

## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2013/2014

**Jméno studenta:** Bc. Miroslav Štengl  
**Studijní obor/zaměření:** Podniková ekonomika a management  
**Téma diplomové práce:** Controlling a jeho aplikace ve vybraném podnikatelském subjektu

**Hodnotitel – oponent:** Ing. Veronika Burešová

**Podnik – firma:**

**Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)**

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**velmi dobře**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Hlavním cílem předkládané práce bylo provést deskripci a následnou analýzu controllingových procesů ve vybraném podniku. Subjektem, který si student zvolil, je společnost Lear Corporation Czech Republic s.r.o. Práce se skládá z celkem čtyř hlavních kapitol. První kapitola práce naplňuje teoretický rámec zkoumané problematiky. Autor literární rešerši založil bohužel především na studiu tuzemských monografií. Empirická část práce obsahuje analýzu vybraných controllingových procesů a aktivit společnosti a kvantifikaci vybraných ukazatelů finanční analýzy v období let 2008 - 2012. Autor plynule navazuje shrnutím klíčových zjištění a v závěru práce prezentuje návrhy na opatření, která by mohla dopomoci ke zlepšení stávající situace podniku.

Je zapotřebí ocenit, že autor problém, kterým se ve své závěrečné kvalifikační práci zabýval, pojal komplexně. Cíle práce je možno považovat za splněné. I přes nedostatky po formální stránce doporučuji k obhajobě, ato s hodnocením "Velmi dobře".

### Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>

1. Na str. 83 uvádíte, že "...hodnoty ukazatelů rentabilit nedosahují potřebné úrovně...". Jaká je podle Vás optimální hodnota rentability vlastního kapitálu a rentability tržeb Vámi analyzovaného podniku? Jakou strategii byste společnosti v této souvislosti doporučil implementovat?

2. Jako jeden z faktorů ohrožujících (či spíše negativně působících na) podnik uvádíte vývoj měnového kurzu (konkr. EUR/CZK). Do jaké míry byla a je Vámi vybraná společnost ovlivněna intervencí České národní banky? Z jakého důvodu predikujete vývoj směnného kurzu CZK/EUR tak, jak uvádíte na str. 41 v tab. č. 6?

V Plzni, dne 19.5.2014

Podpis hodnotitele



---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup> Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup> Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup> Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte **vytištěný oboustranně** na sekretariát KFU, FEK ZČU nejpozději do 15. 5. 2014. Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).