

## Posudek na Ing. Martina Behúna k obhajobě disertační práce

Ing. Martin Behún zahájil prezenční doktorské studium na Katedře průmyslového inženýrství a managementu 1. 9. 2008. Z rodinných důvodů mu byl umožněn přestup na kombinovanou formu doktorského studia k 1. 9. 2009. Ke studiu přistupoval zodpovědně, plnil individuální studijní plán, do konce dubna 2010 složil všechny předepsané zkoušky. Vlivem přechodu na kombinovanou formu studia a změnou zaměstnání došlo k posunu termínu státní doktorské zkoušky, kterou vykonal 20. 3. 2012 a obhájil písemnou práci na téma:  
**„Přístupy k racionalizaci výrobních procesů“.**

Během doktorského studia vykázal požadovanou publikační činnost a účastnil se konferencí a workshopů. Podílel se na řešení výzkumných projektů, a to, jak v rámci interních grantů na KPV, tak i v průmyslové praxi, v poslední době na projektech zavádění tahového principu řízení výroby. Též zajišťoval výuku v předmětu KPV/PVT1 a vyžádané přednášky pro studenty z oblasti metod průmyslového inženýrství.

Ing. Behún předkládá o obhajobě disertační práci na téma: „**Model řízení zpracování zakázek v neopakované výrobě**“. Cílem dizertační práce bylo navrhnout, popsat a ověřit model řízení zpracování zakázek v malých podnicích zabývajících se neopakovanou výrobou. Při zpracování autor vycházel jednak z rešerší prostudované literatury a jednak ze svých zkušeností z průmyslové praxe.

Autorem dizertační práce byl navržen model, podle něhož lze řídit uvolňování čekajících zakázek k opracování bez nutnosti neustálé optimalizace výrobního plánu dle měnící se reality. Při tvorbě modelu byla zohledněna ta skutečnost, že v neopakovaných výroбах je nízká kvalita dat pro plánování a dochází často časovým odchylkám reality od plánu. Model též zahrnuje oblast slučování zakázek podle jejich technologické podobnosti, a tím snižování nákladů na seřízení strojů. K ověření modelu byl využit simulační software Plant Simulation.

Autor přistoupil řešení dané problematiky a tvorbě modelu originálním postupem, využíval též modifikace některých metod, jak z oblasti průmyslového inženýrství, tak operačního výzkumu a statistiky. Při řešení měla velký význam i autorova znalost průmyslové praxe.

Dizertační práce je zpracována přehledně, svou strukturou i rozsahem odpovídá stanoveným požadavkům. Z hlediska obsahu autor naplnil cíle, které definoval v disertační práci.

Dizertační práce splňuje podmínky zákona č. 111/98 sb. , doporučuji jí k obhajobě.

V Plzni dne 13. 12. 2013

  
Doc. Ing. Jana Kleinová, CSc.