

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

FAKULTA EKONOMICKÁ

Bakalářská práce

Zdroje získávání finančních prostředků u neziskových organizací

Sources of fund-raising in nonprofit organisations

Barbora Kolářová

Plzeň 2012

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

„Zdroje získávání finančních prostředků u neziskových organizací“

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucího bakalářské práce
za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni dne

.....

Barbora Kolářová

Obsah

ÚVOD.....	7
1 Základní charakteristiky neziskových organizací.....	9
1.1 Historický vývoj neziskových organizací.....	9
1.2 Prostor pro působení neziskových organizací	9
1.2.1 Členění národního hospodářství dle principu financování.....	10
1.2.2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa.....	11
1.3 Typy neziskových organizací	14
1.4 Třídící znaky neziskových organizací	15
1.4.1 Kritérium zakladatele	15
1.4.2 Kritérium globálního charakteru poslání.....	16
1.4.3 Kritérium právně organizační normy	16
1.4.4 Kritérium financování	16
1.4.5 Kritérium charakteristiky realizovaných činností	17
1.5 Rozdělení organizací dle činností.....	18
1.5.1 Česká klasifikace neziskových organizací	19
2 Analýza zdrojů financování neziskových organizací	20
2.1 Financování neziskových organizací.....	20
2.1.1 Veřejné rozpočty	21
2.1.2 Vlastní podnikatelské aktivity.....	22
2.1.3 Granty.....	22
2.1.4 Finanční zdroje z nadací.....	22
2.1.5 Příjmy od dárců	23
2.1.6 Sponzoři	23

2.1.7	Zahraniční finanční zdroje	23
2.2	Pořadí nejvíce využívaných zdrojů.....	24
3	Příspěvková organizace územních samosprávných celků	26
-	Zoologická a botanická zahrada města Plzně.....	26
3.1	Zřizování, změny a zrušení příspěvkových organizací	26
3.2	Finanční hospodaření příspěvkových organizací	27
3.2.1	Fondy příspěvkových organizací	27
3.3	Zoologická a botanická zahrada města Plzně.....	29
3.3.1	Historie Zoologické a botanické zahrady.....	30
3.3.2	Činnost Zoologické zahrady.....	32
3.3.3	DinoPark ZOO Plzeň	33
3.3.4	AKVA - TERA.....	34
3.3.5	Environmentální centrum Lüftnerka	34
3.4	Sdružení IRIS	35
4	Zdroje získávání finančních prostředků Zoologické a botanické zahrady města Plzně.....	36
4.1	Náklady a výnosy Zoologické a botanické zahrady v roce 2010	36
4.1.1	Vývoj nákladů a výnosů v letech 2005 – 2010	38
4.1.2	Adopce zvířat	38
4.2	Návštěvnost Zoologické a botanické zahrady	39
4.3	Způsob získávání dotací pro Zoologickou a botanickou zahradu města Plzně	40
4.4	Dotace poskytnuté Zoologické a botanické zahradě v roce 2010	41
4.4.1	Dotace na projekt Nové africké a asijské expozice.....	42
4.4.2	Dotace v rámci programu „Příspěvek zoologickým zahradám“	43
4.4.3	Čtvrtá etapa Japonské zahrady Šówa-en	43

ZÁVĚR.....	45
Seznam tabulek.....	48
Seznam obrázků	49
Seznam použitých zkratek.....	50
Seznam použité literatury.....	52
Seznam příloh	55

ÚVOD

Veřejný neziskový sektor tvoří společně s trhem a státem propojený celek. Existence neziskových organizací je využita zejména v situaci, kdy firmy nechtějí poskytovat určité služby, protože zákazníci nejsou schopni za ně zaplatit. Jejich dalším úkolem je zastupovat stát v situaci, kdy nedokáže nebo nechce uspokojit potřeby občanů. Neziskové organizace se pohybují ve zcela specifickém prostředí, kde záleží na ochotě a schopnostech pracovníků zajišťovat dostatečné finanční prostředky k efektivnímu fungování organizace.

Principem vzniku neziskových organizací je volné sdružování lidí, také filantropie a charitativnost. Obecně lze říci, že existence tohoto tzv. třetího sektoru umožňuje lidem věnovat se svým zájmům, usnadňuje svobodný projev jednotlivců a skupin, kontroluje veřejné dění, zohledňuje menšinové zájmy obyvatel, pomáhá integrovat znevýhodněné jedince a uspokojuje řadu sociálních, kulturních, environmentálních a dalších potřeb. (Novotný a kol., 2008)

Práce je rozčleněna na teoretickou a praktickou část. První část obsahuje charakteristiku neziskového sektoru, neziskových organizací a analýzu jejich financování. Je zde vymezen prostor pro jejich působení, uvedena klasifikace neziskových organizací a přehled možných finančních zdrojů.

Praktická část je zaměřena na konkrétní příspěvkovou organizaci, kterou je Zoologická a botanická zahrada města Plzně. V práci je představena její činnost a zdroje získávání finančních prostředků z vlastní činnosti i prostřednictvím dotací. Autorka v práci čerpala z uveřejněných údajů za rok 2010, které jí byly poskytnuty Zoologickou zahradou.

Cílem práce je analyzovat zdroje hospodaření Zoologické a botanické zahrady města Plzně, zhodnotit způsob získávání prostředků a popsat finanční situaci organizace. Ze zjištěných poznatků následně navrhnout opatření ke zlepšení stávající situace.

Údaje obsažené v teoretické části vychází z odborné literatury, zabývající se problematikou neziskového sektoru. Využity jsou také internetové zdroje, kterými jsou například webové stránky ministerstva financí.

Informace pro praktickou část jsou čerpány z Výročních zpráv ZOO a BZ města Plzně a z webových stránek Zahrady. Autorka měla také možnost diskutovat o problematice

s pracovníky Zoologické zahrady, kteří mají přímou zkušenost s čerpáním dotací a chodem Zoologické zahrady.

1 Základní charakteristiky neziskových organizací

Význam neziskového sektoru se v současné době neustále zvyšuje. Od roku 1989 počet neziskových organizací významně vzrostl a zesílila se i jejich úloha ve společnosti. Vznik soukromých neziskových organizací s sebou přináší svobodné sdružování lidí, což je i jedna ze základních svobod demokratického státu. (Novotný a kol., 2008)

1.1 Historický vývoj neziskových organizací

V českých zemích sahá historie neziskových organizací až do středověku, kdy dochází ke sdružování lidí. Vznikají laická náboženská bratrstva nebo mariánské družiny, srovnatelné s dnešními moderními spolky. Podstatnou roli v této době zaujímá také charitativní činnost a péče o nemocné. Tato činnost byla organizována zejména v rámci církve, což přetrvává dodnes. (Boukal a kol., 2003) Absolutistické a totalitní režimy výrazně potlačovaly občanskou svobodu. Volné sdružování obyvatel bylo omezeno, což vyvolávalo vzrůstající občanskou iniciativu. V 19. století, v době národní obrození vzniká řada vlasteneckých spolků, například Sokol, spolek Mánes nebo Hlávková nadace. (Rektořík a kol., 2004) Jako „Zlatý věk“ spolkového života bývá označováno období mezi léty 1918 - 1938. Tento rozkvět byl pozastaven okupací našich zemí nacistickým Německem. Až po roce 1945 opět dochází k postupné obnově zakázaných spolků. Ovšem s rokem 1948 přichází vláda komunistické strany Československa a to s sebou přináší i absolutní kontrolu nad veškerým děním v zemi. Nastává tzv. proces sjednocování. Dále pak dochází k rušení spolků nebo jejich formálnímu převádění pod centrální instituce. (Novotný a kol., 2008) Po „sametové revoluci“ získává neziskový sektor prostor pro svůj rozvoj. „Současnost svobody sdružování v ČR je poznamenána především adaptací celé společnosti na tržní podmínky, ve kterých vše co není ziskové je ztrátové a neziskové organizace si proto v těchto podmínkách musí tvrdě prosazovat své místo, svůj prostor, svoje opodstatnění.“ (Rektořík a kol., 2004, s. 34)

1.2 Prostor pro působení neziskových organizací

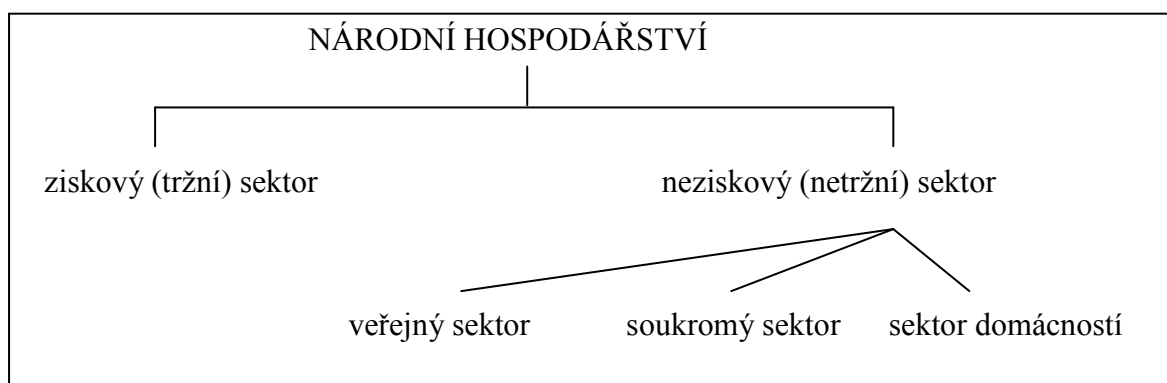
Aby bylo možné správně pochopit podstatu a fungování neziskového sektoru, je nutné ho správně identifikovat a vymezit pole jeho působení. Stejně jako pro organizace vytvářející zisk i pro neziskové organizace platí, že je potřebné mít atraktivní vizi, schopného vůdce, spokojené zákazníky, efektivně řízené procesy atd. Zásadní rozdíl v působení obou typů

organizací je dle Rektoříka (2004) a Novotného (2008) ten, že neziskové organizace působí v takovém prostředí, kde příjemci služeb nejsou schopni nebo ochotni za poskytnuté služby platit.

1.2.1 Členění národního hospodářství dle principu financování

Národní hospodářství, jak uvádí Pavelka (2007), tvoří ekonomiku země. Můžeme ho znázornit pomocí tzv. třisektorového modelu (sektor domácností, firem a státu), (viz obr. č. 1). Je prolínán občanským sektorem, jehož součástí tvoří nestátní neziskové organizace. Dle principu financování, jak Rektořík zmiňuje (2004), lze národní hospodářství členit podle následujícího schématu.

Obr. č. 1 Členění národního hospodářství podle principu financování



Zdroj: Rektořík a kol., 2004

1.2.1.1 Ziskový (tržní) sektor

Jak Rektořík uvádí (2004), ziskový sektor získává své prostředky prostřednictvím subjektů ziskového sektoru a to z prodeje statků za tržní cenu, která se na trhu utváří na základě vztahu nabídky a poptávky. Hlavním cílem těchto organizací je tvorba zisku.

1.2.1.2 Neziskový (netržní) sektor

Subjekty pohybující se v neziskovém prostředí získávají prostředky pro svoji činnost z tzv. přerozdělovacích procesů. Není zde rozhodováno na základě tržních cen, ale podle hlasů voličů. Cílem neziskových organizací je dle Tetřevové (2009) dosažení užitku, vyjádřeného v podobě veřejné služby.

1.2.1.3 Neziskový veřejný sektor

Cílovou funkcí neziskového veřejného sektoru je poskytování veřejné služby. Je dotován z veřejných financí, tj. z rozpočtů na státní nebo decentralizované úrovni. Řízení je zabezpečeno veřejnou správou (státní správou a samosprávou). Rozhodování probíhá prostřednictvím veřejné volby neboli politickým hlasováním a podléhá veřejné kontrole, kdy je veřejná volba kontrolována veřejností buďto přímo nebo prostřednictvím volených zástupců. (Tetřevová, 2009)

1.2.1.4 Neziskový soukromý sektor

Dle Rektořika (2004) je neziskový soukromý sektor, nazývaný také jako třetí sektor, financován především z příspěvků fyzických a právnických osob (soukromým sektorem), které se rozhodly do těchto organizací investovat své prostředky, aniž by z tohoto vkladu očekávaly pozdější zisk. Hlavním cílem tedy není tvorba zisku, ale přímý užitek. Formování vnitřních záležitostí v soukromých neziskových institucích se řídí podle pocitů a zájmů bezprostředních vlastníků. Hyánek (2007) uvádí pět základních vlastností, podle kterých je neziskový soukromý sektor definován: má stálou institucionální a organizační strukturu, jde o soukromé organizace, je nepřípustné přerozdělovat zisk mezi vlastníky nebo vedení společnosti, organizace jsou schopny řídit samy sebe a fungují na principu dobrovolnosti.

1.2.1.5 Sektor domácností

Sektor domácností se významně podílí na koloběhu finančních toků a vystupuje na trhu statků a služeb jako poptávající. Jak dále uvádí ve své knize Pavelka (2007), působí také na trhu výrobních faktorů, zde domácnosti přicházejí s nabídkou práce, půdy a kapitálu. Za to pak dostávají odměny ve formě mzdy (za práci), renty (za půdu) a úroku (za kapitál).

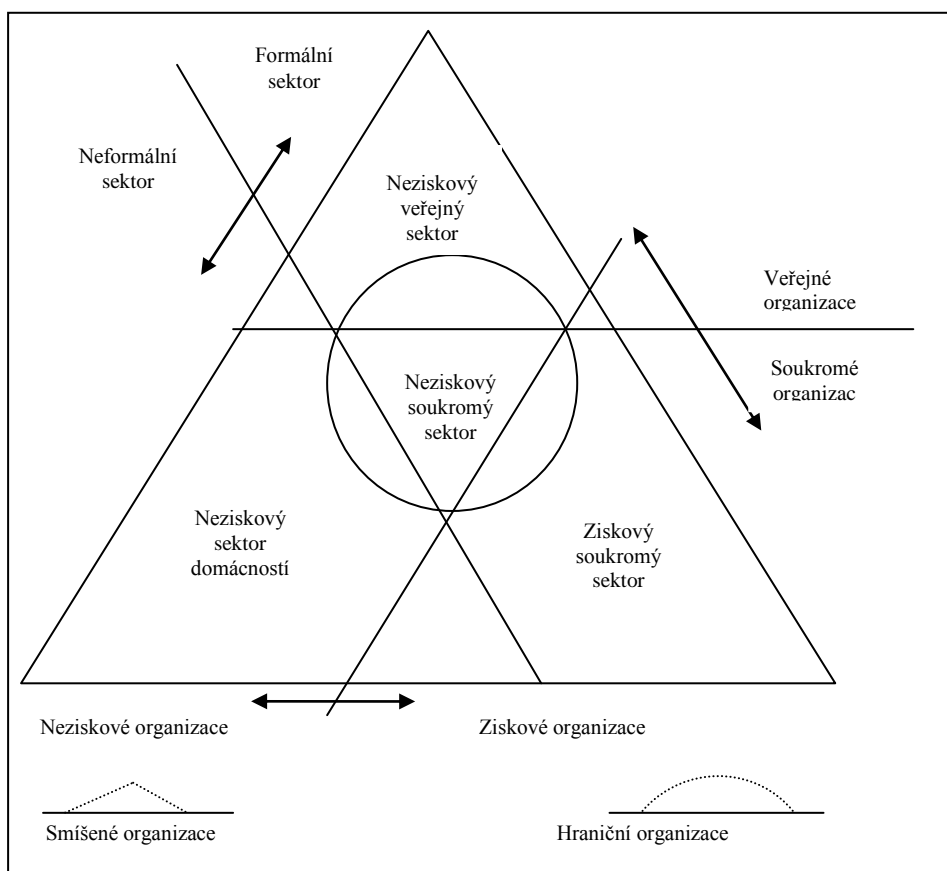
1.2.2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa

Toto rozdělení bylo vytvořeno švédským ekonomem A. Pestoffem (1995) a používá k vyobrazení rozdělení národního hospodářství plochu trojúhelníka. Model „trojúhelníku blahobytu“ je rozdělen do čtyř částí, kde každá představuje určitý sektor, viz obr. č. 2. Schéma nabízí dobrý přehled o různorodosti třetího sektoru. Z konečné podoby trojúhelníku lze zjistit základní charakteristiky organizací, které v jednotlivých sektorech působí. Pozornost je třeba věnovat smíšeným organizacím, ve skutečnosti jsou totiž hranice mezi organizacemi velmi neurčité a dochází k prolínání a vzájemnému ovlivňování jednotlivých

sektorů. Schéma vyobrazuje propojenost mezi sektory. Vznikají tak nové formy neziskových organizací, nazývané též hybridní, s vlastnostmi soukromých i veřejných neziskových organizací. Nachází se v oblasti mezi státem a třetím sektorem a je jim předána část zodpovědnosti za poskytování určitých služeb. Dle čistoty členění existují organizace smíšené a hraniční. Příkladem smíšené organizace může být např. soukromá střední škola, která má veřejný charakter. Z části je financována z veřejných zdrojů a zároveň má prvky soukromé organizace. Hraniční organizací je například penzijní fond. Řídí se obchodním zákoníkem ve formě akciové společnosti, ale jsou mu zároveň dle zákona přidělovány příspěvky z veřejných financí. Způsob rozdělování zisku je také určen na základě zákona. Z hlediska výzkumu a praktické politiky jsou nejzajímavější právě tyto hybridní organizace, proto je třeba věnovat jim mimořádnou pozornost. (Rektořík a kol., 2004, Hyánek a kol., 2007)

„V ideálním případě tvoří veřejný neziskový sektor, soukromý neziskový sektor a soukromý ziskový sektor tři pilíře, které se vzájemně doplňují a vyvažují rozložení sil na poli politickém, ekonomickém a na poli občanských svobod. Obecně platí, že čím více je společnost protkána sítí horizontálních svazků na různých úrovních lidské činnosti, tím je její demokracie pevnější a odolnější vůči politickým otřesům a zvrátům.“ (Rektořík a kol., 2004, s. 21)

Obr. č. 2 Konečná fáze členění národního hospodářství dle Pestoffa



Zdroj: Rektořík a kol., 2004 dle Pestoffa, 1995

Vztahy mezi státem a neziskovým sektorem jsou nejnáze charakterizovatelné a mají přímý vztah k otázce filantropie a postoji státu k filantropickému chování. Tyto vztahy mají formu finančních transferů (dotace, granty nebo daňové úlevy). Dále stát ovlivňuje neziskový sektor regulačními opatřeními. (Rektořík a kol., 2004, Hyánek a kol., 2007)

Vztahy mezi organizacemi třetího sektoru a soukromým ziskovým sektorem mohou mít jednak přátelskou podobu ve formě „sponzorství“, mohou pro sebe také představovat vzájemnou konkurenci. Soutěžit spolu mohou v oblasti hlavní činnosti, dále pak v získávání zdrojů z veřejných rozpočtů nebo v získávání daňových výhod. (Rektořík a kol., 2004, Hyánek a kol., 2007)

Domácnosti jsou pro fungování třetího sektoru velmi důležitým článkem. Jsou poskytovatelem jednak peněžních prostředků, ale hlavně dobrovolníků, bez jejichž zapojení by třetí sektor nemohl fungovat. Na druhou stranu jsou to právě domácnosti, kdo jsou pasováni do role poptávajícího po službách třetího sektoru, navíc platí členské poplatky

a financuje třetí sektor prostřednictvím odvodu daní. (Rektořík a kol., 2004, Hyánek a kol., 2007)

1.3 Typy neziskových organizací

Jedná se o organizace charakteru právnické osoby, které nejsou zřízeny za účelem výdělečné činnosti. Jejich existence je spojena s tržními selháními v některých oblastech života společnosti. Jak uvádí Duben (1996), třetí neziskové organizace vznikají tedy kvůli omezení trhu a státu v oblasti poskytování takových služeb, které vyžaduje dnešní moderní společnost. V případě, že selže samoregulační tržní mechanismus, je dle Boukala (2004) úkolem neziskového sektoru odstranit tyto průběžně vznikající problémy. Tím, že stát některé služby svěří neziskovému sektoru, nezbavuje se tak zodpovědnosti za jejich zprostředkování. Převedení služeb mimo státní sféru je založeno na vzájemné důvěře mezi státem a neziskovými organizacemi. Jsou povinny přesvědčit stát o tom, že jsou schopny služby produkovat a stát je naopak povinen dát najevo vůli jim tyto služby přenechat. Produkce výše zmíněných služeb bývá neziskovým sektorem zajišťována na daleko vyšší úrovni, protože jsou společnosti ustavovány z osob, které tuto činnost považují za své poslání, nikoliv za zaměstnání. (mfcr.cz, 2012) Neziskovými organizacemi není možné myslet obchodní společnosti a družstva, pokud nebyly zřízeny za účelem podnikání. Neziskovými organizacemi jsou zájmová sdružení právnických osob, občanská sdružení včetně odborových organizací, politické strany a politická hnutí, registrované církve a náboženské společnosti, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, veřejné vysoké školy, veřejné výzkumné instituce, školské právnické osoby podle zvláštního právního předpisu, obce, kraje, organizační složky státu, příspěvkové organizace, státní fondy a subjekty, o nichž tak stanoví zvláštní zákon. (Zákon č. 586/92 Sb. o dani z příjmů § 18, odstavec 7)

Další způsob členění neziskových organizací, který uvádí Hyánek (2007), je vymezení na nestátní neziskové organizace, ostatní neziskové organizace a soukromé neziskové organizace. Mezi nestátní neziskové organizace patří obecně prospěšné společnosti, sdružení, organizační složka sdružení a církevní právnické osoby.

Typologie dle Rektoříka (2004) rozděluje neziskové organizace do pěti hlavních skupin, s typologickými znaky vzájemně prospěšné organizace, veřejně prospěšné organizace, organizačních složek a příspěvkových organizací státu a samosprávních územních celků, ostatních veřejnoprávních organizací a obchodních společností.

Definice, kterou uvádí Boukal (2003), říká, že neziskové organizace jsou subjekty, jejichž primárním cílem je dosažení přímého užitku prostřednictvím předem vymezené produkce, služby nebo distribuce statků, přičemž hlavním motivem jejich činnosti není tvorba zisku k přerozdělení mezi jejich vlastníky. Vytvořený zisk musí být opět vložen zpět k rozvoji organizace a plnění jejích cílů.

1.4 Třídící znaky neziskových organizací

Aby bylo možné pochopit poslání a cíle neziskových organizací, je potřebné je utřídit a systematizovat podle určitých třídících znaků. Neziskový sektor je možné zařadit do kontextu národního hospodářství jako celku různými způsoby. Kritéria členění používaná Boukalem (2003) jsou: kritérium odvětví (textilní odvětví, zemědělství, atd.), kritérium sektoru (primární, sekundární, terciární, kvartální, kvintální), kritérium vlastnictví (soukromý a státní sektor) a kritérium financování provozu a rozvoje (ziskový tržní a neziskový netržní sektor). Rektořík (2004) popisuje způsob systematizace podle kritéria zakladatele, kritéria globálního charakteru poslání, kritéria právně organizační normy, kritéria způsobu financování a kritéria charakteristiky realizovaných činností.

1.4.1 Kritérium zakladatele

Kritérium zakladatele, jak uvádí Rektořík (2004), je členění, kterým lze jednotlivé organizace rozdělit na ty, které byly založeny veřejnou, tj. státní správou, nebo samosprávou. Organizace jsou pak nazývány veřejnoprávními organizacemi. Považují se za ně tehdy, pokud výkon účelu vyplyne ze zákona. Dalším způsobem je založení soukromou fyzickou nebo právnickou osobou. Tak vznikají organizace, které jsou označeny jako soukromoprávní. Základní rozdíl mezi těmito organizacemi je, že veřejnoprávní jsou nevýdělečné, naopak soukromoprávní zpravidla výdělečné. Profitové tendence mohou vést k zanedbávání některých prospěšných aktivit a zastíňují činnosti, kvůli kterým jsou organizace původně zřizovány. Případný zisk, vytvořený veřejnou neziskovou organizací, je využíván výhradně ve prospěch veřejnosti dané oblasti, nikoliv ve prospěch vlastníků organizace. „Soukromé neziskové instituce tendují k formování vnitřních záležitostí podle pocitů a zájmů bezprostředních vlastníků (např. soukromých škol, nemocnic a dalších institucí podobného charakteru). Veřejné neziskové organizace pociťují daleko intenzivněji existenci externalit a přitom mohou být efektivněji vedeny, i když i tyto organizace mají sklon k určité formě diskriminace (např. veřejné vysoké

školy, pokud jde o počet přijímaných studentů, veřejné nemocnice, týká-li se to přijímání pacientů apod.)“ (Duben, 1996, s. 20)

1.4.2 Kritérium globálního charakteru poslání

Dle Rektořika (2004) dělí kritérium globálního charakteru neziskové organizace na veřejně prospěšné a vzájemně prospěšné. Veřejně prospěšné organizace jsou takové, jejichž smyslem je produkce veřejných a smíšených statků, které slouží k uspokojení lidských potřeb. Tvoří je osoby se stejným a vzájemně se podporujícím zájmem. Jsou jimi organizace v oblasti veřejné správy, zdravotnictví nebo školství a organizace charakteristické svou charitativní činností. Konkrétním příkladem to jsou chovatelské organizace, profesní komory nebo klubové činnosti.

Druhým typem jsou organizace vzájemně prospěšné. Jsou založeny za účelem vzájemné podpory skupin občanů, které jsou spjaty společným zájmem. „Jejich posláním je tedy uspokojování svých vlastních zájmů a veřejná správa dbá, aby se jednalo o takové zájmy, které jsou ve vztahu k veřejnosti korektní, tedy neodporují zájmům druhých občanů a právnických osob. Je možné říci, že zakládajícím osobám jde o plnění obecného blaha. Jde například o realizaci aktivit v kultuře, konfesních a profesionálních zájmů, ochrany zájmů skupin apod.“ (Rektořík a kol., 2004, s. 40)

1.4.3 Kritérium právně organizační normy

Jak uvádí Rektořík (2004), jedná se o rozdělení dané zákony. Organizace mohou být zakládány dle zákonů č. 218/2000 Sb. rozpočtová pravidla a č. 250/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Mohou být také založeny podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace nebo na základě obchodního zákoníku.

1.4.4 Kritérium financování

Podle kritéria financování se neziskové organizace dělí na organizace, které jsou financovány zcela z veřejných rozpočtů, tím jsou myšleny organizační složky státu a územních celků. Organizační složky státu jsou zakládány dle zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích. Tím se tedy řídí způsob hospodaření s majetkem ČR, vystupování státu v právních vztazích a postavení, zřizování a zánik organizačních složek státu. Zřizování, hospodaření a zánik obce se řídí dle zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. (Růžičková, 2006)

Jak uvádí ve své knize Rektořík (2004), je dále možné organizace financovat zčásti z veřejných rozpočtů, znamená to, že na příspěvek mají legislativní nárok. Sem řadíme příspěvkové organizace. Ty mohou být zakládány buď státem, pak se jejich hospodaření řídí zákonem č. 218/2000 Sb. o rozpočtových pravidlech a změně některých pozdějších zákonů nebo jsou zřizovány územními hospodářskými celky. Pak je jejich činnost vedena dle zákona č. 250/2000 Sb. Novotný (2008) do této skupiny řadí také církve a náboženské společnosti, které jsou záležitostí spíše teologickou a filozofickou. Ekonomie se církevními organizacemi začala více zabývat až během posledních deseti let. Jak uvádí Boukal (2003), stěžejním zákonem, který upravuje postavení církví a náboženských společností a jejich činnost je zákon č. 3/2002 Sb. (dříve 308/1991 Sb.), o svobodě náboženského vyznání církví a náboženských společností a jsou registrovány ministerstvem kultury. Dále jsou zde zařazena vybraná občanská sdružení, která rámcově upravuje zákon č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů, dále pak politické strany a politická hnutí. Jsou registrovány na Ministerstvu vnitra a řídí se zákonem č. 340/2000 Sb., kterým se mění zákon č. 424/1991 Sb. o sdružování v politických stranách a politických hnutích.

Dalším typem jsou organizace financované z různých zdrojů, jako jsou dary, sbírky nebo vlastní činnost. Posledním typem organizace dle tohoto dělení jsou organizace financované především z výsledků realizace svého poslání. (Rektořík a kol., 2004)

1.4.5 Kritérium charakteristiky realizovaných činností

Jedná se o tzv. oborové členění. Neziskové organizace lze charakterizovat znaky:

Společnými pro všechny typy neziskových organizací

- Jsou právnickými osobami (s výjimkou organizačních složek)
- Nejsou založeny za účelem podnikání
- Nejsou založeny za účelem produkce zisku
- Uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit
- Mohou, ale nemusí být financovány z veřejných rozpočtů

Společnými jen pro soukromé neziskové organizace

- Mají ze zákona povolenou svojí autonomii ve vztahu k vnějšímu okolí
- Členství v těchto organizacích je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti (s výjimkou některých profesních komor)

- Vytváří většinou neformální struktury sympatizantů, ale vždy v rámci legislativy, podle které byly založeny a podle které realizují svoji činnost (Rektořík a kol., 2004, s. 41)

1.5 Rozdělení organizací dle činností

Neziskové organizace lze obecně členit dle jejich činností do tří skupin: ICPNO (Mezinárodní klasifikace neziskových organizací), COPNI (systém netržních činností OSN) a Odvětvová klasifikace nevýrobních ekonomických činností (OKEČ). Činnost jednotlivých skupin je uvedena v tab. č.1. (Rektořík a kol., 2004)

Tab. č. 1: Klasifikace neziskových organizací dle činností

Mezinárodní klasifikace neziskových organizací ICNPO	Systém klasifikace netržních činností OSN COPNI	Odvětvová klasifikace nevýrobních ekonomických činností OKEČ-ČR
Kultura, sport a volný čas	Rekreační, kulturní služby	92. Rekreační, kulturní a sportovní činnost
Vzdělávání a výzkum	Vzdělávací služby, výzkum	80. Školství 73. Výzkum
Zdravotnictví	Služby zdravotnické	85.1 Zdravotnictví
Sociální služby	Sociální služby	Sociální služby 75. Kolektivní a individuální sociální služby sociální politiky
Komunitní rozvoj a bytové hospodářství		
Občanskoprávní osvěta a politické organizace		
Filantropie		
Nadace mezinárodní	Církevní služby	
Náboženství a církve		
Odbory a profesní spolky	Organizace profesní, odborářské a občanská sdružení	Činnost společenských organizací (odborné, politické strany, církve a profesní spolky)
Nespecifikované činnosti	Ostatní služby, smíšené a nespecifikované	Ostatní osobní služby

Zdroj: Rektořík a kol., 2004, dle: Frič, Goulli, 2001

1.5.1 Česká klasifikace neziskových organizací

Protože mezinárodní klasifikace neziskových organizací (ICNPO) neodpovídá struktuře ani zásadám českého neziskového sektoru, bylo nutné klasifikaci ICNPO upravit. Česká verze klasifikace byla převedena na Odvětvovou klasifikaci OKEČ, která je využívána Českým statistickým úřadem (ČSÚ) pro sledování všech ekonomických subjektů. Z nově vzniklých poznatků pak bylo možné vytvořit Českou klasifikaci neziskových organizací (ČKNO). Po převodu z ICNPO na ČKNO byly zavedeny tyto zásady: existence mezinárodního srovnání, respektování českého neziskového sektoru, snadná převoditelnost klasifikace ČKNO na klasifikaci OKEČ. Převod s sebou přináší i několik změn. Nepodařilo se zachovat totožné rozdělení, dochází např. k vytváření nových podskupin nebo k jejich přesunům do jiných hlavních skupin než tomu bylo v ICNPO. (e-cvns.cz, 2012a)

2 Analýza zdrojů financování neziskových organizací

Fungování neziskové organizace bývá v počátcích její činnosti založena hlavně na dobrovolnosti a nadšení pracovníků. Dobrovolnictví má svou přesnou definici, kterou ve své knize uvádí Sozanská a Tošner (2002, s. 35) a říká, že „dobrovolníkem je člověk, který bez nároků na finanční odměnu poskytuje svůj čas, svoji energii, vědomosti a dovednosti ve prospěch ostatních lidí či společnosti.“ Duben (1996) ve své publikaci uvádí, že voluntarismus neboli dobrovolnictví spočívá v tom, že jednotlivci participují na spontánních soukromých a svobodně zvolených aktivitách. Aktivity přitom nejsou vynucovány žádnou institucí nebo státní agenturou a nejsou spojeny s finančním prospěchem ani jiným ohodnocením. Dobrovolnictví je však jen prvním krokem. Aby byla činnost neziskové organizace efektivní, je nutné ji zabezpečit i finančně. (Rektořík a kol., 2004)

2.1 Financování neziskových organizací

Neziskové organizace jsou na rozdíl od komerčních podnikatelských subjektů znevýhodněny neexistující ziskovou podnikatelskou činností a musí se tak spoléhat na jiný způsob nabývání finančních prostředků. Získávání financí, fundraising, je nepostradatelný pro chod každé neziskové organizace. Fundraising tedy zahrnuje různé metody získávání finančních i jiných prostředků na činnost neziskové organizace. Rektořík (2004) rozděluje zdroje financování neziskového sektoru na čtyři hlavní skupiny. Jsou to členské příspěvky, příspěvky státního a územních rozpočtů, fondů a nadací, dary od občanů a firem a tržby z vlastní činnosti. Hlavním zdrojem zisku financí je u většiny neziskových organizací státní rozpočet, konkrétně mechanismus daní. V případě soukromých neziskových organizací zaujímají velké procento příjmů dary od jednotlivců, dále pak příspěvky od nadací nebo od vzdělávacích institucí, humanitárních organizací atd. (Duben, 1996)

Vývoj získávání finančních prostředků prošel historicky různými stádii. Prvním způsobem bylo nabývání bohatství žebrotou, dále sběrem prostředků, pořádáním kampaní orientovaných na vybírání peněz z dostupných zdrojů. „V současnosti je získávání nezbytných finančních prostředků u neziskových organizací interpretováno jako jejich rozvoj, při kterém nezisková organizace systematicky buduje různé skupiny loajálních dárců a přispěvatelů, kteří dávají prostředky celkem pravidelně a získávají od organizace určitý prospěch.“ (Duben, 1996, s. 149-150)

Duben (1996) uvádí tři stupně marketingové orientace vedoucí k tomu, aby byla organizace schopná získávat prostředky co nejefektivněji. Prvním stupněm je marketingová orientace na produkt, což znamená, že organizace má ušlechtilý cíl a lidé ho proto podporují. Tento stupeň představují především církve a vysoké školy. Dalším stupněm je marketingová orientace na prodej produktů nebo služeb. Zde se využívá osobního kontaktu s případnými donátory a právě v tomto stádiu se nachází většina velkých neziskových organizací. Posledním stupněm je marketingová orientace na získávání finančních prostředků. Po analýze postavení organizace na trhu je možné co nejlépe vyhovět zákazníkovi. Tato fáze je nazývána také strategickým marketingem, to znamená, že se s případnými dárci financí jedná jako s partnery a tím jsou budovány dobré vztahy.

Pro efektivní využívání finančních prostředků je dle Dubna (1996) potřebné využívat dostupné informace při plánování a rozdělování prostředků pro realizaci činnosti organizace. Při rozhodovacím procesu na úseku finančního řízení se nejdříve provádí finanční rozbor minulého období a stanoví se potřeba finančních zdrojů pro stávající období. Dále se vypracují alternativní způsoby, jak prostředků dosáhnout. Následuje analýza způsobů z hlediska dopadu na celkovou činnost organizace a konečný efekt. Po výběru nejvhodnější varianty a její realizace se zhodnotí činnost a hospodaření organizace. Cílem je také dosažení racionálních a žádoucích užitků. Účinnost je vztažena ke kvantitě i kvalitě a rychlosti poskytování služeb. Snahou manažerů je dosažení rovnováhy mezi účinností a efektivitou. Jak uvádí Rektořík (2004), nedílnou součástí finančního řízení je sestavení rozpočtu organizace.

2.1.1 Veřejné rozpočty

Jak uvádí Boukal (2003), největším zdrojem financí v této oblasti jsou veřejné rozpočty. Hospodaření s financemi těchto rozpočtů je řízeno 11 resortními ministerstvy České republiky. Dalším významným zdrojem financí jsou rozpočty samospráv. Dotace se řídí § 7 zákona č. 218/2000 Sb. a poskytují se dle Zásad vlády pro poskytování dotací ze státního rozpočtu ČR nestátním neziskovým organizacím ústředními orgány státní správy vybraným právním formám, kterými jsou občanská sdružení, obecně prospěšné společnosti, církevní právnické osoby, nadacím a další právnické osoby, založené za účelem poskytování služeb v oblasti zdravotnictví, kultury, vzdělávání, sociální a za účelem poskytování sociálně právní ochrany dětí, pokud o tom rozhodne ústřední orgán státní správy a další právnické osoby, rozhodne-li tak zvláštní zákon. (e-cvns.cz, 2012b) Pravdou ale je, že při požadování

prostředků ze státního rozpočtu převažuje individuální potřeba jednotlivců před celospolečenským zájmem. O rozdělování se rozhoduje na základě teorie veřejné volby. (mfcr.cz, 2012)

2.1.2 Vlastní podnikatelské aktivity

Dalším způsobem získávání finančních prostředků, který uvádí Boukal (2003), je vlastní podnikatelská aktivita. Pro neziskové organizace to může představovat problém v tom, že podnikání ohrozí jejich původní poslání. Příkladem vlastní činnosti je prodej vlastních výrobků, kdy organizace provozují chráněné dílny pro tělesně postižené nebo vlastní farmy. Dále je to hospodářská činnost nebo burzy, plesy nebo loterie pořádané neziskovou organizací. Vlastní podnikatelská činnost s sebou přináší i složitost účetních a daňových předpisů. Příjmy neziskového sektoru z loterií se řídí podle zákona o loteriích a jiných podobných hrách (Zákon č. 202/1990 Sb.) a je povinností odvést stanovené procento výtěžku z loterie na veřejně prospěšný účel uvedený v povolení loterie. (Rektořík a kol., 2004)

2.1.3 Granty

Finance je možné získat i prostřednictvím tzv. grantů. Boukal (2003, s. 18) grant definuje jako „prostředky přidělené na určitý specifikovaný účel (tj. prostředky účelové), který je zpravidla neziskový, veřejně prospěšný nebo si zasluhuje podporu z jiných ušlechtilých důvodů.“

2.1.4 Finanční zdroje z nadací

Dle Boukala (2003) jsou nadace účelovými sdruženími majetku založených za účelem poskytování nadačních prostředků třetím osobám. Jsou to nezávislé subjekty, které mohou být založeny kýmkoliv za účelem veřejně prospěšných aktivit. Ze stejného důvodu jsou zakládány také nadační fondy. Své jmění nadace získávají peněžní i nepeněžní prostředky z darů fyzických a právnických osob, z veřejných sbírek, z benefičních akcí, od spolupracujících domácích i zahraničních nadací, z vlastní činnosti, která musí být v souladu s posláním nadace a z výnosů z vlastního majetku. Nejsou financovány ze státního rozpočtu, s výjimkou NIF (Nadační investiční fond). Je zde možnost zažádat o grant i u některých zahraničních nadací (Nadace rozvoje občanské společnosti, The Charles Stewart Mott Foundation apod.). (Rektořík a kol., 2004)

2.1.5 Příjmy od dárců

Dle Boukala (2003) je dárcovství formou komunikačního sdělení. Je to tedy příležitost pro firmy, jak vyjádřit svoji dobročinnost. Efektivní a kvalifikovanou podobu může tento způsob nabývat v případě, že existuje dobře vypracovaná dárcovská strategie. Tento druh komunikace z hlediska cílových skupin oslovuje externí i interní cílové skupiny. Nezbytným požadavkem je transparentnost a objektivnost dárcovské strategie. Je to tedy dobrá příležitost pro firmy k jejich zviditelnění a vzhledem k dlouhodobé závaznosti strategie vede dárcovství také k plánovanému procesu růstu hodnoty značky. Lze ho dělit na individuální a firemní. (e-cvns.cz, 2012b) Dle Rektoříka (2004) se individuální dárci se podílí 80 % na celkovém součtu sponzorských darů. Je vypracován tzv. „list přání“, kde je charakterizován program činností, které budou realizovány v případě, že organizace prostředky obdrží. (Duben, 1996)

2.1.6 Sponzoři

Sponzor se odlišuje od dárců tím, že poskytuje svoje prostředky či služby za protislužbu. Mezi sponzorem a sponzorovaným je uzavřena obchodní smlouva a výše sponzorského příspěvku není omezena. Sponzorský příspěvek se zapisuje v plné výši do nákladů, čímž si firma může snížit svůj zdanitelný zisk. Sponzorský příspěvek je nutné zahrnout do základu daně z příjmu, na rozdíl od daru, který za zdanitelný příjem považován není. Sponzorující firmy se prostřednictvím svých příspěvků snaží ovlivnit veřejnost, přilákat co největší počet potenciálních spotřebitelů, proto jsou oslovovány především mediálně přitažlivé subjekty. (Boukal a kol. 2003)

2.1.7 Zahraniční finanční zdroje

Boukal (2003) považuje za nejvýznamnější zahraniční zdroj především fondy EU. Dle Novotného (2008) pomoc od EU významným způsobem pomohla rozvoji českého neziskového sektoru a zároveň způsobila změny v organizační struktuře neziskových organizací. To proto, že získáním finančních zdrojů je organizace schopná rozšiřovat své aktivity a tak i zaměstnávat nové zaměstnance na nově vytvořených pracovních místech. Čerpání z fondů EU s sebou přináší i negativní dopady. Dochází k nadměrnému nárůstu administrativy, neziskové organizace jsou rovněž povinny průběžně monitorovat projekt a na závěr ho vyhodnotit. Programy musí být úzce zaměřeny, z toho vyplývá, že je obtížné projekt

udržet po delší časové období. Existuje celá řada dalších zahraničních nadací a dárců, kteří přispívají na chod neziskového sektoru.

- Fondy Evropské unie

V současné době existují v EU interní fondy dvojího typu. Jsou to strukturální fondy a kohezní fond. Mezi strukturální fondy patří Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) a Evropský sociální fond (ESF). (strukturální fondy.cz, 2012a) Přispívají do nich všechny členské země a následně slouží jako finanční pomoc méně vyspělým státům uvnitř EU. Jejich hlavním úkolem je financovat taková opatření, která by vedla k dosažení základních cílů strukturální politiky. Hodnocení výkonnosti vzhledem ke stanoveným cílům je možné díky systému pro měření plnění celkových cílů s názvem JPD 3 (Jednotný programový dokument pro cíl 3). Pro monitorování byly stanoveny čtyři typy ukazatelů a to ukazatel vstupu, výstupu, výsledku a dopadu. Tyto ukazatele je možné efektivně sledovat a vyhodnocovat na úrovni regionu. Dále Je možné využít programů EU jako je PHARE, dále programů Evropského společenství, kterými jsou např. Sokrates nebo Leonardo. (mfcz.cz, 2012) Kohezní fond, neboli fond soudržnosti, se zavádí pro finanční pomoc státům, kde HDP na obyvatele je menší než 90 % průměru států EU. Slouží tedy ke stírání rozdílů v životní a ekonomické úrovni mezi chudými a bohatými státy EU a zabezpečuje schopnost EU čelit výzvám 21. století. Dále financují rozvoj infrastruktury a vyčleňují prostředky vedoucí ke zlepšení stavu životního prostředí. (Boukal a kol., 2003,)

- Zahraniční dárci

Mezi zahraniční dárci, kteří významně přispívají na rozvoj neziskového sektoru, patří např. nadace Charlese Stewarta Motta nebo nadace z Holandska. Kromě soukromých nadací ze zahraničí se na rozvoji neziskového sektoru významně podílí také vládní argumenty. Se vstupem České republiky do EU se však tato forma finanční podpory výrazně omezila. (Boukal a kol., 2003)

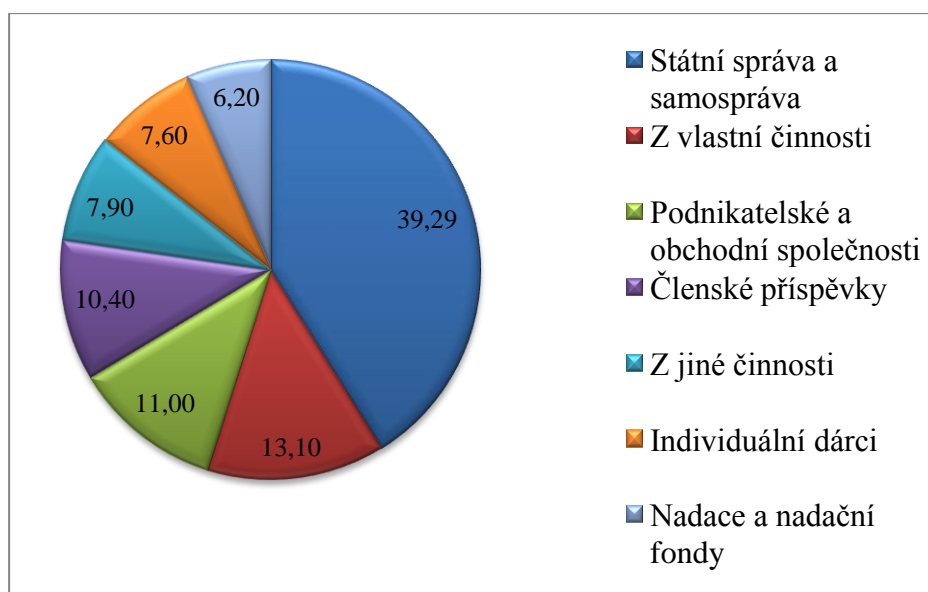
2.2 Pořadí nejvíce využívaných zdrojů

Nejvíce využívaným zdrojem jsou jednoznačně příspěvky z veřejných rozpočtů, které jsou následovány příjmy z vlastní činnosti s odstupem 26,19 %. (Novotný a kol., 2008) Dále příjmy z podnikatelské a obchodní činnosti, které slouží poskytujícím firmám k jejich

zviditelnění, členské příspěvky, které jsou typické především pro charity a diakonie. Následují jiné zdroje, příjmy od individuálních dárců a na posledním místě jsou uvedeny příspěvky od nadací a nadačních fondů.

Pořadí jednotlivých zdrojů i s jejich procentuálním zastoupením popisuje obr. č. 3, který je sestaven na základě údajů dotazníku uvedeného v publikaci Novotného a Lukeše (2008).

Obr. č. 3: Pořadí nejvíce využívaných zdrojů



Zdroj: Vlastní zpracování, 2012 dle Novotný a kol., 2008

3 Příspěvková organizace územních samosprávných celků

- Zoologická a botanická zahrada města Plzně

Praktická část práce bude zaměřena na konkrétní neziskovou organizaci, kterou je Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Jedná se o příspěvkovou organizaci, zřízenou územním samosprávným celkem a to dle zákona č. 250/2000 Sb., který, jak uvádí Růžičková (2006, s. 32) „umožňuje územním samosprávným celkům, aby ve své působnosti zřizovaly příspěvkové organizace, jejichž cílem není dosažení zisku a jejichž rozsah, struktura a složitost vyžadují samostatnou právní subjektivitu.“

3.1 Zřizování, změny a zrušení příspěvkových organizací

Zřizování příspěvkových organizací územními samosprávnými celky je prováděno příslušnými zastupitelstvy. (Růžičková, 2006) „Územní samosprávný celek zřizuje příspěvkové organizace pro takové činnosti ve své působnosti, které jsou zpravidla neziskové a jejich rozsah struktura a složitost vyžadují samosprávnou státní subjektivitu.“ (Zákon č. 250/2000 Sb., § 27, odst. 1)

O vzniku příspěvkové organizace vydá zřizovatel zřizovací listinu, mezi jejíž náležitosti patří úplný název zřizovatele, název a sídlo příspěvkové organizace a její osoby poskytnuté správcem základního registru osob, název nesmí být zaměnitelný s názvy jiných příspěvkových organizací. Musí obsahovat vymezení hlavního účelu a tomu odpovídajícího předmětu činnosti, označení statutárních orgánů a způsob, jakým vystupují jménem organizace, dále pak vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele, který se příspěvkové organizaci předává k hospodaření. Další náležitostí zřizovací listiny je vymezení práv, která organizaci umožní, aby mohla plnit hlavní účel, k němuž byla zřízena. Zejména se uvedou práva a povinnosti spojené s jeho plným a efektivním a ekonomicky účelným využitím. Součástí zřizovací listiny jsou i okruhy doplňkové činnosti navazující na hlavní účel příspěvkové organizace, kterou zřizovatel povolí k tomu, aby mohla lépe využívat všechny své hospodářské možnosti a odbornost svých zaměstnanců, tato činnost nesmí narušovat plnění hlavního účelu organizace a sleduje se odděleně. Poslední položkou je vymezení doby, na kterou je organizace zřízena. (Zákon č. 250/2000 Sb.)

V příloze A je uvedena zřizovací listina Zoologické a botanické zahrady města Plzně se všemi jejími náležitostmi.

Dle Růžičkové (2006) příspěvková organizace hospodaří se svěřeným majetkem od svého zřizovatele. V zákoně č. 250/2000 Sb. je dále uvedeno, že do svého vlastnictví může nabýt pouze majetek potřebný k výkonu činnosti, pro který byla zřízena, a to bezúplatným převodem od svého zřizovatele, darem s předchozím souhlasem zřizovatele, děděním a to pouze za předpokladu předchozího souhlasu zřizovatele. Jestliže se majetek nabytý od svého zřizovatele stává pro organizaci nepotřebným, je povinna ho přednostně nabídnout bezúplatně zřizovateli zpět. Jestliže nepřijme písemnou nabídku, je možné s jeho souhlasem převést majetek do vlastnictví jiné osoby. Návrh na zápis do obchodního rejstříku podává zřizovatel, který také kontroluje hospodaření příspěvkové organizace a rozhoduje o dni vzniku, rozdělení, sloučení splnutí nebo zrušení organizace.

3.2 Finanční hospodaření příspěvkových organizací

Zákon č. 250/2000 Sb., § 28 říká, že příspěvkové organizace hospodaří s peněžními prostředky získanými vlastní činností, z rozpočtu zřizovatele, s prostředky svých fondů, kterými jsou rezervní fond, investiční fond, fond odměn a fond kulturních a sociálních potřeb. Dále hospodaří z darů od fyzických a právnických osob, z rozpočtu Evropské unie a ze zahraničí. Využívá také dotací plynoucích podle mezinárodních smluv, které Česká republika získává z finančního mechanismu Evropského hospodářského prostoru, z finančního mechanismu Norska a programu švýcarsko-české spolupráce. „Zřizovatel poskytuje příspěvek na provoz své příspěvkové organizaci v návaznosti na výkony nebo jiná kritéria jejích potřeb. Pokud příspěvková organizace vytváří ve své doplňkové činnosti zisk, může jej využít jen ve prospěch své hlavní činnosti. Zřizovatel může organizaci povolit i jiné využití tohoto zdroje. Zůstatky peněžních fondů se po skončení roku převádějí do následujícího roku.“ (Rektořík a kol., 2004, s. 59)

3.2.1 Fondy příspěvkových organizací

Mezi fondy příspěvkových organizací patří rezervní fond, investiční fond, fond odměn a fond kulturních a sociálních potřeb. Jsou významným nástrojem organizací, protože díky nim lze manipulovat s hospodářským výsledkem. Aby byla práce s fondy efektivní, je nutné mít dokonalý přehled o všech způsobech, jakými jsou fondy naplňovány a podle toho pak řídit vlastní peněžní toky. (Růžičková, 2006)

Následující údaje o jednotlivých fondech vychází ze Zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních samosprávných celků, který určuje jejich torbu a čerpání.

3.2.1.1 Rezervní fond

Rezervní fond se tvoří ze zisku příspěvkové organizace na základě schválení jeho výše zřizovatelem na konci roku, snížené o případné převody do fondu odměn. Dalším zdrojem rezervního fondu jsou peněžní dary a prostředky převedené podle § 28 odst. 3. To znamená, že pokud se prostředky, s nimiž příspěvková organizace hospodaří, nespotřebují do konce kalendářního roku, převádějí se do rezervního fondu jako zdroj financování v následujících letech a mohou se použít pouze na stanovený účel. Rezervní fond, s výjimkou právě těchto převedených prostředků slouží k dalšímu rozvoji své činnosti, k časovému překlenutí dočasného nesouladu mezi výnosy a náklady, k úhradě případných sankcí uložených jí za porušení rozpočtové kázně a k úhradě své ztráty za předchozí léta. Se souhlasem zřizovatele je možné, aby část prostředků z rezervního fondu byla použita k posílení investičního fondu.

3.2.1.2 Investiční fond

Investiční fond financuje investiční potřeby příspěvkové organizace. Jeho zdrojem jsou odpisy hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku prováděné podle zřizovatelem schváleného plánu. Dalšími zdroji jsou investiční dotace z rozpočtu zřizovatele, investiční prostředky ze státních fondů, příjmy z prodeje svěřeného dlouhodobého hmotného majetku, jestliže to zřizovatel podle svého rozhodnutí připustí. Dále dary a příspěvky od jiných subjektů, jsou-li určené nebo použitelné k investičním účelům, příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku ve vlastnictví příspěvkové organizace a jak již bylo zmíněno výše, je možnost převodu prostředků z rezervního fondu ve výši povolené zřizovatelem. Investiční fond slouží k financování investičních výdajů, úvěrů nebo půjček, k odvodu do rozpočtu zřizovatel, jestliže takový odvod uložil. Dále slouží jako součást zdrojů na financování údržby a oprav majetku.

3.2.1.3 Fond odměn

Na základě schválení výše zisku a jeho rozdělení, které je provedeno zřizovatelem se rozhoduje o tvorbě fondu odměn. Je tvořen ze zlepšeného výsledku hospodaření příspěvkové organizace, a to do výše jeho 80 %, nejvýše však do výše 80 % stanoveného

nebo přípustného objemu na platy. Využívá se k úhradě odměn zaměstnancům, přednostně je hrazeno překročení výše prostředků vyhrazených na platy.

3.2.1.4 Fond kulturních a sociálních potřeb

Tento fond se zřizuje především k zabezpečení kulturních a sociálních potřeb a je určen zaměstnancům v pracovním poměru k příspěvkové organizaci a dalším osobám (například důchodci, kteří pracovali u organizace, žáci středních odborných učilišť apod.). Vytváří se z ročního objemu hrubých mezd ve výši 1 % na vrub nákladů příspěvkové organizace. Z fondu se také hradí dary zaměstnancům k jejich životnímu jubileu, příspěvky na penzijní připojištění, příspěvky na závodní stravování půjčky nebo příspěvky na rekreaci formou poukázek. V případě dalších příjmů, stanoví výši tvorby a hospodaření s fondem kulturních a sociálních potřeb Ministerstvo financí vyhláškou.

3.3 Zoologická a botanická zahrada města Plzně

Konkrétním příkladem příspěvkové organizace je Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Definice říká, že „Zoologické a botanické zahrady jsou víceúčelová zařízení, jejichž hlavním úkolem je přispívat k uchování biologické rozmanitosti chovem živočichů a pěstováním rostlin, vědecko-výzkumnou prací, ekologickou výchovou, vzděláváním a osvětou široké veřejnosti“ (mzp.cz, 2012a)

Zoologickou zahradu je možné najít na adrese Pod Vinicemi 9, 301 16 Plzeň. Obr. č. 4 představuje mapu Zoo, kde jsou zobrazeny její jednotlivé části, jejichž činnost je blíže popsána v následujícím textu.

Obr. č. 4: Mapa Zoologické a botanické zahrady města Plzně



Zdroje: wzd.cz, 2012

3.3.1 Historie Zoologické a botanické zahrady

Následující údaje, popisující historii Zoologické a botanické zahrady byly čerpány z webových stránek Zoologické a botanické zahrady města Plzně, zooplzen.cz, 2012a.

Historie Zoologické zahrady sahá daleko do minulosti. Současná Zoologická a botanická zahrada není zdaleka původní. Existují snímky dokumentující existenci vivária na místě dnešního divadla J. K. Tyla. Plzeňští obyvatelé měli také šanci setkat se s exotickými zvířaty, jako jsou tygři či sloni, prostřednictvím pojízdných zvěřinců.

Dne 2. září 1926 je položen základ Zoo v Doudlevcích. Je to tedy druhá nejstarší zoologická zahrada v ČR po Zoo v Liberci, která byla založena již v roce 1919. Společně s fungováním zoologické zahrady je spjata činnost spolku IRIS, jehož vznik spadá už do roku 1899. Na jedné ze schůzí tohoto spolku bylo rozhodnuto o pronájmu skleníku v Doudlevcích a z toho pak zřídit pěstírnu rybek a jeho okolí proměnit v zoologickou zahradu. Je až neuvěřitelné, že na její vybudování bylo pracovnímu odboru spolku poskytnuto 705 Kč. Skleník, který byl zahradě na dobu dvaceti let věnován bezplatně, byl otevřen už po třech měsících od rozhodnutí o vybudování. Vstup byl zpočátku volný. V čele zahrady byl nejprve správce, což bylo v období, kdy byla Zoo řízena Jednotným národním výborem. Následuje období Parku kultury a oddechu a to v čele zahrady byl tzv. vedoucí. Až po roce 1981 a spojení s botanickou zahradou stojí v čele Zoo ředitel. Tuto funkci zastávali P. Vlček, A. Šašek, F. Sládek aj. Trávníček. V tomto roce se zahrada stává samostatnou institucí.

Rok 1930 přináší zahradě problémy, které vedly téměř až k jejímu zániku. Dochází totiž k vypovězení většiny dluhů spolku. Navíc se začíná hovořit i o omezeném prostoru, na němž je Zoo umístěna, uvažuje se tedy o jejím přestěhování. Roku 1934 zasahuje hospodářská krize i ČR, což má vliv i na chod zahrady. Není dostatek financí na krmivo pro zvířata, ty jsou tak převážně živa z potravy, co jim přinesou návštěvníci, v zimě pak třeba i jen z plesnivého chleba. Řešením, jak se z této kritické situace dostat, je zavedení vybírání režijního příspěvku za vstup do zahrady. Ten byl stanoven na 1 Kč pro dospělé, pro vojáky a studenty pak 50 hal. Postupně se zahrada rozrůstá o další zvířata a stále více se uvažuje o jejím přemístění.

Zoologická zahrada překonává i potíže během druhé světové války. Bezprostředně po osvobození nastávají lepší časy, kdy se návštěvnost zvyšuje hlavně díky návštěvám vojáků. S nastávající zimou se situace opět zhoršuje. Zvířata trpí, klesá návštěvnost a vše je završeno na jaře, kdy přichází velká voda, která způsobuje značné škody.

Kolem roku 1940 patří ZOO soukromému vlastníkovi, ale to má jen velmi krátké trvání. Výrazně se rozšiřuje i chovatelská činnost, už zde nejsou k vidění pouze srnci či lišky, ale začíná se s chovem lvů, vlků nebo medvědů. Tyto změny s sebou nevyhnutelně přinášejí již zmiňovanou potřebu najít vhodnější a větší prostory. Spolek IRIS navazuje kontakty s bankami, spolky, organizacemi a mecenáši, které žádá o dary a finanční výpomoc na pokrytí výdajů na údržbu, materiál a krmení pro zvířata.

V únoru roku 1958 byl pro město Plzeň vypracován „Investiční úkol na výstavbu zoologické a botanické zahrady v Plzni“ prostřednictvím ZOO Praha, který byl dne 21. dubna 1961 schválen radou NV. Stavební náklady byly vyčísleny na 18 mil Kč, nákupy zvířat a výsadba představovala celkem výdaje v hodnotě 1,6 mil Kč. Celková rozloha nové ZOO byla vyměřena na 21 ha s celkovým počtem zvířat 1940 kusů. Přesun zoologické zahrady na nové místo kde se nachází i dnes, na Lochotín, bylo ovlivněno infekcí antraxem. Roku 1961 podlehla infekci většina šelem, následovalo dočasné uzavření zahrady a roku 1963 dochází k otevření provizorního staveniště zoologické zahrady na Lochotíně. Ve stejném roce vzniká v centru města Plzeň také stálá akvariálně-teraristická výstava, známá pod názvem AKVA-TERA. Také dochází k otevření botanické zahrady, která se se zoologickou zahradou sloučila až v roce 1981.

Obr. č. 5: Logo Zoologické a botanické zahrady města Plzně



Zdroj: Zoologická.cz, 2012e

K historii Botanické zahrady existují jen stručné zprávy, ze kterých plyne, že její vznik nastává současně s rozvojem školství na začátku 19. stol. Tyto zahrady vznikaly na pozemcích nově vznikajících gymnázií. Překážkou pro zřizování botanických zahrad byl nedostatek financí. V roce 1957 byla založena „Komise pro zřízení botanické zahrady“, později byla projektována proslulým architektem Josefem Kumpánem nová botanická

zahrada na místě bývalé Kodetovy zahrady na Lochotíně. Činnosti obou zahrad se ale nijak významně neovlivňovaly. Až postupně vznikaly společné zoologicko-botanické expozice. Dnes je Zahrada uspořádána podle biogeografických oblastí, takže rostliny jsou pěstovány v rostlinných společenstvech podle typických biotopů daných částí světa.

3.3.2 Činnost Zoologické zahrady

Existence zoologických zahrad představuje pro celou škálu živočišných druhů možnost jejich záchrany. Přežívání ve volné přírodě je bezesporu lepší variantou, ovšem s celosvětovým úbytkem přirozených biotopů je tato možnost stále omezenější a svěření zvířecího života do lidských rukou je tak nevyhnutelné. (Výroční zpráva 2010)

Díky působení Zahrady získávají vysoké školy s přírodovědným zaměřením důležité informace o chovu, ke kterým by se za normálních okolností dostaly jen velmi obtížně. Zjištěné poznatky využívají i zoologické ústavy a muzea.

Činnost Zoologické zahrady města Plzně má i edukační charakter. Snaží se působit na společenské povědomí a vyburcovat lidi k aktivnějšímu přístupu k ochraně životního prostředí. Zoo pravidelně pořádá různé besedy a přednášky, navíc je možné navštívit i naučnou stezku k tématu vývoj přírody ve čtvrtohorách. Zoologická zahrada je také místem rekreace a odpočinku návštěvníků. (Výroční zpráva 2010, zooplzen.cz, 2012b)

Dalším cílem pracovníků Zoologické zahrady je udržovat zvířata v dobré kondici. Tzn. poskytování vhodné stravy, vytváření vhodných podmínek k rozmnožování daných druhů, protože pouze takto je možné dlouhodobě chovat daný druh v umělém prostředí. K tomu je zapotřebí dobrá spolupráce mezi sítí zoologických zahrad. Mohou si vzájemně nabídnout vhodné partnery k reprodukci nebo si vyměnit cenné zkušenosti. Spolupráce probíhá v rámci všech evropských zahrad, nadstandardní spolupráci využívá Plzeň především s pražskou Zoo. (Výroční zpráva 2010)

Zoologická zahrada města Plzně je členem EAZA (Evropské asociace zoologických zahrad a akvárií), která propojuje 340 organizací a institucí v 41 zemích. Stala se jím roku 1997. Jejím cílem je usnadnit spolupráci v rámci evropské zoo a akvárií k cílům vzdělávání, výzkumu a ochrany přírody. (eaza.net, 2012) Plzeňská zahrada se snaží v této struktuře co nejlépe fungovat a spolupracovat, i přes skutečnost, že ne vždy jsou nařízení a chovatelské strategie instituce v souladu s názory zahrady. I tak se nakonec rozhodnutím musí přizpůsobit. Mezi kampaně, které zoologická zahrada podporuje, patří například podpisová akce

Bushmeat, Ochrana amazonského pralesa, European carnivore Campaign – Chceme společně žít...? nebo projekt s názvem Biodiverzita, který je pořádán na podporu šelem. (Výroční zpráva 2010, zooplzen.cz, 2012c)

Další náplní zahrady je účast na ochrannářských aktivitách. Ochrannářské projekty podporuje morálním, finančním nebo edukačním způsobem. Cílem plzeňské zoologické a botanické zahrady je podílet se na zachování pestrého světa přírody. To by mělo být úkolem všech zoologických zahrad, záleží ovšem na nadšení pracovníků a finančních možnostech zahrady. Ochrannářské aktivity spočívají především v ochraně ohrožených druhů v ex-situ. Z pokusů v minulosti se ukázalo, že ne vždy je možné zvířata znovu vypustit do volné přírody. (zooplzen.cz, 2012d)

3.3.3 DinoPark ZOO Plzeň

DinoPark je členem celosvětové asociace zábavního průmyslu IAAPA (International Association of Amusement Parks and Attractions). Působí při plzeňské Zoo již od roku 2003.

Obr. č. 6: Logo DinoParku



Zdroj: DinoPark.cz, 2012a

Jeho činnost se zaměřuje jak na volný čas, tak i na populárně-naučné vzdělávání veřejnosti. Snaží se seznámit veřejnost, především rodiny s dětmi od 5 do 15 let (ti jsou cílovou skupinou DinoParku) s přírodovědnými fakty o našich dávných předchůdcích, žijících na naší planetě. DinoPark je také vyhledávaným cílem školních exkurzí a díky tomu se tato turistická atrakce v roce 2009 stala druhým nejnavštěvovanějším cílem právě po Zoo Plzeň. Nabízí „návrat“ do druhohorního období prostřednictvím 40 statických i pohyblivých modelů prehistorických zvířat v jejich životních velikostech a v jejich přirozeném prostředí. Tento původně plzeňský projekt se rozšířil do dalších měst, dokonce i do zahraničí. Podoba DinoParku je každým rokem obměňována. Ve vzniklých sesterských parcích společnosti WEST MEDIA se modely zvířat pravidelně střídají. Kromě naučné stezky je možné v DinoParku navštívit 3D kino s panoramatickou projekcí o vzniku života na planetě Zemi. Dalším lákadlem je Dětské paleontologické hřiště, kde je možné seznámit se s odbornou prací paleontologů. (Výroční zpráva 2009, Výroční zpráva 2010, dinopark.cz, 2012b)

3.3.4 AKVA - TERA

Výstava Akva-Tera vznikla už v polovině 20. stol. V roce 2001 byla přemístěna do centra města Plzně.

Obr. č. 7: Logo výstavy Akva-Tera



Zdroj: zooplzen.cz, 2012f

Expozice představuje exotické živočichy. Jsou zde pořádány naučné exkurze pro mateřské, základní a střední školy. Součástí komplexu je Záchrané centrum, kde jsou umístěni mimo jiné i plazi zabavení pašerákům, kterým chovatelé pomáhají zlepšit jejich zdravotní stav a následně jim najít nové zkušené majitele. Návštěvníci zde mají také možnost zakoupit si některého z živočichů z přebytků odchovů expozice. (zooplzen.cz, 2012f)

3.3.5 Environmentální centrum Lüftnerka

Toto centrum vzniklo v roce 2006 a je provozováno sdružením přátel Zoologické a botanické zahrady města Plzeň. Činností centra je pořádání výukových programů a prohlídek plzeňské Zoologické a botanické zahrady. V současnosti je možné zúčastnit se 31 výukových programů a dvou typů prohlídek, komentované a večerní. To je organizováno nejen pro širokou veřejnost, ale také všechny typy škol, zájmové kroužky nebo kluby. V poslední době toto centrum využívají také vyšší odborné a vysoké školy. Další činností centra je zájmová odpolední činnost. Fungují zde dva zájmové kroužky (zoologický a chovatelský), určené pro děti základních škol. Centrum pořádá také „tematické environmentální dny“, vážící se k tradicím během roku nebo k přírodovědné tematice. Je možné zapojit se do odborných besed, přednášek nebo exkurzí. Velký zájem veřejnost projevuje také o pravidelné jarní, podzimní a letní příměstské tábory. (Výroční zpráva 2010)

Centrum má k dispozici pro pořádání konferencí a odborných přednášek velký sál s kapacitou 70 osob, dále malou učebnu, která slouží k schůzkám členů zájmových kroužků

a chovatelskou místnost. Výuka je také realizována v expozici AKVA-TERA. (Výroční zpráva 2009)

3.3.5.1 Dotace na vybudování EC Lüftnerka

Environmentální centrum Lüftnerka se nachází na místech bývalého viničního statku Lüftnerka, kde bylo zřízeno v rámci jeho celkové rekonstrukce. Tato stavební úprava byla dotována Státním fondem životního prostředí. Ten pokryl z celkových stavebních nákladů, které byly vyčísleny na 4 500 tisíc Kč 70 %, tzn. přibližně 3 141 tisíc Kč. Zbýlých 30 % bylo dotováno z prostředků města Plzně. Z rozpočtu Plzeňského kraje bylo financováno vybavení centra nábytkem a technickými pomůckami pro výuku příspěvkem 1 000 tisíc Kč. (Výroční zpráva, 2010)

3.4 Sdružení IRIS

Předchůdcem sdružení IRIS byl přípravný výbor sdružení IRIS, vytvořený v roce 2003. Jeho hlavní myšlenkou je pomáhat Zoologické a botanické zahradě města Plzně a být přítomný veškerému dění kolem Zoo. V roce 2004 se spolek rozrůstá o další členy a stále více se podílí na činnosti Zoologické zahrady. Svůj dosavadní název mění na Sdružení přátel zoologické a botanické zahrady města Plzně IRIS. Zásadním mezníkem v činnosti Sdružení byl únor roku 2007, kdy se stává provozovatelem nového environmentálního výukového centra na statku Lüftnerka. Rozrůstající se činnost s sebou přináší také nutnost zaměstnávat nové pracovní síly. Je tedy nezbytné zvýšit nároky na administrativu, především na účetnictví. Od svého zrodu, kdy sdružení hospodařilo s několika tisíci korunami, prošlo významným vývojem a dnes hospodaří s částkami v řádech několika set tisíc korun. Od roku 2005 Sdružení pravidelně vydává časopis IRIS, což je čtvrtletník o Zoologické a botanické zahradě města Plzně, přírodě a ekologii. (Výroční zpráva, 2009)

4 Zdroje získávání finančních prostředků Zoologické a botanické zahrady města Plzně

Následující údaje jsou čerpány převážně z Výroční zprávy Zoologické a botanické zahrady za rok 2010 a z oficiálních webových stránek Zoo Plzeň. Informace byly poskytnuty také od pracovníků Zoologické a botanické zahrady města Plzně. V příloze je uvedena rozvaha (příloha B) a výkaz zisku a ztrát (příloha C).

4.1 Náklady a výnosy Zoologické a botanické zahrady v roce 2010

Hospodaření Zoologické a botanické zahrady bylo v roce 2010 zakončeno kladným hospodářským výsledkem 795 tisíc Kč. Jak uvádí Výroční zpráva ZOO a BZ (2010), mezi náklady zoologické zahrady patří Mzdy a osobní náklady (38,06 % z nákladů), odpisy (7,83 % z nákladů), ostatní náklady a služby (23,12 % z nákladů) a ostatní náklady dle rozpisu (30,99 % z nákladů). Mezi ostatní náklady dle rozpisu je zahrnut nákup zvířat, náklady na krmiva, energie, opravy a zboží. Následující tabulka vyčísluje jednotlivé nákladové položky v tis. Kč v letech 2009 a 2010 a zároveň ukazuje, kolikrát se náklady za rok 2010 zvýšily (snížily) oproti předchozímu roku.

Tab č. 2: Náklady (v tisících Kč) za rok 2009 a 2010

Ukazatel	2009	2010	Index 09/10
Náklady v tis. Kč			
Spotřeba krmiv	10 676	11 147	1,04
Spotřeba ostatního materiálu	8 795	10 603	1,21
Spotřeba energií	9 576	9 734	1,02
Nákup zvířat	900	869	0,96
Prodej zboží	2 975	2 706	0,91
Opravy a udržování	9 072	10 740	1,18
Ostatní služby	13 743	12 661	0,92
Osobní náklady celkem	40 539	43 488	1,07
Odpisy	7 588	8 944	1,18
Ostatní finanční náklady	2 467	3 364	1,36
Náklady celkem	106 331	114 256	1,07

Zdroj: Výroční zpráva, 2010

Z tab. č. 2 je patrné, že nejvyšší nákladovou položku představují osobní náklady. S velkým odstupem následují náklady na ostatní služby a další nákladové položky. Nejmenší zastoupení tvoří ostatní finanční náklady.

Vlastní výnosy Zoologické a botanické zahrady města Plzně plynou ze vstupného a z vláčku (66,05 % z výnosů) a dále z ostatních výnosů dle rozpisu (33,95 % z výnosů). Ostatní výnosy dle rozpisu zahrnují pronájmy, zvířata, ostatní příjmy, prodej zboží, reklamu a parkovné. Bližší přehled vlastních výnosů za rok 2009 a 2010 je uveden v tab. č. 3, kde jsou u jednotlivých výnosových položek uvedeny také konkrétní hodnoty v tis. Kč a stejně jako u nákladů je zde uvedeno, kolikrát se zvýšila (u položek parkovné a ostatní výnosy snížila) hodnota výnosů.

Tab. č. 3: Výnosy (v tisících Kč) za rok 2009 a 2010

Ukazatel	2009	2010	Index 09/10
Vlastní výkony v tis. Kč			
Vstupné + vláček	24 244	33 861	1,40
Nájemné	1 955	2 343	1,2
Reklama	3 093	2 404	0,78
Parkovné	1 601	2 143	1,34
Ostatní služby	297	2 118	7,13
Tržba za zboží	4 614	4 099	0,89
Tržba za zvířata	487	557	1,14
Ostatní výnosy	8 204	3 739	0,46
Vlastní výkony celkem	44 495	51 264	1,15
Provozní dotace vč. přísp. MPŽ	62 847	63 787	1,01
Dotace SFŽP			
Výkony celkem	107 342	115 051	1,07
Hospodářský výsledek	1 011	795	0,79

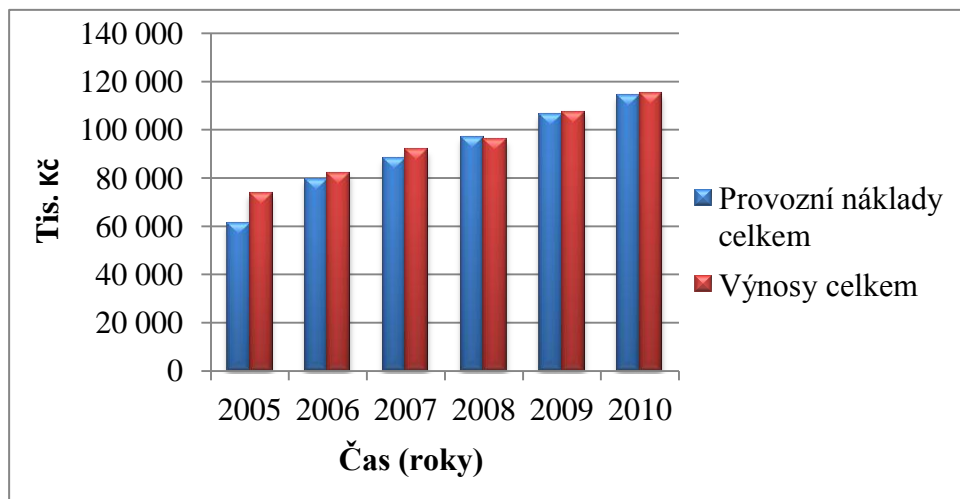
Zdroj: Výroční zpráva, 2010

Z tabulky vyplývá, že největší suma z vlastních výkonů byla získána na vstupném, k čemuž je přidán i výtěžek z vláčku, přivážejícího návštěvníky do Zoologické zahrady. Zvýšení zisku bylo způsobeno především zdražením vstupného. I přes toto opatření dosáhla Zoologická zahrada rekordního počtu návštěvníků ve své historii. Nárůst byl zaznamenán i u parkovného. Z interních zdrojů bylo zjištěno, že do budoucna bude nevyhnutelné rozšíření parkovacích míst. Oproti roku 2009 došlo k poklesu tržeb na prodejně suvenýrů o 9 % a to na 4 727 tis. Kč. Dále Zoologická zahrada získala provozní dotaci, která včetně příspěvku Ministerstva životního prostředí (MŽP) tvořila 63 787 tis. Kč. Lze vyčíst také skutečnost, že celkový hospodářský výsledek za rok 2010 zaznamenal oproti roku 2009 celkový pokles

4.1.1 Vývoj nákladů a výnosů v letech 2005 – 2010

Dle obr. č. 8 je patrné, že výnosy i náklady zaznamenávají pravidelně od roku 2005 pravidelný nárůst. Je to způsobeno rostoucími cenami na vstupu, čímž se zvyšují náklady. Zoologická zahrada musí reagovat například zvýšením vstupného, aby nedosahovala vysokých ztrát.

Obr. č. 8: Vývoj nákladů a výnosů v letech 2005- 2010



Zdroj: Vlastní zpracování, dle Výroční zpráva, 2010

4.1.2 Adopce zvířat

Jednou z možností, jak Zoo získává finanční prostředky z vlastní činnosti, je tzv. „adopce zvířat“. Příspěvatel neboli kmotr, adoptivní rodič či sponzor si vybere zvíře, které by chtěl podporovat a následně uhradí částku, která odpovídá ročním nákladům na krmivo. Tím vzniká vztah trvající 12 měsíců od následujícího dne. V případě, že se zvíře v průběhu adopce přesune do jiné zoologické zahrady, přechází vztah na nejbližší podobné zvíře. Jisté benefity plynou na oplátku i kmotrům, kteří mohou využít například slevy na vstupném. Tento typ sponzoringu je pouze symbolickou záležitostí a zaplacením příspěvku nevzniká ze strany přispívajícího vůči zvířeti žádný nárok. Úplný přehled zvířat určených k adopci by byl příliš rozsáhlý, obsahoval by asi 6 500 zvířat. Pro výběr zvířete je proto k dispozici orientační přehled. Sponzor z něj může zjistit, která zvířata dosud nemají adoptivního rodiče a na kolik korun je podpora vyčíslena. Nejmenší částka, kterou lze přispívat na drobné živočichy, je 500 Kč. Naopak nejnáročnějším zvířetem je nosorožec indický, kde roční náklady na krmivo činí 90 000 Kč. (zooplzen.cz, 2012g)

4.2 Návštěvnost Zoologické a botanické zahrady

Zoologická a botanická zahrada města Plzně se snaží dosahovat co nejvyšších vlastních příjmů. Hospodaření je z velké části ovlivněno návštěvností, protože tržby za vstupné představují jednu z nejvýznamnějších položek tvorby zisku. Jak je patrné z tab. č. 4, návštěvnost má rostoucí tendenci a v roce 2010 dosáhla svého maxima. Do plzeňské zoologické zahrady přišlo 460 841 osob, čímž se stala druhou nejnavštěvovanější zoo v ČR i na Slovensku. Červenec a srpen se jednoznačně staly s počtem 206 533 osob nejprůhodnějšími měsíci k prohlídce Zoo.

Tab.č. 4: Celková návštěvnost od roku 1997

Rok	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003
Osob	212 537	232 753	258 400	212 930	241 374	232 608	300 835
Rok	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Osob	300 391	321 389	335 303	402 039	405 328	457 879	460 841

Zdroj: Výroční zpráva, 2010

Tabulka č. 5 představuje návštěvnost jednotlivých expozic Zoologické a botanické zahrady v roce 2010. Výroční zpráva (2010) uvádí, že parkoviště patřící Zahradě využilo 55 001 aut, z čehož plyne finanční příjem za parkovné a to ve výši 2 143 tis. Kč. Další druh dopravy, která přináší Zoo zisk, je cestování vláčkem. Trasa vede z náměstí Republiky do Zoologické zahrady a zpět. Vláčkem bylo do Zoo dovezeno 32 289 osob.

Tab. č. 5: Celková návštěvnost ZOO a BZ v roce 2010

Expozice	Celkem	Dospělí	Děti	Poznámka
Pouze ZOO a BZ	183 896	113 073	70 823	
ZOO a BZ + DINO	127 460	69 035	58 425	
Pouze DINO	41 845	21 340	20 505	Neplatící DINO 6 060
Akva Tera	12 084	5 490	6 594	
Neplatící	14 675	9 784	4 891	
Děti 0-3 roky	39 862	0	39 862	
Permanentky	41 019	26 346	13 673	
CELKEM	460 841	246 068	214 773	

Zdroj: Výroční zpráva, 2010

4.3 Způsob získávání dotací pro Zoologickou a botanickou zahradu města Plzně

Následující údaje byly zpracovány na základě interních informací Zoologické a botanické zahrady města Plzně. Mezi hlavní zdroje dotací, kterých Zahrada při svém čerpání využívá, jsou tituly vyhlášené statutárním městem Plzeň, Plzeňským krajem, státem (SFŽP) a Evropskou unií. Způsob, jakým se o vyhlášených titulech dozvídá je především z webových stránek poskytovatelů a prostřednictvím dalších médií. Výhodou jsou i zkušenosti pracovníků, kteří dotace pro Zahradu získávají.

Pro Zoologickou zahradu Plzeň je garantem v této oblasti Ing. František Hykeš. Spolupracuje s ekonomickým oddělením a pracovníky technického úseku. Každá žádost o dotaci je předkládána ke schválení řediteli. Žádosti jsou pro snadnější zpracování podávány v elektronické podobě. V případě Plzeňského kraje existuje seznam dotovaných institucí. Zde má každá instituce svůj účet, na který se automaticky přičítá každý požadavek. Zpracování žádosti o dotaci je značně administrativně a časově náročné. Přípravné práce představují trojnásobek až pětinasobek vlastního zpracování žádosti. Je nutné sehnat podklady od pracovníků technického a ekonomického oddělení a před samotným podáním musí být titul oficiálně vyhlášen. Dále je nutné získat souhlas od Rady města Plzně. Žádosti se pak dělí na 100% dotované a dotované pouze z části. Pokud poskytovatel nepokryje celou výši výdajů, stačí souhlas pouze od Rady města. Jestliže je dotace poskytnuta v plné výši projektu, musí být schválena i zastupitelstvem. Zasedání zastupitelstva však probíhá v delších časových intervalech. V situaci, kdy je na vyřízení žádosti k dispozici jen několik dní, není možné akci uskutečnit, z důvodu nedostatku času k odsouhlasení zřizovatelem.

Pokud se Zoologické zahradě podaří titul získat, je povinna řídit se předem stanovenými podmínkami, uvedenými ve smlouvě. Problém může nastat v situaci, kdy jednotliví poskytovatelé dotace počítají do režijních nákladů jiné položky apod. V případě dotací z EU se sleduje u všech projektů tzv. pětiletá udržitelnost. V tomto období proto musí nově vzniklý subjekt prosperovat a splňovat podmínky, za kterých byl zřízen. Zároveň musí být udržována nově vzniklá pracovní místa. Situace je detailně kontrolována poskytovatelem dotace a v případě rozhodnutí, že podmínky nejsou splňovány, musí příjemce poskytnuté peníze vrátit zpět. Někdy bývají určité změny oproti původnímu plánu povolovány, k tomu je zapotřebí tyto změny racionálně odůvodnit, provést k dané situaci rozbor, případně doložit fotografickou dokumentací. Pokud jsou však odchylky příliš velké, nelze institucím vyhovět.

Základní podmínkou je udržet projektovou připravenost. V případě malých dotací (od zřizovatele) stačí ke kontrole pouze předložení vyúčtování dotace. U velkých projektů (evropské dotace) je při každé žádosti o platbu nutné předložit průběžnou monitorovací zprávu. Jsou-li odhalena pochybení, provádí se legální nápravy. Při dokončení čerpání dotace je předložena závěrečná monitorovací zpráva. Při kontrole se sledují faktury, vedení zvláštního účtu a také způsob publicity projektu. Následujících pět let se pravidelně uveřejňuje zpráva o udržitelnosti projektu. Veškeré doklady musí být uloženy po dobu 20 let.

Vyplácení dotace probíhá průběžně, vždy po předložení účetních dokladů, kterými příjemce prokazuje čerpání financí na danou etapu projektu. Finance nejsou připsány na účet příjemce nikdy před proinvestováním dané části akce.

4.4 Dotace poskytnuté Zoologické a botanické zahradě v roce 2010

Dle výroční zprávy (2010) je hlavním poskytovatelem dotací pro zajištění provozu Zoologické zahrady její zřizovatel, statutární město Plzeň. Od něj zoo získala příspěvek na provoz ve výši 59 931 tisíc Kč. Dalším donátorem Zahrady je ROP NUTS II JZ, který přispěl částkou 15 653 tisíc Kč. Finanční pomoc z MŽP byla vyčíslena na 3 004 tis. Kč. Příspěvek byl Zoo poskytnut v rámci programu „Příspěvek zoologickým zahradám“ a je určen na chov ohrožených druhů zvířat a zajištění mezinárodních a národních programů ochrany přírody. Dalšími sponzory, uvedenými na oficiálních stránkách Zahrady, zooplzen.cz (2012h), jsou Plzeňský kraj, Západočeská plynárenská nebo Plzeňská teplárenská. Údaje o dotacích jsou komplexně uvedeny v tab. č. 6.

Tab. č. 6: Údaje o dotacích (v tisících Kč) v roce 2010

Dotace na provoz celkem	63 787
z toho: od zřizovatele - celkem za rok 2010	59 931
na provoz z rozpočtu za rok 2010	56 714
ostatní navýšení - rozpočtové změny	3 217
Dotace ROP NUTS II JZ 2010	852
Dotace z MŽP (příspěvek zoologickým zahradám)	3 004
Dotace na dlouhodobý majetek od zřizovatele	23 637
z toho: od zřizovatele	10 010

Zdroj: Výroční zpráva, 2010

4.4.1 Dotace na projekt nové „Africké a asijské expozice“

Nejdůležitější investiční akcí v roce 2010 bylo dokončování práce související s výstavbou nových „Afrických a asijských expozic“. Výstavba začala již v roce 2008 a byla provedena stavební akciovou společností POHL cz. Předpokladem její realizace bylo získání dotací z evropských fondů. Vyjednávání o poskytnutí dotace končí ve prospěch Zoologické zahrady a získává tak příspěvek od Evropské unie ve výši 134 798 793,70 Kč, konkrétně z fondu ROP NUTS II JZ. Další příspěvek na výstavbu Zahrada dostává i od svého zřizovatele, města Plzně. Zoologická zahrada se přijetím dotace zavazuje k důslednému respektování smlouvy mezi poskytovatelem a příjemcem peněz a zároveň na sebe bere velké množství administrativních náležitostí. Objem prostředků věnovaných na výstavbu afrických a asijských expozic učinil tento projekt největší investiční akcí v rámci programu rozvoje infrastruktury pro turistický ruch v administrativně dotačním celku Jihozápad (Jihočeský a Plzeňský kraj). Projekt je proto podroben přísným kontrolám administrátora. Sleduje se především transparentnost výběrových řízení a uzavírání smluv, archivace dokladů a publicita projektu. Během výstavby probíhá důležitá spolupráce s Magistrátem města Plzně, který poskytuje předfinancování investice. Dotační peníze totiž přicházejí na konto žadatele vždy až po ukončení dané etapy projektu. Dodavatelé ovšem požadují průběžné úhrady za odvedenou práci. Bez pomoci zřizovatele by investor musel čerpat z vlastních finančních prostředků. Pro Zoologickou zahradu by to znamenalo vzít si úvěr u banky, což by vedlo k výraznému prodloužení doby trvání projektu. Díky spolupráci se zřizovatelem je tedy zajištěno včasné splácení faktur. První platba faktur byla realizována na podzim roku 2008, oproti tomu první připsání dotačních peněz na účet bylo provedeno až na jaře roku 2010. (Výroční zpráva 2009, Výroční zpráva 2010)

Projekt výstavby probíhal ve dvou etapách. První, z hlediska výstavby klíčová, skončila v prosinci 2009. Navazovala etapa druhá, během které byly prováděny dokončující práce. Uzavřena byla k datu 31. března 2010. Před oficiálním otevřením expozic pro veřejnost bylo nutné provést audity, kontroly a další administrativní a právní úkony. Projekt byl úspěšně ukončen, včetně všech závěrečných administrativních prací, 30. června 2010. (Výroční zpráva 2009, Výroční zpráva, 2010)

4.4.1.1 ROP NUTS II Jihozápad

Regionální operační program ROP NUTS II Jihozápad (ROP JZ) patří mezi regionální operační programy v cíli Konvergence. Na poskytování prostředků z ROP JZ je vyčleněna částka 633,653 mil. euro. Program má stanoveny 4 prioritní osy, které rozdělují operační program na logické celky a k jednotlivým osám jsou následně přiřazeny dotované projekty. Prioritními osami jsou Dostupnost center, Stabilizace a rozvoj měst a obcí, Rozvoj cestovního ruchu a Technická pomoc. (strukturální-fondy.cz, 2012b)

4.4.2 Dotace v rámci programu „Příspěvek zoologickým zahradám“

Příspěvek zoologickým zahradám je přidělován Ministerstvem životního prostředí (MŽP) na podporu ohrožených druhů světové fauny a na zapojení do systému ochrany přírody ČR. Řídí se podle nařízení vlády č. 17/2003 Sb., o pravidlech pro poskytování dotací provozovatelům zoologických zahrad a směrnice MŽP pro tento program. (mzp.cz, 2012b)

Zoologická zahrada města Plzně obdržela na základě své žádosti dotaci ve výši 3 013 tis. Kč. Příspěvek byl určen na dotační tituly, kterými jsou Chov ohrožených druhů světové fauny v českých zoologických zahradách (a), Zapojení českých zoologických zahrad do systému ochrany přírody České republiky (b), Spolupráce českých ZOO v rámci mezinárodních programů, ohrožených druhů s významnými ZOO a institucemi v cizině, podpora členství a účasti českých ZOO v mezinárodních organizacích (c). Její čerpání je uvedeno v tab. č. 7. (Výroční zpráva, 2010)

Tab. č. 7: Čerpání dotace v programu „Příspěvek zoologickým zahradám“

dotační titul	Náklady		Dotace	
	celkové náklady	vlastní podíl	poskytnutá dotace	% z celk. nákladů
A	3 631 207,60	1 253 994,60	2 377 213,00	65,46
B	1 040 097,82	606 957,82	433 140,00	41,64
C	256 820,71	73 020,71	203 400,00	72,75
nevyčerpané dotace			-10 000,00	
Celkem	4 937 126,13	1 933 973,00	3 003 753,00	60,84

Zdroj: Výroční zpráva, 2010

4.4.3 Čtvrtá etapa Japonské zahrady Šówa-en

Dle Výroční zprávy (2010) začalo budování již v roce 2004, kdy byla bývalá Kodetova zahrada přestavěna do podoby velké asijské zahrady. Každá etapa s sebou přináší zavedení

dalších exponátů. Postupně zde byly doplněny pískovcové sochy, keře a stromy asijského typu. Objevují se zde i ptáci a malí savci. Rok 2010 do Zahrady přináší nový živel, kterým je voda. Jezírka s Nishikigoi (japonskými kaprovitými rybami) dodávají zahradě pravý východoasijský ráz. Tato etapa proběhla ve dvou fázích. Demoliční a přípravné práce, které se uskutečnily už v roce 2009 a vlastní realizace, probíhající od července do září roku 2010, kdy je etapa ukončena. Celkové prostředky, potřebné k uskutečnění čtvrté etapy, činí 1,56 mil. Kč.

ZÁVĚR

Existence a udržitelnost neziskových organizací závisí především na dostatečném počtu zdrojů, které zabezpečují finanční pomoc. Velkou roli hraje také strategické plánování, informovanost subjektů o tom, kde je možné pomoc vyhledávat a v neposlední řadě zaměstnávání schopných a kvalifikovaných pracovníků.

Neziskový sektor je rozčleněn na nestátní neziskové organizace, soukromé neziskové organizace a ostatní neziskové organizace. Jejich základním motivem není tvorba zisku, ale dosažení přímého užitku prostřednictvím produkce služeb obyvatelstvu, které nejsou zabezpečeny státem. Fungování organizací je založeno na dobrovolnosti pracovníků, k efektivní činnosti je nutné zajistit i finanční podporu. Peněžní prostředky jsou získávány především prostřednictvím veřejných rozpočtů nebo z vlastní činnosti. Dále jsou neziskovým organizacím poskytovány příjmy od dárců a sponzorů. K dispozici jsou i zahraniční finanční zdroje, především zdroje z Evropské unie.

Konkrétním příkladem příspěvkové organizace je Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Vlastní činnost zahrady je jedním ze způsobů dosažení jejích příjmů. Největší přínos v této oblasti jsou peníze vybírány na vstupném a z vláčku, který přivádí návštěvníky do Zoologické zahrady. Další prostředky plynou z parkovného nebo z prodeje suvenýrů. Milovníci zvířat mohou poskytnout pomoc i prostřednictvím tzv. adopce. Ze seznamu neobsazených zvířat, patřících Zoo Plzeň, je možné si vybrat zvíře, které pak sponzor podporuje následujících 12 měsíců. Výše měsíčního příspěvku se liší dle množství nákladů na krmivo pro daného živočicha. Kmotrem, jak je nazýván adoptivní rodič, se může stát každý z řady obyvatelstva, kdo je schopen a ochoten poskytovat měsíčně příspěvek alespoň 500 Kč. Velká zvířata, jejichž chov je finančně náročný, jsou pak podporována podnikatelskými subjekty. Měsíčně se částka může dostat až na 90 tis. Kč. Příspěvkem firma může ve svém vlastním zájmu získat přízeň mezi veřejností.

V případě Zoologické a botanické zahrady jsou finanční prostředky dále získávány od jejího zřizovatele, statutárního města Plzně, z Plzeňského kraje, od státu a z fondů Evropské unie. Využívaným zdrojem je Regionální operační program ROP NUTS II Jihozápad, který podporuje území Jihočeského a Plzeňského kraje. Zoologická zahrada musí vybírat vhodné tituly, aby dané projekty měly nárok na dotování. Nejdůležitější investiční akcí za rok 2010 se stala dostavba nových afrických a asijských expozic, která byla podporována právě

z prostředků ROP NUTS II JZ. Na výstavbě se dále podílel i zřizovatel Zoologické zahrady. Dalším donátorem Zoo se v roce 2010 stalo i MŽP, které přispělo tzv. „Příspěvkem zoologickým zahradám“. Bylo nutné získat finance i na další projekt, kterým je budování japonské zahrady Šowa-en.

Poskytované zdroje jsou však neustále omezovány. Důvodem je nedostatek financí státu, způsobený celkovou hospodářskou krizí. Budoucnost nelze hledat ani v podpoře Evropské unie. Dotační program na období 2007 – 2013, kdy bylo možné čerpat z fondů EU, se chýlí ke svému konci a pro Zoo bude velmi obtížné, dostávat se k evropským penězům.

Jako řešení se nabízí využívat větší podpory soukromého sektoru. Jak již bylo uvedeno, soukromé dárcovství přináší benefity i samotným sponzorům. Ze zkušeností Zoologické zahrady vyplývá, že v posledních letech podnikatelské subjekty jsou ochotny přispívat ve stále menší míře. Důvodem je stagnace ekonomiky a jejich existenční nejistota.

Výše dotace od zřizovatele plyne z výše finančních prostředků, kterými disponuje. Jedním ze způsobů jak objem prostředků zvýšit, je investovat do takových projektů, které po dokončení zaručují zpětné navrácení do rozpočtu zřizovatele. Konkrétním příkladem je výstavba nového parkovacího domu „Rychtářka“, kdy prostředky vybrané za parkovné jsou součástí příjmů města.

Zvyšování příjmů může Zoologická zahrada zajistit i vlastní činností. Jednou z možností je pořádání kulturních akcí, které přilákají větší množství návštěvníků do Zoologické zahrady. Dále je možné rozšířit zázemí pro malé návštěvníky, například vybudováním dětských hřišť s herními atrakcemi, za jejichž využití by se vybíral zvláštní poplatek. Důležitá je také propagace Zahrady. Prostřednictvím přednášek v základních a mateřských školách by pracovník Zoo informoval posluchače o rozšiřování a zvelebování jednotlivých expozic a tím by přilákal nové zájemce o prohlídku Zahrady.

Ke zvýšení příjmů by jistě přispělo také rozšíření restauračních zařízení, ve kterých by se návštěvníci mohli občerstvit. Malá návštěvnost Zoo je zaznamenána především v zimních měsících. Lákadlem v tomto období by mohlo být například vybudování zimních atrakcí, jako jsou ledová kluziště apod.

Pro zájemce o poradenství v oblasti pěstování exotických rostlin by Botanická zahrada mohla pořádat odborné přednášky na toto téma. Přednáška by byla opět zpoplatněna. V Zahradě by byli k dispozici i zahradní architekti, kteří by prováděli odborné poradenství pro veřejnost.

V současné době, při využití finančních zdrojů z Evropské unie a ze státního rozpočtu, je Zoologická zahrada místem odpočinku a kulturního vyžití pro širokou veřejnost.

Seznam tabulek

Tab. č. 1: Klasifikace neziskových organizací dle činností	18
Tab. č. 2: Náklady (v tisících Kč) za rok 2009 a 2010.....	36
Tab. č. 3: Výnosy (v tisících Kč) za rok 2009 a 2010.....	37
Tab.č. 4: Celková návštěvnost od roku 1997	39
Tab. č. 5: Celková návštěvnost ZOO a BZ v roce 2010.....	39
Tab. č. 6: Údaje o dotacích (v tisících Kč) v roce 2010.....	41
Tab. č. 7: Čerpání dotace v programu „Příspěvek zoologickým zahradám“	43

Seznam obrázků

Obr. č. 1 Členění národního hospodářství podle principu financování.....	10
Obr. č. 2 Konečná fáze členění národního hospodářství dle Pestoffa.....	13
Obr. č. 3: Pořadí nejvíce využívaných zdrojů	25
Obr. č. 4: Mapa Zoologické a botanické zahrady města Plzně	29
Obr. č. 5: Logo Zoologické a botanické zahrady města Plzně.....	31
Obr. č. 6: Logo DinoParku	33
Obr. č. 7: Logo výstavy Akva-Tera.....	34
Obr. č. 8: Vývoj nákladů a výnosů v letech 2005- 2010.....	38

Seznam použitých zkratek

AKVA-TERA	Akvarijně-teraristická výstava
BZ	Botanická zahrada
COPNI	Classification of the Purposes of Non-Profit Institutions (Systém klasifikace netržních činností OSN)
ČKNO	Česká klasifikace neziskových organizací
ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
EAZA	European Association of Zoos and Aquaria (Evropská asociace evropských zahrad a akvárií)
ERDF	European Regional Development Fund (Evropský fond pro regionální rozvoj)
ESF	Evropský sociální fond
EU	Evropská unie
Hal.	Haléř
HDP	Hrubý domácí produkt
IAAPA	International Association of Amusement Parks and Attractions (Mezinárodní asociace zábavních parků a zajímavosti)
ICPNO	Mezinárodní klasifikace neziskových organizací
JPD 3	Jednotný programový dokument pro cíl 3
JZ	Jihozápad
Kč	Česká koruna
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NIF	Nadační investiční fond
NUTS II	Nomenclature of Units for Territorial Statistics (statistické územní jednotky Evropské unie)

NV	Národní výbor
OKEČ	Odvětvová klasifikace nevýrobních organizací ekonomických činností
PHARE	Poland and Hungary Aid for Restructing (Pomoc Polsku a Maďarsku při přestavbě ekonomiky)
ROP	Regionální operační program
SFŽP	Státní fond životního prostředí
ZOO	Zoologická zahrada

Seznam použité literatury

Knižní zdroje:

BOUKAL, Petr., VÁVROVÁ, Hana. a kol. *Ekonomika a řízení neziskových organizací - Pracovní sešit*. 1. vydání, Praha: Oeconomica, 2003, 103 s., ISBN 80-245-0604-1

DUBEN, Rostislav. *Neziskový sektor v ekonomice a společnosti*. 1. vydání, Praha: CODEX Bohemia s.r.o., 1996, 376 s., ISBN 80-85963-19-1

FRIČ, Pavol., GOULLI, Rochdi. *Neziskový sektor v ČR*. 1. vydání, Praha: Eurolex Bohemia, 2001, 203 s., ISBN 80-86432-04-1

HYÁNEK, Vladimír., PROUZOVÁ, Zuzana. a kol. *Neziskové organizace ve veřejných službách*. 1. vydání, Brno: Printeco s.r.o., 2007, 293 s., ISBN 978-80-210-4423-4

NOVOTNÝ, Jiří., LUKEŠ, Martin. a kol. *Faktory úspěchu nestátních neziskových organizací*. 1. vydání, Praha: Oeconomica, 2008, 224 s., ISBN 978-80-245-1473-4

PAVELKA, Tomáš. *Makroekonomie: Základní kurz*. Slaný: Melandrium, 2007, 300s., ISBN 80-86175-58-4

PESTOFF, Victor Alexis. *Reforming Social Services in Central Eastern Europe and Eleven Nation Overview*. In: Sborník CRYF, Krakov 1995.

REKTOŘÍK, Jaroslav., HYÁNEK, Vladimír. a kol. *Organizace neziskového sektoru - Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 1. doplněné vydání, Praha: EKOPRESS s.r.o., 2004, 177 s., ISBN 80-86119-41-6

RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace - vznik, účetnictví, daně*. 8. aktualizované vydání, Ostrava: PRITNO s.r.o., 2006, 231 s., ISBN 80-7263-343-0

TETŘEVOVÁ, Liběna., ČERNOHORSKÁ, Liběna. a kol. *Veřejný a podnikatelský sektor*. 1. vydání, Příbram: Professional Publishing, 2009, 190 s., ISBN 978-80-86946-90-0

TOŠNER, Jiří., SOZANSKÁ, Olga. *Dobrovolníci a metodika práce s nimi v organizacích*. 2. vydání, Praha: Portál, 2006, 149 s., ISBN 80-7367-178-0

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. *Výroční zpráva*, Plzeň, 2009

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. *Výroční zpráva*, Plzeň, 2010

Zákon č. 250 / 2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů v platném znění

Internetové zdroje:

Akta-tera. [online] Plzeň: akta-tera.cz, 2012, [cit. 25.4.2012f] Dostupné z: <http://www.zooplzen.cz/akva-tera/informace-o-akva-tera/>

DinoPark. [online] Plzeň: dinopark.cz, 2012, [cit. 15.4.2012b] Dostupné z: http://dinopark.cz/dinopark-plzen/dinoprezentace/DinoPark_Prezentace_CZ_2009.pdf

Logo DinoParku. [online] Plzeň: dinopark.cz, 2012, [cit. 15.4.2012a] Dostupné z: <http://www.dinopark.cz/dinopark-plzen/ke-stazeni.php>

EAZA. [online] Plzeň: eaza.net, 2012, [cit. 21.3.2012] Dostupné z: <http://www.eaza.net/Pages/European%20Association%20of%20Zoos%20and%20Aquaria.aspx>

Česká klasifikace neziskových organizací. [online] Plzeň: e-cvns.cz, 2012, [cit. 8.4.2012a] Dostupné z: http://www.e-cvns.cz/soubory_diskuse/vytvoreni_CKNO.pdf

Zásady pro poskytování dotací ze státního rozpočtu. [online] Plzeň: e-cvns.cz, 2012 [cit. 6.4.2012b] Dostupné z: http://www.e-cvns.cz/soubory/Rozbor_metody_problemy_reseni.pdf

Zajištění služeb neziskovým sektorem. [online] Plzeň: mfcr.cz, 2012, [cit. 8.4.2012] Dostupné z: http://www.mfcr.cz/cps/rde/xchg/mfcr/xsl/nezisk_organizace.html

Definice zoologické zahrady. [online] Plzeň: mzp.cz, 2012, [cit. 20.4.2012a] Dostupné z: http://www.mzp.cz/cz/zoologicke_zahrady

Příspěvek zoologickým zahradám. [online] Plzeň: mzp.cz, 2012, [cit. 20.4.2012b] Dostupné z: http://www.mzp.cz/cz/zoologicke_zahrady

ROP NUTS II JZ. [online] Plzeň: strukturální fondy.cz, 2012, [cit. 20.4.2012b] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/rop-jz>

Strukturální fondy. [online] Plzeň: strukturální-fondy.cz, 2012, [cit. 7.4.2012a] Dostupné z: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>

Mapa Zoologické a botanické zahrady města Plzně. [online] Plzeň: wzd.cz, 2012, [cit. 19.4.2012] Dostupné z: http://www.wzd.cz/zoo/EU/CZ/zoo_plzen/files/zoo_plzen_plan10.gif

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Adopce. [online] Plzeň: zooplzen.cz, 2012, [cit. 19.4.2012g] Dostupné z: <http://www.zooplzen.cz/adopce/prehled-zvirat-k-adopci/prehled-zvirat-k-adopci-1.aspx>

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Partneri Zoologické zahrady města Plzně [online] Plzeň: zooplzen.cz, 2012, [cit. 20.4.2012h] Dostupné z: <http://www.zooplzen.cz/o-nas/partneri-a-odkazy/partneri-a-odkazy.aspx>

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Historie Zoologické a botanické zahrady města Plzně. [online] Plzeň: zooplzen.cz, 2012, [cit. 20.3.2012a] Dostupné z: <http://www.zooplzen.cz/o-nas/historie-zoo/historie-zoo.aspx>

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Kampaně-eaza. [online] Plzeň: zooplzen.cz, 2012, [cit. 24.3.2012c] Dostupné z: <http://www.zooplzen.cz/ochrana-prirody/kampane-eaza/kampane-eaza.aspx>

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Logo Zoologické a botanické zahrady města Plzně. [online] Plzeň: zooplzen.cz, 2012, [cit. 15.4.2012e] Dostupné z: <http://www.zoologicka.cz/zoo/zoo-plzen/>

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. zooplzen.cz. Ochranářské aktivity. [online] Plzeň: zooplzen.cz, 2012, [cit. 24.3.2012d] Dostupné z: <http://www.zooplzen.cz/ochrana-prirody/uvod/>

Zoologická a botanická zahrada města Plzně. Poslání Zoologické a botanické zahrady města Plzně. [online] Plzeň: zooplzen.cz, 2012, [cit. 24.3.2012b] Dostupné z: <http://www.zooplzen.cz/o-nas/poslani-zoo/>

Seznam příloh

Příloha A: Zřizovací listina

Příloha B: Rozvaha

Příloha C: Výkaz zisku a ztrát

Zřizovací listina

Plzeň, statutární město vydává na základě usnesení Zastupitelstva města Plzně č. 141 ze dne 6.3. 2003, usnesení Zastupitelstva m. Plzně č. 507 ze dne 28.8. 2003, usnesení Zastupitelstva m. Plzně č. 278 ze dne 13.5. 2004, usnesení Zastupitelstva m. Plzně č. 596 ze dne 30.9. 2004, usnesení Zastupitelstva m. Plzně č. 789 ze dne 8. 12. 2005, usnesení Zastupitelstva m. Plzně č. 532 ze dne 7. 9. 2006, usnesení Zastupitelstva města Plzně č. 37 ze dne 24.1. 2008, usnesení Zastupitelstva města Plzně č. 541 ze dne 9.10. 2008 a usnesení Zastupitelstva města Plzně č. 562 ze dne 3.9. 2009 podle § 84 odst. 2 písm. e) zákona č. 128/2000 Sb., o obcích (v platném znění), podle § 27 zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů (v platném znění) toto úplné znění zřizovací listiny příspěvkové organizace, která je samostatnou právnickou osobou, oprávněnou jednat a zavazovat se vlastním jménem.

1. **Název organizace:** Zoologická a botanická zahrada města Plzně, příspěvková organizace
2. **Sídlo organizace:** Plzeň, Pod Vinicemi 9, PSČ 301 16
3. **IČ:** 377015
4. **Označení zřizovatele:** P l z e ň, statutární město
Funkčt zřizovatele vykonává Rada města Plzně prostřednictvím Magistrátu města Plzně a v souladu s organizačním řádem MMP
5. **Základní účel zřízení:** chov živočichů a pěstování rostlin
6. **Předmět činnosti:**

6. 1. Hlavní činnosti:

- chov živočichů a pěstování rostlin k účelům souvisejícím s činností zoologické a botanické zahrady;
- ochrana ohrožených druhů v rámci vlastní působnosti;
- odborná a vědecká činnost vlastní a spolupráce s dalšími zájemci v této oblasti;
- vzdělávání a výchova obyvatelstva, především mládeže, rozšiřování znalostí biologie a formování vztahu člověk - příroda (příležitostné pořádání setkání, besed, přednášek a soutěží s přírodovědnou tematikou, tématicky zaměřená klubová činnost);
- nákup a výměna živočichů a rostlin pro vlastní potřebu a případně prodej;
- vydávání a rozšiřování informačních a propagačních materiálů týkajících se Zoologické a botanické zahrady města Plzně;
- zprostředkování provozu silničního vyhlídkového vláčku.

6. 2. Doplnková činnost:

- provozování parkovišť pro návštěvníky zahrady;
- vydavatelské a nakladatelské činnosti v oblasti chovu zvířat, pěstování rostlin a environmentální výchovy;
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej;
- prodej živočichů;
- reklamní a marketinková činnost.

7. Statutární orgán:

7.1. Statutárním orgánem organizace je ředitel. Ředitel jedná jménem příspěvkové organizace samostatně ve všech věcech s výjimkou úkonů uvedených v bodu 8.4. této zřizovací listiny a vyjma právních úkonů vyloučených Statutem města Plzně a právními předpisy. Ředitele jmenuje a odvolává Rada města Plzně na návrh ředitele Úřadu služeb obyvatelstvu MMP. Ředitel organizace je povinen dbát pokynů vedoucího útvaru, který zabezpečuje plnění úkolů zřizovatele a ředitele Úřadu služeb obyvatelstvu MMP.

7.2. Ředitel se za organizaci podepisuje tak, že k jejímu napsanému nebo vytištěnému názvu připojí svůj vlastnoruční podpis.

8. Vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele předaného organizaci k hospodaření a vymezení práv a povinností organizace:

8.1. Organizaci je předán k hospodaření majetek statutárního města Plzně, který jí byl dosud svěřen do správy k vlastnímu hospodářskému využití (dále jen „svěřený majetek“). Svěřený majetek je vymezen v přílohách, které jsou nedílnou součástí této zřizovací listiny. Inventurní soupis majetku je uložen v sídle příslušné příspěvkové organizace. Obsah svěření (práva, povinnosti a odpovědnost správce) jsou vymezeny v bodech 8.4. až 8.10. této zřizovací listiny.

Ve své činnosti se organizace řídí zejména zákonem č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění, vnitřními předpisy zřizovatele a usneseními orgánů statutárního města Plzně.

Organizace hospodáří též s dalším majetkem statutárního města Plzně, pokud jí byl svěřen smlouvou. V takovém případě smlouva stanoví výčet svěřeného majetku i rozsah svěřených práv a povinností s tím souvisejících.

Organizace hospodáří a nakládá svým jménem s finančním příspěvkem z rozpočtu statutárního města Plzně, se získanými finančními prostředky a s užitky a výnosy z majetku, předaného organizaci dle bodu 8.1. této zřizovací listiny.

Organizace je oprávněna nakládat s finančními prostředky na bankovním účtu a v pokladně.

8.2. Organizace může dále v souladu se svým posláním a v rámci svého předmětu činnosti hospodařit i s majetkem jiných právnických osob nebo státu, a to na základě smlouvy s nimi uzavřené.

8.3. Organizace nabývá majetek pro svého zřizovatele bez jeho předchozího souhlasu, nestanoví-li zřizovací listina jinak. Rozhodování o nabývání nemovitostí je vyhrazeno zřizovateli.

Majetek nabytý organizací do vlastnictví zřizovatele se považuje ode dne jeho nabytí či pořízení za majetek svěřený organizaci.

Organizace je oprávněna přijímat do vlastnictví zřizovatele dary – movité věci, v tomto případě jedná za statutární město Plzeň příspěvková organizace.

Do svého vlastnictví organizace nabývá dary ve formě movitých věcí, u kterých si dárcé vyhradil nabytí do vlastnictví organizace a peněžitých darů či jiných plnění majících charakter peněžitého daru.

Zřizovatel poskytuje organizaci předchozí souhlas k nabývání peněžitých darů účelově neurčených do vlastnictví organizace. K nabývání ostatních darů do vlastnictví organizace je třeba předchozí písemný souhlas zřizovatele.

8.4. S majetkem statutárního města Plzně, předaným dle bodu 8.1. této zřizovací listiny, hospodaří organizace jako s majetkem vlastním s výjimkou těchto právních úkonů, které podléhají předchozímu souhlasu orgánů města:

- a) nabývání a převod nemovitostí;
- b) bezúplatné postoupení, prominutí či vzdání se práva, pokud se týká svěřeného majetku a pohledávek s majetkem spojených;
- c) přijetí a poskytnutí úvěru nebo půjčky;
- d) bezúplatný převod věcí movitých;
- e) omezení vlastnických dispozičních práv;
- f) změna funkčního charakteru nemovitosti a stavební úpravy přesahující úroveň běžné údržby;
- g) bezúplatné zřízení věcných břemen vázoucích na městském majetku svědčících ve prospěch jiného subjektu, zrušení věcných břemen vázoucích na cizím majetku svědčících ve prospěch statutárního města Plzně;
- h) prodej movitého majetku s výjimkou majetku uvedeného v bodě 8.5. písm. j);
- i) pořízování věcí nákupem na splátky nebo smlouvou o koupi najaté věci (leasing).

8.5. Při hospodaření se svěřeným majetkem je organizace zejména povinna:

- a) užívat majetek výlučně v souladu s předmětem své činnosti a hájit zájmy města tak, aby bylo dosaženo maximálního trvalého prospěchu pro město a jeho občany. V případě nejasností je rozhodující stanovisko rady města, nevyjádřilo-li se k věci již zastupitelstvo;
- b) vést a aktualizovat evidenci o svěřeném majetku;
- c) samostatně evidovat příjmy ze svěřeného majetku, a to vč. výdajů tak, aby byl dodržen zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů, v platném znění;
- d) provádět údržbu svěřeného majetku (vč. přípravy event. rekonstrukcí a modernizace);
- e) zabezpečit ochranu a sjednat přiměřené pojištění tohoto majetku;
- f) zastupovat město v řízení před státními orgány, s výjimkou soudů, zastupovat město při územním a stavebním řízení ve věcech týkajících se tohoto majetku;
- g) spravovat a udržovat svěřený majetek tak, aby bylo dosaženo jeho optimálního využití ve prospěch vlastníka;
- h) uzavírat nájemní smlouvy na dočasně nevyužívaný svěřený majetek v souladu s § 39 zákona 128/2000 Sb., o obcích, v platném znění a v souladu se Statutem města Plzně, v platném znění;
- i) dodržovat zásadu, že nájem služebního bytu je vázán na výkon práce nájemce pro organizaci;

- j) realizovat prodej nadbytečného a nepotřebného movitého majetku města nabídkou do vnitřní burzy. Pokud není nalezen zájemce z okruhu města a městských organizací, je organizace oprávněna svým jménem prodat movitý majetek s pořizovací cenou do 50 tis. Kč včetně za jeden kus, kdy výnosy z tohoto prodeje budou výnosem příspěvkové organizace. Kupní cena bude realizována za cenu aktuálně dosažitelnou na trhu. Toto právo se nevztahuje na automobily a výpočetní techniku.
- 8.6. Organizace je oprávněna uzavírat nájemní smlouvy na dočasně nevyužitý svěřený majetek na dobu určitou ne delší než jeden rok.
- 8.7. Organizace nese odpovědnost za škodu:
- vůči třetím osobám;
 - vůči majetku zřizovatele
- plynoucí ze správy a z hospodaření s majetkem uvedeným v bodě 8.1. této zřizovací listiny.
- 8.8. Rozhodnutím Zastupitelstva města Plzně může být předání majetku k hospodaření organizaci kdykoliv ukončeno nebo omezeno a kterákoliv část svěřeného majetku může být z dispozičních práv organizace vyjmuta.
- 8.9. Za svěřený movitý a nemovitý majetek a jeho řádné a hospodárné využívání odpovídá ředitel organizace.
- 8.10. Organizace je povinna informovat neprodleně ředitele Úřadu služeb obyvatelstvu MMP o všech mimosoudních vyrovnáních, a u smluvních pokut, úroků z prodlení v částce nad 50 tis. Kč v jednotlivých případech, pokud je příspěvkové organizaci tato penalizace předepsána. Tím není dotčena povinnost statutárního orgánu vypořádat každou udělenou pokutu či povinnost uhradit úrok z prodlení.
- 8.11. K uzavření nájemní smlouvy či smlouvy o výpůjčce, ve které organizace vystupuje jako nájemce či vypůjčitel, na dobu neurčitou anebo na dobu delší jednoho roku je nutný souhlas zřizovatele.
- 8.12. Organizace při prodeji zásob (krmiva rostlinná a živočišná, vlastní výrobky) nepostupuje dle pravidel o pozbytování movitého majetku prostřednictvím vnitřní burzy (směrnice QS 63-04 – Nakládání s movitým majetkem města).

9. Vymezení doby, na kterou je příspěvková organizace zřízena:

Zoologická a botanická zahrada města Plzně, příspěvková organizace byla zřízena ke dni 1. ledna 1981 na dobu neurčitou.

10. Závěrečná ustanovení:


- 10.1. Další podrobnosti upravuje organizační řád městské organizace, který po schválení Radou města Plzně vydává ředitel organizace.
- 10.2. Zřizovací listina je vyhotovena ve čtyřech stejnopisech, s platností originálu, z toho tři stejnopisy obdrží zřizovatel a jeden stejnopis Zoologická a botanická zahrada města Plzně, příspěvková organizace.
- 10.3. Změny nebo doplnění této zřizovací listiny je možné provádět pouze číslovanými dodatky, které se po schválení zastupitelstvem města stanou nedílnou součástí zřizovací listiny.


10.4. Tato zřizovací listina nabývá účinnosti dnem podpisu a zároveň ruší zřizovací listinu Zoologické a botanické zahrady města Plzně, příspěvkové organizace ze dne 8. prosince 2000 včetně všech dodatků.

10.5. Součástí zřizovací listiny jsou následující přílohy:

- a) příloha č. 1 - Svěření movitého majetku Zoologické a botanické zahrady města Plzně, příspěvkové organizaci
- b) příloha č. 2 - Svěření nemovitého majetku Zoologické a botanické zahrady města Plzně, příspěvkové organizaci.

V Plzni dne 1. 12. 2009

**Zoologická a botanická
zahrada města Plzně**
příspěvková organizace
Pod Vinicemi 9, 301 16 Plzeň 
IČO: 00377015, DIČ: CZ00377015

Ing. Jiří Trávníček 
ředitel příspěvkové organizace

Příloha B: Rozvaha

Rozvaha

organizačních složek státu,
územích samosprávních celků a
příspěvkových organizací
(v tis. na dvě desetinná místa)
sestavný k **31.12.2010**

Název nadřízeného orgánu:

MŽP

Název a sídlo účetní jednotky

Zoologická a botanická zahrada města

Pod Vinicemi 9

30116 Plzeň

IČO
0000377015

Označ.	AKTIVA	Řád.	Běžné účetní období			Min období Netto
			Brutto	Korekce	Netto	
a	b	c	1	2	3	
	AKTIVA CELKEM	000	528 773 131,14	-87 969 393,61	440 803 737,53	522 540 000
A.	Stálá aktiva	001	494 488 371,13	-87 969 393,61	406 518 977,52	377 552 000
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	002	607 695,80	-315 302,21	292 393,59	138 000
2.	Software	004	372 414,30	-80 020,71	292 393,59	138 000
5.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	007	235 281,50	-235 281,50		
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	012	493 880 675,33	-87 654 091,40	406 226 583,93	377 414 000
1.	Pozemky	013	32 860 497,44		32 860 497,44	29 314 000
2.	Kulturní předměty	014	220 563,40		220 563,40	212 000
3.	Stavby	015	388 637 518,67	-48 028 042,65	340 609 476,02	188 777 000
4.	Sam. movité věci a soubory movitých věcí	016	33 977 515,43	-20 711 268,56	13 266 246,87	12 480 000
6.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	018	18 914 780,19	-18 914 780,19		
8.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	19 224 800,20		19 224 800,20	146 570 000
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný maj.	022	45 000,00		45 000,00	62 000
B.	Oběžná aktiva	040	34 284 760,01		34 284 760,01	144 988 000
I.	Zásoby	041	11 804 028,50		11 804 028,50	10 394 000
2.	Materiál na skladě	043	2 555 579,76		2 555 579,76	1 503 000
8.	Zboží na skladě	048	1 361 621,62		1 361 621,62	1 503 000
10.	Ostatní zásoby	050	7 886 827,12		7 886 827,12	7 388 000
II.	Krátkodobé pohledávky	051	2 969 401,97		2 969 401,97	112 007 000
1.	Odběratelé	052	886 213,00		886 213,00	542 000
4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	1 501 234,76		1 501 234,76	930 000
5.	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	056	150,00		150,00	
10.	Pohledávky za zaměstnanci	061	53 169,20		53 169,20	150 000
11.	Zúčtování s inst.soc.zabez. a zdr.pojištění	062	-1 116 428,00		-1 116 428,00	-1 040 000
12.	Daň z příjmů	063	170 557,00		170 557,00	-89 000
14.	Daň z přidané hodnoty	065	303 512,00		303 512,00	221 000
15.	Jiné poplatky a daně	066				57 000
16.	Závazky k osobám mimo vybrané instituce	067				110 211 000
17.	Pohledávky za územními rozpočty	068	-10 000,00		-10 000,00	
25.	Náklady příštích období	076	1 108 699,01		1 108 699,01	982 000
27.	Dohadné účty aktivní	078	30 000,00		30 000,00	
28.	Ostatní krátkodobé pohledávky	079	42 295,00		42 295,00	43 000
IV.	Krátkodobý finanční majetek	082	19 511 329,54		19 511 329,54	22 587 000
9.	Běžný účet	091	18 278 875,08		18 278 875,08	21 596 000
10.	Běžný účet FKSP	092	440 477,76		440 477,76	352 000
15.	Ceniny	097	1 250,00		1 250,00	1 000
17.	Pokladna	099	790 726,70		790 726,70	638 000
Označ.	PASIVA	Řád.	Běžné účetní období			
a	b	c	5			

	PASIVA CELKEM	100	440 803 737,53	522 540 000
C.	Vlastní kapitál	101	433 990 621,02	405 719 000
I.	Jméni účetní jednotky a upravující položky	102	416 398 647,55	386 889 000
1.	Jméni účetní jednotky	103	294 151 996,55	386 889 000
3.	Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	105	122 246 651,00	
II.	Fondy účetní jednotky	111	16 796 836,92	17 819 000
1.	Fond odměn	112	2 121 007,00	2 021 000
2.	Fond kulturních a sociálních potřeb	113	600 608,02	567 000
3.	Rezervní fond tvořený ze zlepš.výsl.hospodaření	114		1 456 000
4.	Rezervní fond z ostatních titulů	115	610 811,92	724 000
5.	Fond reprodukce majetku, investiční fond	116	13 257 900,98	12 856 000
6.	Ostatní fondy	117	206 509,00	195 000
III.	Výsledek hospodaření	118	795 136,55	1 011 000
1.	Výsledek hospodaření běžného účet.období	119	795 136,55	
2.	Výsledek hospodaření ve schval.řízení	120		1 011 000
D.	Cizí zdroje	122	6 813 116,51	116 822 000
III.	Dlouhodobé závazky	127	1 108 386,00	1 807 000
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	132	1 108 386,00	1 807 000
IV.	Krátkodobé závazky	137	5 704 730,51	115 015 000
5.	Dodavatelé	142	2 313 581,28	1 242 000
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	145	3 100,00	3 000
14.	Zaměstnanci	151	1 977 697,00	1 918 000
18.	Jiné přímé daně	154	188 146,00	185 000
21.	Závazky k osobám mimo vybrané vládní inst.	157	-179 715,00	
22.	Závazky k územním rozpočtům	158		110 134 000
32.	Výnosy příštích období	168	566 201,06	830 000
33.	Dohadné účty pasivní	169	832 916,67	700 000
34.	Ostatní krátkodobé závazky	170	2 803,50	3 000

Sestaveno dne:		Podpisový záznam statutárního orgánu účetní jednotky nebo podpisový záznam fyzické osoby, která je účetní jednotkou
Právní forma účetní jednotky:	Předmět podnikání:	Pozn:

Příloha C: Výkaz zisku a ztrát

Ministerstvo financí
schváleno FMF
č.j. 283/76 104/2000
s účinností pro organizační složky
státu, státní fondy, územní
samosprávné celky a příspěvkové
organizace

Výkaz zisků a ztrát

organizačních složek státu,
územích samosprávních celků a
příspěvkových organizací
(v tis. na dvě desetinná místa)
sestavný k **31.12.2010**

Úč OÚPO 4-02

Název nadřízeného orgánu:

MŽP

Název a sídlo účetní jednotky

Zoologická a botanická zahrada města

Pod Vinicemi 9

30116 Plzeň

Účetní jednotka doručí účetní
výkaz dle pokynů MF

IČO

0000377015

Číslo účtu	Název ukazatele	Číslo řádku	Činnost	
			hlavní	hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	21 533 714,77	216 392,38
502	Spotřeba energie	002	9 254 087,17	693 415,07
504	Prodané zboží	004	9 135,33	2 696 638,11
511	Oprava a udržování	005	10 650 094,01	90 029,96
512	Cestovné	006	533 760,28	
513	Náklady na reprezentaci	007	99 916,60	
518	Ostatní složky	008	12 134 323,25	248 128,66
521	Mzdové náklady	009	30 961 723,00	1 584 284,00
524	Zákonné sociální pojištění	010	10 583 123,25	268 429,00
527	Zákonné sociální náklady	012	1 121 612,12	41 729,79
528	Jiné sociální náklady	013	87 733,00	2 577,00
531	Daň silniční	014	15 025,00	
538	Jiné daně a poplatky	016	9 646,24	750,00
544	Prodaný materiál	020	6 192,27	70,00
547	Manka a škody	023	93 474,00	1 446,17
549	Ostatní náklady z činnosti	024	1 202 358,44	8 606,35
551	Odpisy dlouhod. nehm. a hmot. maj.	025	8 474 483,01	469 032,00
552	Zůst. cena prodaného nehm. a hm. maj.	026	212 122,59	
563	Kursově ztráty	030	44 265,67	
	Účtová třída 5 celkem(1 až 30)	031	107 026 790,00	6 321 528,49

Číslo účtu	Název ukazatele	Číslo řádku	Činnost	
			hlavní	hospodářská
602	Tržby z prodeje služeb	032	34 050 072,13	4 582 855,34
603	Výnosy z pronájmu	033	20 416,68	2 322 428,13
604	Tržby za prodané zboží	034	19 063,00	4 080 262,27
611	Změna stavu zásob nedok. výroby	035		285,00
621	Aktivace materiálu a zboží	039	570 814,40	
624	Aktivace dlouhodob. hmot. majetku	042	683 942,44	
644	Výnosy z prodeje materiálu	046	594 239,59	294 598,40
645	Výnosy z prodeje DNM	047	100,00	
648	Zúčtování fondů	048	2 918 957,24	
649	Jiné ostatní výnosy	049	88 685,11	852 710,58
662	Úroky	054	182 460,40	
663	Kurzové zisky	055	2 777,31	
672	Výnosy územních rozpočtů z transferů	056	63 786 867,02	
	Účtová třída 6 celkem (32 až 57)	058	102 918 395,32	12 133 139,72
	Hospodářský výsledek před zdaněním (ř.58-31)	059	-4 108 394,68	5 811 611,23
591	Daň z příjmu	060		908 080,00
	Hospodářský výsledek po zdanění (ř. 59-60-61)	062	-4 108 394,68	4 903 531,23
	Kontrolní číslo	999	411 673 581,28	48 532 558,88

Odesláno dne:	Razítko:	Podpis odpovědné osoby:	Podpis osoby za sestavení osoby:	Okamžik sestavení:
				Telefon:

ABSTRAKT

KOLÁŘOVÁ, B. *Zdroje získávání finančních prostředků u neziskových organizací*.
Bakalářská práce. Plzeň: Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 66 s., 2012

Klíčová slova: nezisková organizace, zdroje financování, dotace

Předložená práce je zaměřena na analýzu zdrojů získávání finančních prostředků u neziskových organizací. V první části jsou popsány základní charakteristiky neziskových organizací. Druhá kapitola obsahuje analýzu zdrojů financování neziskových organizací. Ve třetí části je přiblížena činnost a fungování příspěvkových organizací, pozornost je dále věnována konkrétní příspěvkové organizaci, kterou je Zoologická a botanická zahrada města Plzně. V poslední kapitole je uveden cíl práce, kterým je analýza zdrojů hospodaření Zoologické a botanické zahrady města Plzně a zhodnocení způsobu získávání finančních prostředků. V závěru jsou uvedena případná opatření ke zlepšení stávající situace.

ABSTRACT

KOLÁŘOVÁ, B. *Sources of fund-raising in nonprofit organisations*. Bachelor thesis. Pilsen: Faculty of Economics UWB in Pilsen, 66 p., 2012

Key words: nonprofit organisation, fund-raising, grant

The presented work is focused on the analysis of sources of fund-raising in nonprofit organisations. The first part describes the basic characteristic of nonprofit organisations. The second chapter contains an analysis of fund-raising in nonprofit organisations. In the third part is introduced the activity and functioning of allowance organisations. Attention is paid to a particular organisation which is the Zoological and Botanical Garden in Pilsen. The last chapter describes the goals of the work which are an analysis resource management of the Zoological and Botanical Garden in Pilsen and evaluation the method of fund-raising. In conclusion are measures how to improve the current situation.