

Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: **Martin KARKOŠ**

Oponent bakalářské práce: **Ing. Václava POKORNÁ**

Předložená bakalářská práce studenta Martina Karkoše na téma: **Časové studie ve společnosti Doosan Škoda Power, s.r.o.**, splňuje svým rozsahem požadavek počtu stran. Na začátku svého hodnocení bych vyzdvihla formální úroveň a uspořádání, které je na vysoké úrovni a svědčí o pečlivosti a systematickém myšlení autora práce.

Téma kvalifikační práce je obsahem pěti hlavních kapitol. Důležitou a poměrně rozsáhlou částí je samostatná Příloha, ve které jsou uvedeny jednotlivé grafy činností podle zvoleného klíče hodnocení. V úvodní části díla se autor zaměřil na představení firmy Doosan Škoda Power, která je v současnosti velmi významným strojírenským podnikem, jenž velice úspěšně spolupracuje s Fakultou strojní v Plzni, zejména s Katedrou technologie obrábění. Následuje část, která je věnována teorii pro oblast racionalizace práce a výběru vhodné metody pro realizaci analýzy spotřeby času na vybraných pracovištích a u vytypovaných pracovníků. V průběhu cca pracovních 62 dnů a napříč všemi směny (v podniku se pracuje na 3 směny), přičemž každý pracovník byl monitorován jeden pracovní týden. Cílem zadání této práce je posoudit časové rozložení různých, předem definovaných, činností, které jsou dány úrovní profesní pozice ve výrobním provozu. Podnětem pro tuto studii byly stížnosti některých zaměstnanců. Zejména na skrytou časovou náročnost práce u počítače, pro kterou se dostávají do stresu a skluzu.

Kapitoly 3., 4. a poslední 5. je ukázkou praktické aplikace chronometráže od jejího naplánování až po realizaci, které byl autor práce účasten v praxi. Zde se projevil studentův smysl pro logické a systematické řešení celého procesu prováděné analýzy. Od začátku až po jeho závěrečné zhodnocení. Ve kterém navrhuje opakovatelnost tohoto pilotního projektu, který by měl v provozu optimalizovat činnosti, dané profesním zařazením zaměstnance. Jak je vidět na ukázce jednotlivých grafů, poměr aktivit se u některých pracovníků skutečně velice liší. Zvolené časové období pro pozorování odhalilo nedostatky, ale ještě ne zcela jasně dokázalo rozpoznat příčiny časových nároků.

Bakalářská práce studenta Martina Karkoše splňuje svým zpracováním zadání, i předem stanovený cíl, v plném rozsahu a je významným přínosem pro praxi

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) : výborně
 velmi dobře
 dobře
 nevyhověl

Místo, dne: 4.8.2015



.....
podpis

Doplňující otázka:

Je možné vyslovit domněnku, že v některých případech zvýšené potřeby práce na počítači hraje roli nedostatečná úroveň komunikace mezi jednotlivými zástupci vedení, absence potřebných informací, a tudíž jejich dodatečné vyhledávání v informačním systému podniku.