

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Lucie Valášková

Oponent diplomové práce: Ing. Michaela Ottová

Názvem diplomové práce je „Implementace reverzní FMEA ve vybraném podniku. Předložená práce má 71 stran, z toho 53 stran textové části přehledně rozdělené do 7 základních kapitol kopírujících klasickou osnovu, kde se autorka od cílů práce a teoretické kapitoly dostává k praktické části práce. Práce obsahuje také množství obrázků a příloh a uvádí 19 použitých zdrojů.

V úvodu práce je podrobně vysvětlena důležitost řešené úlohy pro podniky automobilového průmyslu včetně společnosti, ve které byla diplomová práce vypracována.

Kapitola 2 představuje teoretická východiska práce a obsahuje poměrně podrobné a kvalitní vysvětlení metody FMEA, jejího historického vývoje, významu a cílů.

Kapitola 3 již přechází k praktické části práce, představuje společnost, ve které byla práce realizována a prezentuje konkrétní požadavky zákazníka na implementaci reverzní FMEA. Autorka v této kapitole také zmiňuje nedostatečné množství informačních zdrojů k reverzní FMEA, navrhuje způsob implementace RFMEA do systému a definuje podklady nutné pro provedení RFMEA.

Kapitola 4 a 5 je stěžejní a zároveň nejobsáhlejší částí práce, v níž je popsán samotný návrh implementace do podnikového systému. Návrh je ověřen na pilotním projektu provedeném na jedné z výrobních linek společnosti Kostal spol. s.r.o. Diplomantka popsala nutné úpravy systémové dokumentace, které bylo nutné provést, dále podrobně zpracovala a popsala výrobní linku a jednotlivé kroky výrobního postupu. V kapitole 4.3 poté předložila checklist k RFMEA a důkladně vysvětlila jeho jednotlivé otázky. V dalších podkapitolách pak představuje konkrétní dokumentaci přímo k projektu tak, jak bylo vysvětleno i teoreticky v předchozí kapitole 3.3.1. Kapitola 5 popisuje provedení reverzní FMEA na pilotním projektu, jejíž výsledky a vyhodnocení jsou shrnuty v kapitole 6. Zde jsou uvedeny výsledky po provedení RFMEA a nejzávažnější vady.

Kapitola 7 shrnuje přínosy zavedení RFMEA, ať už finanční či obecné. Autorka svá tvrzení opět dokládá jasnými příklady z praxe.

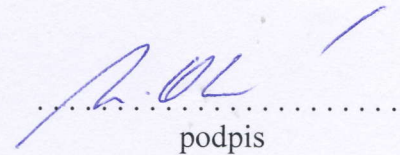
Práci hodnotím jako úplnou, způsob řešení jako vhodně zvolený. Autorka postupuje od teoretických východisek k praktickému řešení včetně ověření na pilotním projektu. Odborná úroveň práce i její přínosy jsou zjevné. Práce obsahuje několik překlepů, množství chyb v interpunkci a je třeba vytknout drobné nedostatky formátování, ale celkově formální a grafická úroveň práce působí dobrým dojmem. V celém textu práce jsou uvedeny citace pouze ke zlomku uvedených zdrojů.



Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :
výborně
~~velmi dobře~~
dobře
nevyhověl

Místo, dne: Plzeň, 5.6.2015


.....
podpis