

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2015/2016

Jméno studenta: Bc. Oldřiška Toušová
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma diplomové práce: Ekonomika a financování konkrétního zdravotnického zařízení

Hodnotitel – oponent: Ing. Martin Vejskal
Podnik – firma: Klatovská nemocnice a.s.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Stěžejním cílem diplomové práce bylo provedení analýzy hospodaření a financování konkrétního zdravotnického zařízení, a to Klatovské nemocnice a. s. Dalším cílem bylo zjistit, zda by na základě provedené analýzy bylo možné pomocí konkrétních opatření snížit náklady či zvýšit výnosy tohoto zařízení.

Autorka se v teoretické části své práce věnuje popisu zdravotnického systému v České republice. V této části je čerpáno z odborné literatury české a rovněž jsou zmíněny zdroje z literatury zahraniční. Správně bylo k popisu zdravotnického systému v ČR vybráno období až po roce 1989, které bylo pro naši zemi v mnoha směrech klíčovým a autorka se tak zbytečně nevracela hluboko do minulosti.

V praktické části provedla autorka analýzu hospodaření a financování Klatovské nemocnice, a.s. v letech 2011 až 2014. Pomocí metody manželů Pochylých zjistila optimální počet ošetrovatelského personálu na interním oddělení, který porovnávala se skutečným stavem a následně vyčíslila roční úsporu osobních nákladů. Tento výpočet přinesl zajímavé, avšak skutečné realitě ne zcela odpovídající údaje, což samozřejmě nelze klást za pochybení autorce, která postupovala zcela správně dle již zmiňované metody.

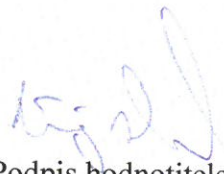
Dále provedla srovnání nákladů na provoz potenciální vlastní prádelny se skutečně vynaloženými náklady za outsourcing prádelenských služeb a opět vyčíslila předpokládanou úsporu navrhovaného opatření. Nakonec práci nechybí ani doporučení z hlediska možnosti zvýšení výnosů, jejichž výše už není sice tak zajímavá, jako je tomu v případě snížení nákladů, ale jsou jistě též k zamyšlení.

Cíl práce byl jednoznačně splněn. Práce je velmi dobře čtivá a její jednotlivé části (rešeršní a vlastní) jsou ve vyváženém poměru. Práce působí uceleným dojmem a návrhy včetně kvantifikace jsou pro ekonomické oddělení Klatovské nemocnice, a.s. považovány za cenný zdroj informací pro budoucí aktivity v rámci optimalizace výsledku hospodaření.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

- 1) Zdůvodněte příčiny zrušení poplatků za přítomnost otce u porodu a jeho dopad na Klatovskou nemocnici a.s.
- 2) Klatovská nemocnice a.s. otevřela v lednu roku 2016 novou lékárnu. Nyní má tedy v provozu již dvě. Zhodnoťte její přínos (výsledky) za první tři měsíce roku 2016, kdy je otevřena a pravděpodobný vývoj v celém roce 2016.

V Plzni, dne 10.5.2016


Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte **vytištěný oboustranně** na sekretariát KFU, FEK ZČU nejpozději do termínu stanoveného katedrou (viz stránky katedry). Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).