

**ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI**

**FAKULTA EKONOMICKÁ**

Bakalářská práce

**Role místních akčních skupin v rozvoji venkovských regionů**

**The role of the local action groups dealing with the local regional development**

Petr Hofman

Plzeň 2014

## Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma „*Role místních akčních skupin v rozvoji venkovských regionů*“ vypracoval samostatně pod odborným dohledem vedoucího bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni dne .....

.....

Petr Hofman

## Poděkování

Tímto bych rád poděkoval vedoucímu mé bakalářské práce panu doc. RNDr. Jiřímu Ježkovi, Ph.D. za odborné rady a připomínky, které pomohly k napsání práce.

## Obsah

0. Úvod, metodika a cíle práce.....	6
1. Vymezení pojmů a rozbor literatury.....	8
2. Národní síť místních akčních skupin ČR.....	14
3. Případové studie	
3.1 MAS Aktivios.....	17
3.2 MAS Pošumaví.....	29
3.3 MAS Ekoregion Úhlava.....	38
3.4 MAS Zlatá cesta.....	45
4. Srovnání MAS působících v Plzeňském kraji.....	53
5. Hodnocení vybraných MAS v Plzeňském kraji.....	55
6. Závěr.....	57
7. Seznam tabulek.....	58
8. Seznam obrázků.....	59
9. Seznam grafů.....	60
10. Seznam použitých zkratk.....	61
11. Seznam použité literatury.....	62
12. Seznam příloh.....	68

## **0. Úvod, metodika a cíle práce**

V České republice můžeme najít cca 80% obcí s počtem obyvatel menším než jeden tisíc. V těchto malých obcích existuje mnoho problémů. Mezi největší patří špatná dostupnost služeb nebo jejich nízká kvalita. Na venkově je nedostatek pracovních příležitostí, špatná infrastruktura s ohledem na dnešní potřeby obyvatel. Řešení těchto problémů zabraňuje odlivu obyvatel. Vedení obcí si situaci dobře uvědomuje a snaží se ji řešit. Limitujícím faktorem je nedostatek financí. Hlavním zdrojem financí je stát, který se snaží podporovat rozvoj venkovských regionů. Vyhláší různé programy na podporu rozvoje venkova. Důležitou roli v rozvoji venkovských regionů hraje také Evropská unie (EU). Hlavním nástrojem využívaným EU je přístup Leader. Tento přístup se již aplikuje od roku 1991. V současné době je hlavním nástrojem politiky rozvoje venkova. Pro metodu Leader je charakteristický přístup zdola nahoru. Leader je založen na místním partnerství. Veškerá důležitá rozhodnutí dělají obyvatelé, kteří žijí v daném území a nejlépe vědí, co je potřeba udělat pro zlepšení kvality života na venkově. Místní občané se mohou podílet na tvorbě strategie území a na jejím dalším rozvoji. Důležitým faktorem při rozvoji je spolupráce. Obyvatelé musí navzájem spolupracovat a řešit problémy. Jednou z možností spolupráce ve venkovských regionech je vznik mikroregionu nebo místní akční skupiny. V České republice bylo již založeno velké množství těchto skupin. Tyto místní akční skupiny začaly v České republice vznikat v roce 2002 jako nové typy mikroregionů. V současné době existuje již téměř dvě stě místních akčních skupin a pokrývají většinu území České republiky. Tyto skupiny mají jasně definovány základní parametry, které musí při vzniku splňovat. Stěžejní parametr se týká účasti zástupců v orgánech místní akční skupiny. Minimálně 50% podíl musí mít soukromý sektor. Od roku 2007 existuje Národní síť místních akčních skupin České republiky (NS MAS ČR), která skupiny sdružuje. Členství není povinné, proto některé místní akční skupiny do sítě nevstoupily. Právě místními akčními skupinami se bude zabývat tato bakalářská práce. Hlavními cíli této práce je analýza a porovnání vybraných akčních skupin. Moje hypotéza je tvrzení, že místní akční skupiny mají velký vliv na rozvoj venkovských regionů. Při psaní bakalářské práce bylo využito zejména webových stránek jednotlivých akčních skupin, kde jsou dostupné výroční zprávy, strategické plány a další informace. Práci komplikoval nezáměr některých místních akčních skupin o sdělení dalších informací. Z tohoto důvodu jsem si vybral 4 místní akční skupiny v Plzeňském kraji, které měly potřebné údaje dostupné

nebo se mi je podařilo získat. Součástí práce je množství dat zpracovaných do grafů a tabulek.

## 1. Vymezení pojmů a rozbor literatury

### *Venkov*

A. Slepíčka (1981) používá pojem venkovský prostor, jímž rozumí venkovské osídlení a volnou krajinu. Plošně je venkovský prostor obvykle vymežován jako souhrn zemědělské půdy, lesů, vodních ploch, intravilánů, venkovských sídel, polních cest a místních komunikací. Takto pojatý venkovský prostor zahrnuje v evropských státech zpravidla 70 – 90% jejich území.

Velký sociologický slovník (1996) definuje venkov jako obydlený prostor mimo městské lokality tradičně charakterizovaný orientací na zemědělství a menší hustotou obyvatelstva, ale i jiným způsobem života, většinou spojeným s přírodou, ale také jinou sociální strukturou ve srovnání s městem. Z hlediska sociologie je venkov charakterizován především specifickým typem komunity s těmito znaky: vyšší míra vzájemné sociální závislosti, menší variabilita profesních možností, menší sociální diference, silnější vazba na tradice a silnější determinace přírodním prostředím.

### *Mikroregion*

Škrabal (2006) říká, že mikroregion je územní celek, který je tvořen soustavou venkovských obcí s horní hranicí počtu obyvatel 2000 – 5000, jež jsou charakterizovány vzájemnými interakcemi danými hierarchizovanou správní a funkční strukturou a vzájemnými osobními vztahy obyvatel. Mikroregiony jsou vymezeny přírodními, geografickými, historickými souvislostmi a sociálně-ekonomickými vztahy v území. Poté dostávají mikroregiony formální právní podobu. Od roku 2004 začaly vznikat nové druhy regionů z podnětu programů typu Leader. Jejich území vymezuje působnost místní akční skupiny.

### *Komunitně vedený místní rozvoj*

ucelená soustava operací za účelem splnění cílů a potřeb na místní úrovni, která přispívá k dosažení strategie Unie pro inteligentní a udržitelný růst podporující začlenění, a která je koncipována a prováděna místní akční skupinou. Komunitně vedený místní rozvoj se zaměřuje na konkrétní subregionální území. Je veden místními akčními skupinami složenými ze subjektů, které zastupují veřejné a soukromé místní socioekonomické zájmy, v nichž na rozhodovací úrovni ani veřejné orgány definované podle vnitrostátních

předpisů ani žádná z jednotlivých zájmových skupin nepředstavují více než 49% hlasovacích práv. Uskutečňuje se na základě strategie komunitně vedeného místního rozvoje (SCLLD) a je koncipován s ohledem na místní potřeby a potenciál. Zahrnuje inovativní prvky v místních souvislostech, vytváření sítí a případně spolupráci. (Metodika pro standardizaci MAS, 2014)

### *Metoda Leader*

Slovo leader pochází z francouzštiny a je zkratkou věty: „Liaison Entre Actions de Developpement de Économie Rurale“. V překladu do českého jazyka to znamená: „Propojování akcí hospodářského rozvoje venkova“. Jedná se o jednu ze čtyř iniciativ Evropské unie. Metoda Leader se začala využívat od roku 1991. Metoda Leader se snaží rozprodit rozvoj venkova. Je založena na spolupráci zástupců podnikatelů, místních samospráv a neziskových organizací působících na daném území. Leader je založen na jednotné místní rozvojové strategii, která má mít inovační charakter. Metoda Leader se skládá ze 7 klíčových rysů viz. obrázek č. 1. Je potřeba, aby rysy byly vnímány jako sada nástrojů. Rysy jsou vzájemně propojeny.

Obr. č. 1: Klíčové rysy přístupu Leader



Zdroj: Přístup Leader – základní příručka 2006

Důležitý je přístup zdola nahoru, kde jsou příslušná rozhodnutí prováděna místními obyvateli a subjekty. Místní obyvatelé se podílí na tvorbě strategie a na dalším rozvoji.



Vznik MAS je důležitý pro aplikaci metody Leader. Hlavním úkolem MAS je stanovovat a provádět strategii místního rozvoje, spravovat a přerozdělovat finanční zdroje a dále rozhodovat o správném využití těchto zdrojů. Předkladatelem strategie tj. žadatelem o úhrnný příspěvek je tzv. místní akční skupina, nikoliv obec nebo sdružení obcí. Jednotlivé projekty v rámci schválené strategie vybírá a realizaci strategie přímo řídí MAS, nikoliv obecní zastupitelstvo, krajský úřad, státní agentura apod. Leader přinesl do České republiky (ČR) převratnou změnu. Dosud připravovaly dotační programy orgány veřejné správy, které také všechny příspěvky poskytovaly. S žádostmi přicházeli většinou jednotliví izolovaní žadatelé. Podle principů Leader konkrétní program pro místní příjemce příspěvků připravují sama místní mezisektorová partnerství tzv. místní akční skupiny, které také peníze rozdělují. Aby byla MAS úspěšná, musí vzniknout toto partnerství a její členové se musí shodnout na rozvojové strategii, která je jádrem žádosti o financování dílčích projektů místních žadatelů, kteří k tomu budou veřejnou výzvou osloveni. Za klíčovou úlohu MAS se považuje mobilizace rozvojového potenciálu území, na němž MAS působí. (Škrabal, 2006)

MAS jsou uskupení vytyčená v rámci iniciativy Leader, která spojují subjekty veřejného i soukromého sektoru působící v daném území – obce, svazky obcí, podnikatele, nestátní neziskové organizace či neorganizované občany. MAS se musí skládat z vyváženého a reprezentativního výběru partnerů z různých socioekonomických sektorů na daném území. Na úrovni rozhodování musí tvořit zástupci soukromého sektoru (soukromí podnikatelé, neziskové organizace, fyzické osoby reprezentující zájmové skupiny) nejméně 50% z místního partnerství. (Galvasová, 2007)

### *Základní parametry MAS (MZE, 2009)*

- geograficky homogenní území,
- počet obyvatel od 10 000 do 100 000 mimo města s počtem obyvatel větším než 25 000
- hustota obyvatel do 150 obyv./km<sup>2</sup>,
- účast zástupců veřejné správy v MAS je maximálně 50% (týká se i řídicího orgánu), druhá polovina je tvořena zástupci podnikatelů a neziskových organizací
- MAS dle Programu rozvoje venkova může být obecně prospěšná společnost podle zákona č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech, ve znění pozdějších předpisů, občanské sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů, zájmové sdružení právnických osob podle § 20, písm. f) zákona č. 40/1964 Sb., Občanských zákoník, ve znění pozdějších předpisů
- členové MAS musí mít v daném mikroregionu bydliště, sídlo nebo v něm musí působit
- MAS musí mít stanoven statut, stanovy, organizační řád, strukturu a být registrována u Ministerstva vnitra ČR
- MAS musí projednat a schválit strategii pro území dané MAS
- fungování metodou LEADER.

Každá MAS musí mít svoji právní subjektivitu. Místní akční skupina může vzniknout jako obecně prospěšná společnost (o.p.s.) podle zákona č. 248/1995 Sb. o obecně prospěšných společnostech, ve znění pozdějších předpisů. Další právní formou je občanské sdružení (o.s.) podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů. Poslední právní formou může být zájmové sdružení právnických osob (z.s.p.o.) podle § 20, písmene f) zákona č.40/964 Sb., Občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů. Nejčastěji používanou právní formou MAS je občanské sdružení (o.s.). (Metodika dobré praxe místních akčních skupin v České republice, 2008)

Mezisektorové partnerství je jednou z možností, jak podpořit skutečné potřeby a možnosti regionu. Plánování, realizace a vyhodnocení aktivit je zcela v kompetenci MAS, které však musí vycházet z připravené rozvojové strategie, která je vytvořena na základě zapojení co nejširšího spektra účastníků. V případě financování projektů z iniciativy

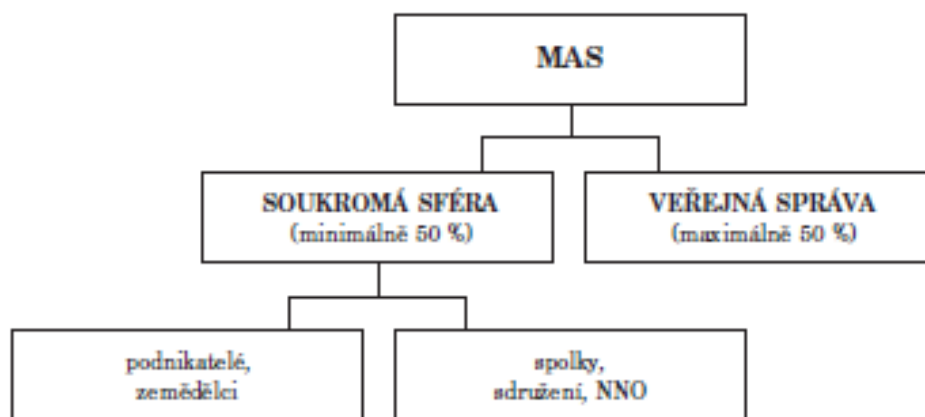
Leader+ či Leader ČR je nutným podkladem pro financování projektů rozvojové strategie. Hlavním příjemcem finanční podpory jsou MAS, které podporu dále přerozdělují. Konečným příjemcem podpory mohou být fyzické nebo právnické osoby, obce, svazky obcí, neziskové organizace, podnikatelské subjekty za podmínky, že působí v území, pro které je strategie připravena. Až 100% podporu mohou získat projekty neziskových a veřejných subjektů a nejvýše 50% podporu projekty podnikatelské. (Škrabal, 2006)

V prvopočátku vzniku MAS je potřeba zpracovat rozvojovou strategii regionu. V rámci cílené podpory EU a ČR jsou vybrány nejlépe zpracované strategie, které získají podporu. Vybrané MAS poté vyhlásí výzvu k předkládání projektových záměrů v rámci svých strategií a vyberou ty, které doporučí národnímu řídicímu orgánu programu Leader k podpoře. Rozhodování o výběru samostatných projektů je decentralizované přímo v regionech – místních akčních skupinách. V roce 2002 v souvislosti s Programem obnovy venkova se začaly objevovat první místní akční skupiny v další návaznosti s Operačním programem Rozvoj venkova a multifunkční zemědělství v programovém období 2004 – 2006 (LEADER+), který byl spolufinancován Evropskou unií. Dále bylo možné se zapojit do samostatného národního programu LEADER ČR, který byl financován výhradně ze státního rozpočtu ČR. Byl vypisován jako dotační program Ministerstva zemědělství v letech 2004 – 2008. Od roku 2007 je LEADER jednou z os Programu rozvoje venkova ČR na období 2007 – 2013, osy IV. LEADER. (Škrabal, 2006)

#### *Schéma základního principu MAS*

Principem místní akční skupiny podle metody Leader je spolupráce zástupců veřejné správy, podnikatelské sféry a neziskového sektoru. Zástupců podnikatelů, zemědělců, spolků a sdružení musí být v orgánech MAS více než představitelů veřejné správy.

Obr. č. 2 Schéma základního principu MAS



Zdroj: Škrabal 2006

#### *Založení funkční a akce schopné MAS*

Na začátku vznikne místní partnerství veřejnosti, podnikatelů a neziskových organizací. Dále je nutno provést audit zdrojů, což obnáší zmapování možností území a partnerů. Poté proběhne školení členů a řídicího výboru. Následuje schválení stanov a orgánů. Na to navazuje vytvoření a schválení strategie MAS a vytvoření akčního plánu MAS. Důležitá je také propagace MAS a spolupráce v rámci sítě Leader. Minimální požadavky na řízení MAS jsou právní subjektivita se statutárním zástupcem, účetní, programový výbor a výběrová komise. (Škrabal, 2006)

#### *Osoby potřebné k řízení MAS*

Statutární zástupce zastupuje MAS navenek a je odpovědný za realizaci programu Leader na území MAS včetně schválení a výběru projektů určených k podpoře. Účetní vede evidenci projektů a jejich realizace, záznamy o kontrolách a evidenci čerpání dotace a financování z vlastních zdrojů. Vypracovává hlášení o průběhu realizace a monitorovací tabulky (pokud pro monitorování není vyčleněn jiný orgán). Programový výbor zpracovává záměr místní akční skupiny a strategii rozvoje příslušného venkovského

mikroregionu, schvaluje žádost místní akční skupiny, schvaluje výběrová kritéria a výběr projektů provedený výběrovou komisí. Výběrová komise – provádí výběr projektů podle výběrových kritérií, sestavuje seznam projektů v pořadí podle bodové hodnoty, vyznačuje projekty navržené ke schválení v rámci limitu a projekty náhradní a respektuje požadavek, aby minimálně jeden projekt a třetina dotace v jednom mikroregionu se týkala podnikatelského subjektu. (Škrabal, 2006)

V České republice existuje k 13. 9. 2014 celkem 179 místních akčních skupin. Z toho pouze 12 MAS není členem NS MAS ČR. Viz. příloha. A. (NS MAS ČR, 2014)

## **2. Národní síť místních akčních skupin ČR**

Národní síť místních akčních skupin České republiky, o.s. je sdružením místních akčních skupin pracujících metodou LEADER. Hlavním úkolem NS MAS ČR je sdružovat MAS, reprezentovat a zastupovat MAS na národní úrovni v jednání s vládními institucemi, ministerstvy. V neposlední řadě je NS MAS ČR svými členy pověřena spolupracovat a komunikovat s kraji a jejich krajskými úřady, s organizacemi zabývajícími se rozvojem venkova, s finančními ústavy, na mezinárodní úrovni s příslušnými institucemi EU, s mezinárodními institucemi zabývajícími se problematikou venkova a metodou Leader. Součástí činnosti je propagace a medializace ve sdělovacích prostředcích. (NS MAS ČR, 2014)

Cílem NS MAS ČR je podpora činnosti MAS při realizaci programu obnovy a všestranného rozvoje venkova s cílem:

- zlepšit kvalitu života na venkově prostřednictvím setrvalého a integrovaného místního rozvoje,
- zajistit reciproční přenos poznatků a zkušeností mezi členy sítě,
- zajistit reciproční přenos poznatků a zkušeností na úrovni spolupráce mezi členskými zeměmi Evropské unie a jejich MAS,
- podporovat spolupráci s dalšími zeměmi, které ve venkovském prostoru chtějí používat metodu Leader

## Organizační struktura NS MAS ČR

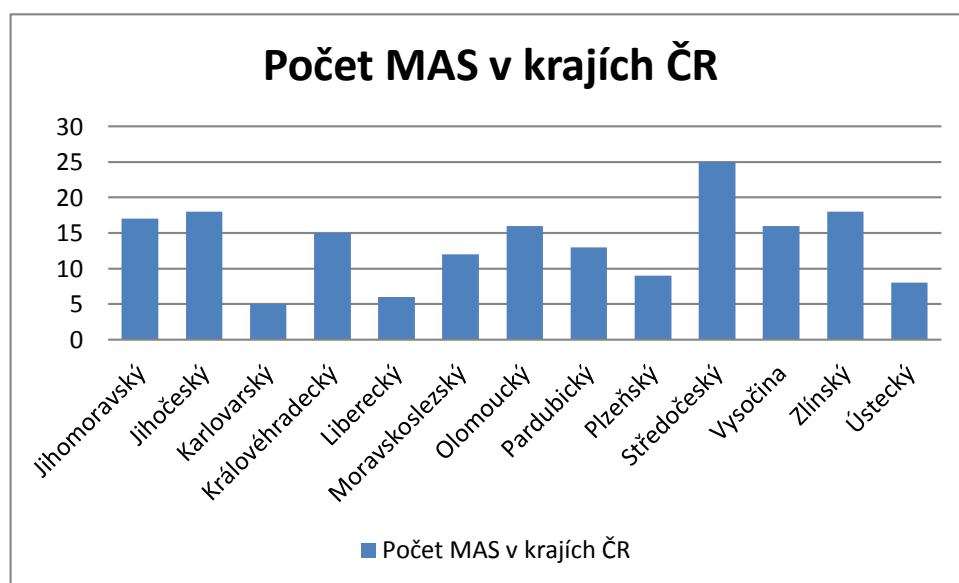
Nejvyšším orgánem NS MAS ČR je Valná hromada NS MAS ČR. Každá MAS, která je členem sítě má právo vyslat své zástupce. Jeden ze zástupců MAS má na valné hromadě hlasovací právo, kterým může hlasovat za svoji MAS. Valná hromada volí členy Kontrolní komise, schvaluje členy výboru a změny stanov NS MAS ČR. Valná hromada dále schvaluje koncepci činnosti a úkoly pro další období. Valná hromada schvaluje i výše členských příspěvků jednotlivých MAS. Statutárním a výkonným orgánem NS MAS ČR je Výbor NS MAS ČR, který za svoji činnost odpovídá valné hromadě. Výbor musí mít minimálně 13 členů. Každý z členů zastupuje svůj kraj. Výbor NS MAS ČR má svého předsedu, který je volen ze členů Výborů a jedná jménem Výboru NS MAS ČR. Funkční období členů Výboru i předsedy trvá 2 roky. Dalším orgánem je kontrolní komise, která má za povinnost kontrolovat dodržování stanov a vnitřních předpisů NS MAS ČR. Kontroluje také hospodaření a rozpočtovou kázeň. Novými členy NS MAS ČR se může stát každá řádně vzniklá nezisková organizace místního partnerství. O přijetí rozhoduje Výbor NS MAS ČR. V jednotlivých krajích mohou vznikat také krajské sítě nebo krajská sdružení. Je to možné, pokud se na tom dohodne nadpoloviční většina členských MAS v kraji. Každé krajské sdružení má svého předsedu, místopředsedu a zástupce ve Výboru NS MAS ČR. Své krajské sdružení má i Plzeňský kraj. Sdružení vzniklo již v roce 2006 a členové se setkávají několikrát ročně. Poslední volba nového předsednictva proběhla v roce 2013 v Chotěšově. Dále probíhají setkání především v souvislosti s přípravou společné prezentace jednotlivých venkovských oblastí ve vazbě na regionální program projektu Plzeň – Evropské hlavní město kultury 2015 pod názvem VENKOV PLZNI – PLZEŇ EVROPĚ. V roce 2013 byly vydány informační noviny obsahující turistické zajímavosti a kulturní program v jednotlivých regionech. Sdružení je podporováno Plzeňským krajem a na jeho provoz poskytl kraj ze svého rozpočtu na rok 2013 částku 1,9 mil Kč. V roce 2014 byla částka navýšena na 2,9 mil. Kč. (Výroční zpráva NS MAS ČR, 2013)

Tab. č. 1: Počet místních akčních skupin v krajích ČR k 13. 9. 2014

Kraj	Počet MAS v kraji
Jihomoravský	17
Jihočeský	18
Karlovarský	5
Královéhradecký	15
Liberecký	6
Moravskoslezský	13
Olomoucký	16
Pardubický	13
Plzeňský	9
Středočeský	26
Vysočina	16
Zlínský	18
Ústecký	8

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat NS MAS ČR 2014

Graf č. 1: Počet MAS v krajích ČR k 13. 9. 2014



Zdroj: Vlastní zpracování dle dat NS MAS ČR, 2014

### 3.1.Případová studie č. 1 MAS Aktivios

MAS Aktivios vznikla jako občanské sdružení 25. 08. 2005. K 31. 12. 2013 má celkem 41 členů. Rozloha územní působnosti MAS je 560 km<sup>2</sup>. Na území žije 52 tisíc obyvatel s průměrnou hustotou zalidnění 89 obyvatel na km<sup>2</sup>. Celkový počet zasažených obcí je 68. Území se nachází v oblasti jižního Plzeňska. Zasahuje do okresů Plzeň – jih, Plzeň – město a Rokycany. V území jsou zahrnuty oblasti kolem Přeštic, Mirošova, Blovic a Starého Plzeňce. Mapu území je možno najít v příloze B. Obyvatelé žijí převážně v malých venkovských obcích. V oblasti se nachází pouze 5 menších měst. Největším z nich jsou Přeštice, které mají přes 7 tisíc obyvatel. Hlavní podíl na vzniku MAS mají iniciativy mikroregionu Přešticko a Úslava a soukromí zemědělci z tohoto území. Hlavní sídlo MAS je v Přešticích. Velkou roli hraje také město Plzeň, které tvoří hranici působnosti MAS a ovlivňuje okolní obce. Jedná se zejména o nové pracovní příležitosti a dostupnost služeb s vyšší kvalitou. MAS uplatňuje princip tripartity, tj. rovnoměrného zastoupení nestátních neziskových organizací, podnikatelů a zástupců samosprávy ve všech orgánech sdružení. (Výroční zpráva, 2013)

Mezi hlavní cíle, které si akční skupina určila při vzniku, patří zmírnění stále se zvyšujících rozdílů v životní úrovni mezi venkovem a městem, snaha zamezit devastaci venkova a jeho přírodních krás a zachovat kulturní dědictví venkova. (SPL, 2007) MAS je členem NS MAS ČR. V roce 2006 se MAS zapojila do programu LEADER+ v rámci projektu Osvojování schopností. Projekt byl klíčový pro kvalitu vnitřního uspořádání MAS a rozšíření jeho základny. Projekt měl také velký vliv na zjištění potenciálu daného území včetně zjištění problematických míst. Již od počátku vzniku MAS probíhaly práce na strategickém plánu Leader 2007 – 2013 „Šance pro jižní Plzeňsko. Strategický plán byl dokončen v roce 2007 a na jeho realizaci finančně přispělo Ministerstvo zemědělství. (SPL, 2007)

Hlavní priority strategického plánu (SPL, 2007)

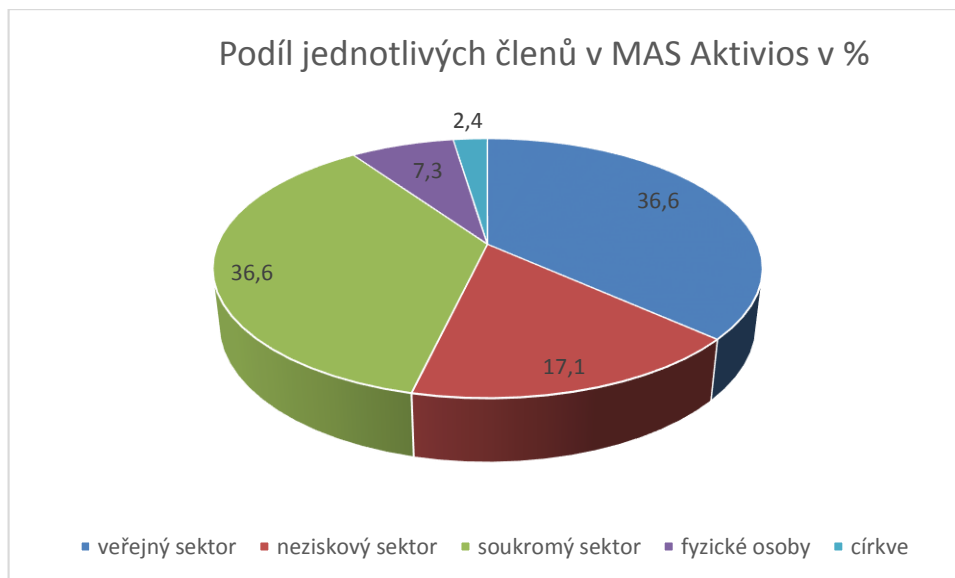
- Podpora rozvoje malého a středního podnikání v regionu MAS a tvorby pracovních příležitostí v regionu MAS1111
- Podpora rozvoje cestovního ruchu v regionu MAS
- Zlepšení kvality životního prostředí a krajiny tvorba



- Podpora a rozvoj partnerství

Členskou základnu tvoří celkem 41 členů. 15 členů pochází z veřejného sektoru, 7 členů z neziskového sektoru. Dále 15 členů ze soukromého sektoru, 3 fyzické osoby a posledním členem je církev.

Graf č. 2: Podíl jednotlivých členů podle sektoru k 31. 12. 2013

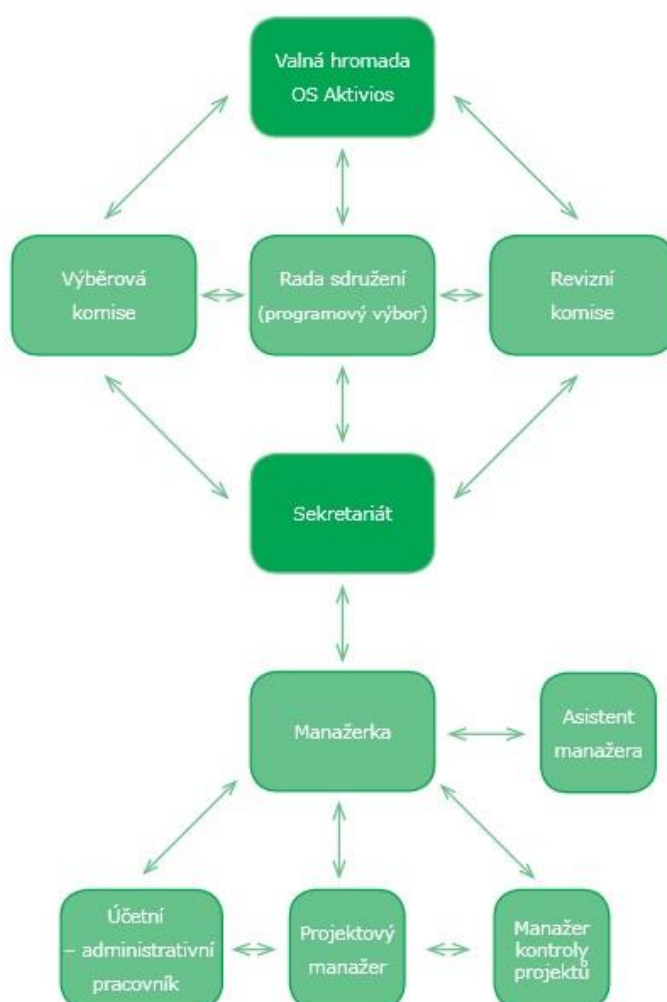


Zdroj: vlastní zpracování dle VZ Aktivios 2013

Od roku 2008 začala MAS Aktivios vyhlašovat výzvy k předkládání žádostí o dotaci na realizaci projektů v rámci opatření IV. I. 2 Realizace místní rozvojové strategie Programu rozvoje venkova ČR. Každá výzva obsahuje fiche. Fiche neboli opatření popisuje navržená opatření, které stanoví MAS v souladu se strategickým plánem. Každá fiche obsahuje cíle, které musí realizované projekty splnit. Žadatelé musí splnit přesně dané podmínky, které jsou stanovené ve vyhlášených výzvách. Zpravidla jsou výzvy vyhlášeny na několik měsíců. Během této doby mohou žadatelé s MAS konzultovat svoje projekty. MAS pořádá různé školicí semináře v obcích. Nabízí také individuální konzultace ve své kanceláři nebo v místě plánovaného projektu. Po ukončení výzvy jsou předložené projekty zkontrolovány. Kontrolu provádí kancelář MAS. Jedná se o kontrolu zejména administrativní. V případě nedostatků musí být žádost včas opravena. Projekty jsou dále předány výběrové komisi, kterou tvoří 2 zástupci neziskových organizací, 2 podnikatelé a 1 zástupce veřejné správy. Každý projekt hodnotí 3 členové komise. Hodnotící se musí s projektem seznámit a podepsat

čestné prohlášení o nepodjatosti a nestrannosti. Hodnocení probíhá podle kritérií stanovených ve Strategickém plánu Leader. Každý projekt dostane bodové hodnocení. Komise podle úspěšnosti vytvoří pořadí, které dále předá k projednání programovému výboru. Programový výbor na zasedání odsouhlasí financování projektů. Projekty, které jsou schváleny k podpoře, jsou dále zaregistrovány ve státním zemědělském intervenčním fondu. (Příručka pro žadatele, 2008)

Obr. č. 3: Organizační struktura MAS Aktivios



Zdroj: VZ OS Aktivios 2011

### *Výkonné orgány MAS*

Valná hromada je nejvyšším orgánem sdružení. Valná hromada má za úkol schvalovat stanovy a rozhodovat o další činnosti MAS. Dále také volí členy rady sdružení a schvaluje strategii rozvoje. Každý člen má své hlasovací právo. Rada sdružení – programový výbor je výkonným orgánem sdružení. Rada sdružení svolává valnou hromadu a plní úkoly uložené usnesením valné hromady. Má celkem 7 členů. Jedním z nich je předseda, 2 místopředsedové a 4 členové rady. Dále výběrová komise, která má 5 členů. Výběrová komise má svého předsedu. MAS má také dále revizní komisi, která se skládá ze 3 členů. (Stanovy sdružení, 2005)

V roce 2008 došlo k vyhlášení 1. výzvy k předkládání projektů na realizaci projektů Strategického plánu LEADER. V této výzvě mohli žadatelé předkládat projekty v rámci 3 fichí. Fiche č. 1 Podmínky pro výchovu a vzdělávání (celkem 6 projektů), fiche č. 4 Úprava veřejných prostranství, rekonstrukce místních komunikací (celkem 6 projektů). Fiche č. 7 Záchrana a oživení staveb a prostor, které jsou součástí kulturního dědictví venkova (celkem 4 projekty). Celkem bylo schváleno 16 žádostí s projektem. MAS rozdělila celkem 7.651.391 Kč. Jednalo se například o projekty na výměnu oken v mateřských a základních školách, úpravy parků nebo o opravu památek. Jedním z podpořených projektů bylo oživení vnitrobloku v ulici 5. května v Blovicích. MAS podpořila projekt částkou 269.698 Kč. Jednalo se o úpravu parku a stavbu dětského hřiště. (VZ, 2008)

Obr. č. 4: Dětské hřiště v Blovicích



Zdroj: Plzeňský deník 2009

V roce 2009 byla zrealizována 2. a 3. výzva. Ve 2. výzvě bylo vyhlášeno 5 fichí. Fiche č. 2 Podmínky pro společenský, kulturní a sportovní život (11 projektů celkem), fiche č. 4 Úprava veřejných prostranství, rekonstrukce místních komunikací (celkem 4 projekty), fiche č. 5 Vodohospodářská infrastruktura (celkem 2 projekty), fiche č. 6 Program záchran a využití kulturního dědictví venkova (žádný projekt), fiche č. 9 Turistické trasy (žádný projekt). Celkem tedy bylo schváleno 17 žádostí. Dále bylo postupováno jako u první výzvy. Na základě hodnocení výběrové komise se programový výbor rozhodl podpořit všechny projekty. Celkem tedy bylo rozděleno 6.447.869 Kč. Byly podpořeny například projekty na opravu komunikací, rekonstrukci sportovních hal nebo rekonstrukce čistírny odpadních vod. (VZ, 2009)

Ve 3. výzvě byly vyhlášeny 4 fiche. Fiche č. 1 Podmínky pro výchovu a vzdělávání (celkem 7 projektů), fiche č. 3 Zakládání mikropodniků a jejich rozvoj (celkem 1 projekt), fiche č. 7 Záchrana a oživení staveb a prostor, které jsou součástí kulturních dědictví venkova (celkem 2 projekty), fiche č. 8 Rozvoj služeb a cestovního ruchu (žádný projekt). Celkem bylo tedy schváleno 10 projektů. MAS přerozdělila celkem 3.833.648 Kč. Jednalo se o podporu mateřských a základních škol, dále o opravu památek a nákup orovnávacího stroje. Dalším projektem podpořeným ve 3. výzvě byla oprava kapličky Panny Marie Klatovské v obci Ždírec. Došlo k výměně dveří a ochranných mříží. Byla obnovena fasáda, která vrátila kapličce původní ráz. Celková dotace byla schválena ve výši 268.245 Kč. (VZ, 2009)

Obr. č. 5: Kaplička Marie Klatovské ve Ždírci



Zdroj: zpravodaj 1/2011

V roce 2010 byla vyhlášena 4. a 5. výzva. Ve 4. výzvě byla vyhlášena podpora pěti fichím. Fiche č. 1 Podmínky pro výchovu a vzdělávání (celkem 3 projekty), fiche č. 2 Podmínky pro společenský, kulturní a sportovní život (celkem 7 projektů), fiche č. 3 Zakládání mikropodniků a jejich rozvoj (celkem 2 projekty), fiche č. 4 Úprava veřejných prostranství, rekonstrukce místních komunikací (celkem 6 projektů), fiche č. 8 Rozvoj služeb cestovního ruchu (žádný projekt). Celkem bylo schváleno 18 žádostí o dotaci. Bylo rozděleno 7.017.416 Kč. Jedním z podpořených projektů bylo zastřešení tanečního parketu v obci Ptenínská hora. Žadatelem bylo myslivecké sdružení. Projekt byl podpořen částkou 488.194 Kč. (VZ, 2010)

Obr. č. 6: Taneční parket v obci Ptenínská hora



Zdroj: oficiální stránky obce Ptenín

V 5. výzvě se MAS zaměřila na fiche č. 5 Vodohospodářská infrastruktura (celkem 4 projekty), fiche č. 7 Záchrana a oživení staveb a prostor, které jsou součástí kulturního dědictví venkova (celkem 5 projektů) a fiche č. 8 Rozvoj služeb cestovního ruchu (celkem 1 projekt). Celkem tedy bylo schváleno 10 žádostí. Programový výbor schválil podporu ve výši 4.051.771 Kč. Jednalo se například o rekonstrukci památek a úpravny vody, provedení nových kanalizačních a vodovodních přípojek. (VZ, 2010)

V roce 2011 byly vyhlášeny další 2 výzvy. V pořadí již 6. a 7. Do výzvy č. 6 podalo žádost celkem 15 žadatelů. Žádosti se týkaly fiche č. 1 Podmínky pro výchovu a vzdělání (celkem 5 projektů), fiche č. 2 Podmínky pro společenský, kulturní a sportovní život (celkem 6 projektů), fiche č. 3 Zakládání mikropodniků a jejich rozvoj (celkem 1 projekt) a fiche č. 4 Úprava veřejných prostranství, rekonstrukce místních komunikací (celkem 3

žádostí). Programový výbor na svém zasedání schválil dotace v celkové výši 4.653.789 Kč. Jednalo se o například o stavbu víceúčelových hřišť, opravy fasád nebo o zřízení multimediální učebny. Podpořen byl také projekt na stavební úpravy tělovýchovného zařízení v obci Losiná. Výše dotace byla 341.540 Kč. Jednalo se o úpravu místnosti skladu, šaten a koupelny. (VZ, 2011)

Obr. č. 7: Úprava šaten v Losiné



Zdroj: Zpravodaj 3/2012

V 7. výzvě bylo celkem schváleno 6 žádostí o podporu. Projekty se týkaly fiche č. 5 Vodohospodářská infrastruktura (celkem 3 projekty), fiche č. 7 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (celkem 1 projekt), fiche č. 8 Rozvoj služeb a cestovního ruchu (1 projekt), fiche č. 10 Přidání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům (1 projekt). Celková výše požadované dotace činila 3.394.791 Kč a všechny dotace programový výbor schválil v plné výši. (VZ, 2011)

V roce 2012 byly vyhlášeny další 2 výzvy, již 8. a 9. v pořadí. Fiche č. 4 Úprava veřejných prostranství, rekonstrukce místních komunikací (celkem 4 projekty), fiche č. 2 Podmínky pro společenský, kulturní a sportovní život (celkem 6 projektů), fiche č. 3 Zakládání mikropodniků a jejich rozvoj (celkem 2 projekty), fiche č. 10 Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům (pouze 1 projekt) a fiche č. 12 Modernizace zemědělských podniků (celkem 5 projektů). Celkem bylo podpořeno 18 projektů v celkové částce 4.953.124 Kč. Podpořen byl projekt na nákup stroje pro rozvoj firmy Vavřík stavby s. r. o. Byl zakoupen stroj na třídění zeminy, kameniva a suti. Stroj přispívá k lepší účinnosti recyklace. Celková schválená dotace na tento stroj byla 157.000 Kč. (VZ, 2012)

Obr. č. 8: Stroj na třídění zeminy, kameniva a suti

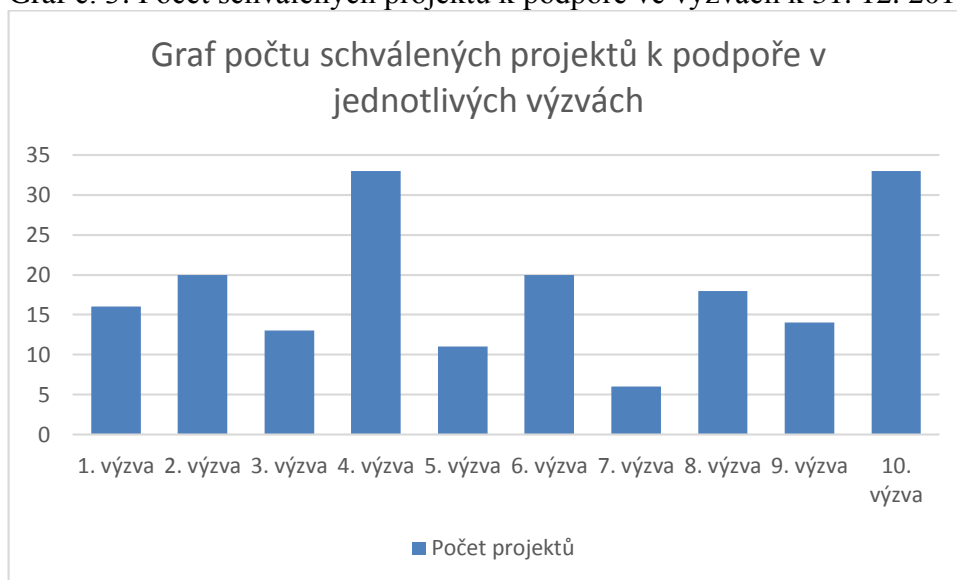


Zdroj: Zpravodaj 1/2013

V roce 2012 proběhla také 9. výzva. Bylo schváleno 11 projektů. Fiche č. 7 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (5 projektů), fiche č. 8 Rozvoj služeb cestovního ruchu (celkem 3 projekty), fiche č. 9 Turistické trasy (celkem 2 projekty), fiche č. 11 Diverzifikace činností nezemědělské povahy (1 projekt). Podpořeno bylo celkem 11 projektů v celkové výši dotace 2.649.612 Kč. Jedním z projektů bylo restaurování sochy sv. Jana Nepomuckého. O dotaci požádala obec Borovy. Rekonstrukce byla podpořena částkou 238.480 Kč. (VZ, 2012)

V roce 2013 byla vyhlášena výzva č. 10. Fiche č. 1 Podmínky pro výchovu a vzdělávání (celkem 3 projekty), fiche č. 2 Podmínky pro společenský, kulturní a sportovní život (celkem 9 projektů), fiche č. 3 Zakládání mikropodniků a jejich rozvoj (celkem 3 projekty), fiche č. 7 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (celkem 9 projektů), fiche č. 8 Rozvoj služeb cestovního ruchu (celkem 1 žádost), fiche č. 9 Turistické trasy (celkem 2 projekty), fiche č. 11 Diverzifikace činností nezemědělské povahy (celkem 1 projekt), fiche č. 12 Modernizace zemědělských podniků (celkem 5 projektů). Podpořeno bylo celkem 30 projektů s podporou 8.247.720 Kč. (VZ, 2013)

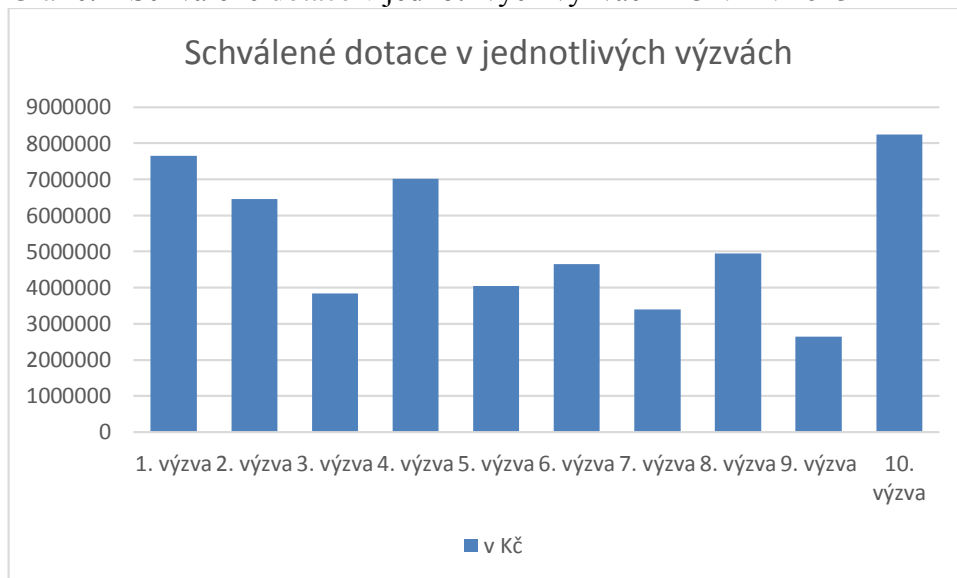
Graf č. 3: Počet schválených projektů k podpoře ve výzvách k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Na grafu můžeme vidět, že nejvyšší počet projektů byl schválen ve výzvě č.4 a výzvě č. 10. V těchto výzvách bylo podpořeno přes 30 projektů. Nejméně naopak v 5. a 7. výzvě.

Graf č. 4 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Graf znázorňuje dotace v Kč v jednotlivých výzvách. Nejvyšší dotace byly schváleny ve výzvě č. 10, kdy bylo rozděleno přes 8 milionů Kč. Nejméně bylo rozděleno v 9. výzvě. Hodnota dotace činila přes 2,6 milionu Kč.



Tab. č. 2: Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

č. výzvy	Schválená dotace v Kč
1. výzva	7.651.391,-
2. výzva	6.447.869,-
3. výzva	3.833.648,-
4. výzva	7.017.416,-
5. výzva	4.051.771,-
6. výzva	4.653.789,-
7. výzva	3.394.791,-
8. výzva	4.953.124,-
9. výzva	2.649.612,-
10. výzva	8.247.720,-
Celkem	52 901 131,-

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Ukazatel přepočtu dotace na 1 obyvatel v území MAS

K 31. 12. 2013 činily celkové dotace 52.901.131 Kč. Celkový počet obyvatel dle dat ČSÚ k 31. 12.2013 byl 52 258 obyvatel.

Jako jeden z ukazatelů můžeme přepočítat podíl dotace na 1 obyvatele žijícího v daném území.

Všeobecný vzorec

$$\frac{\text{Celkové dotace k 31. 12. 2013 v Kč}}{\text{Celkový počet obyvatel k 31. 12. 2013}} = \text{Dotace na 1 obyvatele v Kč}$$

$$\frac{52\,901\,131}{52\,258} = 1012,3 \text{ Kč na jednoho obyvatele}$$

Z výpočtu jsme zjistili, že dotace na 1 obyvatele v území MAS je 1012 Kč.

Tab. č. 3: Přehled jednotlivých fichí a počet schválených projektů k 31. 12. 2013

Fiche	Název opatření	Počet schválených projektů
1	Podmínky pro výchovu a vzdělávání	24
2	Podmínky pro společenský, kulturní a sportovní život	38
3	Zakládání mikropodniků a jejich rozvoj	9
4	Úprava veřejných prostranství, rekonstrukce místních komunikací	23
5	Vodohospodářská infrastruktura	9
7	Záchrana a obnova kulturního dědictví	25
8	Rozvoj služeb	6
9	Turistické trasy	4
10	Přidávání hodnoty zemědělským a potravinářským produktům	2
11	Diverzifikace činnosti nezemědělské povahy	2
12	Modernizace zemědělských podniků	9
	Celkem	151

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

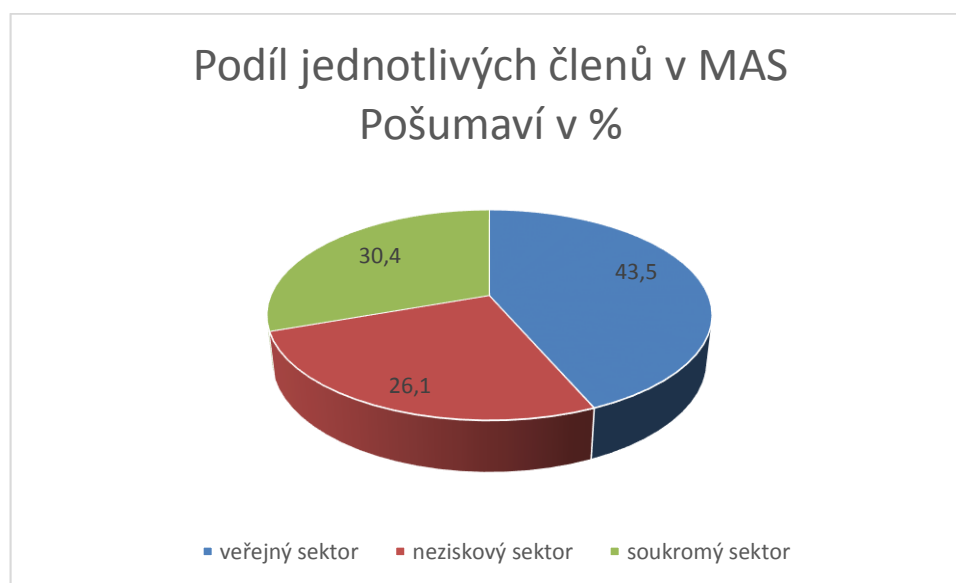
Nejvíce projektů bylo schváleno ve fichi č. 2 Podmínky pro společenský, kulturní a sportovní život. Jednalo se o celkem 38 projektů. Pomocí této fiche se snaží MAS zmírnit stále se zvyšující rozdíly v životní úrovni mezi venkovem a městem, což byl jeden z hlavních cílů při vzniku této MAS. Ve fichi č. 1 Podmínky pro výchovu a vzdělávání bylo podpořeno celkem 24 projektů. Tyto projekty se týkaly hlavně výměny oken nebo vstupních dveří v základních a mateřských školách. Podpořeny byly také projekty pro zkvalitnění samotné výuky. Další z hlavních cílů byla snaha o zamezení devastace venkova a jeho přírodních krás a zachovat kulturní dědictví venkova. Pro tento cíl bylo přijato 23 projektů ve fichi č. 4 Úprava veřejných prostranství, rekonstrukce místních komunikací a 25 projektů fiche č. 7 Záchrana a obnova kulturního dědictví. Jednalo se o

projekty na realizaci dětských hřišť nebo opravu památek. Můžeme tedy říci, že se hlavní cíle daří pomocí těchto projektů zlepšovat.

### 3.2 Případová studie č. 2 MAS Pošumaví

MAS Pošumaví vznikla 18. 03. 2004 jako zájmové sdružení právnických osob. Rozloha území k 31. 12. 2013 je 1474 km<sup>2</sup>. Zájmové území se nachází v okresech Domažlice, Klatovy a Plzeň – jih. Mapu území můžeme najít v příloze B. Počet obyvatel k 31. 12. 2013 dle dat ČSÚ byl 84306. Celkový počet zasažených obcí je 99. MAS je členem NS MAS ČR. Sídlo MAS je ve Švihově. Vznikla za účelem získání peněz z programu Leader ČR. V první řadě se MAS podílela na vzniku strategického plánu. Strategický plán byl dokončen v roce 2007 s názvem „Zlepšení kvality života v Pošumaví“. MAS má celkem 23 členů, nejvyšší podíl má veřejný a soukromý sektor. (SPL, 2012)

Graf č.5: Podíl jednotlivých členů v MAS podle sektoru k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle dat MZE

#### Orgány MAS

Nejvyšším orgánem je Valná hromada. Každý člen sdružení má 1 hlas. Valná hromada má na starosti nejdůležitější rozhodnutí týkající se činnosti MAS. Výkonná rada má 7 členů. Je volena Valnou hromadou a má svého předsedu. Má na starost provozní a technické záležitosti Sdružení. MAS má také 3 statutární zástupce. Předsedu a dva místopředsedy, kteří MAS navenek zastupují. Programový výbor má 5 členů a zpracovává záměr sdružení a strategii rozvoje. Výběrová komise má 7 členů a svého předsedu. Hlavním úkolem komise je hodnotit a vybírat projekty k podpoře. Manažer

sdružení zajišťuje organizaci MAS. Dozorčí rada je kontrolním orgánem Sdružení. (Organizační struktura MAS, 2007)

V roce 2008 začala MAS vyhlášovat výzvy k podání žádostí. V 1. výzvě bylo schváleno celkem 13 projektů. Projekty se týkaly fiche č. 3 Venkovský cestovní ruch (celkem 1 projekt), kde byly podpořeny stavební úpravy RD na krátkodobé ubytování. Podpora byla vyplacena v částce 996.444 Kč. Ve fichi č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova byly přijaty 2 projekty. Žadatelem byla Římskokatolická farnost Plánice s projektem na dokončení krovu a střechy kostela sv. Jakuba Většího a město Klatovy žádalo o dotaci na opravu střechy kaple ve Vícenicích. Tyto opravy byly podpořeny částkou 1.004.437 Kč. Do fiche č. 6 Vzdělávání a rozšiřování znalostí místních obyvatel byl přijat a schválen projekt na zvyšování informační gramotnosti místních obyvatel k zachování kulturního dědictví venkova. Podpořen byl částkou 754.778 Kč. Vyhlášena byla také fiche č. 4 Zlepšení kvality života na vesnici, podpořeno bylo 9 žádostí. Jednalo se např. o rekonstrukci sokolovny, stavební úpravy obecního úřadu, opravu fasády domu s pečovatelskou službou nebo kabiny ke sportovnímu areálu. Celková vyplacená dotace pro fichi byla 6.403.310 Kč. V této výzvě bylo vyplaceno celkem 9.158.969 Kč. (Projekty Leader 1. – 11. výzva, 2013)

Obr. č. 9: Rekonstrukce sokolovny TJ Sokol Předslav



Zdroj: Karty dokončených projektů 1. výzvy MAS Pošumaví, 2011

V roce 2009 byly vyhlášeny 2 výzvy. Nejdříve 2. výzva, kde bylo schváleno k podpoře 12 projektů.

Bylo podpořeno Sdružení přátel Dlažovska na projekt Živá vesnice částkou 704.013 Kč. Projekt se týkal fiche č. 6 Vzdělání a rozšiřování znalostí místních obyvatel. 3 projekty dostaly dotaci ve fichi č.5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví. Za peníze z podpory se opravil krov a střecha kostela sv. Blažeje v Plánici, opravily se opěrné zdi a přístupové cesty ke kostelu sv. Wolfganga v Chudenicích a staticky se zajistil památný objekt v Klatovech. Celkem bylo vyplaceno 2.671.571 Kč. Bylo přijato také 8 projektů fiche č. 4 Zlepšení kvality života na vesnici. Podpora se týkala zejména stavby hřišť. Na tyto stavby bylo rozděleno 5.783.615 Kč. Celkem bylo v této výzvě vyplaceno 9.159.199 Kč. (Projekty Leader 1. – 11. výzva, 2013)

Obr. č. 10: Oprava dětského hřiště v Mrákově



Zdroj: Karty dokončených projektů 2. výzvy MAS Pošumaví, 2011

V roce 2009 byla vyhlášena ještě 3. výzva. Tesař Petr Mayer úspěšně zažádal o dotaci na rozšíření výroby. Byla mu přidělena dotace na rozšíření výroby v částce 279.944 Kč. Žádost byla podána do fiche č. 2 Podpora drobného podnikání na venkově. Bylo schváleno také 6 projektů do fiche č. 4 Zlepšení kvality života na venkově. Díky dotacím

se mohl obnovit lesní amfiteátr v Makově a mohlo dojít k úpravě zázemí pro sportovní, kulturní a vzdělávací činnost. Celkem bylo přerozděleno na tyto akce 4.285.634 Kč. V této výzvě bylo rozděleno celkem 4.565.578 Kč. (Projekty Leader 1. – 11. výzva, 2013)

V roce 2010 byla vyhlášena 4. a 5. výzva. Ve 4. výzvě šlo celkem o podporu 12 projektů. Podpořen byl projekt na rozšíření nezemědělských činností farmy Drouhaveč o zpracování dřeva. Dotací 1.012.928 Kč byla tímto podpořena fiche č. 1 Diverzifikace zemědělství. Byla podpořena také fiche č. 3 Venkovský cestovní ruch. Bylo rozšířeno sportovně – rekreační zázemí v Úborsku dotací 1.118.897 Kč. Další projekty se týkaly fiche č. 4 Zlepšení kvality života na venkově, kde bylo podpořeno 5 projektů na opravu sokolovny, hasičské zbrojnice, fary, budovy obecního úřadu a sportovních šaten. Celkem bylo přerozděleno 5.339.740 Kč. Další 3 projekty se týkaly fiche č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova, podpořeny byly projekty na obnovu rozhledny, opravu podlahy a topení v kostele sv. Václava ve Švihově a obnovu kulturního dědictví v obci Hradešice. Přerozděleno bylo 2.194.089 Kč. Dotaci dostaly také 2 projekty na vzdělávání a rozšiřování znalostí místních obyvatel v hodnotě 993.857 Kč. Celkem bylo v této výzvě přerozděleno 10.659.511 Kč. (VZ, 2010)

Obr. č. 11: Hasičská zbrojnice v obci Hejná



Zdroj: Karty dokončených projektů 4. výzvy MAS Pošumaví, 2012

V 5. výzvě bylo celkem 6 projektů podpořeno. Byla podpořena fiche č. 2 Podpora drobného podnikání na venkově. Dotace 432.500 Kč byla určena na výstavbu skladových prostor tesařství Petr Mayer. Byl také podpořen Agropenzion Vojetice částkou 999.754 Kč. Tento projekt se týkal fiche č. 3 Venkovský cestovní ruch. Ve fichi č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova byla vyplacena částka 1.310.173 Kč na podporu expozice národního obrození a farnosti v Chudenicích. Fiche č. 4 Zlepšení kvality života na venkově se týkala 4 projektů. Projekty na opravu sokolovny, stavební úpravy ZŠ a MŠ, modernizaci dětského hřiště a Náves dětem byly proplaceny v celkové částce 2.709.088 Kč. V této výzvě bylo vyplaceno 5.401.446 Kč. (VZ, 2010)

Obr. č 12: Skladové prostory firmy Tesař



Zdroj: Karty dokončených projektů 5. výzvy MAS Pošumaví, 2012

V roce 2011 bylo proplaceno v 6. výzvě 9 projektů v hodnotě 5.079.848 Kč. Předloženy byly projekty do fiche č. 1 Diverzifikace zemědělství (1 projekt), fiche č. 2 Podpora drobného podnikání na venkově (1 projekt), fiche č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (2 projekty) a fiche č. 4 Zlepšení kvality života na venkově (5 projektů). Například byl zřízen minipivovar v Chudenicích nebo postaveno víceúčelové hřiště. (VZ, 2011)

V 7. výzvě bylo podpořeno 11 projektů týkající se fichí č. 3 Venkovský cestovní ruch (1 projekt), fiche č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (2 projekty) a fiche č. 4



Zlepšení kvality života na venkově (8 projektů). Celková podpora 4.476.173 Kč byla využita např. na opravu oken, fasád, kluboven a obnovu památek. (VZ, 2011)

V roce 2012 proběhla 8. výzva. Podpořeno bylo celkem 15 projektů v hodnotě 8.080.873 Kč. Projekty fiche č. 1 Diverzifikace zemědělství (2 projekty), fiche č. 2 Podpora drobného podnikání na venkově (3 projekty), fiche č. 3 Venkovský cestovní ruch (1 projekt), fiche č. 4 Zlepšení kvality života na venkově (6 projektů), fiche č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (1 projekt), fiche č. 6 Vzdělávání a rozšiřování znalostí místních obyvatel (2 projekty). Jednalo se např. o modernizaci školní družiny, vybavení truhlářské firmy nebo rozšíření ubytovací kapacity. (VZ, 2012)

Obr. č. 13 Zmodernizovaná družina v Mrákově



Zdroj: Karty dokončených projektů 8. výzvy MAS Pošumaví, 2012

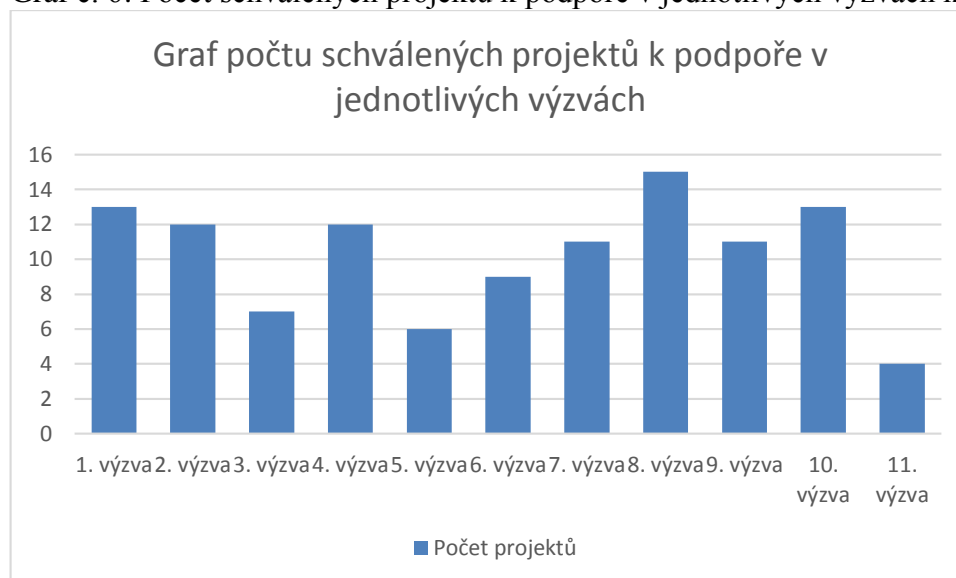
V 9. výzvě bylo schváleno 11 projektů. Podpořeny byly projekty fiche č. 2 Podpora drobného podnikání na venkově (3 projekty), fiche č. 4 Zlepšení kvality života na venkově (4 projekty), fiche č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (4 projekty). Celkový příspěvek byl 2.037.507 Kč. Zrealizovány byly projekty na stavbu truhlářské dílny, modernizaci muzea, opravu kulturních památek, stavbu hřišť atd. (VZ, 2012)

V 10. výzvě bylo podpořeno 13 projektů. Přerozděleno bylo 6.102.476 Kč. Projekty se týkaly fiche č. 2 Podpora drobného podnikání na venkově (2 projekty), fiche č. 3 Venkovský cestovní ruch (2 projekty), fiche č. 4 Zlepšení kvality života na venkově (4 projekty), fiche č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova (4 projekty) a fiche č.

6 Vzdělávání a rozšiřování znalostí místních obyvatel (1 projekt). Byly rekonstruovány památky, návěs nebo například zmodernizována jízdárna. (VZ, 2013)

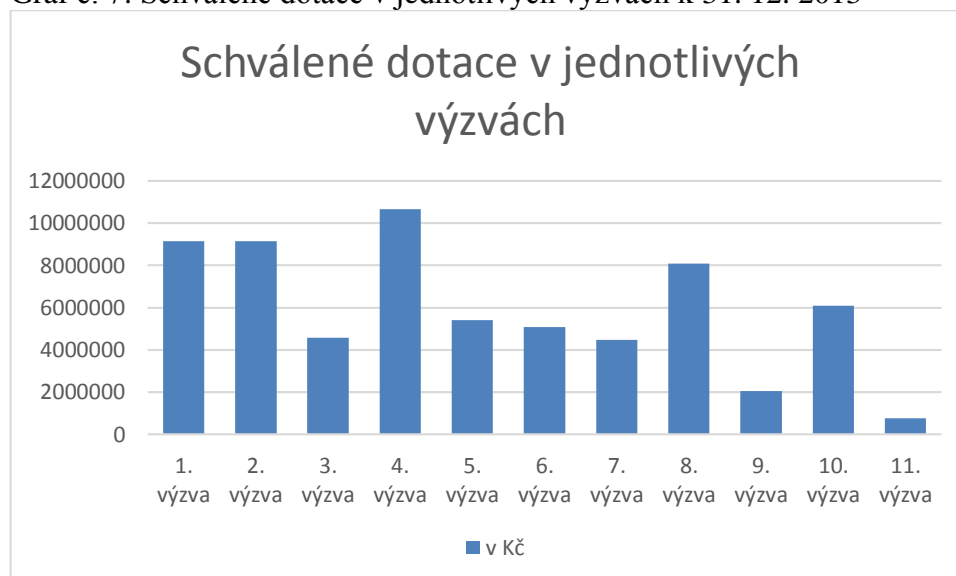
V roce 2013 proběhla ještě 11. výzva. Schváleny byly 4 projekty fiche č. 5 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova. Jednalo se o opravy památek v hodnotě 752.997 Kč. (VZ, 2013)

Graf č. 6: Počet schválených projektů k podpoře v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013



Zdroj: Vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Graf č. 7: Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Tab. č. 4 : Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Č. výzvy	Schválená dotace v Kč
1. výzva	9.158.969,-
2. výzva	9.159.199,-
3. výzva	4.565.578,-
4. výzva	10.659.511,-
5. výzva	5.401.446,-
6. výzva	5.079.848,-
7. výzva	4.476.173,-
8. výzva	8.080.873,-
9. výzva	2.037.507,-
10. výzva	6.102.476,-
11. výzva	752.997,-
Celkem	65.474.577,-

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Ukazatel přepočtu dotace na 1 obyvatel v území MAS

K 31. 12. 2013 činily celkové dotace 65 474 577 Kč. Celkový počet obyvatel dle dat ČSÚ k 31. 12. 2013 byl 84 305 obyvatel.

Všeobecný vzorec

$$\frac{\text{Celkové dotace k 31. 12. 2013 v Kč}}{\text{Celkový počet obyvatel k 31. 12. 2013}} = \text{Dotace na 1 obyvatele v Kč}$$

$$\frac{65\,474\,577}{84\,305} = 776,7 \text{ Kč na jednoho obyvatele}$$

Dotace na jednoho obyvatele žijícího v MAS je 777 Kč.

Tab. č. 5: Přehled jednotlivých fichí a počtu schválených projektů

Fiche č.	Název opatření	Počet schválených projektů
1	Diverzifikace zemědělství	4
2	Podpora drobného podnikání na venkově	11
3	Venkovský cestovní ruch	7
4	Zlepšení kvality života na vesnici	59
5	Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova	26
6	Vzdělávání a rozšiřování znalostí místních obyvatel	7
	Celkem	114

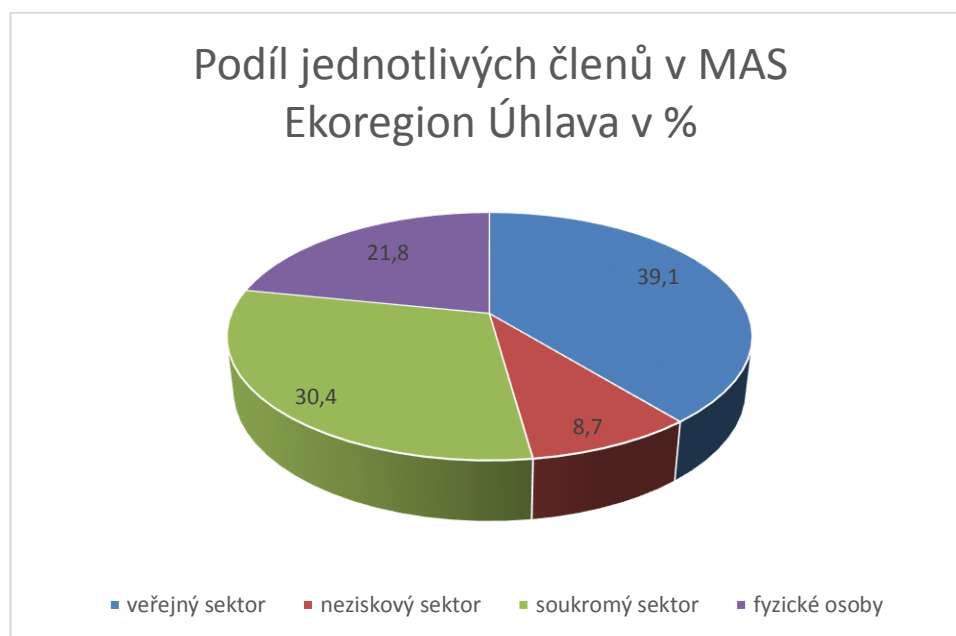
Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Hlavním cílem MAS při tvorbě strategického plánu bylo zlepšení kvality života ve venkovských oblastech. Pro tento cíl byly vytvořeny fiche. Celkem bylo v období 2007 – 2013 realizováno 114 projektů. Více než polovina z nich se týkala fiche č. 4 Zlepšení kvality života na vesnici. V této fichi byla podpořena velká škála projektů. Jedná se o rekonstrukce obecních úřadů, sokoloven, fasád, hasičských zbrojnic atd. Celkem se podařilo v tomto regionu rozdělit 65.474.577 Kč. Můžeme tedy hodnotit, že se daří zlepšovat kvalita života ve venkovských oblastech, což byl hlavní cíl. Podařilo se zrealizovat množství projektů také na ochranu a rozvoj kulturního dědictví venkova. Bylo opraveno a rekonstruováno množství památek. Podařilo se také podpořit projekty na podporu podnikání, které vedly k zaměstnání dalších obyvatel.

### 3.3 Případová studie č. 3 MAS Ekoregion Úhlava

MAS Ekoregion Úhlava vznikla 27. 01. 2005 jako občanské sdružení. K 31. 12. 2013 byl dle ČSÚ počet obyvatel 11 337. Rozloha území je 317 km<sup>2</sup>. Hustota obyvatel je v tomto území velice nízká, pouze 35,76 obyvatel na km<sup>2</sup>. K 31. 12. 2013 má celkem 23 členů. Území zahrnuje celkem 9 obcí. Mapu MAS najdeme v příloze B. Největším městem je Nýrsko. Důležitým aspektem při vzniku byla marketingová značka Ekoregion Úhlava. Držitelé značky, kterými jsou většinou podnikatelé, poskytují služby v oblasti ubytování a gastronomie a jsou zavázáni dodržovat určité kvalitativní a ekologické standardy v provozu. MAS jim za to poskytuje reklamu v propagačních materiálech. Byl vytvořen strategický plán pro roky 2007 – 2013. (SPL, 2008)

Graf č. 8: Podíl členů podle sektoru v MAS k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle dat MZE

Hlavní priority strategického plánu (Strategický plán Leader, 2007)

- Přírodní bohatství regionu
- Sídla Ekoregionu Úhlava
- Místní ekonomika

Mezi hlavní cíle patří udržení a zlepšení stavu přírodního bohatství, rozvoj zemědělství a lesnictví. Dalším cílem je snaha o stabilizaci a rozvoj sídel Ekoregionu Úhlava. Posledním cílem je rozvoj cestovního ruchu, řemesel a drobného podnikání.

MAS spolupracuje s bavorskou MAS Landkreis Cham. Jedná se o spolupráci zaměřenou na rozvoj společných aktivit v obnově kulturního dědictví regionu.

#### Orgány sdružení

Nejvyšším orgánem sdružení je Valné shromáždění členů. Valné shromáždění členů rozhoduje o nejdůležitějších věcech. Má na starost schvalování plánu na další období nebo schvaluje rozpočet na další rok. Členem Valného shromáždění je každý člen sdružení. Dalším orgánem je Programový výbor, který je volen Valným shromážděním členů. Programový výbor má 7 členů a musí ho tvořit minimálně z 50% místní soukromí partneři. Programový výbor má za úkol podávat informace o činnosti sdružení, rozhodování o přijetí nebo vyloučení člena nebo sledovat a vyhodnocovat realizaci rozvojové strategie sdružení. MAS má také svého manažera, který je jmenován Programovým výborem. Manažer zajišťuje komunikaci s veřejností nebo spolupráci s dalšími subjekty. Dalším orgánem je kontrolní komise, která má právo nahlížet do všech písemností sdružení. Má za úkol sledovat a kontrolovat veškerou činnost sdružení. (Stanovy Ekoregionu Úhlava, 2004)

V roce 2009 proběhla první výzva. Schváleny byly celkem 3 projekty. Jeden projekt se týkal fiče č. 5 Rozvoj občanské vybavenosti a služeb. Příspěvek ve výši 430.947 Kč byl určen na rekonstrukci regionálního rekreačního areálu ve Strážově. (První výzva, 2009)

Dva projekty byly schváleny ve fiči č. 4 Obnova a rozvoj sídel. Podpořena byla rekonstrukce kanalizace v Janovicích nad Úhlavou částkou 506.206 Kč a obnova veřejného prostranství v Hamrech částkou 244.758 Kč. Celkem bylo v této výzvě rozděleno 1.181.911 Kč.

V roce 2010 proběhla 2. a 3. výzva. Ve druhé výzvě byly přijaty a následně schváleny 3 projekty. Projekt ve fiči č. 4 řešil obnovu místní komunikace Chudenín – Hadrava. Projekt byl podpořen částkou 737.805 Kč. 2 projekty byly schváleny pro fiči č. 5. Bylo pořízeno vybavení pro klub ALFA Nýrsko a ozvučovací technika pro amatérský ochotnický klub AMOK celkem za 209.226 Kč. (Druhá výzva, 2010)

Ve 3. výzvě byly podpořeny celkem 4 projekty. Všechny patřily do fice č. 5. Jednalo se o vytvoření zázemí pro spolkový život, rekonstrukci fotbalového hřiště, modernizaci sportovního areálu a sportovního a kulturního centra. Celková dotace byla 1.199.169 Kč. (3. výzva, 2010)

V roce 2011 byly vyhlášeny dvě výzvy. Ve 4. výzvě byly schváleny 3 projekty. Podpořen byl projekt ve fici č. 1. Konkurenceschopnost zemědělství. Šlo o rekonstrukci střechy stáje za 284.220 Kč. Dále projekt ve fici č. 5, byla podpořena modernizace zázemí pro sportovní a spolkové aktivity za 450.000 Kč a projekt ve fici č. 9 Rozvoj cestovního ruchu. Příspěvek pro hotel RUAL částkou 255.121 Kč. Celková podpora byla 989.341 Kč. (4. výzva, 2011)

5. výzva se týkala pouze dvou projektů. V prvním z nich byla podpořena obnova a rozvoj funkčních ploch sídelní zeleně města Nýrska. Přidělená dotace byla 1.800.000 Kč a projekt se týkal fice č. 4. Druhý projekt přispěl ke koupi multifunkčního herního zařízení v MŠ Janovice nad Úhlavou. Byl zařazen do fice č. 5 a byl podpořen částkou 130.766 Kč. Celková dotace v 5. výzvě byla tedy 1.930.766 Kč. (5. výzva, 2011)

V 6. výzvě v roce 2012 byl podpořen jeden projekt ve fici č. 5. Byla podpořena výměna oken v ZŠ a MŠ v obci Bezděkov. Podpora činila 793.381 Kč. (6. výzva, 2012)

V 7. výzvě byly vybrány k podpoře 3 projekty. Projekt ve fici č. 4 na opravu hřbitovní zdi v Javorné byl podpořen 648.000 Kč. 2 projekty ve fici č. 5 byly podpořeny celkem částkou 544.399 Kč. Jednalo se o dotaci na zkvalitnění podmínek pro činnosti mladých hasičů a stavební úpravy hasičské zbrojnice. Celkem bylo ve výzvě přerozděleno 1.192.399 Kč. (7. výzva, 2012)

V 8. výzvě bylo podpořeno 5 projektů. Čtyři ve fici č. 5 a jeden ve fici č. 1. Celkem bylo rozděleno 1.366.710 Kč. Podpořeny byly projekty na stavbu přístřešku, opravu víceúčelového kurtu, vybavení sokolovny nebo pořízení vybavení pro SDH. (8 výzva, 2012)

V 9. výzvě byla schválena celková podpora 543.600 Kč pro 3 projekty. 2 projekty ve fici č. 5 a jeden ve fici č. 4. Byl podpořen projekt na obnovu veřejného prostranství s kašnou a pořízení vybavení pro SDH. (9. výzva, 2012)

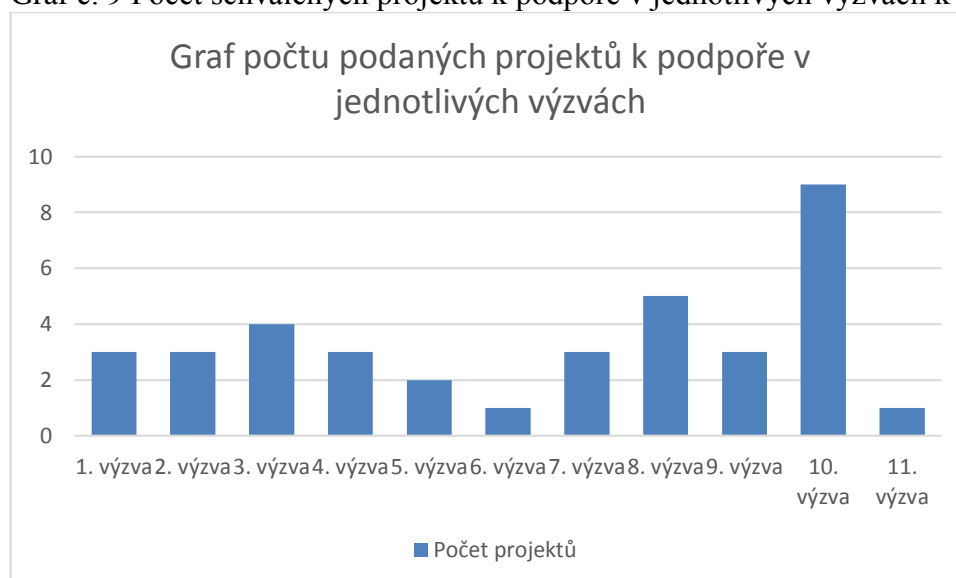
V roce 2013 byly vyhlášeny další dvě výzvy. V 10. výzvě bylo podpořeno 9 projektů. Šlo o 6 projektů ve fici č. 5. Dále o jeden projekt ve fici č. 1. a 9. Jeden projekt se týkal

také fiche č. 6 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova. Celková dotace na všechny projekty byla 3.456.461 Kč. Podpořeno bylo např. zkvalitnění zázemí pro hosty, oprava části střechy kostela nebo rekonstrukce stáje. (10. výzva, 2013)

V 11. výzvě byl podpořen pouze jeden projekt v rámci fiche č. 5. Byla podpořena koupě mobilního pódia s dotací 247.311 Kč. (11. výzva, 2013)

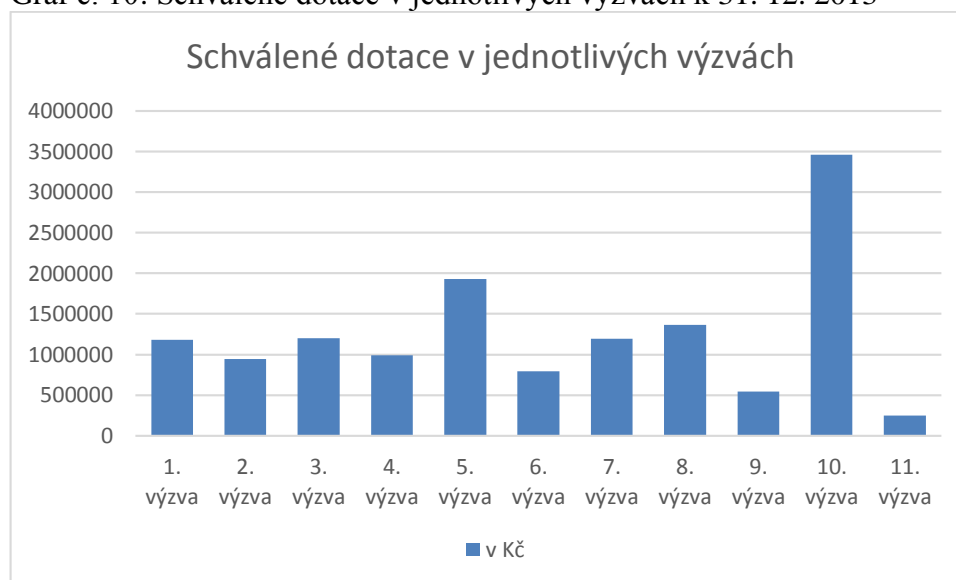
MAS podporuje také nestátní neziskové organizace pomocí grantového projektu. Tyto organizace již byly podpořeny částkou převyšující 600.000 Kč.

Graf č. 9 Počet schválených projektů k podpoře v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Graf č. 10: Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS



Tab. č. 6: Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Č. výzvy	Schválená dotace v Kč
1. výzva	1.181.911,-
2. výzva	947.031,-
3. výzva	1.199.169,-
4. výzva	989.341,-
5. výzva	1.930.766,-
6. výzva	793.381,-
7. výzva	1.192.399,-
8. výzva	1.366.710,-
9. výzva	543.600,-
10. výzva	3.456.461,-
11. výzva	247.311,-
celkem	13.848.080,-

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Tab. č. 7: Přehled jednotlivých fichí a počtu schválených projektů

č. fiche	Název opatření	Počet schválených projektů
1	Konkurenceschopnost zemědělství	3
2	Lesnická technika	0
3	Lesnická infrastruktura	0
4	Obnova a rozvoj sídel	6
5	Rozvoj občanské vybavenosti a služeb	25
6	Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova	1
7	Neproduktivní investice v lesích	0
8	Rozvoj nezemědělského podnikání	0
9	Rozvoj cestovního ruchu	2
	Celkem	37

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Ukazatel přepočtu dotace na 1 obyvatel v území MAS

K 31. 12. 2013 činily celkové dotace 13 848 080 Kč. Celkový počet obyvatel dle dat ČSÚ k 31. 12. 2013 byl 11 337 obyvatel.

Všeobecný vzorec

$$\frac{\text{Celkové dotace k 31. 12. 2013 v Kč}}{\text{Celkový počet obyvatel k 31. 12. 2013}} = \text{Dotace na 1 obyvatele v Kč}$$

$$\frac{13\,848\,080}{11\,337} = 1221,5 \text{ Kč na jednoho obyvatele}$$

Z výpočtu můžeme vidět, že dotace na jednoho obyvatele v MAS je 1222 Kč.

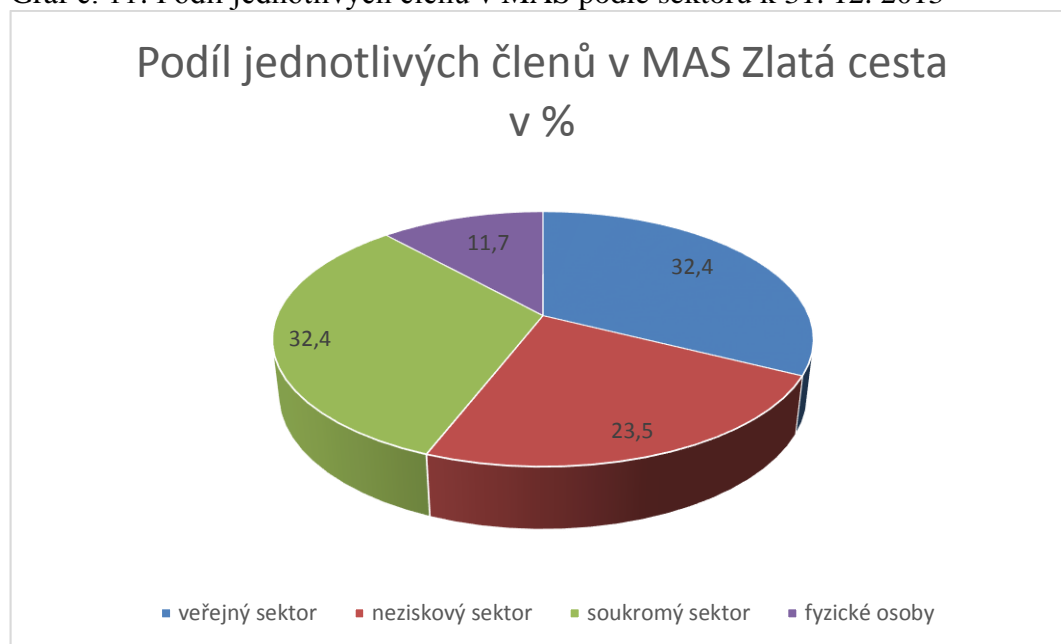
## Splnění cílů

Nejvyšší počet podpořených projektů bylo ve fichi č. 5 Rozvoj občanské vybavenosti a služeb. Celkem bylo podpořeno 24 projektů. Tyto projekty vedly ke splnění jednoho z hlavních cílů a to ke stabilizaci a rozvoji sídel v MAS. Tohoto cíle se ještě týkaly fiche č. 4 Obnova a rozvoj sídel a fiche č. 6 Ochrana a rozvoj kulturního dědictví venkova. Do těchto dvou fichí bylo schváleno celkem 7 projektů. Projekty řešily zejména zkvalitnění občanské vybavenosti a technickou a dopravní infrastrukturu. Další hlavní cíl se týkal rozvoje zemědělství a lesnictví. Tohoto cíle se týkaly fiche č. 1 Konkurenceschopnost zemědělství, fiche č. 2 Lesnická technika a fiche č. 3 Lesnická infrastruktura. Byly schváleny 3 projekty ve fichi č. 1 na rekonstrukci střechy stáje, stavbu přístřešku a na celkovou rekonstrukci stáje. Ve fichi č. 2 a 3 nebyl schválen žádný projekt. To znamená, že cíl nebyl zcela naplněn, neboť se nepodařilo projekty v těchto fichích podpořit. Poslední hlavní cíl by rozvoj cestovního ruchu, řemesel a drobného podnikání. Tohoto cíle se týkaly fiche č. 7, 8 a 9. Do těchto fichí byly přijaty pouze 2 projekty ve fichi č. 9 Rozvoj cestovního ruchu. Bylo zkvalitněno zázemí v apartmánech Koryt'ák a finanční pomoc získal hotel RUAL. Dílčí cíle byly zaměřeny na rozvoj mikropodniků a drobného podnikání v cestovním ruchu. Tyto cíle nebyly naplněny. Celkem bylo rozděleno 13.848.080 Kč.

### 3.4 Případová studie č. 4 MAS Zlatá cesta

MAS Zlatá cesta vznikla jako obecně prospěšná společnost dne 3. srpna 2006. Sídlo MAS je v Tachově. Rozloha MAS je 178 km<sup>2</sup>. Počet obyvatel dle ČSÚ k 31. 12. 2013 je 14 760. Mapa MAS je v příloze B. MAS se skládá z města Tachov a obcí Lesná, Milíče, Dlouhý Újezd, Částkov a Lom u Tachova. Všechny obce se nacházejí v okrese Tachov. Svoji rozlohou patří mezi nejmenší v celé České republice. V této příhraniční oblasti je nízká hustota zalidnění (87 obyvatel na km<sup>2</sup>). MAS Zlatá cesta je členem NSMASCR. Vznik se pojí se skupinou aktivních obyvatel z řad neziskového sektoru, podnikatelů a pracovníků státní správy a samosprávy. MAS má celkem 37 členů. Největší podíl má veřejný a soukromý sektor. (SPL, 2011)

Graf č. 11: Podíl jednotlivých členů v MAS podle sektoru k 31. 12. 2013



Zdroj: Vlastní zpracování dle dat MZE

Hlavními cíli je snaha o posílení regionálních specifik v regionu Českého lesa. Velkou roli hraje také středověká Zlatá cesta, která v minulosti regionem procházela a měla vliv na rozvoj.

Hlavní cíle MAS (VZ, 2006)

- Realizovat společnou strategii
- Pečovat o kulturní a hospodářský rozvoj regionu
- Pečovat o zvýšení kvality a rozvoj lidských zdrojů
- Vytvářet podmínky pro nejširší spolupráci při obnově a rozvoji regionu

- Propagovat obnovu venkova a získávat ji vážnost ve společnosti
- Účastnit se evropské spolupráce při obnově venkova

Při vzniku byly schváleny hlavní orgány.

Správní rada je statutárním orgánem. Správní rada se skládá z 9 členů a má svého předsedu a místopředsedu. Dalším orgánem je dozorčí rada, která má 4 členy. MAS má svého facilitátora a ekonoma, dále také 5-ti členný programový výbor a 5-ti člennou výběrovou komisi. V počátku byla veškerá pozornost věnována tvorbě strategie MAS Zlatá cesta. Byly také navazovány kladné vztahy s okolními MAS a s partnery z Bavorska. V roce 2007 byla schválena rozvojová strategie. V roce 2008 došlo ke schválení projektových fichí.

V srpnu 2009 byla vyhlášena výzva č. 1 pro fichi č. 3 – Zlepšení občanské vybavenosti. Byl uskutečněn seminář pro žadatele o dotaci z Programu rozvoje venkova. Seminář byl přístupný i pro širokou veřejnost. Celkem byly přijaty 4 projekty se žádostí o podporu. Po přijetí byly všechny žádosti zkontrolovány a výběrová komise je všechny zhodnotila. Projekty byly schváleny a doporučeny k registraci na Regionálním odboru Státního zemědělského intervenčního fondu. Celková dotace činila 2.301.838 Kč. Jednalo se o dotaci na obnovu vybavení zahrad mateřských škol v Tachově v částce 630.272 Kč. Obec Dlouhý Újezd získala 744.000 Kč na víceúčelové hřiště v obci. Obec Částkov získala podporu na opravu kulturního domu v hodnotě 867.062 Kč a obec Lesná přijala dotaci 60.504 Kč na dovybavení hřiště basketbalovými koši. (VZ, 2009)

Obr. č. 14: Víceúčelové hřiště v obci Dlouhý Újezd



Zdroj: Realizované projekty, 2010

V roce 2010 byla vyhlášena 2. výzva. Výzva se týkala fiche č. 1 Cesty k modernizaci zemědělských podniků (celkem 2 projekty), fiche č. 3 Cesty ke zlepšení občanské vybavenosti (celkem 4 projekty), fiche č. 4 Cesty k ochraně a rozvoji kulturního dědictví venkova (1 projekt). Celkem bylo schváleno 7 žádostí s celkovou dotací 1.944.598 Kč. Zahradnictví Pernolec s. r. o. získalo dotaci 447.500 Kč na nové skleníky. Firma BLOND BREEDING Žebráky spol. s. r. o. získala dotaci 51.805 Kč na oplocení areálu v k. ú. Bažantov. Město Tachov obdrželo dotaci na rekonstrukci vytápění v mateřské škole Pošumavská v částce 311.194 Kč. Obec Lom u Tachova získala dotaci 270.346 Kč na rekonstrukci kulturního domu v obci. Obec Částkov zrekonstruovala dětské hřiště za 399.653 Kč. Obec Lesná obnovila sportovní vybavení obce za 244.500 Kč a město Tachov získalo dotaci na pokračující obnovu historické jízdárny Tachov – Světec v hodnotě 219.600 Kč. (VZ, 2010)

V roce 2010 proběhla ještě také 3. výzva, která byla určena pro žadatele z fiche č. 1 Cesty k modernizaci zemědělských podniků a z fiche č. 4 Cesty k ochraně a rozvoji kulturního dědictví venkova. Celkem byly schváleny 2 projekty z fiche č. 4. Projekt pravoslavné církevní obce v Lesné na opravu stávajících vnějších otvorů kostela sv. Mikuláše byl schválen s dotací 456.210 Kč. Občanské sdružení Pernolec s projektem na revitalizaci okolí kostela sv. Anny Samotřetí v k. ú. Pernolec také uspělo se žádostí a získalo 58.190 Kč. Celková hodnota dotace na tyto dva projekty ve 3. výzvě činila 514.400 Kč. (VZ, 2010)

V roce 2011 proběhla již 4. výzva. Žadatelé mohli předkládat projekty pro fichi č. 2 Cesty k rozvoji a obnově vesnic. Byly podpořeny celkem 3 projekty. Šlo o projekt města Tachov na obnovu veřejně přístupné účelové komunikace Vysoká. Výše dotace byla 1.276.594 Kč. Dalším úspěšným žadatelem byla obec Lom u Tachova. Obci se podařilo získat 1.477.708 Kč na projekt Obytný komplex Lom u Tachova – komunikace k MŠ. Obec Lesná obdržela 90.416 Kč na nákup techniky pro údržbu veřejných prostranství obce. Celková částka všech dotací v roce 2011 byla 2.844.718 Kč. (VZ, 2011)

Obr. č 15: Technika na údržbu veřejných prostranství



Zdroj: realizované projekty, 2012

V roce 2012 byla vyhlášena 5. výzva. Podpořeno bylo celkem 6 projektů, fiche č. 2 Cesty k rozvoji a obnově vesnic (celkem 3 projekty) a fiche č. 4 Cesty k ochraně a rozvoji kulturního dědictví venkova (celkem 3 projekty). Jednalo se o projekty na nákup techniky na údržbu veřejných prostranství v Lesné, prodloužení kanalizačního řádu v Dlouhém Újezdu, nákup zahradního traktoru, obnovu opěrné zdi v areálu Jízdárny ve Světcích, opravu fasády kostela sv. Mikuláše v Lesné a Opravy střechy kostela sv. Anny Samětřetí v Pernolci. Celkem byly schváleny dotace za 3.143.999 Kč. (VZ, 2012)

Obr. č. 16: Technika pro údržbu veřejných prostranství obce Lesná



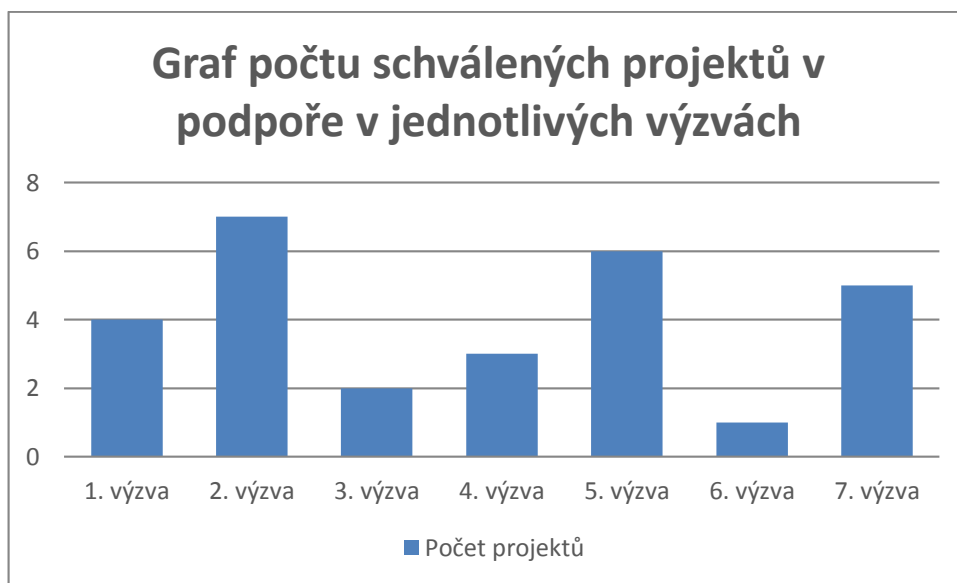
Zdroj: realizované projekty, 2012

V roce 2013 byly vyhlášeny dvě výzvy. Nejdříve 6. výzva, kde bylo schváleno 10 žádostí s projektem. Všechny projekty byly podpořeny celkovou částkou 4.316.315 Kč. Projekty se týkaly všech fichí. Jednalo se o nákup lisu na kulaté balíky pro areál chovu koní. Dále pořízení kontejnerů a traktorového nosiče kontejnerů, nákup techniky pro údržbu veřejných prostranství, nákup komunální techniky, úpravu chodníku, výměnu oken a dveří, opravu zákristie kostela a odvodnění kostela. (VZ, 2013)

Ve výzvě č. 7 bylo podpořeno 5 projektů ve fichích č. 1 (1 projekt), č. 2 (2 projekty) a č. 3 (2 projekty). Všechny projekty prošly schvalovacím procesem. Rozděleno bylo 761.280 Kč na přepravník dobytka, opravu komunikace, úpravu veřejného prostranství a vybavení odpočinkového místa pro děti.



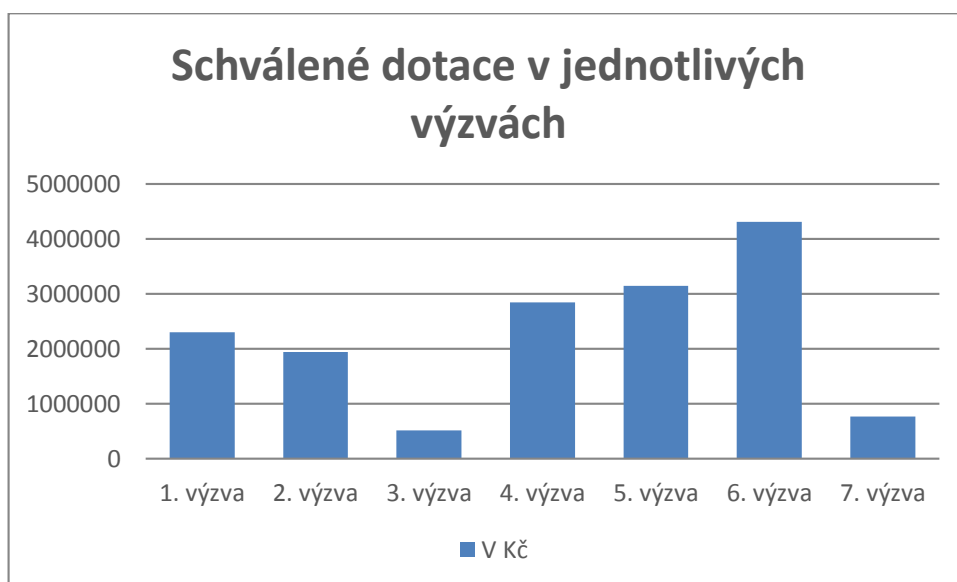
Graf č. 12: Počet projektů schválených k podpoře v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Z grafu č. 12 můžeme vidět, že nejvíce schválených projektů bylo ve 2. a 5. výzvě.

Graf č. 13: Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013



Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Z grafu č. 13 je vidět, že nejvíce peněz bylo rozděleno v 6. výzvě.

Tab. č. 8: Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Č. výzvy	Schválená dotace v Kč
1. výzva	2.301.838,-
2. výzva	1.944.598,-
3. výzva	514.400,-
4. výzva	2.844.718,-
5. výzva	3.143.999,-
6. výzva	4.316.315,-
7. výzva	761.280,-
Celkem	15.827.148,-

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

Ukazatel přepočtu dotace na 1 obyvatel v území MAS

K. 31. 12. 2013 činily celkové dotace 15.827.148 Kč. Celkový počet obyvatel dle dat ČSÚ K 31. 12. 2013 byl 14 760 obyvatel.

Všeobecný vzorec

$$\frac{\text{Celkové dotace k 31. 12. 2013 v Kč}}{\text{Celkový počet obyvatel k 31. 12. 2013}} = \text{Dotace na 1 obyvatele v Kč}$$

$$\frac{15\,827\,148}{14\,760} = 1072,3 \text{ Kč na jednoho obyvatele}$$

Dotace na 1 obyvatele v MAS byla 1072 Kč.

Tab. č. 9: Přehled jednotlivých fichí a počet schválených projektů

Fiche č.	Název opatření	Počet schválených projektů
1	Cesty k rozvoji a obnově vesnic	5
2	Cesty ke zlepšení občanské vybavenosti	12
3	Cesty k modernizaci zemědělských podniků	12
4	Cesty k ochraně a rozvoji kulturního dědictví venkova	8

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS

#### Splnění cílů MAS

Jedním z hlavních cílů byla péče o kulturní a hospodářský rozvoj regionu. Pro tento cíl byly vytvořeny fiche. Pomocí projektů se zlepšila občanská vybavenost. Byla zřízena dětská hřiště a nakoupena technika na úpravu veřejných prostranství. Projekty se dále týkaly opravy památek a kulturních zařízení. Od roku 2007 do roku 2013 bylo podpořeno celkem 37 projektů částkou 15.827.148 Kč. Jedná se o poměrně velkou částku v porovnání s velikostí MAS, která je jedna z nejmenších v ČR.

#### 4.Srovnání MAS působících v Plzeňském kraji dle rozlohy, počtu obyvatel a hustoty

Tab. č. 10: Porovnání MAS dle rozlohy, počtu obyvatel a hustoty na km<sup>2</sup> k 31. 12. 2013

Název MAS	rozloha v km <sup>2</sup>	počet obyvatel	hustota na km <sup>2</sup>
Český Západ - Místní partnerství, o.s.	744,63	29380	39,5
Ekoregion Úhlava, o.s.	317	11337	35,8
MAS Radbuza, o.s.	370,76	44036	118,8
MAS Světovina o.p.s.	1011,59	61506	60,8
MAS Zlatá cesta, o.p.s.	178,22	14670	82,8
Místní akční skupina Český les, o.s.	1498,79	61576	41,1
Místní akční skupina POŠUMAVÍ z.s.p.o.	1474,13	84306	57,2
MAS svatého Jana z Nepomuku	332,28	12997	39,1
Občanské sdružení Aktivios	560,09	52258	93,3

Zdroj: vlastní zpracování dle dat z výročních zpráv a ČSÚ

V Plzeňském kraji existuje 9 místních akčních skupin. Malou částí území zasahují ještě do Plzeňského kraje také 2 MAS, které se ale podle rozdělení patří do Karlovarského kraje. Velikosti MAS můžeme například porovnávat pomocí počtu obyvatel nebo rozlohy v km<sup>2</sup>. Pokud budeme porovnávat MAS podle počtu obyvatel, tak nejvíce obyvatel má MAS Pošumaví. Největší podíl tvoří město Klatovy, které má přes 22 tisíc obyvatel, což tvoří více než ¼ z celkového počtu obyvatel v MAS. Dalšími většími městy jsou Horažďovice a Kdyně, které mají mírně přes 5 tisíc obyvatel.

Největší rozlohu má MAS Český les, která zabírá téměř 20% rozlohy celého kraje. Velkou rozlohu má i MAS Pošumaví. Naopak nejmenší MAS dle rozlohy je MAS Zlatá cesta, která zabírá pouze 2% rozlohy kraje.

Hustota obyvatel v MAS je nízká. Žádná z MAS nedosahuje ani průměrné hodnoty hustoty v ČR. Jedním z faktorů ovlivňující hustotu je poloha. Některé MAS leží

v příhraniční oblasti, kde je hustota velmi nízká a dochází tam stále k odlivu obyvatel. Vliv na to má nedostatek pracovních míst, malá dostupnost služeb a chybějící správní střediska. Nejvyšší hustotu má MAS Radbuza a MAS Aktivios. Je to dáno především polohou, která je v bezprostřední blízkosti města Plzně.

## 5. Hodnocení vybraných MAS v Plzeňském kraji

Jedním z cílů práce bylo porovnat vybrané MAS a posoudit jejich roli v rozvoji venkova.

Prvním ukazatelem, který nám pomůže v porovnání MAS je výše dotace na 1 obyvatele žijícího v dané MAS. V tomto ukazateli je na tom nejlépe MAS Ekoregion Úhlava, kde příspěvek na jednoho obyvatele má hodnotu 1 222 Kč. Nejhůře je na tom naopak MAS Pošumaví, kde příspěvek činil 777 Kč.

Dalším ukazatelem může být srovnání výše dotace na km<sup>2</sup> v Kč. V tomto ukazateli si nejlépe vedlo občanské sdružení Aktivios, kde dotace na 1 km<sup>2</sup> činila 94.466 Kč. V MAS Zlatá cesta byla dotace 88.917 Kč na km<sup>2</sup>. Ve zbylých dvou MAS byla výše dotace na km<sup>2</sup> téměř stejná.

Tab. č. 11: Dotace na 1 obyv. a na 1 km<sup>2</sup> ve vybraných MAS v Kč

Název MAS	Dotace na 1 obyv. v Kč v období 2007 - 2013	Dotace na km <sup>2</sup> v Kč v období 2007 - 2013
Občanské sdružení Aktivios	1.012,-	94.466,-
MAS Zlatá cesta, o.p.s.	1.072,-	88.917,-
Ekoregion Úhlava, o.s.	1.222,-	43.685,-
Místní akční skupina POŠUMAVÍ z.s.p.o.	777,-	44.420,-

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv

Tab. č. 12: Počet členů ve vybraných MAS

Název MAS	Počet členů k 31. 12. 2013
Občanské sdružení Aktivios	41
MAS Zlatá cesta, o.p.s.	57
Ekoregion Úhlava, o.s.	23
Místní akční skupina POŠUMAVÍ z.s.p.o.	23

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv MAS a MZE

Z tohoto srovnání můžeme vidět, že nejvíce členů má MAS Zlatá cesta. Přestože se jedná o MAS s nejmenší rozlohou, má 57 členů. MAS Pošumaví, která má skoro 4x více obyvatel má pouze 23 členů. Tato fakta mohou svědčit o velké aktivitě obyvatel v MAS Zlatá cesta. Můžeme také říci, že v MAS Pošumaví je aktivita a zájem vstoupit do MAS o poznání menší.

Tab. č. 13 Celkové dotace, projekty a průměrné dotace na 1 projekt ve vybraných MAS

Název MAS	Celkové dotace 2007 – 2013 v Kč	Celkový počet projektů	Průměrná dotace na 1 projekt v Kč
Občanské sdružení Aktivos	52.901.131,-	151	350.339,-
MAS Zlatá cesta, o.p.s.	15.827.148,-	37	427.761,-
Ekoregion Úhlava, o.s.	13.848.080,-	37	374.272,-
Místní akční skupina POŠUMAVÍ z.s.p.o.	65.474.577,-	114	574.338,-

Zdroj: vlastní zpracování dle výročních zpráv

MAS můžeme hodnotit také podle schválené celkové výše dotace. Nejvíce finančních prostředků přerozdělila MAS Pošumaví, která na projekty vyplatila přes 65 milionů korun. Občanské sdružení Aktivios rozdělilo ve svém území necelých 53 milionů korun. Zároveň také MAS Aktivios podpořila nejvíce projektů - celkem 151.

MAS Zlatá cesta i Ekoregion Úhlava podpořily shodně 37 projektů s celkovou dotací přes 10 milionů korun.

Pro porovnání jsem použil i ukazatel průměrné výše dotace na 1 projekt. Nejlépe si vedla MAS Pošumaví s průměrnou výší dotace na 1 projekt 574.338 Kč. MAS Ekoregion Úhlava přidělila průměrně 374.272 Kč na 1 projekt, MAS Aktivios 350.339 Kč a MAS Zlatá cesta 427.761 Kč.

## 6. Závěr

Hlavním cílem této práce bylo porovnat vybrané MAS a posoudit jejich roli v rozvoji venkovských regionů. Role byla posouzena podle podrobných analýz čtyř vybraných MAS. Venkovské regiony se potýkají s nedostatkem financí. Jsou také ohrožovány úbytkem obyvatel. Obce se snaží zlepšit životní podmínky, aby současné obyvatele udržely nebo získaly nové. Z tohoto důvodu se obce stávají součástí MAS. MAS mají za úkol přerozdělovat finanční prostředky pomocí přístupu Leader. Tento přístup je vytvořen speciálně pro aplikaci ve venkovských regionech. Rozhodující slovo o strategii mají občané, kteří v daném území žijí. Jedná se tedy o přístup zdola nahoru. Každá MAS má svoji strategii a tu je povinna dodržovat. Ve strategii jsou určeny hlavní priority, kterých by se měla podpora týkat. Na základě hlavních priorit jsou utvořeny tzv. fiche. Vyhlášené fiche obsahují přesný popis podmínek, které musí žádosti splňovat a které určují, na jaké projekty mohou být finance vynaloženy. Tyto priority se daří podporovat pomocí finančních prostředků od státu nebo EU. S pomocí analýz můžeme říci, že vliv MAS na venkov je velký. Ve všech vybraných MAS se podařilo realizovat vyhlášení výzev a tím podpořit projekty. Vliv můžeme posoudit podle samotného počtu realizovaných projektů. V každé MAS se podařilo realizovat velké množství projektů, které vedly ke zlepšení situace ve venkovských regionech. Projekty byly zaměřeny na různé oblasti. Hlavní cíle mají všechny vybrané MAS podobné. Jedná se zejména o podporu malého podnikání, obnovu památek nebo zlepšení kvality občanské vybavenosti v obcích. Na tyto cíle bylo vynaloženo nejvíce finančních prostředků. Celkové hodnoty dotací, které byly na projekty vyplaceny, nejsou rozhodně zanedbatelné. V jednotlivých MAS se výše finanční podpory liší. V období 2007 – 2013 se jedná o částky přesahující 10 milionů Kč. V MAS Pošumaví byly vyplaceny dotace přesahující 60 milionů Kč. V těchto malých regionech hrají tyto prostředky významnou roli. MAS se podařilo porovnat také podle dalších ukazatelů. Důležitým měřítkem je výše dotace na 1 obyvatele nebo na km<sup>2</sup>. V každé MAS jsou také priority, které se zatím nepodařilo zcela zlepšit. Tyto priority budou MAS určitě řešit v dalším programovém období 2014 až 2020. V těchto letech bude podpořeno další množství projektů. Na závěr můžeme říci, že se moje hypotéza potvrdila a MAS mají skutečně důležitou roli v rozvoji venkovských regionů.



## **7. Seznam tabulek**

Tab. č. 1 Počet místních akčních skupin v krajích ČR k 13. 09. 2013

Tab. č. 2 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Tab. č. 3 Přehled jednotlivých fichí a počet schválených projektů k 31. 12. 2013

Tab. č. 4 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Tab. č. 5 Přehled jednotlivých fichí a počet schválených projektů k 31. 12. 2013

Tab. č. 6 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Tab. č. 7 Přehled jednotlivých fichí a počet schválených projektů k 31. 12. 2013

Tab. č. 8 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Tab. č. 9 Přehled jednotlivých fichí a počet schválených projektů k 31. 12. 2013

Tab. č. 10 Porovnání MAS dle rozlohy, počtu obyvatel a hustoty na km<sup>2</sup> k 31. 12. 2013

Tab. č. 11 Dotace na 1 obyvatele a na 1 km<sup>2</sup> ve vybraných MAS

Tab. č. 12 Počet členů ve vybraných MAS

Tab. č. 13 Celkové dotace, projekty a průměrné dotace na 1 projekt ve vybraných MAS

## **8. Seznam obrázků**

Obr. č. 1 Klíčové rysy přístupu Leader

Obr. č. 2 Schéma základního principu MAS

Obr. č. 3 Organizační struktura MAS Aktivios

Obr. č. 4 Dětské hřiště v Blovicích

Obr. č. 5 Kaplička Marie Klatovské ve Ždírci

Obr. č. 6 Taneční parket v obci Ptenínská hora

Obr. č. 7 Úprava šaten v Losiné

Obr. č. 8 Stroj na třídění zeminy, kameniva a suti

Obr. č. 9 Rekonstrukce sokolovny TJ Sokol Předslav

Obr. č. 10 Oprava dětského hřiště v Mrákově

Obr. č. 11 Hasičská zbrojnice v obci Hejná

Obr. č. 12 Skladové prostory firmy Tesař

Obr. č. 13 Zmodernizovaná družina v Mrákově

Obr. č. 14 Víceúčelové hřiště v obci Dlouhý Újezd

Obr. č. 15 Technika na údržbu veřejných prostranství

Obr. č. 16 Technika pro údržbu veřejných prostranství v obci Lesná

## **9. Seznam grafů**

Graf č. 1 Počet MAS v krajích ČR k 13. 09. 2014

Graf č. 2 Podíl jednotlivých členů podle sektoru k 31. 12. 2013

Graf č. 3 Počet schválených projektů k podpoře ve výzvách k 31. 12. 2013

Graf č. 4 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Graf č. 5 Podíl jednotlivých členů v MAS podle sektoru k 31. 12. 2013

Graf č. 6 Počet schválených projektů k podpoře v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Graf č. 7 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Graf č. 8 Podíl členů podle sektoru v MAS k 31. 12. 2013

Graf č. 9 Počet schválených projektů k podpoře v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Graf č. 10 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Graf č. 11 Podíl členů podle sektoru v MAS k 31. 12. 2013

Graf č. 12 Počet projektů schválených k podpoře v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

Graf č. 13 Schválené dotace v jednotlivých výzvách k 31. 12. 2013

## 10. Seznam použitých zkratek

MAS	Místní akční skupina
NSMASCR	Národní síť místních akčních skupin České republiky
EU	Evropská unie
LAG	Local Action Group
SZIF	Státní zemědělský a intervenční fond
o.s.	občanské sdružení
z.s.p.o	zájmové sdružení právnických osob
o.p.s.	obecně prospěšná společnost
PRV	Program rozvoje venkova
LEADER	„Liaison Entre Actions de Developpement de Économie Rurale“.
VZ	výroční zpráva
MZE	Ministerstvo zemědělství
CLLD	Komunitně vedený místní rozvoj
SCLLD	Strategie komunitně vedeného místního rozvoje
OP	operační program
SPL	Strategický plán Leader
ČSÚ	Český statistický úřad

## 11. Seznam použité literatury

ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD. Tab. Obyvatelstvo v obcích Plzeňského kraje. *Český statistický úřad* [online]2014[cit. 08.11.2014]. Dostupné z:

[http://www.czso.cz/xp/redakce.nsf/i/obyvatelstvo\\_v\\_obcich\\_plzenskeho\\_kraje\\_2013](http://www.czso.cz/xp/redakce.nsf/i/obyvatelstvo_v_obcich_plzenskeho_kraje_2013)

Evropské společenství. Přístup Leader: základní příručka. Lucemburk : Úřad pro úřední tisky Evropských společenství, 2006. 27 s. ISBN 92-79-02040-4

GALVASOVÁ, I. Spolupráce obcí jako faktor rozvoje. 1. vyd. Brno: Georgetown, 2007. 138 s. ISBN 978-80-86251-20-2.

Karty dokončených projektů 1. výzvy. MAS Pošumaví.[online]2011[cit. 09.11. 2014]. Dostupné z www: <http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=576&idp=574&lang=cz&task=on>.

Karty dokončených projektů 2. výzvy. MAS Pošumaví.[online]2011[cit.09.11. 2014]. Dostupné z www:<http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=576&idp=575&lang=cz&task=on>.

Linhart, J., Petrusek, M., Vodáková, A., Maříková, Hana. Velký sociologický slovník. Praha: Karolinum 1996. ISBN 80-7184-310-5.

Metodika pro standardizaci místních akčních skupin v programovém období 2014 – 2020. Ministerstvo zemědělství [online]2011[cit. 03. 11. 2014]. Dostupné z www:<[http://nsmascr.cz/content/uploads/2014/03/Metodika\\_standardy-11032014.pdf](http://nsmascr.cz/content/uploads/2014/03/Metodika_standardy-11032014.pdf)>.

MZE. Místní akční skupiny.[online]2014[cit. 05. 11. 2014].

Dostupné z www:< <http://eagri.cz/public/web/mze/venkov/mistni-akcni-skupiny/>>.

NS MAS ČR. Stanovy NS MAS ČR.[online]2007[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné z www:<<http://nsmascr.cz/content/uploads/2012/07/Potvrzen%C3%A9-stanovy-NS-MAS-%C4%8CR.pdf>>.

Obec Ptenín. Fotogalerie. [online]2010[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné z www <http://www.ptenin.cz/fotogalerie/>>.

Organizační struktura. MAS Pošumaví.[online]2007[cit.09.11. 2014]. Dostupné z www:<http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=41&lag=&lang=czf>>.

PELCL, Petr. Metodika dobré praxe místních akčních skupin v České republice: zpráva z výzkumného projektu 2007-2008. Plzeň: Centrum pro komunitní práci, 2008, 63 s. ISBN 978-80-86902-74-6.

Plzeňský deník. V Blovicích mají nové dětské hřiště.[online]. 2009 [cit. 11. 11.2014]. Dostupné z [www.<http://plzensky.denik.cz/galerie/hriste\\_blovice\\_090828.html?mm=1522355http://www.obec.cab.cz/index.php?page=510&lag=1&lang=cz>](http://plzensky.denik.cz/galerie/hriste_blovice_090828.html?mm=1522355http://www.obec.cab.cz/index.php?page=510&lag=1&lang=cz).

Projekty Leader 1. – 11. výzva. MAS Pošumaví.[online]2013[cit. 09.11. 2014]. Dostupné z [www: http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=26&idp=2862&lang=cz&task=on](http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=26&idp=2862&lang=cz&task=on).

SLEPIČKA, A. Venkov a/nebo město, lidí, sídla, krajina. 1. vyd. Praha: Svoboda, 1981. 26 s.

Stanovy místní akční skupiny. MAS Ekoregion Úhlava. .[online]2004[cit. 09.11. 2014]. Dostupné z [www: http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/dokumenty/stanovy](http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/dokumenty/stanovy).

Strategický plán Leader 2007 – 2013. Marketingová značka Ekoregionu Úhlava. Ekoregion Úhlava, o. s. [online]2008[cit. 03.11.2014].Dostupné z [www:<http://www.ekoregionuhlava.cz/sites/default/files/Leader/Osнова\\_Strategieho\\_planu\\_Leader\\_Ekoregion\\_Uhlava.pdf>](http://www.ekoregionuhlava.cz/sites/default/files/Leader/Osнова_Strategieho_planu_Leader_Ekoregion_Uhlava.pdf)

Strategický plán Leader 2007 – 2013. Společnou cestou k prosperitě. MAS Zlatá cesta o.p.s.[online]2011[cit.03.11.2014].Dostupné [www:<http://www.zlatacesta.cz/strategicky-plan-leader-leader-eu-2007-2013.html>](http://www.zlatacesta.cz/strategicky-plan-leader-leader-eu-2007-2013.html).

Strategický plán Leader 2007 – 2013. Šance pro Jižní Plzeňsko. MAS Aktivios, o.s. [online]2011[cit. 03. 11. 2014]. Dostupné z [www:<http://www.masaktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/230cs\\_4.pdf&original=SPL+MAS+AKTIVIOS+aktualizace+fin%C3%A1l+28.12.2011.pdf>](http://www.masaktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/230cs_4.pdf&original=SPL+MAS+AKTIVIOS+aktualizace+fin%C3%A1l+28.12.2011.pdf).

Strategický plán Leader 2007 – 2013. Zlepšení kvality života v Pošumaví. MAS Pošumaví, z.s.p.o.[online]2012[cit. 03.11. 2014]. Dostupné z [www:< http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=510&p1=21&lang=cz>](http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=510&p1=21&lang=cz).

ŠKRABAL, I. a kol. Metodika zavádění managementu rozvoje mikroregionů.

1. vyd. Přerov: Centrum pro komunitní práci, 2006. 182 s. ISBN 80-86902-39-0.

VAJDOVÁ, Z. Autonomie a spolupráce: důsledky ustavení obecního zřízení v roce 1990.1. vyd. Praha: Sociologický ústav Akademie věd České republiky, 2006. 108 s. ISBN 80-7330-086-9.

Výroční zpráva 2008. MAS Aktivios, o.s.[online]2008[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z [www:< http://www.mas-aktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/95cs\\_1.pdf&original=vyrocka.pdf>](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/95cs_1.pdf&original=vyrocka.pdf).

Výroční zpráva 2009. MAS Aktivios, o.s.[online]2009[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z [www:< http://www.mas-aktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/95cs\\_3.pdf&original=Aktivios-VZ2009-web.pdf>](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/95cs_3.pdf&original=Aktivios-VZ2009-web.pdf).

Výroční zpráva 2010. MAS Aktivios, o.s.[online]2010[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z [www:< http://www.masaktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/95cs\\_2.pdf&original=Aktivios\\_vyrocka\\_2010.pdf>](http://www.masaktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/95cs_2.pdf&original=Aktivios_vyrocka_2010.pdf).

Výroční zpráva 2011. MAS Aktivios, o.s.[online]2011[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z [www:< http://www.mas-aktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/95cs\\_4.pdf&original=Aktivios\\_vyrocka\\_2011\\_nahled.pdf>](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/95cs_4.pdf&original=Aktivios_vyrocka_2011_nahled.pdf).

Výroční zpráva 2012. MAS Aktivios, o.s.[online]2012[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z [www:< http://www.mas-aktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/95cs\\_5.pdf&original=Vyrocni\\_zprava\\_2012.pdf>](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/95cs_5.pdf&original=Vyrocni_zprava_2012.pdf).

Výroční zpráva 2013. MAS Aktivios, o.s.[online]2013[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z [www:< http://www.mas-aktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/95cs\\_6.pdf&original=vyrocka\\_2013\\_V24\\_mail.pdf>](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/95cs_6.pdf&original=vyrocka_2013_V24_mail.pdf).

Výroční zpráva 2010. Ekoregion Úhlava, o.s. [online]2010[cit. 05.11.2014]. Dostupné z www:< [http://www.ekoregionuhlava.cz/sites/default/files/Leader/mas\\_zapisy/vyrocni\\_zprava\\_2010.pdf](http://www.ekoregionuhlava.cz/sites/default/files/Leader/mas_zapisy/vyrocni_zprava_2010.pdf) >.

Výroční zpráva 2011.Ekoregion Úhlava, o.s. [online]2011[cit. 05. 11. 2014]. Dostupné z www:<[http://www.ekoregionuhlava.cz/sites/default/files/Leader/vyrocni\\_zprava\\_mas\\_ekoregion\\_uhlava\\_2011.pdf](http://www.ekoregionuhlava.cz/sites/default/files/Leader/vyrocni_zprava_mas_ekoregion_uhlava_2011.pdf) >.

Výroční zpráva 2010. MAS Pošumaví, z.s.p.o.[online]2010[cit. 07. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=577&idp=577&lang=cz&task=on> >.

Výroční zpráva 2011. MAS Pošumaví, z.s.p.o.[online]2011[cit. 07. 11. 2014]. Dostupné Z www:<<http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=577&idp=2647&lang=cz&task=on>>.

Výroční zpráva 2012. MAS Pošumaví, z.s.p.o.[online]2012[cit. 07. 11. 2014]. Dostupné z www:<<http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=577&idp=2834&lang=cz&task=on>>.

Výroční zpráva 2013. MAS Pošumaví, z.s.p.o.[online]2013[cit. 07. 11. 2014]. Dostupné z www:<<http://www.posumavi.jz.cz/index.php?page=577&idp=2895&lang=cz&task=on>>.

Výroční zpráva 2006. MAS Zlatá cesta, o.p.s.[online]2006[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.zlatacesta.cz/vyrocni-zpravy-a-dokumenty.html>>.

Výroční zpráva 2007. MAS Zlatá cesta, o.p.s.[online]2007[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.zlatacesta.cz/vyrocni-zpravy-a-dokumenty.html>>.

Výroční zpráva 2008. MAS Zlatá cesta, o.p.s.[online]2008[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.zlatacesta.cz/vyrocni-zpravy-a-dokumenty.html>>.

Výroční zpráva 2009. MAS Zlatá cesta, o.p.s.[online]2009[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.zlatacesta.cz/vyrocni-zpravy-a-dokumenty.html>>.



Výroční zpráva 2010. MAS Zlatá cesta, o.p.s.[online]2010[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.zlatacesta.cz/vyrocní-zpravy-a-dokumenty.html>>.

Výroční zpráva 2011. MAS Zlatá cesta, o.p.s.[online]2011[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.zlatacesta.cz/vyrocní-zpravy-a-dokumenty.html>>.

Výroční zpráva 2012. MAS Zlatá cesta, o.p.s.[online]2012[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.zlatacesta.cz/vyrocní-zpravy-a-dokumenty.html>>.

Výroční zpráva 2013. MAS Zlatá cesta, o.p.s.[online]2013[cit. 08. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.zlatacesta.cz/vyrocní-zpravy-a-dokumenty.html>>.

Výzva č. 1. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2009[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/prvni-vyzva/vysledky-prvni-vyzvy>>.

Výzva č. 2. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2010[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/druha-vyzva/vysledky-druhe-vyzvy>>.

Výzva č. 3. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2010[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.ekoregion-uhlava.cz/clanek/vysledky-3-vyzvy-k-predkladani-zadosti-o-dotaze-z-programu-leader>>.

Výzva č. 4. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2011[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.ekoregion-uhlava.cz/clanek/vysledky-4-vyzvy-v-programu-leader>>.

Výzva č. 5. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2011[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné z www:< <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/pata-vazva/vysledky-pate-vyzvy>>.

Výzva č. 6. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2011[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné z www <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/sesta-vyzva/vysledky-seste-vyzvy>>.

Výzva č. 7. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2012[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné

z www <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/sedma-vyzva/vysledky-sedme-vyzvy>>.

Výzva č. 8. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2012[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné

z www <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/osma-vyzva/vysledky-osme-vyzvy>>.

Výzva č. 9. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2012[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné

z <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/devata-vyzva/vysledky-devate-vyzvy>>.

Výzva č. 10. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2013[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné

z <http://www.ekoregion-uhlava.cz/node/812>>.

Výzva č. 11. Ekoregion Úhlava o.s.[online]2013[cit. 11. 11. 2014]. Dostupné

z <http://www.ekoregion-uhlava.cz/mistni-akcni-skupina/leader-2007-2013/jedenacta-vyzva/vysledky-jedenacte-vyzvy>>.

Zpravodaj č. 1/2011.MAS Aktivios.[online]2011[cit.09.11. 2014]. Dostupné z www:

<[http://www.mas-aktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/184cs\\_5.pdf&original=1-2011.pdf](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/184cs_5.pdf&original=1-2011.pdf)>.

Zpravodaj č. 3/2012.MAS Aktivios.[online]2012[cit.09.11. 2014]. Dostupné z www: <

[http://www.mas-aktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/184cs\\_14.pdf&original=Aktivios-zpravodaj-3-2012+pro+web.pdf](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/184cs_14.pdf&original=Aktivios-zpravodaj-3-2012+pro+web.pdf)>.

Zpravodaj č. 1/2013.MAS Aktivios.[online]2013[cit.

09.11. 2014]. Dostupné z www: [http://www.mas-](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/184cs_16.pdf&original=Aktivios-zpravodaj-1-2013-web.pdf)

[aktivios.cz/e\\_download.php?file=data/editor/184cs\\_16.pdf&original=Aktivios-zpravodaj-1-2013-web.pdf](http://www.mas-aktivios.cz/e_download.php?file=data/editor/184cs_16.pdf&original=Aktivios-zpravodaj-1-2013-web.pdf)>.

## **12. Seznam příloh**

Příloha A Mapa členů NS MAS ČR

Příloha B Mapa MAS v České republice

Příloha C Logo MAS Aktivios

Příloha D Logo MAS Pošumaví

Příloha E Logo MAS Ekoregion Úhlava

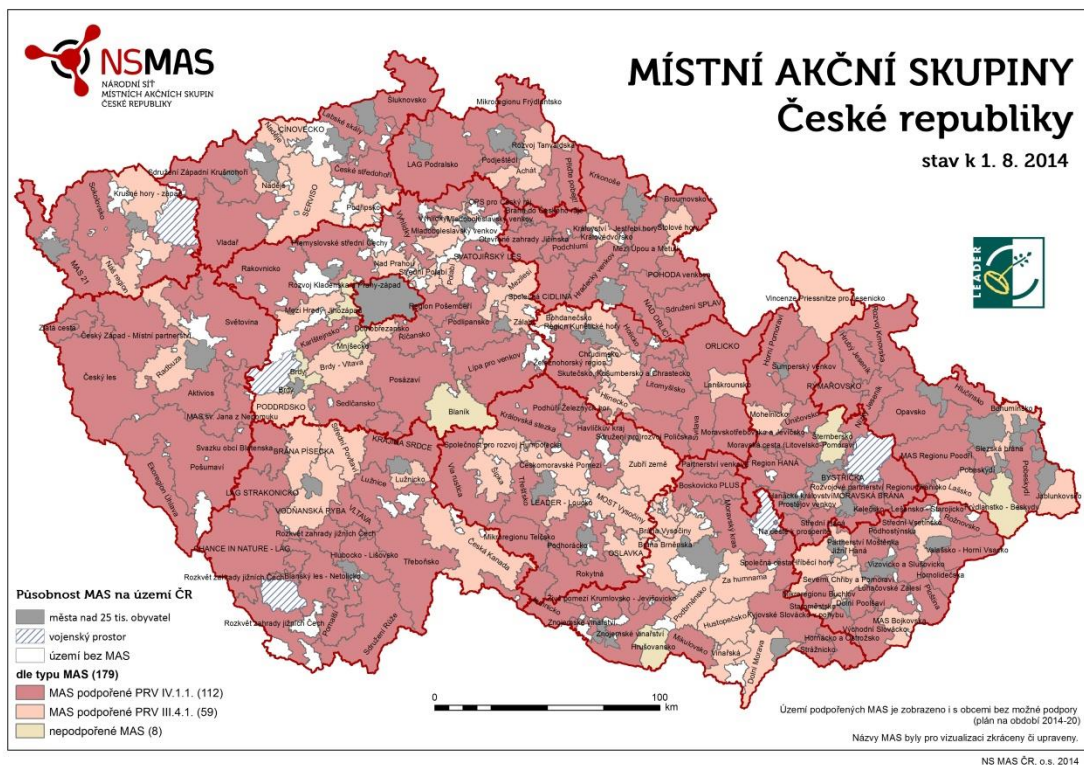
Příloha F Logo MAS Zlatá cesta

Příloha A Mapa členů NS MAS ČR



Zdroj: NS MAS ČR, 2014

## Příloha B Mapa MAS v České republice



Zdroj: NS MAS ČR, 2014

Příloha C Logo MAS Aktivios



Zdroj: VZ, 2013

Příloha D Logo MAS Pošumaví



Zdroj: SPL, 2007

Příloha E Logo MAS Ekoregion Úhlava



Zdroj: SPL, 2007

Příloha F Logo MAS Zlatá cesta



Zdroj: VZ, 2013

## Abstrakt

HOFMAN, Petr. *Role místních akčních skupin v rozvoji venkovských regionů*. Bakalářská práce: Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 74 s., 2014

Klíčová slova: místní akční skupina, Leader, region

Bakalářská práce je zaměřena na posouzení role místních akčních skupin v rozvoji venkovských regionů. Role byla zjišťována pomocí analýzy čtyř vybraných místních akčních skupin, které sídlí v Plzeňském kraji. Bakalářská práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. Teoretická část se zabývá všeobecnými informacemi o venkovských regionech a místních akčních skupinách, zejména o metodě LEADER. Praktická část obsahuje případové studie, ve kterých jsou popsány důležité informace o vybraných místních akčních skupinách. Součástí práce jsou grafy a tabulky, kde jsou znázorněny jednotlivé ukazatele. Vybrané místní akční skupiny jsou mezi sebou porovnávány na základě ukazatelů a splnění hlavních cílů, které si stanovily při tvorbě strategického plánu na období 2007 – 2013. Výsledkem práce je posouzení vlivu vybraných místních akčních skupin na venkovské regiony.



## Abstrakt

HOFMAN, Petr. *The role of the local action groups dealing with the local regional development*. Bachelor thesis: Faculty of Economics, University of West Bohemia, 74s., 2014

Key Words: local action group, Leader, region

The bachelor's thesis deals with the comparison of the tasks of regional groups dealing with the regional rural development. The role was determined by analysis of 4 selected local action groups in Pilsen Region. The Thesis includes a theoretical and a practical section. The theoretical part deals with general information about rural regions and local action groups especially about LEADER method. The practical part includes the case studies in which important information about selected local action groups are described. The Thesis also contains graphs and tables that show particular indicators. The selected local action groups are compared with each other based on indicators and accomplishment of the main goals which were determined in the formation of strategic plan for period 2007 – 2013. The impact assesment of the selected local action groups on rural areas is the result of this thesis.