

Posudek na Ing. Tomáše Čechuru k obhajobě disertační práce

Ing. Tomáš Čechura zahájil doktorské studium na Katedře průmyslového inženýrství a managementu 1. 9. 2010. Ke studiu přistupoval zodpovědně, plnil individuální studijní plán a k 30. 10. 2012 složil státní doktorskou zkoušku a obhájil písemnou práci na téma: ***Řízení nákladů ve skladovém hospodářství.***

Během doktorského studia vykázal rozsáhlou publikační činnost a aktivně vystupoval na tuzemských i zahraničních konferencích, účastnil se workshopů. Podílel se jako spoluřešitel na řešení celé řady výzkumných projektů, v poslední době na projektech: ŽIVDIG, 2CE132P1 CNCB, Interní grant SGS-2012-063, POKR, Internacionalizační strategie Klastru Omnipack, Internacionalizační strategie Klastru obecného strojírenství.

Též zajišťoval výuku v předmětech KPV/PVT, KPV/PE, KPV/IE, KPV/EHV. V průběhu doktorského studia absolvoval dlouhodobou odbornou stáž na Technische Universität Chemnitz, Institut für Betriebswissenschaften und Fabriksysteme, Německo (16. 9. 2011 - 16. 12. 2011) a další krátkodobé stáže např. University of Maribor, Faculty of Mechanical Engineering, Slovinsko či University of Oxford, Isis Innovation, Velká Británie.

Ing. Čechura předkládá o obhajobě disertační práci na téma: ***Řízení nákladů ve skladovém hospodářství.***

Cílem práce bylo vytvořit metodiku pro podporu výběru nejvhodnější metody vyskladňování do výroby, a to jak ve vztahu k typu výroby, tak s ohledem na výši nákladů na vyskladňování.

Při zpracování autor vycházel z jednak ze standardních způsobů vyskladňování zboží a jednak z typů výroby v závislosti na její opakovanosti.

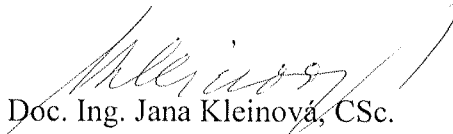
Navrhovaná metodika propojuje tyto dva přístupy a vytváří model, který se skládá ze 4 fází (přípravné, výběrové, výpočtové, hodnotící). Na základě tohoto modelu lze vybrat nejvýhodnější variantu vyskladňování pro daný typ výroby s ohledem na celkové související náklady. Metodika umožňuje jak srovnat nově navrženou variantu se stávajícím stavem, aby bylo možno rozhodnout, zda je efektivní způsob vyskladňování měnit, tak i rozúčtovat náklady na vyskladňování až do úrovně produktu, s jehož výrobou je vyskladňování spojeno. Metodika je doplněna modelem v softwarovém produktu Microsoft Excel.

Za největší přínos disertační práce lze považovat nový pohled na způsoby vyskladňování do výroby v závislosti na typech výroby a nákladech spojených s vyskladňováním. Další přínos lze vidět i v použití procesního řízení nákladů, v jedné části skladovacích procesů, a to vyskladňování. V neposlední řadě je přínosem, zejména pro aplikaci navržené metodiky v průmyslové praxi, vytvoření softwarové podpory.

Disertační práce je zpracována přehledně, svou strukturou i rozsahem odpovídá stanoveným požadavkům. Z hlediska obsahu autor naplnil cíle, které definoval v disertační práci. Při vlastním zpracování využil jak poznatky získané studiem literatury, tak i z průmyslové praxe.

Disertační práce splňuje podmínky zákona č. 111/98 sb. , doporučuji jí k obhajobě.

V Plzni dne 26. 8. 2014


Doc. Ing. Jana Kleinová, CSc.
školitel