36%</b>	<b>53,93%</b>	<b>51,61%</b>	<b>48,09%</b>
C. I.	Zásoby	032	6,20%	7,28%	5,72%	4,43%
C. I. 1.	Materiál	033	0,51%	0,59%	0,53%	0,55%
5.	Zboží	037	5,69%	6,70%	5,18%	3,88%
C. III.	Krátkodobé pohledávky	048	45,16%	39,35%	41,50%	37,90%
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	29,37%	31,47%	36,21%	30,69%
3.	Pohledávky - podstatný vliv	051	0,22%	0,00%	0,00%	0,00%
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0,00%	0,10%	0,00%	0,00%
6.	Stát - daňové pohledávky	054	0,79%	1,34%	0,54%	0,48%
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	0,75%	0,84%	0,87%	0,79%
8.	Dohadné účty aktivní	056	0,31%	0,07%	1,24%	0,08%
9.	Jiné pohledávky	057	13,73%	5,53%	2,64%	5,85%
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	058	7,00%	7,30%	4,39%	5,76%
C. IV. 1.	Peníze	059	0,91%	0,71%	1,51%	0,01%
2.	Účty v bankách	060	6,09%	6,59%	2,88%	5,75%
<b>D. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>063</b>	<b>2,46%</b>	<b>3,55%</b>	<b>3,25%</b>	<b>14,32%</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	2,15%	1,89%	2,86%	14,31%
3.	Příjmy příštích období	066	0,31%	1,66%	0,39%	0,01%

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 1: Vertikální analýza aktiv



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

V roce 2012 došlo k nákupu zdravotnického zařízení na leasingové smlouvy, z důvodu zlepšení poskytování zdravotních služeb. Leasingové smlouvy byly zaúčtovány a tím došlo k navýšení nákladů časového rozlišení. Náklady jsou účtovány měsíčně.

### 3.1.2 Vertikální analýza pasiv

Tab. č. 3: Pasiva za období 2009-2012 (v tis. Kč).

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Účetní období 2009	Účetní období 2010	Účetní období 2011	Účetní období 2012
	PASIVA CELKEM	067	60478	50654	47498	53599
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>068</b>	<b>21319</b>	<b>10850</b>	<b>7403</b>	<b>12294</b>
A. I.	Základní kapitál	069	14197	14197	14197	14197
A. I. 1.	Základní kapitál	070	14197	14197	14197	14197
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	079	121	232	232	232
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	121	232	232	232
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	082	4770	0	-3579	-7026
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	4770			
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	084			-3579	-7026
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	085	2231	-3579	-3447	4891
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>086</b>	<b>39159</b>	<b>39804</b>	<b>40005</b>	<b>41305</b>

B. II.	Dlouhodobé závazky	092	277	239	304	395
10.	Odložený daňový závazek	102	277	239	304	395
B. III.	Krátkodobé závazky	103	22771	22724	24025	16807
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	19612	19009	19764	14474
5.	Závazky k zaměstnancům	108	1818	1441	1294	853
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	1079	958	820	516
7.	Stát - daňové závazky a dotace	110	254	354	291	534
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111		1117	1841	40
10.	Dohadné účty pasivní	113	8	-155	12	390
11.	Jiné závazky	114			3	
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	115	16111	16841	15676	24103
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	9376	6906	5741	24103
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	6735	9935	9935	
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90</b>	<b>0</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

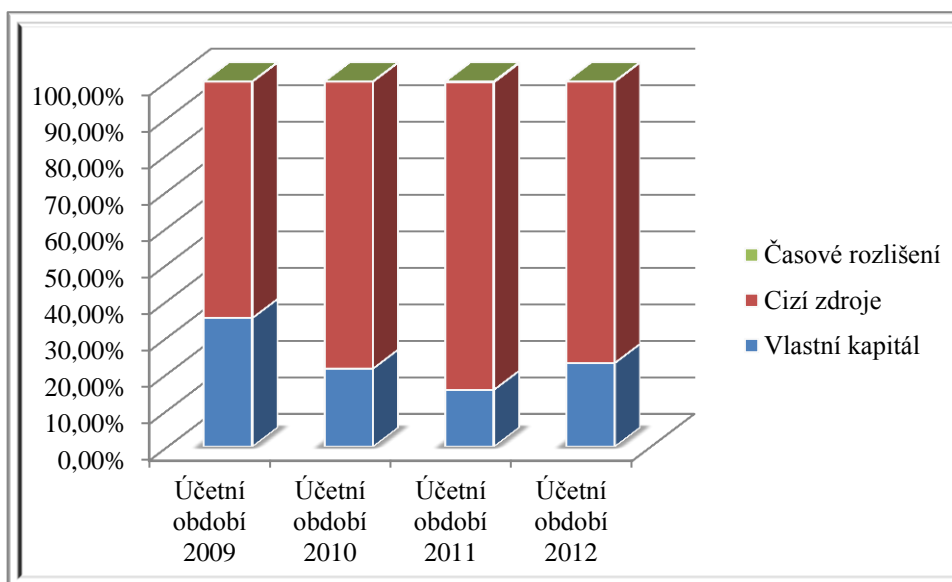
Tab. č. 4: Vertikální analýza pasiv od roku 2009 do roku 2012 (%)

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Účetní období 2009	Účetní období 2010	Účetní období 2011	Účetní období 2012
	PASIVA CELKEM	067	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>068</b>	<b>35,25%</b>	<b>21,42%</b>	<b>15,59%</b>	<b>22,94%</b>
A. I.	Základní kapitál	069	23,47%	28,03%	29,89%	26,49%
A. I. 1.	Základní kapitál	070	23,47%	28,03%	29,89%	26,49%
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	079	0,20%	0,46%	0,49%	0,43%
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	080	0,20%	0,46%	0,49%	0,43%
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	082	7,89%	0,00%	-7,54%	-13,11%
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	7,89%	0,00%	0,00%	0,00%
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	084	0,00%	0,00%	-7,54%	-13,11%
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	085	3,69%	-7,07%	-7,26%	9,13%
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>086</b>	<b>64,75%</b>	<b>78,58%</b>	<b>84,22%</b>	<b>77,06%</b>
B. II.	Dlouhodobé závazky	092	0,46%	0,47%	0,64%	0,74%
10.	Odložený daňový závazek	102	0,46%	0,47%	0,64%	0,74%
B. III.	Krátkodobé závazky	103	37,65%	44,86%	50,58%	31,36%
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	32,43%	37,53%	41,61%	27,00%
5.	Závazky k zaměstnancům	108	3,01%	2,84%	2,72%	1,59%
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	1,78%	1,89%	1,73%	0,96%
7.	Stát - daňové závazky a dotace	110	0,42%	0,70%	0,61%	1,00%
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	0,00%	2,21%	3,88%	0,07%
10.	Dohadné účty pasivní	113	0,01%	-0,31%	0,03%	0,73%
11.	Jiné závazky	114	0,00%	0,00%	0,01%	0,00%
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	115	26,64%	33,25%	33,00%	44,97%

B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	15,50%	13,63%	12,09%	44,97%
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	11,14%	19,61%	20,92%	0,00%
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>119</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,19%</b>	<b>0,00%</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 2: Vertikální analýza pasiv



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

V roce 2012 došlo k většímu nárůstu „cizích zdrojů“, což ale neznačí špatnou situaci podniku. Společnost rozhodla a sjednotila leasingové smlouvy a vzala si dlouhodobý úvěr na jejich splacení. Banka nabídla společnosti lepší úrokové sazby.

### 3.2 Analýza výkazu zisku a ztrát

Tab. č. 5: Zkrácený výkaz zisku a ztrát 2009-2012 (v tis. Kč)

Označení	Položky	Číslo řádku	Účetní období 2009	Účetní období 2010	Účetní období 2011	Účetní období 2012
I.	Tržby za prodej zboží	01	81976	75275	77461	73283
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	67067	62407	65369	60399
+	Obchodní marže	03	14909	12868	12092	12884
II.	Výkony	04	53348	44582	41193	40302
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	53274	44504	41120	40166
3.	Aktivace	07	74	78	73	136
B.	Výkonová spotřeba	08	19222	22359	17943	17976

B.	1.	Spotřeba materiálu a energie	09	9429	8333	6260	5272
B.	2.	Služby	10	9793	14026	11683	12704
	+	Přidaná hodnota	11	49035	35091	35342	35210
C.		Osobní náklady	12	41347	37954	33833	25937
C.	1.	Mzdové náklady	13	30909	28186	25146	20411
C.	3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	9730	9438	8496	5497
C.	4.	Sociální náklady	16	708	330	191	29
D.		Daně a poplatky	17	45	198	183	230
E.		Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	2894	2394	1945	1552
III.		Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	19	932	4372	55	12
III.	1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	803	4086		
III.	2	Tržby z prodeje materiálu	21	129	286	55	12
F.		Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	22	1089	796	13	320
F.	1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1007	795		
F.	2	Prodaný materiál	24	82	1	13	320
IV.		Ostatní provozní výnosy	26	64	538	135	453
H.		Ostatní provozní náklady	27	1208	1114	1439	815
	*	Provozní výsledek hospodaření	30	3448	-2455	-1409	6821
X.		Výnosové úroky	42	160	134	12	18
N.		Nákladové úroky	43	1162	1199	1423	1487
O.		Ostatní finanční náklady	45	97	96	83	135
XII.		Převod finančních výnosů	46	11039	8965	-8062	8062
P.		Převod finančních nákladů	47	11039	8965	-8062	8062
	*	Finanční výsledek hospodaření	48	-1099	-1161	-1494	-1604
Q.		Daň z příjmů za běžnou činnost	49	662	-38	65	326
Q.	1.	- splatná	50	517			235
Q.	2.	- odložená	51	145	-38	65	91
	**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	52	1687	-3578	-2968	4891
XIII.		Mimořádné výnosy	53	544			
	*	Mimořádný výsledek hospodaření	58	544	0	0	0
T.		Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59				
	***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	60	2231	-3578	-2968	4891
	****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	61	2893	-3616	-2903	5217

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

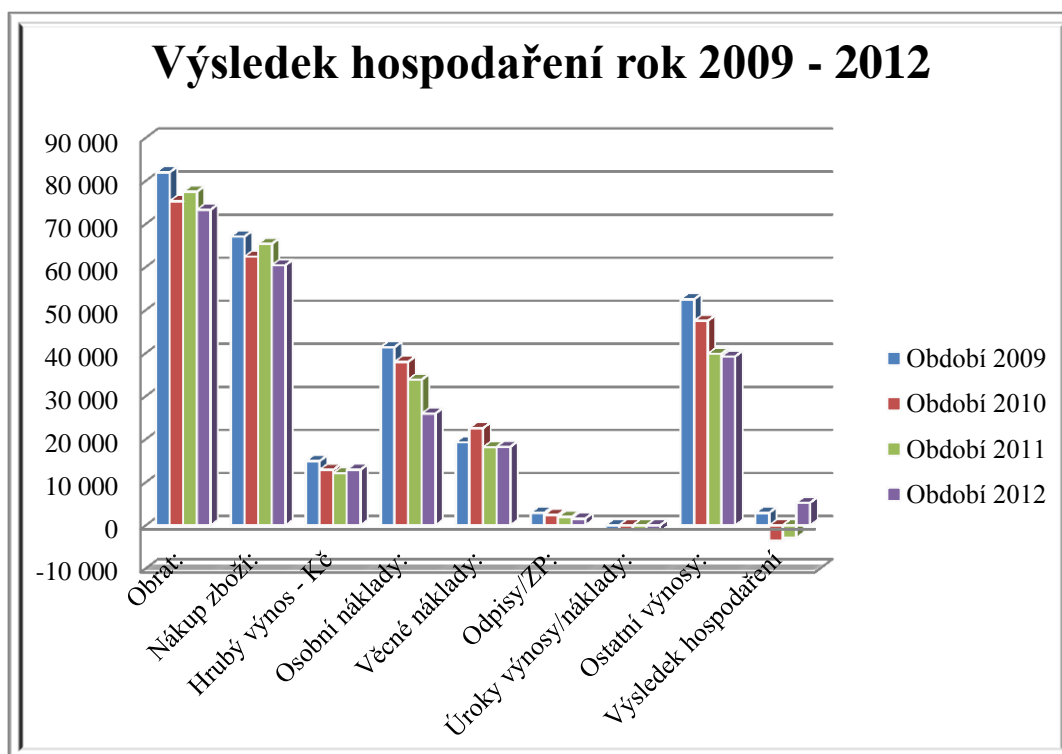
### 3.2.1 Analýza výsledku hospodaření

Tab. č. 6: Výsledek hospodaření rok 2009 - 2012

	Období 2009	Období 2010	Období 2011	Období 2012
Obrat:	81 976	75 275	77 461	73 283
Nákup zboží:	67 067	62 407	65 369	60 399
Hrubý výnos - Kč	14 909	12 868	12 092	12 884
Hrubý výnos %:	18,19 %	17,09 %	15,61 %	17,58 %
Osobní náklady:	41 347	37 954	33 833	25 937
<b>Věcné náklady:</b>	<b>19 267</b>	<b>22 557</b>	<b>18 126</b>	<b>18 206</b>
Odpisy/ZP:	2 894	2 394	1 945	1 552
Úroky výnosy/náklady:	-1 002	-1 065	-1 411	-1 469
<b>Ostatní výnosy:</b>	<b>52 494</b>	<b>47 486</b>	<b>39 848</b>	<b>39 197</b>
Výsledek hospodaření	2 893	-3 616	-2 903	5 217
% z obratu:	3,53 %	-4,80 %	-3,75 %	7,12 %

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 3: Výsledek hospodaření rok 2009 - 2012



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Výsledek hospodaření v roce 2010 je horší o 6 509 tis. Kč proti roku 2009 – důvodem je hlavně nižší obrát o 6 701 tis. Kč tím, že se snížil hrubý výnos o 2 041 tis. Kč. Přesto, že došlo ke snížení osobních nákladů o 3 393 tis. Kč, naopak věcné náklady se proti tomu navýšily o 3 290 tis. Kč. V roce 2010 nastal výrazný obrát – snížení tržeb z vlastních výrobků a služeb a to 8 766 tis. Kč, což způsobilo ztrátu – 6 509 tis. Kč.

Výsledek hospodaření v roce 2011 je lepší o 713 tis. Kč proti roku 2010, ale společnost je stále ve ztrátě. Společnosti se v roce 2011 podařilo snížit jak osobní náklady o 4 115 tis. Kč, tak i věcné náklady o 4 431 tis. Kč proti roku 2010, ale snížily se rovněž tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb o 7 638 tis. Kč proti roku 2010. Tyto ukazatele způsobily, že společnost byla v roce 2011 ve ztrátě – 2 903 tis. Kč.

Hospodářský výsledek společnosti Léčebně preventivní zařízení s.r.o. za rok 2012 je zisková ve výši 5 217 tis. Kč. Přestože se společnosti snížil obrát o 4 178 tis. Kč proti roku 2011 došlo k dosažení zisku a hlavním důvodem bylo snížení osobních nákladů o 7 896 tis. Kč a zvýšením hrubého výnosu o 792 tis. Kč proti roku 2011.

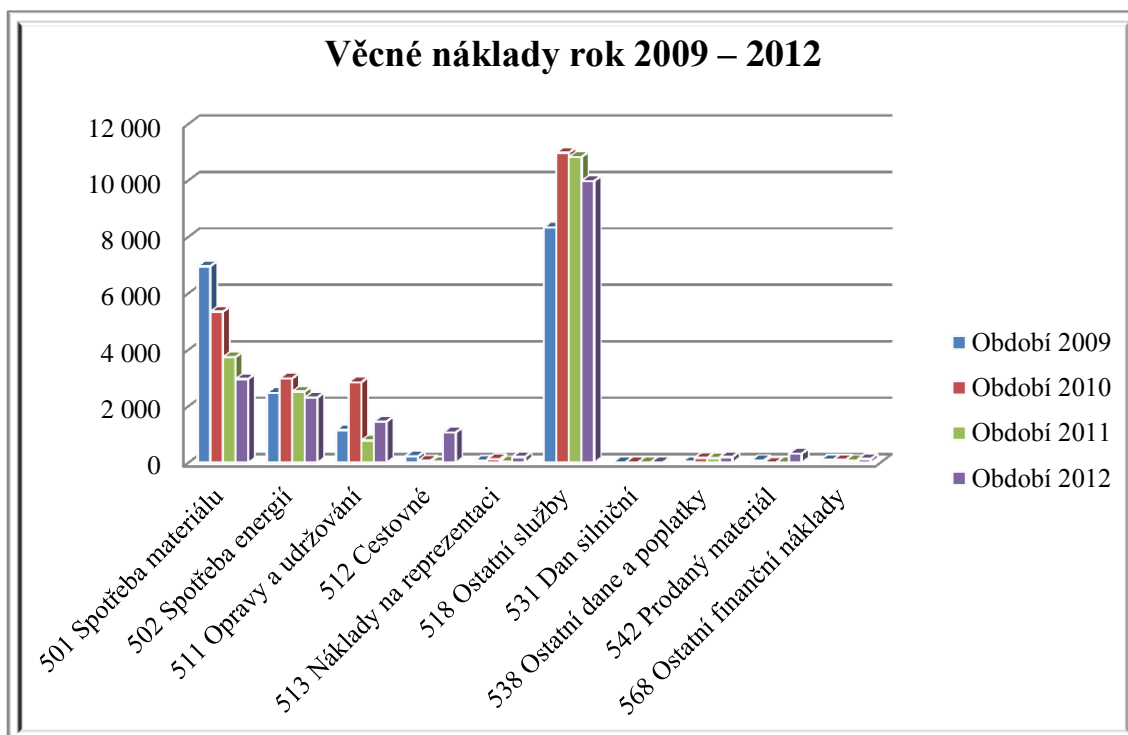
**Tab. č. 7: Věcné náklady rok 2009 – 2012**

	Období 2009	Období 2010	Období 2011	Období 2012
<b>Věcné náklady:</b>	<b>19 360</b>	<b>22 273</b>	<b>17 871</b>	<b>18 216</b>
501 Spotřeba materiálu	6 961	5 349	3 741	2 964
502 Spotřeba energií	2 468	2 985	2 520	2 308
511 Opravy a udržování	1 160	2 848	789	1 455
512 Cestovné	227	73	26	1 070
513 Náklady na reprezentaci	72	122	43	203
518 Ostatní služby	8 333	10 983	10 826	9 977
531 Dan silniční	12	10	11	11
538 Ostatní dane a poplatky	28	174	159	205
542 Prodaný materiál	82	1	13	320
568 Ostatní finanční náklady	97	96	83	135

Zdroj: vlastní zpracování, 2013



Obr. č. 4: Věcné náklady rok 2009 – 2012



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

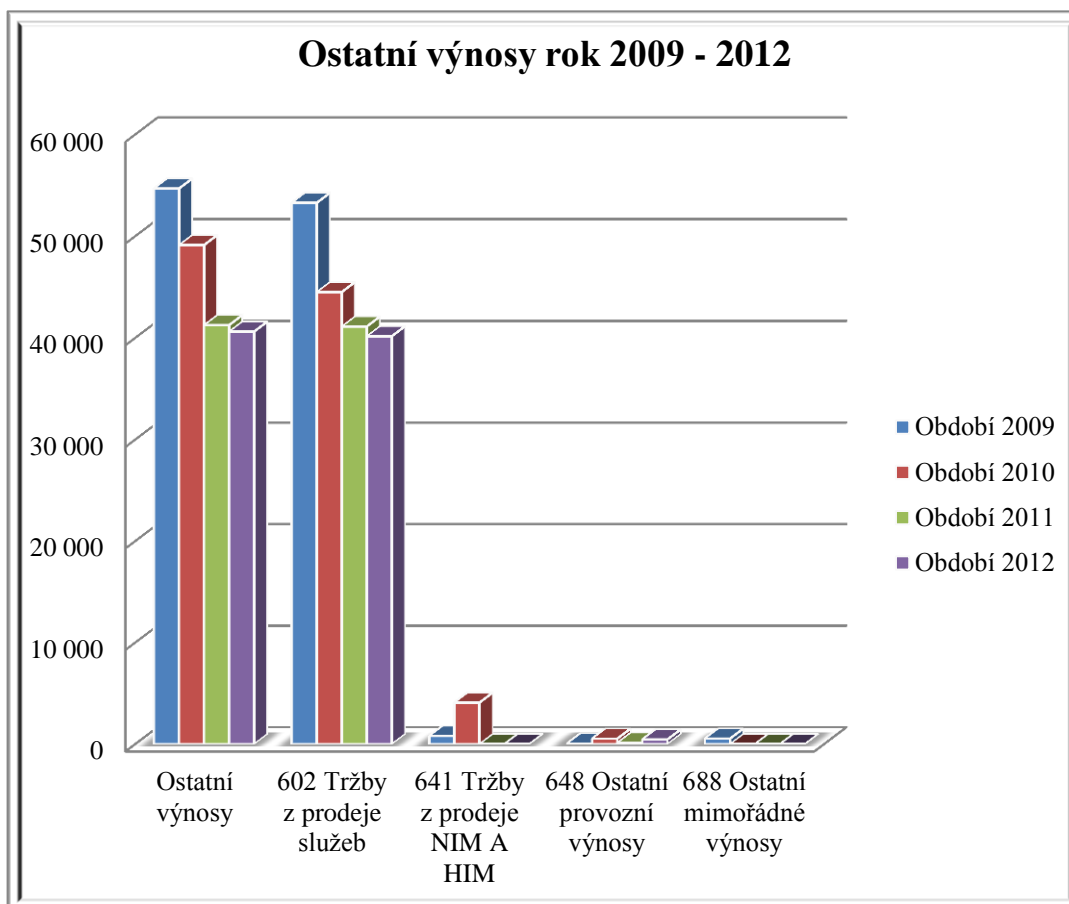
Podle grafů je zřejmé, že položky syntetických účtů - cestovné, náklady na reprezentace, daň silniční, ostatní daně a poplatky, prodaný materiál a ostatní finanční náklady jsou za uvedená období přibližně ve stejné výši. Naopak, v důsledku dalšího rozvoje a investování společnosti rapidně vzrostly položky jako: spotřeba energií, opravy a udržování a ostatní služby – došlo k opravám, rekonstrukci, vylepšení a vybavení lékařských ordinací a čekáren pro pacienty. V položce spotřeba materiálu došlo k postupnému celkovému snížení.

Tab. č. 8: Ostatní výnosy

	Období 2009	Období 2010	Období 2011	Období 2012
<b>Ostatní výnosy</b>	<b>54 684</b>	<b>49 128</b>	<b>41 255</b>	<b>40 619</b>
602 Tržby z prodeje služeb	53 274	44 504	41 120	40 166
641 Tržby z prodeje NIM A HIM	802	4 086	0	0
648 Ostatní provozní výnosy	64	538	135	453
688 Ostatní mimořádné výnosy	544	0	0	0

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 5: Ostatní výnosy



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Položky „ostatní výnosy“ a „tržby z prodeje služeb“ od roku 2009 do roku 2012 mají klesající tendenci. K tomuto poklesu došlo především z důvodu snížení zaměstnanců na hlavní pracovní poměr, kteří svou činností přinášeli tržby společnosti péčí o zdraví pacientů, které byly hrazeny zdravotními pojišťovnami. Uvedení lékaři a zdravotní sestry přešli do soukromých praxí a někteří z nich zůstali v naší společnosti v pronajatých ordinacích a tím alespoň částečně přinášejí společnosti finanční příspěvky z pronájmů.

### 3.3 Ukazatele likvidity podniku

**Běžná likvidita** vyjadřuje, kolikrát pokrývají oběžná aktiva krátkodobé závazky. Společnost s nevhodnou strukturou oběžných aktiv se může ocitnout v obtížné finanční

situaci (nadměrně vysoké zásoby, nedobytné pohledávky nebo špatný stav peněžních prostředků). Doporučená hodnota je v rozmezí 1,5 – 2,5.

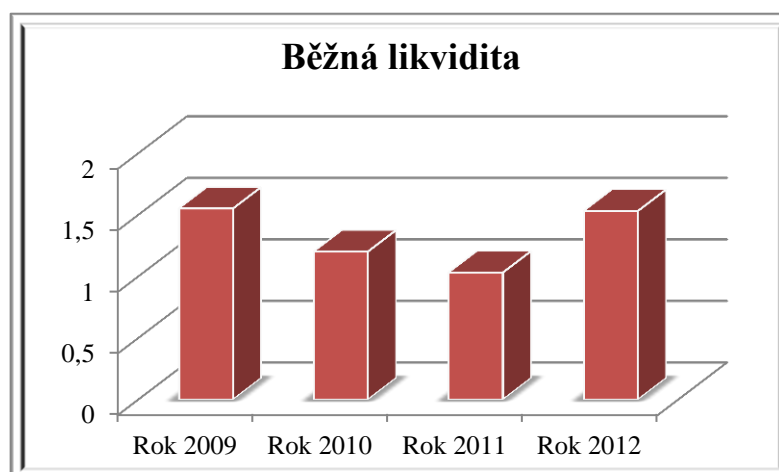
$$\text{Běžná likvidita} = \frac{\text{Oběžná aktiva}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Tab. č. 9: Běžná likvidita

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Oběžná aktiva	35 297	27 318	24 747	25 776
Krátkodobé závazky	22 771	22 724	24 025	16 807
<b>Běžná likvidita</b>	<b>1,55</b>	<b>1,20</b>	<b>1,03</b>	<b>1,53</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 6: Běžná likvidita



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Společnost Léčebně preventivní zařízení s.r.o. v roce 2009 vykazuje hodnotu 1,55, což ukazuje solventnost firmy v budoucnu. V roce 2010 se společnosti podařilo snížit krátkodobé pohledávky o 7 381 tis. Kč a z toho důvodu hodnota běžné likvidity vykazuje hodnotu 1,20. V roce 2011, krátkodobé závazky vzrostly o 1 301 tis. Kč oproti roku 2010, proto hodnota běžné likvidity je 1,03. V posledním roce se společnosti snížily krátkodobé závazky o 30 % a hodnota je opět v doporučeném rozmezí.

**Pohotová likvidita** charakterizuje schopnost podniku krýt peněžními prostředky závazky z obchodního styku a závazky vůči zaměstnancům. Výrazně nižší hodnota

pohotovému likviditě nám napovídá vyšší hodnota zásob společnosti. Doporučená hodnota je v rozmezí 0,7 – 1,2.

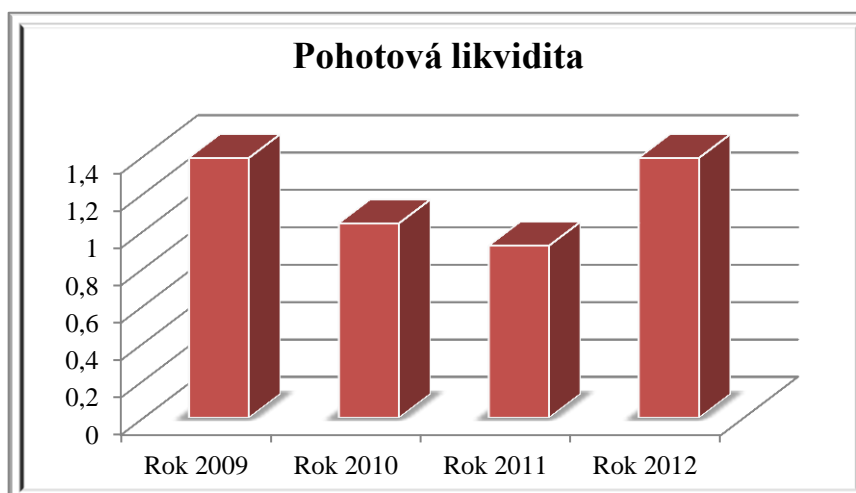
$$\text{Pohotov\u00e1 likvidita} = \frac{\text{Ob\u011b\u017en\u00e1 aktiva} - \text{Z\u00e1soby}}{\text{Kr\u00e1tkodob\u00e9 z\u00e1vazky}}$$

Tab. \u010d. 10: Pohotov\u00e1 likvidita

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Ob\u011b\u017en\u00e1 aktiva	35 297	27 318	24 747	25 776
Z\u00e1soby	3 752	3 689	2 742	2 375
Kr\u00e1tkodob\u00e9 z\u00e1vazky	22 771	22 724	24 025	16 807
<b>Pohotov\u00e1 likvidita</b>	<b>1,39</b>	<b>1,04</b>	<b>0,92</b>	<b>1,39</b>

Zdroj: vlastn\u00ed zpracov\u00e1n\u00ed, 2013

Obr. \u010d. 7: Pohotov\u00e1 likvidita



Zdroj: vlastn\u00ed zpracov\u00e1n\u00ed, 2013

### Interpretace:

Spole\u010dnost L\u00e9\u010debn\u011b preventivn\u00ed za\u0159\u00edzen\u00ed s.r.o. vykazuje hodnoty v rozmez\u00ed 0,92 a\u017e 1,39 z \u010deho\u017e vypl\u00fdv\u00e1, \u017ee pohotov\u00e1 likvidita spole\u010dnosti je v po\u0159\u00e1dku.

**Okam\u017eit\u00e1 likvidita** je ukazatel, kter\u00fd vyjad\u0159uje okam\u017eitou schopnost spole\u010dnosti uhradit sv\u00e9 kr\u00e1tkodob\u00e9 z\u00e1vazky. Pro \u00faradu t\u011bchto z\u00e1vazk\u00fa m\u00fche b\u00fdt pou\u017eit finan\u010dn\u00ed majetek – tj. hotovost v pokladn\u00e1ch, na b\u011b\u017en\u00fdch \u00fatcech spole\u010dnosti a hotovost ulo\u017een\u00e1 v kr\u00e1tkodob\u011b obchodovateln\u00fdch cenn\u00fdch pap\u00edrech. Doporu\u010den\u00e1 hodnota se pohybuje mezi 0,2 a\u017e 0,5.

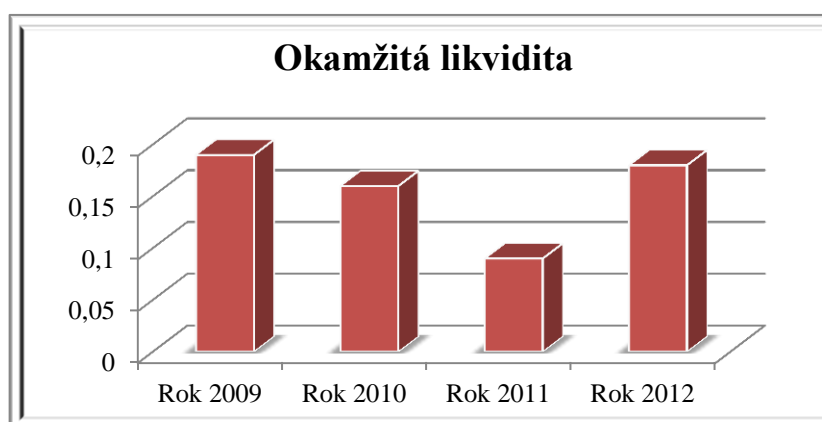
$$\text{Okamžitá likvidita} = \frac{\text{Finanční majetek}}{\text{Krátkodobé závazky}}$$

Tab. č. 11: Okamžitá likvidita

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Finanční majetek	4 233	3 698	2 105	3 089
Krátkodobé závazky	22 771	22 724	24 025	16 807
<b>Okamžitá likvidita</b>	<b>0,19</b>	<b>0,16</b>	<b>0,09</b>	<b>0,18</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 8: Okamžitá likvidita



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Okamžitá likvidita společnosti v období 2009 – 2012 vykazuje hodnotu nižší než 0,2, Doporučovaná hodnota likvidity podniku je 0,2 – 0,5. V roce 2009 a 2010 je hodnota pouze o něco nižší, než je doporučená. V roce 2011 hodnota poklesla z důvodu nárůstu krátkodobých závazků, což se ale v následujícím roce 2012 opět stabilizovalo na hodnotu 0,18 a je předpoklad pro další období jak vyplývá z grafu, že společnost se stabilizuje a dochází k zvýšení finančního majetku a k snížení krátkodobých závazků. Což je pro společnost do budoucna velice dobrá pozice.

**Solventnost podniku** představuje schopnost podniku splatit krátkodobé a dlouhodobé závazky z rozdílu příjmů a výdajů. Hodnota ukazatele by se měla v průběhu roku pohybovat nad 30%.

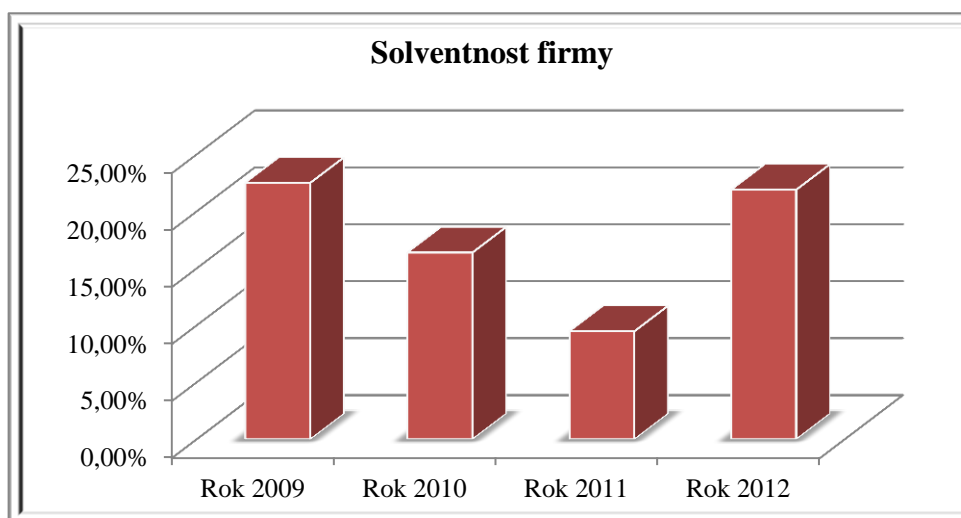
$$\text{Solventnost firmy} = \frac{\text{Bilanční Cash Flow}}{\text{Závazky krátkodobé} + \text{dlouhodobé} - \text{finanční majetek}} \cdot 100\%$$

Tab. č. 12: Solventnost firmy

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Bilanční Cash Flow	4 233	3 698	2 105	3 089
Krátkodobé závazky	22 771	22 724	24 025	16 807
Dlouhodobé závazky	277	239	304	395
Finanční majetek	4 233	3 698	2 105	3 089
<b>Solventnost firmy</b>	<b>22,50 %</b>	<b>16,38 %</b>	<b>9,47 %</b>	<b>21,89 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 9: Solventnost společnosti



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### 3.4 Ukazatele aktivity společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o.

**Ukazatel obratu aktiv** vztahuje celkový obrat k celkovým aktivům, které společnost má. Jinak řečeno – ukazatel obratu aktiv nám říká, kolik korun tržeb připadá na jednu korunu našich aktiv.

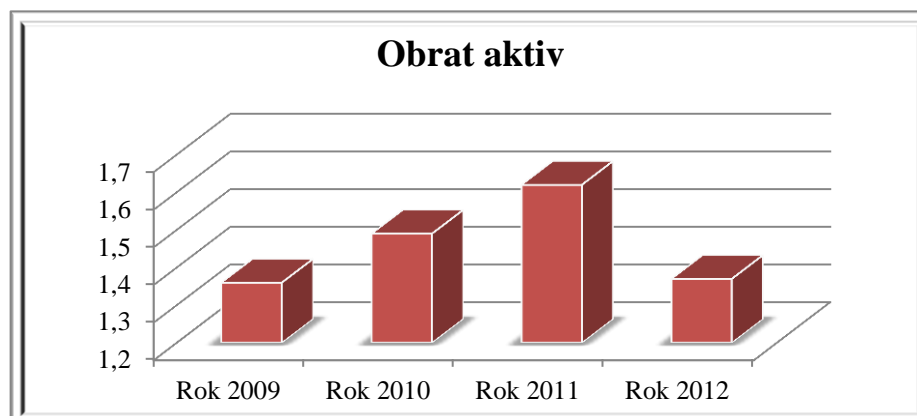
$$\text{Obrat aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Celková aktiva}}$$

Tab. č. 13: Obrat aktiv

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Tržby	81 976	75 275	77 461	73 283
Celková aktiva	60 478	50 654	47 947	53 599
<b>Obrat aktiv</b>	<b>1,36</b>	<b>1,49</b>	<b>1,62</b>	<b>1,37</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 10: Obrat aktiv



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

V roce 2009 a 2010 je obrat aktiv v rámci norem, vzhledem k výši tržeb a aktivům. V dalším roce 2011 došlo k navýšení tržeb a částečnému poklesu celkových aktiv a tím se výrazně zvýšil ukazatel aktivity. Naopak v minulém roce došlo k výraznému poklesu tržeb z důvodu cenové politiky jiných lékáren a tím udržení svých klientů z města Sokolova a blízkého okolí. Snížení tržeb se projevilo na celkovém snížení ročního ukazatele aktivity společnosti.

**Obrat stálých aktiv** je ukazatelem efektivnosti využívání budov, strojů, zařízení, dopravních prostředků a ostatního dlouhodobého HIM.

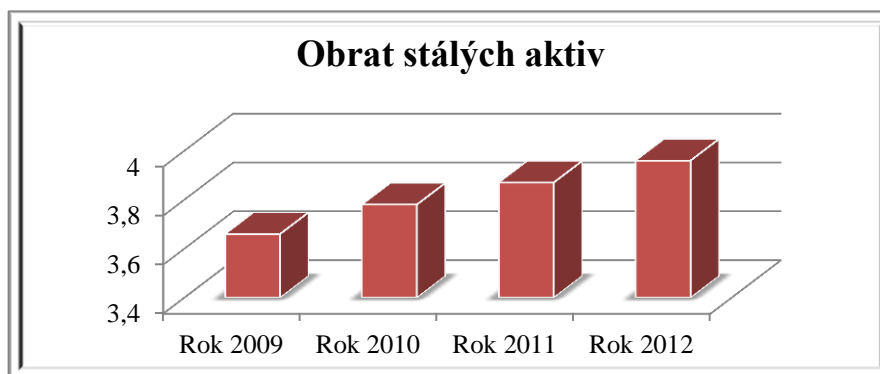
$$\text{Obrat stálých aktiv} = \frac{\text{Tržby}}{\text{dlouhodobý hmotný majetek}}$$

Tab. č. 14: Obrat stálých aktiv

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Tržby	81 976	75 275	77 461	73 283
Dlouhodobé hmotný majetek	22 428	19 908	20 010	18 517
Obrat stálých aktiv	<b>3,66</b>	<b>3,78</b>	<b>3,87</b>	<b>3,96</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 11: Obrat stálých aktiv



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Graf obratu stálých aktiv za posuzované čtyři roky 2009 – 2012 znázorňuje postupný pomalý každoroční nárůst. Což je pro posuzovanou společnost efektivní.

**Ukazatel obratu zásob** nám říká, kolikrát za rok se obmění naše zásoby, respektive kolikrát za rok jsme schopni přeměnit naše zásoby na tržby.

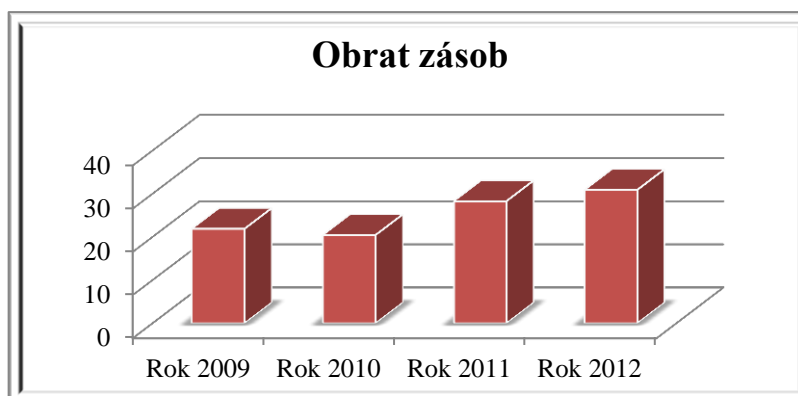
$$\text{Obrat zásob} = \frac{\text{Tržby}}{\text{Zásoby}}$$

Tab. č. 15: Obrat zásob

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Tržby	81 976	75 275	77 461	73 283
Zásoby	3 752	3 689	2 742	2 375
Obrat zásob	<b>21,85</b>	<b>20,41</b>	<b>28,26</b>	<b>30,86</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 12: Obrat zásob



Zdroj: vlastní zpracování, 2013



### Interpretace:

Rovněž roční obrat zásob postupně stoupá. Toto je rovněž dobrý obraz stability společnosti.

**Doba obratu zásob** nám udává, za jakou dobu (počítá se ve dnech) firma průměrně prodá své zásoby.

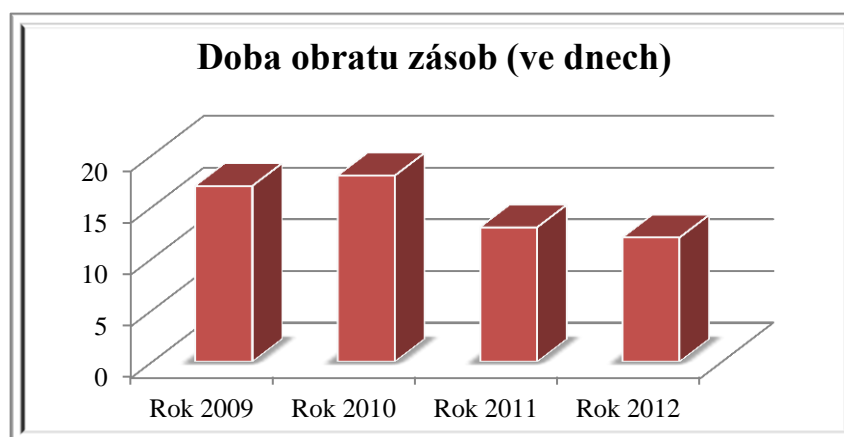
$$\text{Doba obratu zásob} = \frac{\text{Zásoby}}{\text{Tržby}/365} \text{ [ve dnech]}$$

Tab. č. 16: Doba obratu zásob

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Zásoby	3 752	3 689	2 742	2 375
Tržby	81 976	75 275	77 461	73 283
Doba obratu zásob	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>12</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 13: Doba obratu zásob



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Doba obratu zásob ve snižujícím se počtu dní obratu opět poukazuje na dobře se vyvíjející zdravotní zařízení.

**Dobá obratu pohledávek** nám říká, za jak dlouhou dobu (v průměru) nám zákazník zaplatí své pohledávky.

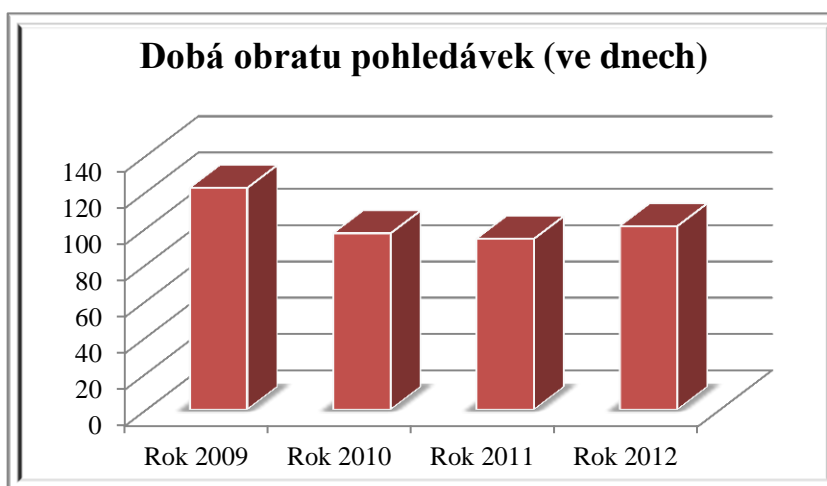
$$\text{Doba obratu pohledávek} = \frac{\text{Pohledávky}}{\text{Tržby}/365} \text{ [ve dnech]}$$

Tab. č. 17: Dobá obratu pohledávek

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Pohledávky	27 312	19 931	19 900	20 312
Tržby	81 976	75 275	77 461	73 283
Dobá obratu pohledávek	<b>122</b>	<b>97</b>	<b>94</b>	<b>101</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 14: Dobá obratu pohledávek



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Rok 2010 a 2011 byl pro společnost vzhledem k roku 2009 dobře se vyvíjející. Doba obratu pohledávek začala klesat, ale v roce 2012 došlo ke značnému poklesu tržeb a doba obratu pohledávek se opět zvýšila, i když nedosáhla takové hodnoty jako v roce 2009.

**Doba obratu závazků** stanovuje dobu, která (v průměru) uplyne mezi nákupem zásob a jejich úhradou tj. je naše platební morálka vůči našim věřitelům.

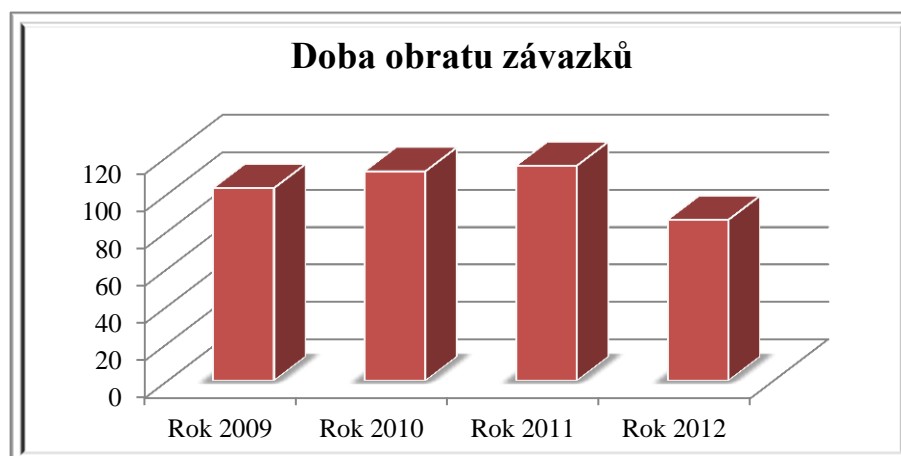
$$\text{Doba obratu závazků} = \frac{\text{Závazky}}{\text{Tržby}/365} \text{ [ve dnech]}$$

Tab. č. 18: Doba obratu závazků

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Závazky	23 048	22 963	24 329	17 202
Tržby	81 976	75 275	77 461	73 283
Doba obratu závazků	<b>103</b>	<b>112</b>	<b>115</b>	<b>86</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 15: Doba obratu závazků



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Doba obratu závazků je od roku 2009 dle grafu stále se dobře vyvíjející. Počet dnů obratu je každým rokem nižší a rok 2012 činí již rozdíl 29 dnů, což je velice dobrý výsledek.

### 3.5 Ukazatele zadluženosti podniku

Ukazatele zadluženosti udávají vztah mezi vlastními a cizími zdroji financování podniku a měří rozsah, jaké podnik používá k financování dluhy (tedy zadluženost podniku). Avšak zadluženost není pouze negativní charakteristikou podniku. Její růst může přispět k celkové rentabilitě a tím i vyšší tržní hodnotě podniku, avšak současně zvyšuje riziko finanční nestability.

**Celková zadluženost** nám ukazuje, jak velká část cizích zdrojů připadá na 1 Kč celkových aktiv.

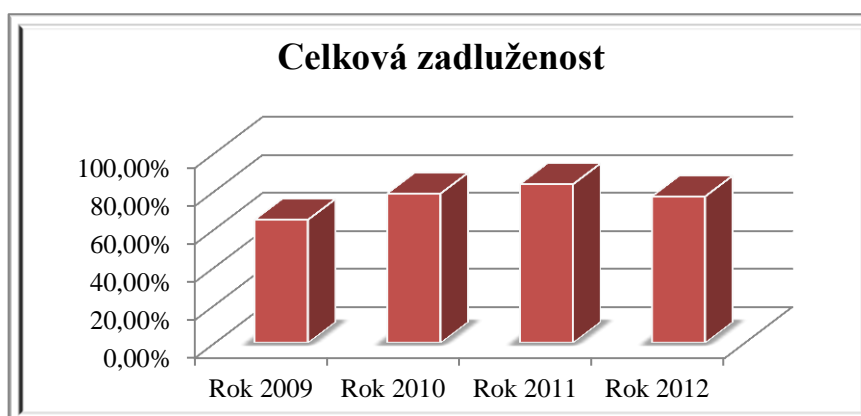
$$\text{Celková zadluženost} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Celková aktiva}} \cdot 100\%$$

Tab. č. 19: Celková zadluženost

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Cizí zdroje	39 159	39 804	40 005	41 305
Celková aktiva	60 478	50 654	47 947	53 599
Celková zadluženost	<b>64,75 %</b>	<b>78,58 %</b>	<b>83,44 %</b>	<b>77,06 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 16: Celková zadluženost



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Celková zadluženost vykazuje nejvyšší hodnotu v roce 2011, kdy došlo k výraznému nárůstu cizích zdrojů (úvěry na nové vybavení lékařských přístrojů a zařízení). Pravidelnými splátkami úvěrů se rok 2012 začíná stabilizovat a dostává se opět na úroveň předchozích let.

**Koeficient samofinancování** je opakem k celkové zadluženosti. Udává, do jaké míry je firma schopna pokrýt své potřeby z vlastních zdrojů. Je vyjádřením finanční stability a samostatnosti firmy. Doporučuje se, aby tento ukazatel neklesl pod úroveň 30 %.

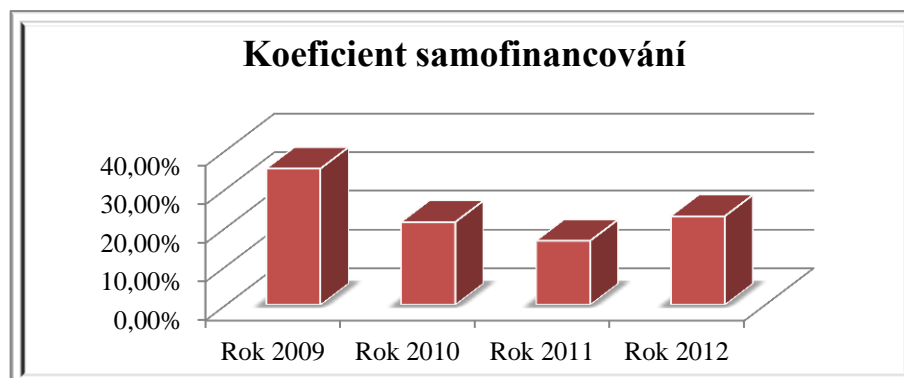
$$\text{Koeficient samofinancování} = \frac{\text{Vlastní jmění}}{\text{Celková aktiva}} \cdot 100\%$$

Tab. č. 20: Koeficient samofinancování

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Vlastní jmění	21 319	10 850	7 942	12 294
Celková aktiva	60 478	50 654	47 947	53 599
Koeficient samofinancování	<b>35,25 %</b>	<b>21,42 %</b>	<b>16,56 %</b>	<b>22,94 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 17: Koefficient samofinancování



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

V roce 2011 je koefficient samofinancování velice nízký. Důvodem je odečet neuhrazené ztráty z roku 2010. V roce 2012 byla společnost opět v zisku a koefficient samofinancování se opět zvýšil na úroveň roku 2010.

**Míra zadluženosti** je poměrně významným ukazatelem pro banku z hlediska poskytnutí úvěru. Cizí zdroje by neměly překročit jeden a půl násobek hodnoty vlastního jmění; optimální stav je nižší hodnota cizích zdrojů než vlastního jmění.

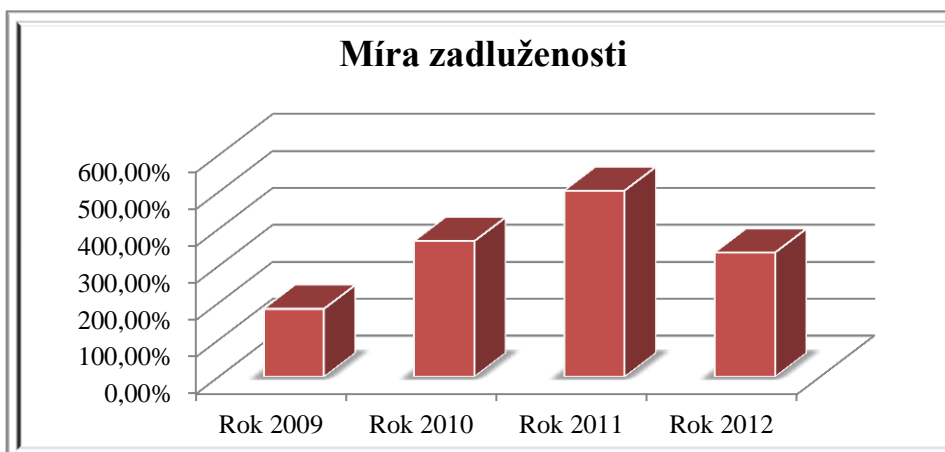
$$\text{Míra zadluženosti} = \frac{\text{Cizí zdroje}}{\text{Vlastní jmění}} \cdot 100\%$$

Tab. č. 21: Míra zadluženosti

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Cizí zdroje	39 159	39 804	40 005	41 305
Vlastní jmění	21 319	10 850	7 942	12 294
Míra zadluženosti	<b>183,68 %</b>	<b>366,69 %</b>	<b>503,71 %</b>	<b>335,98 %</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 18: Míra zadluženosti



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### Interpretace:

Rok 2011 je pro zdravotní zařízení kritickým rokem, kdy se ve všech výsledcích projevila celková ztráta z roku 2010. Míra zadluženosti byla v roce 2011 proti roku 2009 a 2010 extrémně vysoká. Rok 2012 díky navýšení vlastního jmění o cca 5 milionu Kč byl pro vývoj společnosti opět lepší a míra zadluženosti se opět snižuje.

**Doba splácení dluhu** vyjadřuje, za jak dlouho je firma schopna uhradit své závazky.

Doba splácení dluhu

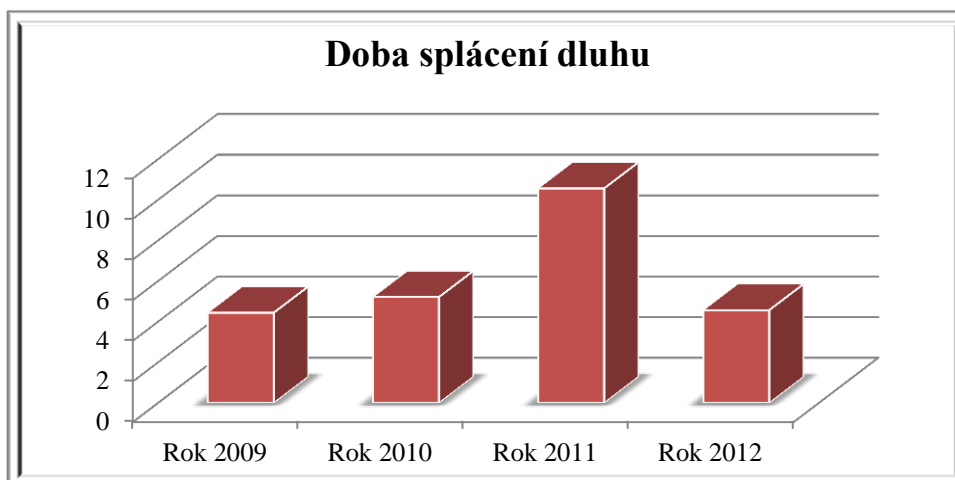
$$= \frac{\text{Krátkodobé a dlouhodobé závazky} - \text{Finanční majetek}}{\text{Bilanční Cash Flow}} \text{ [roky]}$$

Tab. č. 22: Doba splácení dluhu

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011	Rok 2012
Krátkodobé závazky	22 771	22 724	24 025	16 807
Dlouhodobé závazky	277	239	304	395
Finanční majetek	4 233	3 698	2 105	3 089
Bilanční Cash Flow	4 233	3 698	2 105	3 089
<b>Doba splácení dluhu</b>	<b>4,44</b>	<b>5,21</b>	<b>10,56</b>	<b>4,57</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Obr. č. 19: Doba splácení dluhu



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### **Interpretace:**

Doba splácení dluhu je opět v roce 2011 proti roku 2009 a 2010 extrémně vysoká. Rok 2012 díky snížení krátkodobých závazků o 7 218 tis. Kč byl pro vývoj společnosti opět lepší a doba splácení dluhu vykazuje hodnotu 4,57 což je na úrovni z roku 2009.

### **3.6 SWOT analýza podniku**

**Silnou stránkou** našeho zdravotnického zařízení je dlouholetá tradice poskytovaných lékařských služeb na vysoké úrovni. Vznik zdravotnického zařízení je znám z období 70 – let, kdy obyvatelé města znali zařízení pod názvem „Poliklinika města Sokolova“. Dříve poliklinika byla jediným zařízením ve svém oboru, které poskytovalo zdravotní služby všem obyvatelům města Sokolova a přilehlého okolí. Dle mého názoru z hlediska pacienta je velice dobré umístění a poloha zařízení v centru města v udržovaném městském parku. Přímo u budovy je vybudované parkoviště pro klienty tohoto zařízení, několik metrů přímo od budovy jsou dvě autobusové zastávky městské a meziměstské dopravy. Takže pacienti mohou zařízení navštívit bez problémů městskou, meziměstskou nebo vlastním dopravním prostředkem.

Hlavním a nejdůležitějším kladem pro naše pacienty je však to, že všechna lékařská oddělení jsou v jedné budově – chirurgické, interní, neurologické, ortopedické, gynekologické, dětské atd. atd. Současně je v přízemí umístěna i naše velká lékárna,

kteřá je také pro pacienty velkým kladem, jelikož pro předepsané léky nemusí jít jinam, ale vše je pohromadě.

Naopak slabou stránkou mnou popisovaného podniku je dle mého názoru vysoká míra zadluženosti, která však vznikla velkými investicemi. Byly především nakoupeny nové lékařské přístroje a zařízení pro další lepší služby pacientů a došlo k opravám a novým vybavením ordinací a čekáren.

Já, jako řadový občan Sokolova a zaměstnanec tohoto zařízení, bych však doporučil v co nejbližší době generální opravu vnějšího vzhledu budovy, která je ještě z původní výstavby a nepůsobí vzhledově nejlépe. Oprava vzhledu budovy, by nám jistě přinesla další nové pacienty, kteří by u nás našli vše potřebné.

Hrozbou pro mnou posuzované zařízení v současné době může být možnost vzniku nového zdravotnického zařízení v našem městě, které by poskytovalo zdravotní služby stejného charakteru a na vyšší úrovni než naše zdravotnické zařízení. Proto si myslím, že námi poskytované zdravotní služby musí být neustále na vysoké úrovni a musí se neustále zdokonalovat.

Tab. č. 23: SWOT analýza společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o.

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"><li>• Vysoká kvalita poskytovaných služeb</li><li>• Umístění ve středu města, v udržovaném městském parku</li><li>• Zavedená společnost s dlouholetou tradicí</li><li>• Výhodou umístění všech zdravotnických ordinací v jedné budově</li><li>• Parkoviště pro klienty přímo u zdravotnického zařízení</li><li>• Umístění lékárny přímo v budově</li><li>• Nově pořízené lékařské přístroje a</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Doba splácení dluhu</li><li>• Míra zadluženosti</li><li>• Celková zadluženost</li><li>• Venkovní vzhled budovy, který je ještě z původní výstavby</li></ul>



<p>zařízení na nejvyšší úrovni</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bezbariérové přístupy do zdravotnického zařízení z obou stran</li> </ul>	
<p style="text-align: center;"><b>PŘILEŽITOSTI</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>HROZBY</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Možnost zavedení klientských karet do lékárny</li> <li>• Možnost snížení poplatku za lékařské recepty</li> <li>• Možnost stravování pacientů v místním restauračním zařízení v době čekání na vyšetření</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velká konkurence ze strany ostatních praktických lékařů, ordinujících ve městě</li> <li>• Možnost vzniku nového zdravotnického komplexu tohoto druhu</li> <li>• Nedůvěra pacientů k zahraničním lékařům z důvodu špatné komunikace v českém jazyce</li> </ul>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

## 4 ABC analýza společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o.

### 4.1 Paretova (ABC) analýza

Hlavním předmětem činnosti naší společnosti je poskytování preventivně léčebné péče našim občanům, tím se rozumí – zdravotnická péče, poradenská, ošetrovatelská, diagnostická, preventivní, rehabilitační a lékárenská. Abychom mohli veškerou tuto péči poskytovat, musíme mít uzavřeny smlouvy o poskytování veškeré zdravotní péče s oborovými zdravotními pojišťovnami.

Našimi smluvními partnery jsou:

- Všeobecná zdravotní pojišťovna (VZP),
- Vojenská zdravotní pojišťovna (VoZP),
- Česká průmyslová zdravotní pojišťovna (ČPZP),
- Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví (OZP),
- Zaměstnanecká pojišťovna Škoda (ZPŠ),
- Zdravotní pojišťovna Ministerstva Vnitra ČR (ZPMV ČR)
- Revírní bratrská pokladna (RBP),
- Česká národní pojišťovna zdravotní pojišťovna, která se v roce 2010 sloučila s Českou průmyslovou zdravotní pojišťovnou.

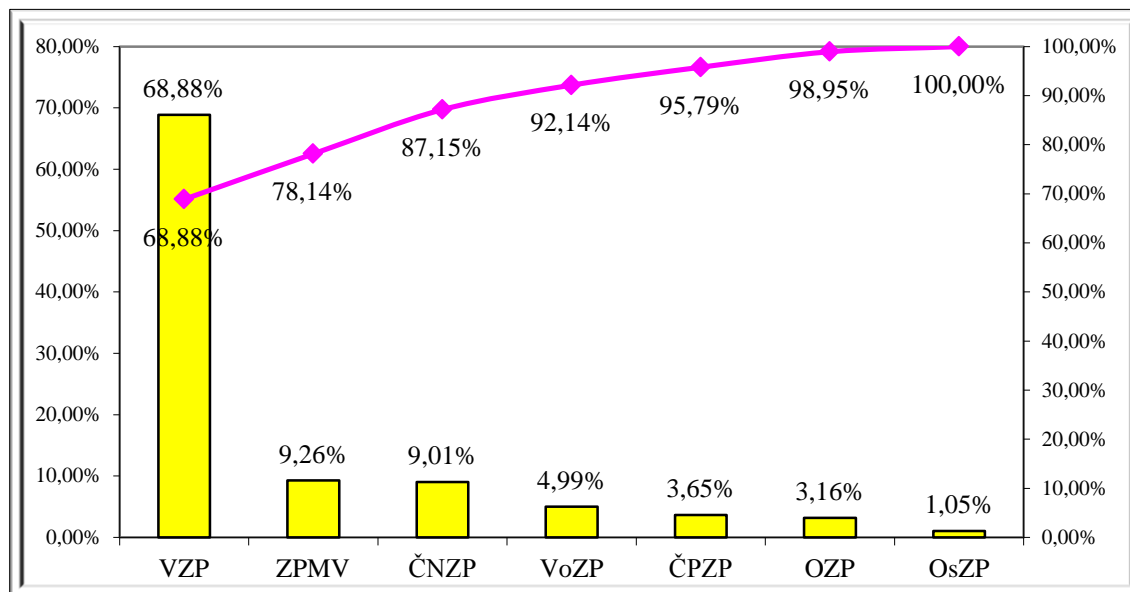
Níže je uvedena struktura příjmů společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. v letech 2009-2012.

Tab. č. 24: Struktura příjmů – 2009

Kód poj.	Zkratka	Název	Podíl	Kumul. hodnota	Sk.
111	VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna	68,88%	68,88%	A
211	ZPMV	Zdravotní pojišťovna MV ČR	9,26%	78,14%	A
222	ČNZP	Česká národní zdravotní pojišťovna	9,01%	87,15%	B
201	VoZP	Vojenská zdravotní pojišťovna	4,99%	92,14%	B
205	ČPZP	Česká průmyslová pojišťovna	3,65%	95,79%	B
207	OZP	OZP zam. bank a pojišťoven	3,16%	98,95%	B
888	OsZP	Ostatní pojišťovny	1,05%	100,00%	C

Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Obr. č. 20: Struktura příjmů – 2009



Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Tab. č. 25: Rozdělení do skupin na základě výsledků – 2009

Skupina	Název společnosti	Procentní podíl hodnoty obratu
A	Všeobecná zdravotní pojišťovna, Zdravotní pojišťovna MV ČR.	<b>78,14%</b>
B	Česká národní zdravotní pojišťovna, Vojenská zdravotní pojišťovna, Česká průmyslová pojišťovna, OZP zam. bank a pojišťoven.	<b>20,81%</b>
C	Zdravotní pojišťovna METAL-ALIANCE, Revírní bratrská pokladna - ZP, Zdravotní pojišťovna MÉDIA, Cizí pojištěnec.	<b>1,05%</b>

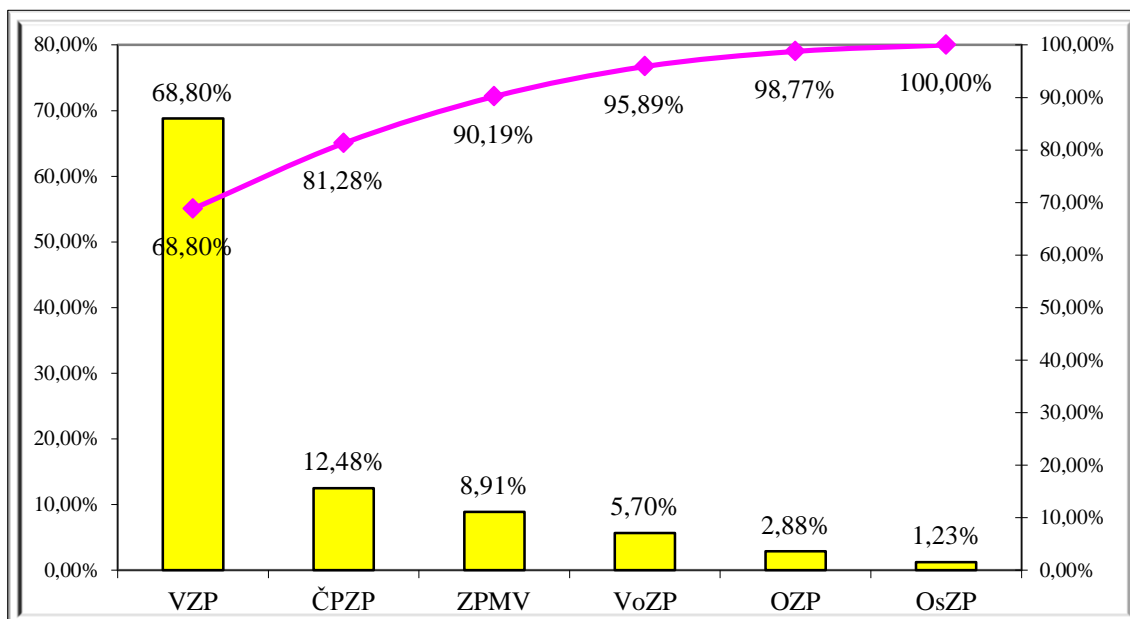
Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Tab. č. 26: Struktura příjmů – 2010

Kód poj.	Zkratka	Název	Podíl	Kumul. hodnota	Sk.
111	VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna	68,80%	68,80%	A
205	ČPZP	Česká průmyslová pojišťovna	12,48%	81,28%	A
211	ZPMV	Zdravotní pojišťovna MV ČR	8,91%	90,19%	B
201	VoZP	Vojenská zdravotní pojišťovna	5,70%	95,89%	B
207	OZP	OZP zam. bank a pojišťoven	2,88%	98,77%	B
888	OsZP	Ostatní pojišťovny	1,23%	100,00%	C

Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Obr. č. 21: Struktura příjmů – 2010



Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Tab. č. 27: Rozdělení do skupin na základě výsledků – 2010

Skupina	Název společnosti	Procentní podíl hodnoty obratu
A	Všeobecná zdravotní pojišťovna, Česká průmyslová pojišťovna,	<b>81,28%</b>
B	Zdravotní pojišťovna MV ČR, Vojenská zdravotní pojišťovna, OZP zam. bank a pojišťoven.	<b>17,49%</b>
C	Zdravotní pojišťovna METAL-ALIANCE, Revírní bratrská pokladna - ZP, Zdravotní pojišťovna MÉDIA, Cizí pojišťovna.	<b>1,23%</b>

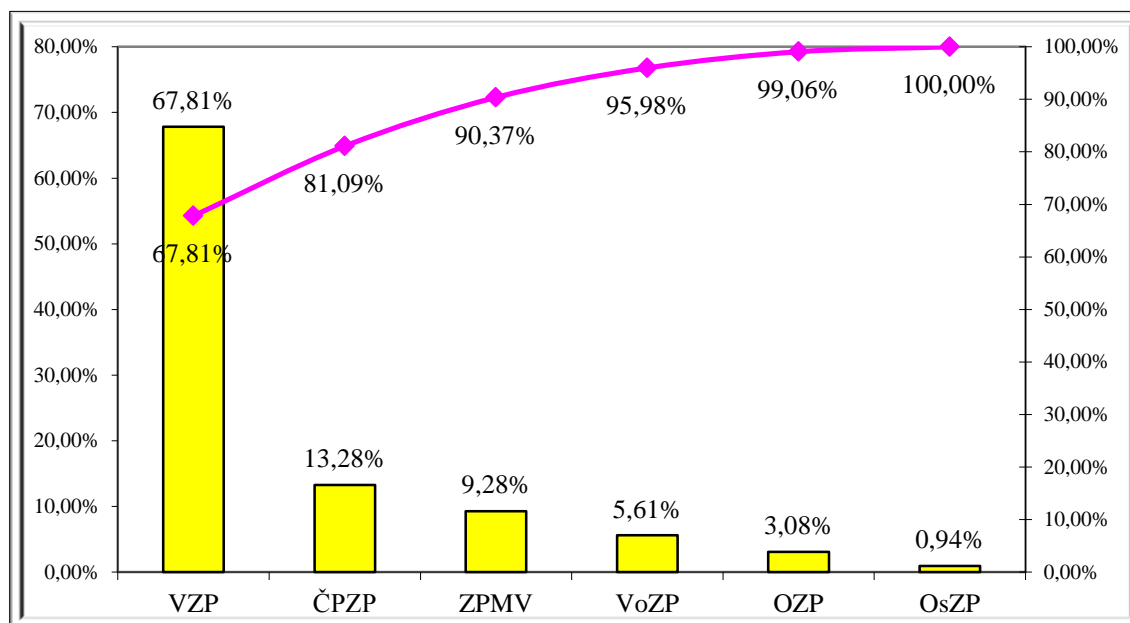
Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Tab. č. 28: Struktura příjmů – 2011

Kód poj.	Zkratka	Název	Podíl	Kumul. hodnota	Sk.
111	VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna	67,81%	67,81%	A
205	ČPZP	Česká průmyslová pojišťovna	13,28%	81,09%	A
211	ZPMV	Zdravotní pojišťovna MV ČR	9,28%	90,37%	B
201	VoZP	Vojenská zdravotní pojišťovna	5,61%	95,98%	B
207	OZP	OZP zam. bank a pojišťoven	3,08%	99,06%	B
888	OsZP	Ostatní pojišťovny	0,94%	100,00%	C

Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Obr. č. 22: Struktura příjmů – 2011



Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Tab. č. 29: Rozdělení do skupin na základě výsledků – 2011

Skupina	Název společnosti	Procentní podíl hodnoty obrátu
A	Všeobecná zdravotní pojišťovna, Česká průmyslová pojišťovna,	<b>81,09%</b>
B	Zdravotní pojišťovna MV ČR, Vojenská zdravotní pojišťovna, OZP zam. bank a pojišťoven.	<b>17,97%</b>
C	Zdravotní pojišťovna METAL-ALIANCE, Revírní bratrská pokladna - ZP, Zdravotní pojišťovna MÉDIA, Cizí pojištěnec.	<b>0,94%</b>

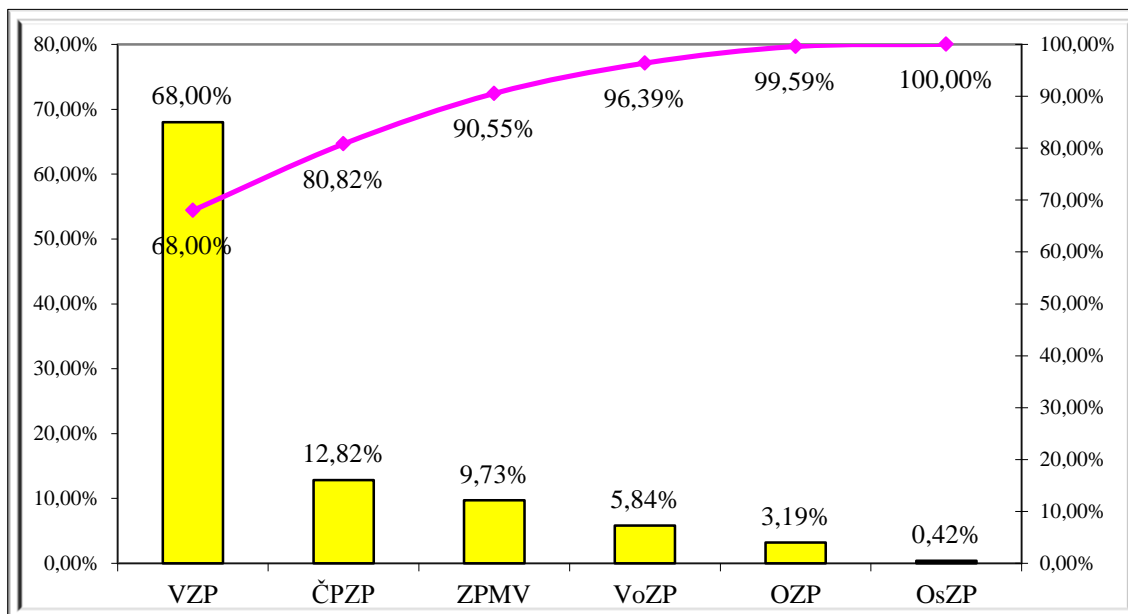
Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Tab. č. 30: Struktura příjmů – 2012

Kód poj.	Zkratka	Název	Podíl	Kumul. hodnota	Sk.
111	VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna	68,00%	68,00%	A
205	ČPZP	Česká průmyslová pojišťovna	12,82%	80,82%	A
211	ZPMV	Zdravotní pojišťovna MV ČR	9,73%	90,55%	B
201	VoZP	Vojenská zdravotní pojišťovna	5,84%	96,39%	B
207	OZP	OZP zam. bank a pojišťoven	3,19%	99,58%	B
888	OsZP	Ostatní pojišťovny	0,42%	100,00%	C

Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Obr. č. 23: Struktura příjmů – 2012



Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Tab. č. 31: Rozdělení do skupin na základě výsledků – 2012

Skupina	Název společnosti	Procentní podíl hodnoty obratu
A	Všeobecná zdravotní pojišťovna, Česká průmyslová pojišťovna,	<b>80,82%</b>
B	Zdravotní pojišťovna MV ČR, Vojenská zdravotní pojišťovna, OZP zam. bank a pojišťoven.	<b>18,76%</b>
C	Zdravotní pojišťovna METAL-ALIANCE, Revírní bratrská pokladna - ZP, Zdravotní pojišťovna MÉDIA, Cizí pojištěnec.	<b>0,42%</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2014

Naším největším smluvním partnerem je však VZP, která tvoří 68 % veškerých našich příjmů. V roce 2009 za VZP byla ZPMV ČR s podílem 9 % příjmů. Od r. 2010 je procentuální podíl příjmů dle pojišťoven stále stejný a to v pořadí:

- Česká průmyslová zdravotní pojišťovna – 13 %,
- Zdravotní pojišťovna Ministerstva Vnitřní ČR – 9 %,
- Vojenská zdravotní pojišťovna – 6 %,
- Oborová zdravotní pojišťovna zam. bank, pojišťoven a stavebnictví – 3 %,
- Ostatní zdravotní pojišťovny – 1 %.

## **4.2 Komunikace se zákazníky**

Všichni naši zaměstnanci Léčebně preventivního zařízení, s.r.o. komunikují mezi sebou a svými zákazníky především e-mailem. Zároveň objednávání pacientů na lékařská vyšetření probíhá telefonicky. Společnost vlastní svoji webovou stránku – [www.lpszokolov.cz](http://www.lpszokolov.cz), kde pacienti naleznou veškerá telefonická spojení na lékaře, jednotlivé ordinace, zdravotní sestry atd. Jsou zde také uvedeny ordináční hodiny jednotlivých zdravotních oddělení. V přízemí budovy je hlavní recepce se stálým zaměstnancem, který poskytuje různé potřebné informace a zodpovídá na požadované dotazy.

Jako nedostatek osobně vidím, že se sami pacienti nemohou objednat přímo na požadovaný den a hodinu přes webovou stránku společnosti nebo přes počítačovou aplikaci společnosti. Tato služba by našemu zařízení přinesla další nové pacienty a zkvalitnění služeb. Současně by ušetřila další čas zdravotním sestřám.

## **4.3 Péče o naše zákazníky – pacienty.**

Každý lékař a zdravotní sestra mají své počítače, které jsou vybaveny lékařským softwarem „MEDICUS 3“, který umožňuje vést podrobnou evidenci o pacientovi, osobní údaje – např. datum narození, rodné číslo, číslo OZP, bydliště, telefonní číslo atd. Výhodou tohoto softwaru je, že umožňuje např. na dětském oddělení upozornit zdravotní sestru o návštěvách pacientů na různá pravidelná očkování, pravidelné lékařské prohlídky. Lékaři mohou zároveň přes tento systém objednat své pacienty na další vyšetření a kontroly. Obrovskou výhodou tohoto systému je možnost okamžitého nahlédnutí na snímky RTG a CT a to nejen lékařům našeho Léčebně preventivního zařízení, s.r.o. ale i lékařům celého Karlovarského a Plzeňského kraje. Zároveň s tímto systémem však vedeme ještě klasickou papírovou kartotéku s identickými údaji pacientů. Co je v PC, je i na kartě v kartotéce.

## 5 Závěr

Hlavním cílem uvedené bakalářské práce bylo analyzovat finanční situaci podniku, ve kterém autor pracuje. Na základě této finanční analýzy zjistit, zda existují nějaké problémy a na základě těchto zjištění navrhnout způsob řešení problémů a poukázat na posílení konkurenceschopnosti popisovaného podniku v rámci Karlovarského kraje.

V kapitole č. 3 jsou vypočítány ukazatele likvidity podniku, ukazatele aktivity a zadluženosti podniku:

- hodnoty ukazatele likvidity podniku poukázaly na stálost a prosperitu podniku
- ukazatele aktivity podniku – vyhodnotily rovněž dobré postavení podniku
- ukazatele zadluženosti podniku jsou bohužel ve vyšších hodnotách – cizí zdroje. Což ale není špatným znamením pro podnik, jelikož podnik investoval do zlepšení poskytovaných služeb.

Autor je názoru, že aby Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. bylo konkurenceschopné, bylo by dobré, například ještě v budoucnu investovat finanční prostředky na opravu vnějšího vzhledu celé budovy a generální opravy osobních výtahů.

Dále byly zavedeny „klientské lékové karty“ v naší lékárně. Cílem těchto karet bylo přivést další nové klienty do Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. Lékové karty se používají přibližně 4 měsíce a již nyní je patrné, že jejich zavedení byl úspěšný krok, vzhledem k zvýšení obrátu lékárny.



## Seznam tabulek

Tab. č. 1: Zkrácená rozvaha aktiv za období 2009-2012 (v tis. Kč).....	17
Tab. č. 2: Vertikální analýza aktiv od roku 2009 do roku 2012 (%) .....	18
Tab. č. 3: Pasiva za období 2009-2012 (v tis. Kč).....	19
Tab. č. 4: Vertikální analýza pasiv od roku 2009 do roku 2012 (%).....	20
Tab. č. 5: Zkrácený výkaz zisku a ztrát 2009-2012 (v tis. Kč).....	21
Tab. č. 6: Výsledek hospodaření rok 2009 - 2012 .....	23
Tab. č. 7: Věcné náklady rok 2009 – 2012 .....	24
Tab. č. 8: Ostatní výnosy .....	25
Tab. č. 9: Běžná likvidita .....	27
Tab. č. 10: Pohotová likvidita .....	28
Tab. č. 11: Okamžitá likvidita .....	29
Tab. č. 12: Solventnost firmy.....	30
Tab. č. 13: Obrat aktiv .....	30
Tab. č. 14: Obrat stálých aktiv .....	31
Tab. č. 15: Obrat zásob .....	32
Tab. č. 16: Doba obratu zásob .....	33
Tab. č. 17: Doba obratu pohledávek .....	34
Tab. č. 18: Doba obratu závazků .....	35
Tab. č. 19: Celková zadluženost .....	36
Tab. č. 20: Koeficient samofinancování .....	36
Tab. č. 21: Míra zadluženosti.....	37
Tab. č. 22: Doba splácení dluhu .....	38
Tab. č. 23: SWOT analýza společnosti Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. ....	40
Tab. č. 24: Struktura příjmů – 2009.....	42
Tab. č. 25: Rozdělení do skupin na základě výsledků – 2009 .....	43
Tab. č. 26: Struktura příjmů – 2010.....	43
Tab. č. 27: Rozdělení do skupin na základě výsledků – 2010 .....	44
Tab. č. 28: Struktura příjmů – 2011.....	44
Tab. č. 29: Rozdělení do skupin na základě výsledků – 2011 .....	45
Tab. č. 30: Struktura příjmů – 2012.....	45
Tab. č. 31: Rozdělení do skupin na základě výsledků – 2012 .....	46

## Seznam obrázků

Obr. č. 1: Vertikální analýza aktiv .....	19
Obr. č. 2: Vertikální analýza pasiv .....	21
Obr. č. 3: Výsledek hospodaření rok 2009 - 2012 .....	23
Obr. č. 4: Věcné náklady rok 2009 – 2012 .....	25
Obr. č. 5: Ostatní výnosy .....	26
Obr. č. 6: Běžná likvidita .....	27
Obr. č. 7: Pohotová likvidita.....	28
Obr. č. 8: Okamžitá likvidita .....	29
Obr. č. 9: Solventnost společnosti .....	30
Obr. č. 10: Obrat aktiv .....	31
Obr. č. 11: Obrat stálých aktiv .....	32
Obr. č. 12: Obrat zásob .....	32
Obr. č. 13: Doba obratu zásob .....	33
Obr. č. 14: Doba obratu pohledávek .....	34
Obr. č. 15: Doba obratu závazků .....	35
Obr. č. 16: Celková zadluženost .....	36
Obr. č. 17: Koeficient samofinancování .....	37
Obr. č. 18: Míra zadluženosti.....	38
Obr. č. 19: Doba splácení dluhu .....	39
Obr. č. 20: Struktura příjmů – 2009.....	43
Obr. č. 21: Struktura příjmů – 2010.....	44
Obr. č. 22: Struktura příjmů – 2011 .....	45
Obr. č. 23: Struktura příjmů – 2012.....	46

## 6 Bibliografie

1. **KRÁLOVÁ, Irena.** *Finanční analýza: pro střední a vyšší hotelové školy.* Praha : Fortuna, 2009. str. 128. 978-80-7373-060-4.
2. **RŮŽKOVÁ, Petra.** *Finanční analýza - metody, ukazatelé, využití v praxi.* Praha : Grada Publishing, 2011. ISBN 978-80-247-3916-8.
3. **SYNEK, Miloslav a KISLINGEROVÁ, Eva.** *Podniková ekonomika.* 5. přepracované a doplněné vydání. Praha : C.H. Beck, 2010. ISBN 978-80-7400-154-3.
4. **SYNEK, Miloslav a kol.** *Manažerské výpočty a ekonomická analýza.* Praha : C.H. Beck, 2009. ISBN 978-80-7400-154-3.
5. **VOCHOZKA, Marek.** *Metody komplexního hodnocení podniku.* Praha : Grada Publishing, 2011. ISBN 978-80-247-3647-1.
6. **Léčebně preventivní zařízení, s.r.o.** [www.lpzsokolov.cz](http://lpzsokolov.cz).  
<http://lpzsokolov.cz/cs/slide-view/o-firme/>. [Online]
7. **ZIKMUND, Martin.** [www.businessvize.cz](http://www.businessvize.cz). *Paretova (ABC) analýza – mocný nástroj v logistice, marketingu i obchodu*. [Online] [www.businessvize.cz](http://www.businessvize.cz), 13. 6 2011. [Citace: 11. 1 2014.] <http://www.businessvize.cz/rizeni-a-optimalizace/paretova-abc-analyza-mocny-nastroj-v-logistice-marketingu-i-obchodu>.

## **7 Seznam příloh**

Příloha A: Rozvaha, výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2009

Příloha B: Rozvaha, výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2010

Příloha C: Rozvaha, výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2011

Příloha D: Rozvaha, výkaz zisku a ztrát k 31. 12. 2012

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.,  
ve znění pozdějších předpisů

## ROZVAHA ve plném rozsahu

ke dni 31.12.2009.  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Léčedně preventivní zařízení s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rokycanova 1756

35601 Sokolov

IČ
48363278


Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.02 + 03 + 31 + 63) =ř. 67	001	109 385	48 907	60 478	64 227
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0		0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	72 588	48 894	23 694	26 874
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	450	450	0	0
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	390	390	0	0
4.	Ocenitelná práva	008	60	60	0	0
5.	Goodwill (+/-)	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	70 772	48 344	22 428	25 608
B. II. 1.	Pozemky	014	337	0	337	337
2.	Stavby	015	32 027	12 307	19 720	20 243
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	38 178	36 037	2 141	4 863
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	230	0	230	165
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	1 366	100	1 266	1 266
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	100	100	0	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry – ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	027	1 266	0	1 266	1 266
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	35 310	13	35 297	36 556
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	3 752	0	3 752	5 189
C. I. 1.	Materiál	033	308	0	308	365
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
3.	Výrobky	035	0	0	0	0
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	3 444	0	3 444	4 824
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky – podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047	0		0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	27 325	13	27 312	27 155
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	17 773	13	17 760	18 762
2.	Pohledávky - ovládající a řídicí osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky – podstatný vliv	051	131	0	131	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stát – daňové pohledávky	054	479	0	479	4
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	451	0	451	438
8.	Dohadné účty aktivní	056	188	0	188	41
9.	Jiné pohledávky	057	8 303	0	8 303	7 910
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	4 233	0	4 233	4 212
C. IV. 1.	Peníze	059	549		549	658
2.	Účty v bankách	060	3 684		3 684	3 554
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	1 487		1 487	797
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	1 299		1 299	407
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0		0	0
3.	Příjmy příštích období	066	188		188	390

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetní období	Stav v minulém účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118) = ř. 001	067	60 478	64 227
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	21 319	19 585
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 + 71 + 72)	069	14 197	14 197
A. I. 1.	Základní kapitál	070	14 197	14 197
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu (+/-)	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	0	497
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	0	497
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností (+/-)	077	0	0
5.	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 až 81)	079	121	78
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	080	121	78
2.	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)	082	4 770	3 953
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	4 770	3 953
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	084	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (ř. 01 – 69 - 73 – 78 - 81 - 85 - 118) = ř. 60 výkazu zisku a ztráty v plném rozsahu	085	2 231	860
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	39 159	44 612
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	0	941
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	941
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4.	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	277	132
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0
2.	Závazky – ovládající a řídicí osoba	094	0	0
3.	Závazky – podstatný vliv	095	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6.	Vydané dluhopisy	098	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	100	0	0
9.	Jiné závazky	101	0	0
10.	Odložený daňový závazek	102	277	132

Označení a	PASIVA b	Číslo řádku c	Stav v běžném účetní období 5	Stav v minulém účetní období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	22 771	25 049
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	19 612	21 230
2.	Závazky – ovládající a řídicí osoba	105	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	0	125
5.	Závazky k zaměstnancům	108	1 818	1 963
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	1 079	1 027
7.	Stát – daňové závazky a dotace	110	254	696
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	0	2
9.	Vydané dluhopisy	112	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	113	8	4
11.	Jiné závazky	114	0	2
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 118)	115	16 111	18 490
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	9 376	12 511
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	6 735	5 979
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 120 až 121)	119	0	30
C. I. 1.	Výdaje příštích období	120	0	30
2.	Výnosy příštích období	121	0	0



Sestaveno dne: <i>20.3.2010</i>		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání	Pozn.:  LČP s.r.o. Rokycanova 1756, 356 01 Sokolov IČO: 48363278, tel.: 352 308 12



## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2009.  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Léčedně preventivní zařízení s.r.o.

Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydliště

Rokycanova 1756  
35601 Sokolov

IČ
48363278

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	Minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	81 976	81 076
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	67 067	67 327
+	Obchodní marže (ř. 01 – 02)	03	14 909	13 749
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	53 348	63 899
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	53 274	63 830
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	06	0	0
3.	Aktivace	07	74	69
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	19 222	22 111
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	9 429	12 372
2.	Služby	10	9 793	9 739
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 – 08)	11	49 035	55 537
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	41 347	43 008
C. 1.	Mzdové náklady	13	30 909	31 431
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	9 730	10 691
4.	Sociální náklady	16	708	886
D.	Daně a poplatky	17	45	360
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	2 894	4 737
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	932	3 954
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	803	3 940
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	129	14
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	1 089	7 021
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	1 007	7 021
2.	Prodaný materiál	24	82	0
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	25	0	471
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	64	62
H.	Ostatní provozní náklady	27	1 208	1 144
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 – 12 – 17 – 18 + 19 – 22 – (+/-25) + 26 – 27 + (-28) – (-29)]	30	3 448	2 812

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			Běžném 1	Minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	160	329
N.	Nákladové úroky	43	1 162	1 337
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0	0
O.	Ostatní finanční náklady	45	97	66
XII.	Převod finančních výnosů	46	11 039	12 793
P.	Převod finančních nákladů	47	11 039	12 793
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/-41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (-46) - (-47)]	48	-1 099	-1 074
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	662	878
Q. 1.	- splatná	50	517	836
2.	- odložená	51	145	42
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	1 687	860
XIII.	Mimořádné výnosy	53	544	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	544	0
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	2 231	860
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	2 893	1 738



Sestaveno dne: <i>20.3.2010</i>	Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání
Pozn.: 	

Láčebně preventivní zařízení  
 s.r.o.  
 Rokycanova 1706, 356 01 Sokolov  
 ČO: 48365278 tel: 352 308 121

**ROZVAHA**  
**ve plném rozsahu**ke dni 31.12.2010  
(v celých tisících Kč)Sídlo, bydliště nebo  
místo podnikání účetní jednotkyRokycanova 1756  
35601 Sokolov

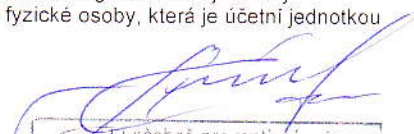

IČ
48363278

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.02 + 03 + 31 + 63)	001	94 590	43 777	50 813	60 478
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0		0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	65 302	43 764	21 538	23 694
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	427	427	0	0
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	367	367	0	0
4.	Ocenitelná práva	008	60	60	0	0
5.	Goodwill (+/-)	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	63 445	43 237	19 908	22 428
B. II. 1.	Pozemky	014	263	0	263	337
2.	Stavby	015	30 819	12 754	18 065	19 720
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	31 280	30 483	797	2 141
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	783	0	783	230
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	1 730	100	1 630	1 266
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024	100	100	0	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	027	1 630	0	1 630	1 266
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	27 490	13	27 477	35 297
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	3 689	0	3 689	3 752
C. I. 1.	Materiál	033	297	0	297	308
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
3.	Výrobky	035	0	0	0	0
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	3 392	0	3 392	3 444
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky – podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047	0		0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	20 103	13	20 090	27 312
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	15 957	13	15 944	17 760
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky – podstatný vliv	051	50	0	50	131
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stát – daňové pohledávky	054	677	0	677	479
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	425	0	425	451
8.	Dohadné účty aktivní	056	194	0	194	188
9.	Jiné pohledávky	057	2 800	0	2 800	8 303
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	3 698	0	3 698	4 233
C. IV. 1.	Peníze	059	358		358	549
2.	Účty v bankách	060	3 340		3 340	3 684
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	1 798		1 798	1 487
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	959		959	1 299
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0		0	0
3.	Příjmy příštích období	066	839		839	188

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetní období	Stav v minulém účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	50 813	60 478
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	10 851	21 319
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 + 71 + 72)	069	14 197	14 197
A. I. 1.	Základní kapitál	070	14 197	14 197
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu (+/-)	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 78)	073	0	0
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností (+/-)	077	0	0
5.	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)	079	232	121
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	080	232	121
2.	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)	082	0	4 770
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	0	4 770
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	084	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (ř. 01 - 69 - 73 - 79 - 82 - 86 - 119)	085	-3 578	2 231
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	39 962	39 159
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4.	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	239	277
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	094	0	0
3.	Závazky – podstatný vliv	095	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6.	Vydané dluhopisy	098	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	100	0	0
9.	Jiné závazky	101	0	0
10.	Odložený daňový závazek	102	239	277

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetní období	Stav v minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	22 882	22 771
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	19 009	19 613
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	105	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	108	1 441	1 819
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	958	1 079
7.	Stát – daňové závazky a dotace	110	354	253
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	1 117	0
9.	Vydané dluhopisy	112	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	113	3	7
11.	Jiné závazky	114	0	0
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 117)	115	16 841	16 111
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	6 906	9 376
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	9 935	6 735
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 120 až 121)	119	0	0
C. I. 1.	Výdaje příštích období	120	0	0
2.	Výnosy příštích období	121	0	0

Sestaveno dne: 29.06.2011		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání	  Pozn.: Rokycanova 1756, 356 01 Sokolov IČO: 48363278, tel.: 352 308 122	

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY  
v plném rozsahu**

Léčebně preventivní zařízení s.r.o.

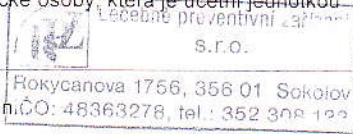
ke dni 31.12.2010  
(v celých tisících Kč)Sídlo nebo bydliště účetní jednotky  
a místo podnikání liší-li se od bydlištěRokycanova 1756  
35601 Sokolov

IČ
48363278

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	Minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	75 275	81 976
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	62 407	67 067
+	Obchodní marže (ř. 01 – 02)	03	12 868	14 909
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	44 582	53 348
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	44 504	53 274
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	06	0	0
3.	Aktivace	07	78	74
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	22 359	19 222
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	8 333	9 429
2.	Služby	10	14 026	9 793
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 – 08)	11	35 091	49 035
C.	Osobní náklady	12	37 954	41 347
C. 1.	Mzdové náklady	13	28 186	30 909
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	9 438	9 730
4.	Sociální náklady	16	330	708
D.	Daně a poplatky	17	198	45
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	2 394	2 894
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	4 372	932
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	4 086	803
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	286	129
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	796	1 089
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	795	1 007
2.	Prodaný materiál	24	1	82
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	25	0	0
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	538	64
H.	Ostatní provozní náklady	27	1 114	1 208
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 – 12 – 17 – 18 + 19 – 22 – (+/-25) + 26 – 27 + (-28) – (-29)]	30	- 2 455	3 448

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			Běžném 1	Minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	134	160
N.	Nákladové úroky	43	1 199	1 162
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0	0
O.	Ostatní finanční náklady	45	96	97
XII.	Převod finančních výnosů	46	8 965	11 039
P.	Převod finančních nákladů	47	8 965	11 039
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/-41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (-46) - (-47)]	48	- 1 161	-1 099
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	- 38	662
Q. 1.	- splatná	50	0	517
2.	- odložená	51	- 38	145
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	- 3 578	1 687
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	544
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	544
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	- 3 578	2 231
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	- 3 616	2 893

*[Handwritten signature]*

Sestaveno dne: 29. 06. 2011		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky s.r.o.		Předmět podnikání	
		 Rokycanova 1756, 356 01 Sokolov Pozn. IČO: 48363278, tel.: 352 308 122	



Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.,  
ve znění pozdějších předpisů

## ROZVAHA ve plném rozsahu

ke dni 31.12.2011.  
(v celých tisících Kč)

Sídlo, bydliště nebo  
místo podnikání účetní jednotky

Rokycanova 1756  
35601 Sokolov

FINANČNÍ ÚŘAD V SOKOLOVĚ		Odd.
DOŠLO - 2. 07. 2012		Agenda
Č.j.	Přílohy	

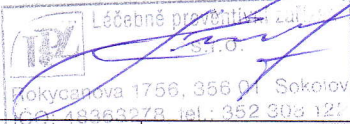
IČ
48363278

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř.02 + 03 + 31 + 63)	001	93 018	45 041	47 977	50 813
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	66 698	45 028	21 670	21 538
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	427	427		
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005				
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3.	Software	007	367	367		
4.	Ocenitelná práva	008	60	60		
5.	Goodwill (+/-)	009				
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010				
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	64 541	44 501	20 040	19 908
B. II. 1.	Pozemky	014	263		263	263
2.	Stavby	015	31 197	13 832	17 365	18 065
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	32 067	30 669	1 398	797
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018				
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	1 014		1 014	783
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	022				
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	1 730	100	1 630	1 630
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024	100	100		
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025				
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026				
4.	Půjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	027	1 630		1 630	1 630
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	24 760	13	24 747	27 477
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	2 742		2 742	3 689
C. I. 1.	Materiál	033	256		256	297
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034				
3.	Výrobky	035				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036				
5.	Zboží	037	2 486		2 486	3 392
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038				
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039				
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041				
3.	Pohledávky – podstatný vliv	042				
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044				
6.	Dohadné účty aktivní	045				
7.	Jiné pohledávky	046				
8.	Odložená daňová pohledávka	047				
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	19 913	13	19 900	20 090
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	17 377	13	17 364	15 944
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050				
3.	Pohledávky – podstatný vliv	051				50
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052				
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053				
6.	Stát – daňové pohledávky	054	259		259	677
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	417		417	425
8.	Dohadné účty aktivní	056	594		594	194
9.	Jiné pohledávky	057	1 266		1 266	2 800
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	2 105		2 105	3 698
C. IV. 1.	Peníze	059	726		726	358
2.	Účty v bankách	060	1 379		1 379	3 340
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061				
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062				
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	1 560		1 560	1 798
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	1 371		1 371	959
2.	Komplexní náklady příštích období	065				
3.	Příjmy příštích období	066	189		189	839

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetní období	Stav v minulém účetní období
a	b	C	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	47 977	50 813
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	7 882	10 851
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 + 71 + 72)	069	14 197	14 197
A. I. 1.	Základní kapitál	070	14 197	14 197
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071		
3.	Změny základního kapitálu (+/-)	072		
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 78)	073		
A. II. 1.	Emisní ážio	074		
2.	Ostatní kapitálové fondy	075		
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076		
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností (+/-)	077		
5.	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)	079	232	232
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	080	232	232
2.	Statutární a ostatní fondy	081		
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)	082	-3 579	
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083		
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	084	-3 579	
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (ř. 01 - 69 - 73 - 79 - 82 - 86 - 119)	085	-2 968	-3 578
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	40 005	39 962
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087		
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088		
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	089		
3.	Rezerva na daň z příjmů	090		
4.	Ostatní rezervy	091		
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	304	239
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	093		
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	094		
3.	Závazky – podstatný vliv	095		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096		
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	097		
6.	Vydané dluhopisy	098		
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	099		
8.	Dohadné účty pasivní	100		
9.	Jiné závazky	101		
10.	Odložený daňový závazek	102	304	239

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetní období	Stav v minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	24 025	22 882
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	19 764	19 009
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	105		
3.	Závazky - podstatný vliv	106		
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107		
5.	Závazky k zaměstnancům	108	1 294	1 441
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	820	958
7.	Stát – daňové závazky a dotace	110	291	354
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	1 841	1 117
9.	Vydané dluhopisy	112		
10.	Dohadné účty pasivní	113	12	3
11.	Jiné závazky	114	3	
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 117)	115	15 676	16 841
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	5 741	6 906
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	9 935	9 935
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	118		
C. I.	Časové rozlišení (ř. 120 až 121)	119	90	
C. I. 1.	Výdaje příštích období	120	90	
2.	Výnosy příštích období	121		

Sestaveno dne:		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
			
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání	Pozn.:	

Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.,  
ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2011.  
(v celých tisících Kč)

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

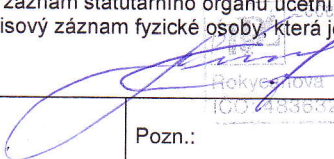
Rokycanova 1756  
35601 Sokolov

FINANČNÍ ÚŘAD V SOKOLOVĚ		Odd.
DOŠLO - 2. 07. 2012		Agenda
Č.j.	Přílohy	

IČ
48363278

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	Minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	77 461	75 275
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	65 369	62 407
+	Obchodní marže (ř. 01 – 02)	03	12 092	12 868
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	41 193	44 582
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	41 120	44 504
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	06		
3.	Aktivace	07	73	78
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	17 943	22 359
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	6 260	8 333
2.	Služby	10	11 683	14 026
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 – 08)	11	35 342	35 091
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	33 839	37 954
C. 1.	Mzdové náklady	13	25 149	28 186
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	8 499	9 438
4.	Sociální náklady	16	191	330
D.	Daně a poplatky	17	183	198
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 945	2 394
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	55	4 372
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20		4 086
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	55	286
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	13	796
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23		795
2.	Prodaný materiál	24	13	1
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	25		
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	135	538
H.	Ostatní provozní náklady	27	961	1 114
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření [ř. 11 – 12 – 17 – 18 + 19 – 22 – (+/-25) + 26 – 27 + (-28) – (-29)]	30	-1 409	-2 455

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			Běžném 1	Minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31		
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33		
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34		
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35		
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41		
X.	Výnosové úroky	42	12	134
N.	Nákladové úroky	43	1 423	1 199
XI.	Ostatní finanční výnosy	44		
O.	Ostatní finanční náklady	45	83	96
XII.	Převod finančních výnosů	46	8 062	8 965
P.	Převod finančních nákladů	47	8 062	8 965
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 – 32 + 33 + 37 – 38 + 39 – 40 – (+/-41) + 42 – 43 + 44 - 45+ (-46) - (-47)]	48	-1 494	-1 161
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	65	-38
Q. 1.	- splatná	50		
2.	- odložená	51	65	-38
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	-2 968	-3 578
XIII.	Mimořádné výnosy	53		0
R.	Mimořádné náklady	54	0	
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55		
S. 1.	- splatná	56		
2.	- odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58		
T.	Převod podílů na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	-2 968	-3 578
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 – 54)	61	-2 903	-3 616

Sestaveno dne:		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky s.r.o.	Předmět podnikání	 Rokycanova 1756, 356 01 Sokolov IČO 248363278, tel.: 362 508 12	
		Pozn.:	

**ROZVAHA**  
**ve plném rozsahu**

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Léčedně preventivní zařízení s.r.o.

ke dni 31.12.2012.  
(v celých tisících Kč)

Sídlo, bydliště nebo  
místo podnikání účetní jednotky

Kunětická 2534/2  
120 00 Praha 2

IČ
48363278

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 63)</b>	001	100 192	46 593	53 599	47 977
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	0		0	0
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	66 727	46 580	20 147	21 670
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	427	427	0	0
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0
3.	Software	007	367	367	0	0
4.	Ocenitelná práva	008	60	60	0	0
5.	Goodwill (+/-)	009	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	0
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	64 570	46 053	18 517	20 040
B. II. 1.	Pozemky	014	263	0	263	263
2.	Stavby	015	31 196	14 913	16 283	17 365
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	32 068	31 140	928	1 398
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	017	0	0	0	0
5.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	018	0	0	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	0	0	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	1 043	0	1 043	1 014
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	0	0	0	0
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku (+/-)	022	0	0	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	1 730	100	1 630	1 630
B. III. 1.	Podíly - ovládaná osoba	024	100	100	0	0
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0
4.	Půjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	027	1 630	0	1 630	1 630
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0
6.	Požizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030		0	0	0



Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 48 + 58)	031	25 789	13	25 776	24 747
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	2 375	0	2 375	2 742
C. I. 1.	Materiál	033	293	0	293	256
2.	Nedokončená výroba a polotovary	034	0	0	0	0
3.	Výrobky	035	0	0	0	0
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	036	0	0	0	0
5.	Zboží	037	2 082	0	2 082	2 486
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	041	0	0	0	0
3.	Pohledávky – podstatný vliv	042	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
5.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
6.	Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
7.	Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
8.	Odložená daňová pohledávka	047	0		0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	20 325	13	20 312	19 900
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	049	16 464	13	16 451	17 364
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	050	0	0	0	0
3.	Pohledávky – podstatný vliv	051	0	0	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
6.	Stát – daňové pohledávky	054	259	0	259	259
7.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	426	0	426	417
8.	Dohadné účty aktivní	056	42	0	42	594
9.	Jiné pohledávky	057	3 134	0	3 134	1 266
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	3 089	0	3 089	2 105
C. IV. 1.	Peníze	059	7		7	726
2.	Účty v bankách	060	3 082		3 082	1 379
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
4.	Požizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	7 676		7 676	1 560
D. I. 1.	Náklady příštích období	064	7 668		7 668	1 371
2.	Komplexní náklady příštích období	065	0		0	0
3.	Příjmy příštích období	066	8		8	189





Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetní období	Stav v minulém účetní období
a	b	C	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 86 + 119)	067	53 599	47 977
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 79 + 82 + 85)	068	12 294	7 882
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 + 71 + 72)	069	14 197	14 197
A. I. 1.	Základní kapitál	070	14 197	14 197
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
3.	Změny základního kapitálu (+/-)	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 78)	073	0	0
A. II. 1.	Emisní ážio	074	0	0
2.	Ostatní kapitálové fondy	075	0	0
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	076	0	0
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách společností (+/-)	077	0	0
5.	Rozdíly z přeměn společností	078	0	0
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 80 + 81)	079	232	232
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond/Nedělitelný fond	080	232	232
2.	Statutární a ostatní fondy	081	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 83 + 84)	082	-7 026	-3 579
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	083	0	0
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	084	-7 026	-3 579
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (ř. 01 - 69 - 73 - 79 - 82 - 86 - 119)	085	4 891	-2 968
B.	Cizí zdroje (ř. 87 + 92 + 103 + 115)	086	41 305	40 005
B. I.	Rezervy (ř. 88 až 91)	087	0	0
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	088	0	0
2.	Rezerva na důchody a podobné závazky	089	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	090	0	0
4.	Ostatní rezervy	091	0	0
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 93 až 102)	092	395	304
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	093	0	0
2.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	094	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	095	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	096	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	097	0	0
6.	Vydané dluhopisy	098	0	0
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	099	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	100	0	0
9.	Jiné závazky	101	0	0
10.	Odložený daňový závazek		395	304



Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetní období	Stav v minulém účetní období
a	b	c	5	6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 104 až 114)	103	16 807	24 025
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	104	14 474	19 764
2.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	105	0	0
3.	Závazky - podstatný vliv	106	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	107	0	0
5.	Závazky k zaměstnancům	108	853	1 294
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	109	516	820
7.	Stát – daňové závazky a dotace	110	534	291
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	111	40	1 841
9.	Vydané dluhopisy	112	0	0
10.	Dohadné účty pasivní	113	390	12
11.	Jiné závazky	114	0	3
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 116 až 117)	115	24 103	15 676
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	116	24 103	5 741
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	117	0	9 935
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	118	0	0
C. I.	Časové rozlišení (ř. 120 až 121)	119	0	90
C. I. 1.	Výdaje příštích období	120	0	90
2.	Výnosy příštích období	121	0	0

Sestaveno dne: 26.6.2013		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou	
Právní forma účetní jednotky		Předmět podnikání	Pozn.:
s.r.o.			



Minimální závazný výčet informací  
podle vyhlášky č. 500/2002 Sb.,  
ve znění pozdějších předpisů

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu

ke dni 31.12.2012.  
(v celých tisících Kč)

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

Léčedně preventivní zařízení s.r.o.

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání  
účetní jednotky

Kunětická 2534/2  
120 00 Praha 2

IČ
48363278

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	Minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	73 283	77 461
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	60 399	65 369
+	Obchodní marže (ř. 01 – 02)	03	12 884	12 092
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	40 302	41 193
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	40 166	41 120
2.	Změna stavu zásob vlastní výroby	06	0	0
3.	Aktivace	07	136	73
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	17 976	17 943
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	5 272	6 260
2.	Služby	10	12 704	11 683
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 – 08)	11	35 210	35 342
C.	Osobní náklady (ř. 13 až 16)	12	25 937	33 839
C. 1.	Mzdové náklady	13	20 411	25 149
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	0	0
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	5 497	8 499
4.	Sociální náklady	16	29	191
D.	Daně a poplatky	17	230	183
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	1 552	1 945
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	12	55
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	0	0
2.	Tržby z prodeje materiálu	21	12	55
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	320	13
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	0	0
2.	Prodaný materiál	24	320	13
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období (+/-)	25	0	0
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	453	135
H.	Ostatní provozní náklady	27	815	961
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 – 12 – 17 – 18 + 19 – 22 – (+/-25) + 26 – 27 + 28 – 29)	30	6 821	-1 409



Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			Běžném 1	Minulém 2
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	18	12
N.	Nákladové úroky	43	1 487	1 423
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	0	0
O.	Ostatní finanční náklady	45	135	83
XII.	Převod finančních výnosů	46	8 062	8 062
P.	Převod finančních nákladů	47	8 062	8 062
*	Finanční výsledek hospodaření [(ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - (+/-41) + 42 - 43 + 44 - 45 + (-46) - (-47)]	48	-1 604	-1 494
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	326	65
Q. 1.	- splatná	50	235	0
2.	- odložená	51	91	65
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 - 49)	52	4 891	-2 968
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
2.	- odložená	57	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	4 891	-2 968
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30 + 48 + 53 - 54)	61	5 217	-2 903

Sestaveno dne:

Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky  
nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou

Právní forma účetní jednotky

Předmět podnikání

Pozn.:

s.r.o.



SABUROV, K. *Řízení vztahů se zákazníkem a jeho význam pro posílení konkurenceschopnosti podniku*. Bakalářská práce. Cheb: Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 52 s., 2014

### **Klíčová slova**

Finanční analýza, horizontální a vertikální analýza, ukazatele rentability, ukazatele likvidity, ukazatele aktivity, ukazatele zadluženosti, SWOT analýza, ABC analýza.

### **Abstrakt**

Cílem této práce je zhodnotit vývoj finanční situace podniku Léčebně preventivní zařízení, s.r.o. za období posledních čtyř let tj. od roku 2009 až do roku 2012 a navrhnout opatření, pro posílení postavení společnosti Léčebně preventivní zařízení Sokolov s.r.o. na regionálním trhu ambulantní zdravotní péče.

Práce je zaměřena na posouzení hospodaření podniku pomocí výpočtu vybraných ekonomických ukazatelů, které se opírají o rozbor rozvahy a výkazu zisku a ztrát z let 2009 - 2012.

Bakalářská práce je rozdělena na čtyři části:

- a) první část se skládá z části teoretické
- b) druhá část je stručná charakteristika podniku
- c) ve třetí části jsou aplikovány vybrané ukazatele podniku
- d) ve čtvrté části doporučení k zlepšení a zkvalitnění poskytovaných lékařských služeb v rámci celého zdravotnického zařízení.

SABUROV, K. *Customer Relation Management and its importance for strengthening of competitiveness of a company*. Bachelor thesis. Cheb: Faculty of economics, West Bohemia University in Pilsen, 52 pp. 2014.

### **Keywords**

Financial analysis, vertical and horizontal analysis, profitability ratios, liquidity ratios, activity ratios, debt ratios, SWOT analysis, ABC analysis.

### **Abstract**

The aim of this work is to evaluate the development of a financial situation of the company “Léčebně preventivní zařízení, s.r.o.” for the period of the last four years, from 2009 to 2012, and to suggest some measures to improve the company's ranking in the regional market.

The work was done by assessing the company's performance throughout calculations of selected economic indicators, which are based on the analysis of balance sheet and profits and losses of years 2009 - 2012.

The thesis is divided into four parts:

- a) The first part is devoted to theoretical aspects
- b) The second part is a brief description of an/the enterprise
- c) In the third part, theoretical results are applied to selected indicators of the company
- d) In the fourth part, some recommendations are given for the improvement of medical services of the company based on the healthcare facility.