

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

FAKULTA EKONOMICKÁ

Bakalářská práce

Návrh projektu založení a financování nestátní neziskové organizace

**Project of foundation and financing non-government non-profit
organization**

Michaela Sádliková

Plzeň 2016

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

Fakulta ekonomická

Akademický rok: 2015/2016

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Michaela SÁDLÍKOVÁ**
Osobní číslo: **K12B0089P**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Management obchodních činností**
Název tématu: **Návrh projektu založení a financování nestátní neziskové organizace**
Zadávací katedra: **Katedra marketingu, obchodu a služeb**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

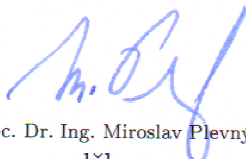
1. Zpracujte teoretický úvod do problematiky nestátní neziskové organizace.
2. Zpracujte návrh založení konkrétní nestátní neziskové organizace.
3. Rozeberte možnosti financování navržené nestátní neziskové organizace.
4. Zhodnoťte perspektivy navržené organizace v případě realizace projektu.

Rozsah grafických prací: neuveden
Rozsah kvalifikační práce: 40 - 60
Forma zpracování bakalářské práce: tištěná/elektronická
Seznam odborné literatury:

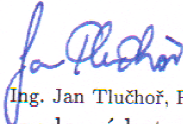
- *Zákon č. 89/2012 Sb. Občanský zákoník*
- **BOUKAL, Petr a kol.** *Fundraising pro neziskové organizace.* Praha: Grada, 2013. ISBN 978-80-247-4487-2.
- **REKTOŘÍK, Jaroslav.** *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení.* Praha: Ekopress, 2007. ISBN 978-80-86929-25-5.
- **DRUCKER, Peter.** *Řízení neziskových organizací: Praxe a principy.* Praha: Management Press, 1994. ISBN 80-85603-38-1.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Hana Kunešová**
Katedra marketingu, obchodu a služeb

Datum zadání bakalářské práce: **23. října 2015**
Termín odevzdání bakalářské práce: **25. dubna 2016**


Doc. Dr. Ing. Miroslav Plevný
děkan




Ing. Jan Tluchoř, Ph.D.
vedoucí katedry

V Plzni dne 23. října 2015

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

„Návrh projektu založení a financování nestátní neziskové organizace“

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucí bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni dne

.....

podpis autora

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala vedoucí mé bakalářské práce paní Ing. Haně Kunešové za cenné rady a připomínky v průběhu vzniku této práce. Poděkování patří také panu Moulisovi ze záchranné stanice v Rokycanech a panu Fischerovi ze záchranné stanice Bublava. Dále bych chtěla poděkovat rodině za podporu, kterou mi poskytovala po celou dobu mého studia.

Michaela Sádliková

Obsah

Úvod.....	7
1 Neziskový sektor a neziskové organizace	8
1.1 Neziskový sektor v národním hospodářství	9
1.1.1 Členění národního hospodářství podle principu financování	9
1.1.2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa	10
1.2 Vznik a vývoj neziskových organizací	11
2 Vize, poslání, funkce a cíle neziskové organizace	12
2.1 Vize	12
2.2 Poslání	12
2.3 Funkce	13
2.4 Cíle	13
2.5 Strategické plánování	13
3 Členění neziskových organizací	15
3.1 Právní formy neziskových organizací	16
3.1.1 Spolek	16
3.1.2 Fundace.....	17
3.1.3 Ústav	18
4 Financování nestátních neziskových organizací	19
4.1 Fundraising.....	19
4.2 Způsoby fundraisingu.....	20
5 Návrh založení nestátní neziskové organizace - záchrané stanice živočichů.....	24
5.1 Analýza trhu	25
5.2 Povinnosti při založení záchrané stanice živočichů.....	26
5.2.1 Založení spolku.....	26
5.2.2 Získání povolení k provozování záchrané stanice	27
5.3 Umístění a vybavení záchrané stanice	30
5.4 Náklady spojené se založením záchrané stanice	31
5.4.1 Vstupní náklady	31
5.4.2 Provozní náklady	35

5.4.3	Propagace.....	37
6	Možnosti financování navrhované nestátní neziskové organizace.....	40
7	Zkušenosti jiných záchranných stanic	50
7.1	Záchranná stanice Bublava	50
7.2	Záchranná stanice živočichů Rokycany	52
	Závěr	56
	Seznam tabulek	58
	Seznam obrázků.....	58
	Seznam použité literatury	59

Úvod

Sociální, politické nebo ekonomické prostředí je ovlivněno do jisté míry nestátním neziskovým sektorem. V tomto sektoru působí nestátní neziskové organizace, které vznikají z potřeby obyvatelstva. Jejich cílem je uspokojit požadavky obyvatelstva. K uspokojování těchto požadavků je nutno získávat finanční zdroje.

Bakalářská práce je rozdělena do sedmi kapitol. První kapitola je zaměřena na neziskový sektor, neziskové organizace a nestátní neziskové organizace. Druhá kapitola se zaměřuje na vize, poslání, funkce a cíle neziskových organizací. Ve třetí kapitole jsou rozčleněny neziskové organizace a představeny právní formy neziskových organizací jako jsou spolky, fundace a ústavy. Čtvrtá kapitola je zaměřena na možnosti financování neziskových organizací. Těžištěm této práce jsou kapitoly pět až sedm věnované problematice založení a financování konkrétní nestátní neziskové organizace.

Při zpracování práce byla prostudovaná odborná literatura uvedena v seznamu zdrojů, spolu s příslušnou legislativou věnující se dané problematice. Prostřednictvím elektronické pošty byly získány zkušenosti vybraných záchranných stanic. Na základě telefonických rozhovorů byly zjištěny informace a podmínky dotačních programů.

Cílem bakalářské práce je vypracovat projekt založení nestátní neziskové organizace, analyzovat možnosti financování navrhované organizace a zhodnotit její perspektivy v případě realizace projektu. Pro účely této práce se autorka rozhodla zpracovat projekt založení Záchranné stanice Strážov, z. s.

1 Neziskový sektor a neziskové organizace

Vedle státního sektoru, který se zabývá správou věcí obecných celé společnosti, existuje neziskový sektor, který je součástí občanské společnosti. Neziskový sektor je určen ke správě věcí, které lze těžko účinně provádět pro dosažení zisku. Organizace v neziskovém sektoru správu věcí provádějí lépe nebo jinak než stát. (Plamínek, 1997)

Základní rozdíly mezi neziskovým a ziskovým sektorem spočívají ve třech skutečnostech. První rozdíl je v rozdělení zisku, kdy firma zpravidla rozděluje zisk mezi své vlastníky. Nezisková organizace používá zisk resp. kladný hospodářský výsledek pro svůj rozvoj nebo ho převádí do dalšího roku. Druhý rozdíl se týká strategie, kdy strategií firmy je zpravidla vytváření zisku. Strategií neziskové organizace je efektivní naplňování jejího poslání. Poslední rozdíl je v marketingu. Marketing firmy se zaměřuje na zákazníka, kdežto marketing neziskové organizace pracuje s klienty a dárci. (Šedivý, 2011)

Nezisková organizace není v České republice definována žádným právním předpisem. Obecně ji lze charakterizovat jako právnickou osobu, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání. Tzn., že nevytváří zisk, který by byl následně rozdělen mezi vlastníky nebo zakladatele, ale je v další fázi použit pro plnění poslání organizace. Jaroslav Rektořík ve své práci uvádí, co je cílem neziskových organizací: Cílem neziskových organizací je snaha změnit jednotlivce i společnost. (Rektořík, 2007)

S neziskovou organizací souvisí pojem filantropie. Tento pojem pochází z řečtiny a znamená lásku k lidem. Organizace, které stojí na tomto základě, se nazývají v České republice neziskové, nestátní či nevládní. Tyto organizace vyjadřují postoj určité společnosti resp. komunity lidí k veřejné problematice. Jsou závislé na financování z velké části z prostředků dobrovolných dárců. Nevznikají z přání vlády, ale z přání a potřeby občanů. Další přístup vysvětluje filantropii jako komplex společenských vztahů založených na dobrovolných aktivitách jednotlivců, které jsou podporovány státem. Stát se snaží dané aktivity podpořit rozšiřováním právních a fiskálních výhod. Stát chrání dobrovolné partnerství mezi jednotlivci na jedné straně disponujícími penězi, časem či schopnostmi, na druhé straně jednotlivci, kteří těmito „aktivitami“ nedisponují. (Rektořík, 2007)

Nestátní neziskové organizace poskytují služby, které stát neumí nebo nechce poskytovat či je poskytuje neefektivně, čímž vzniká prostor pro vznik nestátních

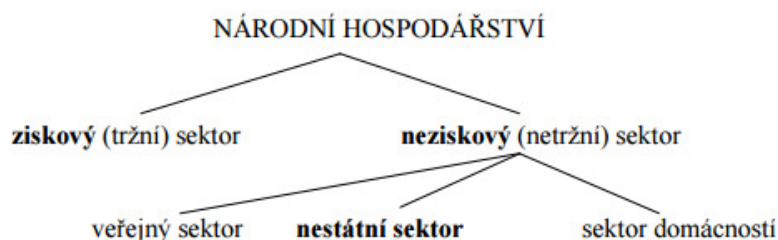
neziskových organizací. Nestátní neziskové organizace umožňují lidem věnovat se svým zájmům, usnadňují projev jednotlivců a skupin, kontrolují veřejné dění. Dále zohledňují menšinové zájmy obyvatel, pomáhají integrovat znevýhodněné jedince a uspokojují potřeby sociální, kulturní, environmentální a další. Vyplňují prostor mezi trhem, státem a rodinou. (Novotný, 2008)

1.1 Neziskový sektor v národním hospodářství

1.1.1 Členění národního hospodářství podle principu financování

Národní hospodářství členíme podle principu financování na ziskový a neziskový sektor (obr. č. 1). Neziskový sektor jako část národního hospodářství je rozdělen na veřejný sektor, nestátní resp. soukromý a sektor domácností. Subjekty v neziskovém sektoru získávají prostředky na svoji činnost prostřednictvím přerozdělovacích procesů nebo prodejem poskytovaných služeb a statků. Hlavním cílem neziskových subjektů je uspokojení potřeb obyvatelstva nebo skupiny lidí. (Rektořík, 2007)

Obr. č. 1: Členění národního hospodářství podle principu financování



Zdroj: Rektořík, 2007, s. 13

- **Veřejný sektor** – je řízen a spravován veřejnou správou. Financování z veřejných financí podléhá veřejné kontrole.
- **Nestátní sektor** – je financován ze soukromých financí nebo financemi vložených fyzickými a právnickými osobami do konkrétní produkce nebo distribuce statků, aniž by očekávaly, že jim vklad přinese v budoucnosti zisk. Nestátní sektor tvoří soukromé firmy.
- **Sektor domácností** – má významnou roli v rámci národního hospodářství svým začleněním do koloběhu finančních toků a vstupem na trh produktu, faktorů a kapitálu.

Na druhé straně národního hospodářství stojí ziskový sektor, který získává prostředky k provádění činnosti prodejem statků za tržní cenu. Tržní cena je utvářena na základě vztahu nabídky a poptávky. Cílem organizace v ziskovém sektoru je zpravidla dosažení zisku. (Rektořík, 2007)

1.1.2 Členění národního hospodářství podle Pestoffa

Victor A. Pestoff je autorem trojúhelníku, který znázorňuje rozdělení národního hospodářství na čtyři sektory. Z obr. č. 2 je možné vyčíst základní charakteristiky, rozklad a umístění organizací v jednotlivých sektorech. Přímkami rozdělují trojúhelník na sektor veřejný a soukromý, formální a neformální, ziskový a neziskový. Smíšenou organizací rozumíme organizaci, která má soukromý charakter a je z části financována z veřejného rozpočtu. Jako příklad lze uvést soukromou střední školu, která svým posláním zasahuje do veřejného sektoru, má privátní charakter a je z určité části financována z veřejných financí. Hraniční organizace má veřejný charakter, je financována z veřejného rozpočtu. Příkladem je penzijní fond, který funguje na principech zákona o obchodních korporacích, dostává zákonem vymezené příspěvky z veřejných financí a způsob rozdělování zisku je rovněž vymezen zákonem. (Rektořík, 2007).

Obr. č. 2: Členění národního hospodářství podle Pestoffa



Zdroj: Rektořík, 2007, s. 16

1.2 Vznik a vývoj neziskových organizací

Neziskové organizace mají v českých zemích dlouhou a bohatou historii. Již ve středověku začíná historie nestátních neziskových organizací v oblasti sociální, ve které působily především církve a církevní řády. Lidé se přirozeně sdružovali do skupin, komunit, celků a stavů. Jejich seskupování mělo různé formy - církevní organizace, regionální svazy šlecht, ochranné svazy měst, řemeslnické cechy a sdružení. Všechna tato sdružení měla společnou činnost, příslušnost k určitému řemeslu.

Po roce 1860, kdy se v Rakousko-Uhersku začíná formovat občanská společnost, začíná intenzivní rozvoj této sféry společenského života. V této době vznikají hlavně spolky a nadace. V prvních dvou desetících let samostatného Československa se začaly objevovat mezinárodní spolky. Po první světové válce v souvislosti s první pozemkovou reformou začaly vznikat ve větší míře myslivecké spolky.

V dalších letech vznikají ve velkém turistické spolky a organizace Sokola. Od roku 1911 se začal v Čechách rozvíjet skauting, o rok později vzniká samostatný spolek „Junák – český skaut“. Doba mezi roky 1918 až 1938 je označována jako „zlatý věk“ spolkového života. Během okupace došlo k výraznému omezení spolků, po okupaci však došlo znovu k obnovování. V letech 1948–1989 bylo mnoho spolků sjednoceno, především sportovní organizace převedeny pod Československou obec sokolskou. Ostatní spolky byly formálně zrušeny nebo převedeny pod ROH – Revoluční odborové hnutí nebo pod centrální instituce.

Nová etapa ve vývoji nestátních neziskových organizací nastává po roce 1989. V porovnání s předválečným obdobím ještě nedosáhla bývalé úrovně, ale spektrum činností je bohatší. (Novotný, 2008, s. 31-35)

2 Vize, poslání, funkce a cíle neziskové organizace

Každá nezisková organizace vzniká z nějaké vize, z představy svých zakladatelů. Zakladatelé musí na začátku definovat, jak budou naplňovat své aktivity. Důležité je stanovit pro koho je organizace určena. V neziskové organizaci se nejedná o zákazníky, ale o členy vzájemně prospěšných organizací nebo klienty organizací v oblasti služeb pro veřejnost. (Rektořík, 2007)

2.1 Vize

Při založení organizace je prvním krokem vymezení vize. Správně formulovaná vize je důležitá pro úspěšné plnění poslání a následné vypracování strategického plánu. Vize nám říká, čeho chceme v budoucnu dosáhnout. Je to určitá představa o tom, kam se organizace v budoucnu zařadí ve společenském systému a jaké funkce bude plnit. Její definice je krátká, srozumitelná a neměnná. Příklad správně definované vize: *„Chceme zvyšovat vzdělanost společnosti.“* (Rektořík, 2007, s. 35)

2.2 Poslání

Po úspěšné formulaci a akceptaci vize následuje převedení vize do poslání organizace. Poslání udává v jakých směrech a aktivitách se bude vize rozvíjet a naplňovat. K tomu slouží cíle a plánované strategie. Poslání souvisí se způsobem chování organizace, určuje její identitu a zpravidla organizaci prezentuje.

„Poslání vyjadřuje důvod existence neziskové organizace, říká, proč je organizace tady a čeho chce dosáhnout.“ (Plamínek, 1996, s. 13) Poslání určuje směr činností organizace a zdůvodňuje její existenci. Musí být naformulované tak, aby jej odlišovalo od jiných podobně nasměřovaných organizací. *„Neziskové organizace jedinečností svého postavení mohou poskytovat originální pohled na úskalí života společnosti a díky nim mohou včas rozpoznat některé problematické aspekty daleko dříve než subjekty podnikatelské, státní či jiné. V tom je jejich síla i cena.“* (Plamínek, 1996, s. 15)

Při definování poslání by měli spolupracovat všichni členové organizace – zaměstnanci, vedení neziskové organizace a zástupci statutárních orgánů. Výstižné poslání předurčuje právní formu, reaguje na společenskou potřebu, informuje veřejnost a podporovatele, určuje tvář a image, umožňuje fundraising. Ale motivuje zaměstnance, dobrovolníky

i podporovatele, vycházejí z něj hodnoty a vymezuje prostor pro produkty organizace. (Šedivý, 2011)

2.3 Funkce

Poslání organizace je realizováno prostřednictvím funkcí. Funkce zabezpečují realizační proces organizace, jejich výsledkem je produkce statků, služeb nebo podmínky pro produkci těchto statků. Primární (hlavní) funkce naplňuje pouze poslání organizace. Sekundární (zabezpečovací) funkce zabezpečuje plnění primárních funkcí. Téměř všechny neziskové organizace mají stejnou strukturu sekundárních funkcí. Tyto organizace plní funkci personální, provozní, správní a funkci komplexního hospodaření. Další funkcí je funkce řídicí, kterou vykonávají pracovníci zabezpečující současně primární funkce. (Rektořík, 2007)

2.4 Cíle

Cíle vycházejí z poslání organizace. Cílem rozumíme takový stav, kterého musí být dosaženo v určitém časovém období. Členění cílů provádíme podle následujících kritérií:

- *„Kritérium funkce*
 - *cíle primárních funkcí (a následně podle jednotlivých funkcí),*
 - *cíle sekundárních funkcí (a následně podle jednotlivých funkcí).*
- *Kritérium času*
 - *cíle dlouhodobé (10 – 15 let),*
 - *cíle střednědobé (3 – 10 let),*
 - *cíle krátkodobé (pod 3 roky),*
 - *cíle operativní.*
- *Kritérium adresnosti, kde jsou cíle členěny podle jednotlivých organizačních útvarů až po jednotlivé pracovníky.“ (Rektořík, 2007, s. 37-38)*

2.5 Strategické plánování

Každá nezisková organizace vychází z vize a poslání. Pro úspěšné plnění poslání musíme vypracovat strategický plán, který se dělí na krátkodobé cíle. Tyto cíle se musí vztahovat k hlavní vizi.

Strategickým plánováním nazýváme proces, který zajišťuje dlouhodobou udržitelnost neziskové organizace. Smyslem strategického plánování je správně definovat, kde se organizace nachází a kde by se v budoucnu měla nacházet.

Strategický plán je složen z krátkodobých cílů. K naplnění strategického plánu dojde splněním soustavy krátkodobých cílů. Strategický plán se tvoří zpravidla na tři roky dopředu. Situací, kdy nezisková organizace potřebuje strategické plánování je několik. Například při externích vlivech jako je ekonomická krize, změna přerozdělování financí nebo změna interního prostředí – nový ředitel, správní rada nebo také naplněním poslání a vize. (Šedivý, 2011)

Strategické plánování nám umožňuje rozhodnout o budoucí tváři organizace, zejména o:

- poslání nebo cílech, které bude organizace naplňovat;
- programech, službách a jiných výstupech tak, aby bylo dosaženo formulovaného poslání;
- způsobech získávání a využití zdrojů, které potřebujeme.

Na strategické plánování můžeme pohlížet jako na nalezení shody mezi třemi silami.

- První síla – poslání organizace,
- druhá síla - možnosti, které se musí zvážit a hrozby, s kterými musíme počítat a řešit je,
- třetí síla – přednosti, na kterých se dá stavět a nedostatky, kterým je dobré se vyhnout. (Plamínek, 1996, s. 116-117,118)

Výstupem je strategický plán, který obsahuje konkrétní cíle s konkrétními číselnými údaji pro jednotlivá časová období. Akční plány jsou rozděleny do jednotlivých časových období, ve kterých mají být splněny.

3 Členění neziskových organizací

Výčet poslání a cílů neziskových organizací je bohatý, stejně tak prorůstání jejich činností. Proto je zapotřebí tato poslání a cíle roztřídit podle následujících kritérií.

Neziskové organizace je možné členit podle několik třídících znaků:

- podle kritéria zakladatele,
- podle kritéria globálního charakteru poslání,
- podle kritéria právně organizační normy,
- podle kritéria způsobu financování,
- podle kritéria charakteristiky realizovaných činností.

Následující text uvádí členění podle dvou prvních kritérií. Kritérium zakladatele člení neziskové organizace na:

- **Veřejnoprávní organizace** – jsou založeny veřejnou správou tj. ministerstvem, ústředním úřadem státní správy nebo samosprávou tj. obcí, magistrátem, krajem.
- **Soukromoprávní organizace** – jsou založeny soukromou fyzickou nebo právnickou osobou.
- **Veřejnoprávní instituce** – jsou založeny zpravidla na základě zákona za účelem veřejné služby např. veřejná vysoká škola. Výkon účelu je dán povinnostmi ze zákona.

Z hlediska kritéria globálního charakteru poslání se neziskové organizace člení na:

- **Veřejně prospěšné organizace** – vznikají za účelem poslání produkovat veřejné a smíšené statky, které uspokojují potřeby veřejnosti - charita, ekologie, vzdělávání, zdravotnictví, veřejná správa. Příkladem veřejně prospěšných organizací jsou nadace, nadační fondy, politické strany, politická hnutí, církve a náboženské společnosti. Divadla, muzea, galerie, školy, domovy sociální péče, zdravotnická zařízení atd.
- **Vzájemně prospěšné organizace** – jsou založeny, aby podpořily skupiny občanů, které mají společný zájem. Organizace uspokojují vlastní zájmy a veřejná správa dbá o to, aby se jednalo o zájmy, které jsou správné a neodporují zájmům druhých občanů - realizace aktivit v kultuře, ochrana zájmů skupin apod. Vzájemně prospěšné organizace se týkají České lékařské

komory, Komory auditorů ČR, odborových organizací a zájmových sdružení. (Rektořík, 2007).

3.1 Právní formy neziskových organizací

Od 1. 1. 2014 nabyt účinnosti zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (tzv. nový občanský zákoník), který mimo jiné nově upravuje právní vztahy nevládních neziskových organizací, zakazuje další zakládání některých právních forem neziskových organizací (např. obecně prospěšných společností a občanských sdružení) a umožňuje vznik nových právních forem neziskových organizací (např. spolků a ústavů).

3.1.1 Spolek

Spolek je upraven zákonem č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, § 214–302. Zákon zařazuje spolek mezi korporace, které jsou vytvářeny právnickými osobami společenstvím osob.

Právnické osoby soukromého práva dělíme na spolky, fundace a ústavy. Spolek nahrazuje předchozí právní formu „občanské sdružení“. Spolek tvoří alespoň tři členové nebo společníci se společným zájmem. Členové neručí za dluhy spolku. Hlavní činností spolku dle zákona může být jen uspokojování a ochrana zájmů, kvůli kterým byl spolek založen. Hlavní činností nemůže být podnikání ani výdělečná činnost. Spolek může vyvíjet vedlejší hospodářskou činnost založenou na podnikání nebo jiné výdělečné činnosti, která podporuje hlavní činnost nebo využívá spolkového majetku. Stanovy mohou založit pobočný spolek působící jako organizační jednotka spolku. **Pobočný spolek** nabývá práv a povinností určených ve stanovách a zapsaných ve veřejném rejstříku. Hlavní spolek ručí za dluhy pobočného spolku v rozsahu určeném stanovami. Vznikem členství v pobočném spolku vzniká i členství v hlavním spolku. Statutární a nejvyšší orgány jsou orgány spolku, dále může být určena kontrolní komise, rozhodčí komise a další orgány.

3.1.2 Fundace

Fundace je vytvořená majetkem neboli fundusem sloužícímu k určitému účelu. Mezi fundace patří nadace, nadační fondy a přidružené fondy. Fundace jsou upraveny zákonem č. 89/2012 Sb., § 303-401.

- **Nadace** se vytváří ke společenskému nebo hospodářsky užitečnému účelu. Účelem nadace je být veřejně prospěšný formou obecného blaha, dále být dobročinný tzn. podporovat určitý okruh osob. Nadace se nesmí vytvářet za účelem podpory politických stran a hnutí. Nesmí sloužit pouze výdělečným cílům. Nadace smí podnikat v případě, že se jedná o vedlejší činnost. Výtěžky podnikání slouží pouze k podpoře jejího účelu. Jestliže to zadavatel vyloučil v nadační listině, nadace nesmí podnikat. Podle § 335 tvoří majetek nadace nadační jistina a ostatní majetek. Nadační jistinou je soubor předmětů vkladů do nadace případně i nadačních darů v celkové hodnotě odpovídající alespoň výši 500 000 Kč. Správní rada po předchozím souhlasu rozhoduje o případném zvýšení či snížení nadačního kapitálu. Přidružený fond je oprávněný spravovat majetek nadace na základě smlouvy ke stanovenému účelu, posláni nadace. Nadační příspěvek se dle § 353 nesmí poskytnout osobě, která je členem jejího orgánu nebo je zaměstnancem nadace, ani jí blízké osobě. V nadaci se účtuje odděleně o nadačních příspěvcích, o ostatních činnostech a o nákladech na její správu. Správní rada resp. statutární orgán má alespoň tři členy, stejně tak dozorčí rada. V případě, že není zřízena dozorčí rada, její působnost vykonává revizor.
- **Nadační fond** je zřízen k účelu užitečnému společensky nebo hospodářsky, stejně jako nadace. Majetek nadačního fondu nelze zastavit, ani použít k zajištění dluhu. Nadační fond nevytváří nadační kapitál ani nadační jistinu oproti nadaci.
- **Přidružené fondy** nemají právní subjektivitu, nejsou právnickou osobou. Tento fond vzniká v situaci, kdy osoba nechce své prostředky vkládat do založení nové nadace či nadačního fondu a vloží tyto prostředky do správy existující nadaci. Nadace s těmito prostředky hospodaří zvlášť a účel tohoto fondu je pouze veřejně prospěšný. (Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník)

3.1.3 Ústav

Právní forma „ústav“ je upravena zákonem č. 89/2012 Sb., § 402-418. Ústav je vytvořen za účelem provozování činnosti užitečně společensky nebo hospodářsky s využitím osobní a majetkové složky. Výsledky ústavu jsou každému dostupné za předem stanovených podmínek. V případě, že ústav provozuje obchodní závod nebo jinou vedlejší činnost, nesmí dojít na újmě jakosti, rozsahu a dostupnosti služeb poskytovaných hlavní činností. Zisk smí být použit pouze k podpoře činnosti a k úhradě nákladů na vlastní správu. Statutárním orgánem je ředitel ústavu, který nemůže být členem správní rady.

4 Financování nestátních neziskových organizací

Financování neziskových organizací má svá specifika, která vyplývají z rozdílných metod získávání finančních zdrojů (ve srovnání se státními neziskovými organizacemi). Státní neziskové organizace obdrží každoročně finanční zdroje od ministerstev, krajských a obecních úřadů. Tyto finanční zdroje stát nebo orgán veřejné správy poskytuje v závislosti na formě organizace a jejich potřebách.

U nestátních neziskových organizací jsou zdrojem financování granty z různých fondů a nadací, darů od sponzorů nebo příspěvky z veřejných rozpočtů, o ty se však musí žádat. V neposlední řadě je zdrojem financování hospodářský výsledek z provozní činnosti.

Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech předepisuje v § 7 výdaje ze státního rozpočtu. Tyto výdaje v souvislosti s neziskovou organizací představují: dotace nadacím, nadačním fondům, ústavům a obecně prospěšným společnostem, dotace dobrovolným svazkům obcí. Dotace jsou poskytovány také právnickým osobám, které jsou založeny nebo zřízeny k poskytování zdravotních, kulturních, vzdělávacích a sociálních služeb a k poskytování sociálně-právní ochrany dětí a fyzickým osobám, které takové služby nebo sociálně-právní ochranu dětí poskytují, a to výhradně na tyto účely.

Na webových stránkách www.vlada.cz jsou uveřejněny v úplném znění Zásady vlády pro poskytování dotací ze státního rozpočtu České republiky nestátním neziskovým organizacím ústředními orgány státní správy. První část obsahuje úvodní ustanovení, druhá část se zabývá postupem při poskytování dotací, ve třetí části je zmíněna spolupráce ústředních orgánů a poslední část obsahuje závěrečná ustanovení. Součástí těchto zásad je „Žádost nestátní neziskové organizace o státní dotaci“. Příloha zmíněných zásad obsahuje kromě Žádosti i vzor Smlouvy o dlouhodobé spolupráci a vzor Memorandum o dlouhodobé spolupráci. (Zásady pro poskytování dotací ze státního rozpočtu nestátním neziskovým organizacím, 2016)

4.1 Fundraising

Nedílnou součástí založení a fungování neziskové organizace je zajišťování zdrojů. Finanční zdroje je nutné zabezpečit, pokud chce organizace fungovat na dobré a profesionální úrovni. Získání potřebných zdrojů financování je pro začátek snazší než

pozdější získávání aktiv pro výplatu pracovníků nebo provozování organizace. Od okamžiku založení neziskové organizace se stává její běžnou a nutnou součástí fundraising. Fundraising představuje proces získávání, hledání zdrojů – peníze, zázemí, lidi; které mají neziskové organizaci pomoci s nedostatkem prostředků. Různými metodami a postupy lze získat finanční a jiné prostředky. Rektořík (2007) uvádí jako další aktivitu fundraisingu Public Relations. Nezisková organizace se chová jinak ke členům, jinak ke sponzorům nebo k zákazníkům. S každou skupinou chce organizace vycházet, komunikovat a zacházet tak, aby prostředky na svou činnost skutečně získala.

Každá úspěšná nezisková organizace má svého fundraisera. Fundraiserem může být specialista na plný nebo částečný úvazek od ředitele, člena statutárních orgánů, dobrovolníka až po externího specialistu nebo agenturu. Jeho úkolem je vysvětlit, jaké služby nebo výrobky nezisková organizace nabízí, jaké přínosy klientovi poskytuje a odpověď, proč organizace vznikla a jaký užitek přináší. (Šedivý, 2011)

Efektivní fundraising může probíhat pouze v organizaci, která má jasně stanovenou vizi a cíle. Cíle by měly využívat metodu SMART pro jednotlivé úkoly. Fundraisingový plán vychází z finančního rozpočtu organizace. Nejdříve se stanoví nákladový rozpočet pro následující rok, poté je vhodné vypracovat zdrojový rozpočet. Zdrojový rozpočet představuje návrh zdrojů a výši nákladů, které budou uhrazeny. Podle zvolených zdrojů organizace nastaví metody k oslovení zdrojů a rozepíše je do jednotlivých aktivit. (Šedivý, 2011)

4.2 Způsoby fundraisingu

Fundraiser hledá zdroje ve veřejných institucích (ministerstva, krajské a obecní úřady), v nadacích, u fyzických osob, osob samostatně výdělečně činných, u firem a jiných soukromých organizací, a také u klientů nakupující produkty organizace. Fundraising využívá různé metody získání finančních zdrojů. Jsou to veřejné sbírky, benefiční akce, granty, telefonické oslovení dárců, osobní setkání, dárcovské SMS – DMS. Pro získávání zdrojů se dále používá sdílený marketing, dědictví, prodej výrobků a služeb, členské příspěvky u spolků nebo direct mail. (Šedivý, 2011)

- **Veřejné sbírky** – se řídí zákonem o veřejných sbírkách č. 117/2001 Sb. Zákon definuje veřejnou sbírku následovně: „*Veřejnou sbírkou je získávání a shromažďování dobrovolných peněžitých příspěvků od předem neurčeného*

okruhu přispěvatelů pro předem stanovený veřejně prospěšný účel, zejména humanitární nebo charitativní, rozvoj vzdělání, tělovýchovy nebo sportu, nebo ochrana kulturních památek, tradic nebo životního prostředí (dále jen „sbírka“). Sbírkou je oprávněna konat za podmínek stanovených tímto zákonem pouze právnická osoba.“ Sbírka může být organizována pouze na základě písemného oznámení příslušného krajského úřadu. Ministerstvo vnitra spravuje centrální evidenci sbírek. Veřejnou sbírku organizace vyhláší sdělovacími prostředky a propaguje plakáty a letáky. Sbírka vyžaduje dobrou organizační přípravu, svědomité pracovníky, dostatek finančních prostředků a bezúhonnost organizace.

Sbírkou se mohou konat jedním nebo kombinací níže uvedených způsobů:

- a. shromažďování příspěvků na zvláštním bankovním účtu,
 - b. sběracími listinami,
 - c. pokladničkami,
 - d. prodejem předmětů,
 - e. prodejem vstupenek na veřejné a všeobecně přístupné akce,
 - f. pronájem telefonní linky určené ke shromažďování příspěvků z tel. účtu,
 - g. složením hotovosti do pokladny.
- **Benefiční (charitativní) akce** – mají formu prodejní výstavy, festivalu, hudebního, výtvarného či divadelního programu, aukce, tomboly, sportovní akce. Charitativní akcí může být i oběd, večeře nebo výlet, kde dárci přispívají prostřednictvím vstupného. Boukal (2013) ve své práci uvádí doporučení pro pořádání benefičních akcí. Uspořádání benefiční akce si vyžaduje značný časový předstih. Prvním krokem je zvolit vhodný termín a místo konání akce. Program by měl odpovídat zájmům a preferencím potencionálních dárců. Neziskové organizace nesmí podcenit výdaje na pořádání akce a měla by zvolit vhodnou formu propagace.
 - **Písemná žádost o grant** – Ministerstvo pro místní rozvoj každoročně vyhláší oblasti podpory nestátním neziskovým organizacím, které chtějí žádat o grant. Pro rok 2016 to jsou: Podpora a ochrana veřejného zájmu na úseku bezbariérového užívání staveb; metodická podpora poradenství v oblasti bydlení; udržitelný rozvoj cestovního ruchu na celostátní úrovni; udržitelný rozvoj regionů, měst a obcí a podpora činnosti Horské služby ČR. (Dotace pro nestátní neziskové organizace, 2016)

- **Telefonické oslovení dárce** – je efektivnější než osobní kontakt, protože fundraiser může oslovit více lidí. Telefonní rozhovor musí být předem připravený a jednání s potenciálními dárci by mělo být citlivé a neobtěžující.
- **Osobní kontakt** – může probíhat různými způsoby. Jedním z těchto způsobů je dobrovolnictví, kdy dobrovolníci hovoří s potenciálními dárci přímo na ulici. Dalším způsobem osobního kontaktu je osobní schůzka s potenciálními či stávajícími dárci. Osobní kontakt je považován za časově nejnáročnější. (Boukal, 2013)
- **Dárcovská SMS (DMS)** – vznikla společným projektem občanského sdružení Fóra dárců a Asociace provozovatelů mobilních sítí. Systém dárcovských SMS je ojedinělý. První zemí, ve které služba funguje, je Česká republika. Dalšími zeměmi jsou Slovensko a Bulharsko. V současné době platí zákon o DPH, ve kterém je vyřešen problém odvodu DPH u dárcovských SMS. DMS stojí 30 korun, neziskové organizaci putuje 28,50 korun a zbylá částka pokrývá technické, organizační, koordinační zajištění a servis pro neziskové organizace. Příspěvek pro neziskové organizace je zcela osvobozen od DPH. (Dárcovská DMS, 2016)
- **Prodej výrobků a služeb** – vyrobených přímo v neziskové organizaci nebo vyrobených pro neziskovou organizaci nebo předměty darované formou sponzoringu. Prodej předmětů lze realizovat nabízením přímo na ulici v průběhu sbírky; v průběhu charitativní akce; přes vlastní e-shop; prodejem v komerčních e-shopech; nákupem určitého komerčního zboží. V ceně zboží je zahrnuta pevná částka, která je poskytnuta neziskové organizaci. (Boukal, 2013)
- **Členské příspěvky** – platí každý člen spolku v pravidelných intervalech předem stanovenou částku. Člen spolku může získat jisté výhody – slevy, předplatné apod. Tento zdroj příjmů zpravidla slouží jako doplňkový, netvoří významnou položku v rozpočtu. (Boukal, 2013)
- **Dědictví** – Dárce, v tomto případě zůstavitel, musí mít velkou důvěru k neziskové organizaci. Pro organizaci se jedná o potenciální zdroj vysokých příjmů. Dědictví může být omezeno splněním určité podmínky (splnění určitého projektu neziskové organizace), příkazu (předmět dědictví bude v umělecké sbírce veřejně dostupný) nebo určením času (uplynutím určitého období).

- **Direct mail** – Neosobní dopis se využívá nejčastěji k oslovení potenciálních dárců. Tento způsob je finančně náročný, protože vyžaduje náklady na poštovné, obálky apod. Dopis by měl být zacílen na dárce v relativně krátkém čase. (Boukal, 2013)
- **Sdílený marketing** - Principem sdíleného marketingu je spojení ziskového a charitativního subjektu k propagaci určitého výrobku. Neziskové organizaci putuje určitý objem získaných finančních prostředků z prodeje, a zisková organizace tak bude zákazníkem lépe vnímána a hodnocena. (Sdílený marketing, 2016)

5 Návrh založení nestátní neziskové organizace - záchranné stanice živočichů

Praktická část práce je zaměřena na návrh založení nestátní neziskové organizace. Pro založení nestátní neziskové organizace byla vybrána záchranná stanice živočichů. Lidé vytvářejí tento druh spolku v situacích, kdy jim není lhostejný osud těchto živočichů. Mnoho zvířat je v průběhu svého života poraněno dopravními prostředky, popáleno elektrickým proudem, postřeleno nebo napadeno parazity apod., proto je péče o tato zvířata důležitá. Při záchraně, ošetření a následné péči může jít mnohdy o život handicapovaného živočicha, proto je důležitá lidská pomoc. Bez pomoci by byl živočich nechán na pospas svým nepřátelům a mohlo by mu jít o život.

Zákon České národní rady o ochraně přírody a krajiny č. 114/1992 Sb. definuje záchrannou stanici následovně: *„Záchranná stanice je zařízení, které na konkrétně vymezeném území působnosti zajišťuje komplexní péči o všechny živočichy dočasně neschopné přežít ve volné přírodě s cílem navrátit je do přírody, živočichům trvale neschopným přežít ve volné přírodě poskytuje, je-li to vhodné a účelné vzhledem k jejich zdravotnímu stavu, odpovídající dlouhodobou péči, poskytuje informace o příčinách ohrožení a vhodných způsobech ochrany živočichů a může spolupracovat při provádění opatření k předcházení zraňování nebo úhynu živočichů.“* A vymezuje pojmy související s ochranou přírody.

Posláním a hlavním cílem záchranné stanice je záchrana a léčení handicapovaných volně žijících živočichů a jejich příprava na návrat do volné přírody. Navrhovaná záchranná stanice bude přijímat i opuštěná mláďata, v zimě živočichy upadající do zimního spánku (hibernace) nebo ohrožené živočichy. Nejvhodnější právní formou této organizace z výčtu nestátních neziskových organizací je spolek.

Výhodou spolku je, že jeho členové neručí za závazky. Spolek nemá povinnost zveřejňovat údaje o hospodářském výsledku ve výroční zprávě, zveřejňuje pouze zásady hospodaření ve stanovách, a to při registraci na Ministerstvu vnitra. Hospodářský výsledek nesmí být dělen mezi členy spolku, orgány ani zaměstnance – slouží pouze k činnosti spolku. Při zániku se majetek dělí mezi členy.

Záchranné stanice jsou začleněny do Národní sítě záchranných stanic, které jsou koordinovány Českým svazem ochránců přírody. Záchranné stanice se vzájemně v rámci působnosti nepřekrývají. Na základě dlouhodobé smlouvy se stanice zavazují

poskytnout odbornou péči všem nalezeným živočichům v nouzi (volně žijícím druhům obratlovců). Výjimkou jsou jeleni, losi a medvědi.

Členské stanice spolupracují s Agenturou ochrany přírody a krajiny ČR, Státní veterinární správou, Českou inspekcí životního prostředí a dalšími. Národní síť záchranných stanic vede online evidenci k registraci přijímaných zvířat. (Záchranné stanice, 2016)

5.1 Analýza trhu

Před samotným založením spolku je nutné provést průzkum trhu, aby bylo ověřeno, zda se nebudou překrývat záchranné stanice. Záchranných stanic je v České republice 31. V západních Čechách působí sedm stanic – SOOS u Františkových Lázní, Bublava, Tachov, Rokycany, Plzeň, Klášterec a Spálené Poříčí. Na obrázku č. 3 je červeně zakreslené území vzniku navrhované záchranné stanice, která by byla umístěna ve Strážově poblíž Klatov. Území její působnosti bude zasahovat do Národního parku Šumava. Tento spolek se bude jmenovat „Záchranná stanice živočichů Strážov, z. s.“.

Obr. č. 3: Záchranné stanice Plzeňského kraje



Zdroj: Zvirevnouzi.cz, vlastní úpravy, 2016

Umístění záchranné stanice do Strážova zmenší území působnosti vzdálenějšího střediska Spálené Poříčí, Klášterce a zároveň zvýší dostupnost péče o handicapovaná zvířata v této části Šumavy. Zmenšení územní působnosti resp. přenechání záchranné

stanice lze u Spáleného Poříčí. U stanice Klášterec není možné část území, které spadá pod správu Národního parku přenechat. V budoucnosti by se navrhovaná záchranná stanice měla dělit o území Národního parku se stanicí Klášterec, tzn. dělit se o handicapované živočichy na území národního parku. Záchranná stanice Klášterec je zařízena především pro lesní živočichy tzv. vysokou zvěř. Navrhovaná záchranná stanice bude určena pro drobnější živočichy a ptactvo.

5.2 Povinnosti při založení záchranné stanice živočichů

Spolek zakládají minimálně tři osoby. V této práci jsou zakládající osoby označeny jmény Michaela, Lucie a Jana; zakladatelky požádají o registraci spolku „Záchranná stanice živočichů Strážov, z. s.“ zápisem do spolkového rejstříku. Spolek vzniká dnem zápisu do spolkového rejstříku. Spolkový rejstřík vedou krajské soudy, dříve Ministerstvo vnitra. Úprava zápisu je uvedena v zákoně č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob.

5.2.1 Založení spolku

Návrh na zápis lze v současnosti podat pouze vyplněním elektronického formuláře na stránkách ministerstva spravedlnosti www.portal.justice.cz. Navrhovatel (osoba, podávající návrh na zápis) jej může zaslat v elektronické nebo v listinné podobě. Návrh na zápis musí být opatřen úředně ověřenými podpisy všech navrhovatelů u listinné podoby a u elektronické uznávaným elektronickým podpisem navrhovatele.

Založení spolku je podmíněno přijetím stanov. Přijetí stanov je možné dvěma způsoby – shodou zakladatelů na obsahu stanov nebo usnesením ustavující schůze. Stanovy navrhovaného spolku budou odsouhlaseny shodou zakladatelů. U prvního způsobu musí **zakladatelé souhlasit s obsahem stanov**, které obsahují:

- a. název a sídlo spolku
- b. účel spolku
- c. práva a povinnosti členů vůči spolku
- d. určení statutárního orgánu.

Nejvyšším orgánem spolku „Záchranná stanice živočichů Strážov, z. s.“ je členská schůze, která bude rozhodovat o důležitých otázkách spolku. Statutární orgán navrhovaného spolku je tvořen předsedkyní, která bude jednat ve všech věcech samostatně případně zmocněný člen nebo zaměstnanec spolku.

Druhý způsob **přijetí stanov je možný ustanovující schůzí**. K tomuto způsobu se přistupuje v případě většího počtu osob. Ustavující schůze se musí svolat nejméně 30 dní před jejím konáním prostřednictvím pozvánky, která musí obsahovat místo, čas a program. Do 30 dnů je nutné pořídit zápis z ustavující schůze. Osoby, které se zúčastní ustavující schůze, se podepíší na listinu přítomných – řádná přihláška do spolku.

K návrhu na zápis se přikládají odsouhlasené stanovy nebo usnesení ustavující schůze, dále souhlas vlastníka s umístěním sídla spolku, souhlas osoby (statutárního orgánu) se zapsáním do veřejného rejstříku a vyplněný formulář – návrh na zápis s ověřeným podpisem. Zápis do spolkového rejstříku je od května 2015 zdarma. Soud spolek zapíše do pěti pracovních dnů v případě návrhu bez vad nebo vyzve žadatele k jeho doplnění a úpravě. Pokud soud nezašle rozhodnutí o zápisu tak platí, že spolek je zapsán třicátým dnem od podání návrhu. (Založení spolku, 2016)

5.2.2 Získání povolení k provozování záchranné stanice

Navrhovaná záchranná stanice pro handicapované živočichy smí být provozována na základě rozhodnutí Ministerstva životního prostředí. Spolek, jenž chce provozovat záchrannou stanici, musí splňovat podmínky dané předpisem č. 114/1992 Sb., České národní rady o ochraně přírody a krajiny. V souvislosti s tímto předpisem byla vydána vyhláška č. 316/2009 Sb., o držení živočichů dočasně nebo trvale neschopných přežít ve volné přírodě a o péči o tyto živočichy v záchranných stanicích. Pro získání **povolení k provozování záchranné stanice** je nutné plnit i jiné právní předpisy zákona č. 166/1999 Sb., o veterinární péči, požadavky dané zákonem č. 246/1992 Sb., na ochranu proti týrání, zákonem č. 449/2001 Sb., o myslivosti. Dále je nutné dodržovat vyhlášku č. 114/2010 Sb., o ochraně handicapovaných zvířat při chovu. Splněním podmínek může stanice získat potřebné povolení, bez kterého by nebyl provoz stanice legální.

Ještě před vydáním povolení k provozování záchranné stanice je důležité získat následující povolení. Záchranná stanice by měla mít povolenou výjimku podle zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny **pro držení a chov zvláště chráněných druhů živočichů** vydává příslušný krajský úřad nebo správa Chráněných krajinných oblastí případně správa národního parku a současně mít **odchylný postup při ochraně ptáků**. Toto povolení vydává příslušný městský úřad obce s rozšířenou působností.

Žadatel by si měl před získáním povolení k provozování záchranné stanice prostudovat níže uvedené zákonné předpisy a vyhlášky, které bude nutno dodržovat při provozování stanice.

- Mezi podmínky a požadavky dané **zákonem č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny** pro provozování stanic patří například zajištění péče základním živočichům (savci, ptáci, plazi, obojživelníci) vyskytující se na území působnosti stanice, dočasně neschopným přežít ve volné přírodě za účelem jejich navrácení do přírody, poskytovat dlouhodobou péči živočichům trvalé neschopným přežít ve volné přírodě. Záchranná stanice musí zajistit péči o handicapované živočichy alespoň po dobu třech měsíců, případně předat tohoto živočicha jiné záchranné stanici, která zajistí dlouhodobou péči.

Další podmínkou je, aby záchranná stanice poskytovala informace o příčinách ohrožení a přiměřených způsobech ochrany živočichů. Stanice spolupracuje při vykonávání opatření k předcházení zranění nebo úhynu živočichů představující budování bariér, přesuny, realizace záchranných transferů aj. Významnou roli musí zastat i v osvětové činnosti v rámci výukových programů pro školy nebo v rámci aktivit orientovaných na širokou veřejnost.

- **Vyhláška o handicapovaných živočiších č. 316/2009 Sb.** vymezuje podmínky pro držení handicapovaných živočichů v důsledku zranění, nemoci aj. Záchranná stanice musí s živočichy zacházet tak, aby nedocházelo k nadměrnému kontaktu s člověkem nebo predátory. Ošetření, krmení nebo úklid prostor pro držení handicapovaných živočichů se nepovažují za nadměrný kontakt. Podle vyhlášky musí být živočichové krmeni potravou odpovídající biologickým nárokům druhů a prostředí musí odpovídat přirozenému biotopu. Jiný požadavek se týká pohybových aktivit a potřeby úkrytu. Při vypuštění do volné přírody musí být živočich adekvátně připraven, např. ptáci musejí být připraveni v rozletových voliérách. Další specifikace jsou uvedené ve vyhlášce.
- **Zákon č. 246/1192 Sb., na ochranu zvířat proti týrání** ustanovuje například povinnost osoby, jež se ujala handicapovaného živočicha, aby živočichovi poskytla odpovídající péči nebo předala živočicha záchranné stanici. Ve zmíněném zákoně je definována povinnost chovatele mít osvědčení o odborné způsobilosti osoby odpovědné za péči o handicapovaná zvířata. Více k tomuto tématu obsahuje **vyhláška č. 22/2013 Sb., o vzdělávání na úseku**

ochrany zvířat proti týrání. Přihláška se podává na adresu zachranazvirat@csop.cz v rámci Národní sítě záchranných stanic.

- **Vyhláška č. 114/2010 Sb., o ochraně handicapovaných zvířat při chovu** vymezuje podmínky pro chov, vybavení a minimální velikost prostor. Stejně tak jsou zde vysvětleny pojmy jako intenzivní péče, rehabilitace, adopční péče apod.
- **Zákon č. 166/1999 Sb., o veterinární péči** se zabývá povinnostmi chovatele živočichů, podmínkami přepravy, postupy při nákazách apod.
- **Zákon č. 449/2001 Sb., o myslivosti** upravuje přijímání živočichů, kteří jsou současně zvěří. V tomto případě je zapotřebí schválení orgánem státní správy myslivosti. Vypouštění zvěře lze provádět pod dohledem držitele a uživatele honitby a současně po poradě s orgánem státní správy myslivosti.

Žadatelem o povolení k provozování záchranné stanice je právnická osoba, proto je nutné, aby **osvědčení o odborné způsobilosti osoby odpovědně za péči o handicapované živočichy** měla alespoň jedna osoba. Osvědčení se přikládá k žádosti o povolení k provozování záchranné stanice. V žádosti musí být uveden rozsah poskytované péče, územní působnost, zajištění osvětové a vzdělávací činnosti, členové spolku, zaměstnanci, organizační směrnice a technická opatření. Ošetřovatel nemusí povinně podstupovat očkování proti zvířecím nemocem a parazitům. Doporučuje se však očkování alespoň proti vzteklině.

Ministerstvo životního prostředí oslovuje místně příslušné orgány ochrany zvířat, myslivosti a veterinární správy. Ve správním řízení je málokdy provedena kontrola zařízení. Vydání stanoviska následuje vydání rozhodnutí o povolení či nepovolení provozování záchranné stanice. V případě povolení je nutné v rozhodnutí stanovit místo záchranné stanice, územní působnost a rozsah péče. Součástí jsou podmínky pro provoz, povinnost zasílat ministerstvu každý rok podrobnou evidenci přijatých živočichů.

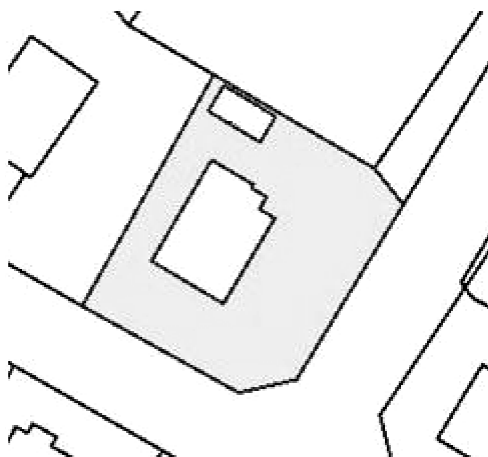
Změní-li se podmínky na základě, kterých bylo vydáno povolení o provozování, zákon dovoluje změnit nebo zrušit povolení. Záchranné stanice musejí žádat o rozšíření územní působnosti – spojeno s navýšením kapacit, navýšením personálu; rozšíření péče nebo změna umístění záchranné stanice. Zrušením povolení k provozování záchranné stanice může dojít k ukončení činnosti záchranné stanice. (Povolování záchranných stanic pro handicapované živočichy, 2016)

5.3 Umístění a vybavení záchranné stanice

Sídlo spolku a zároveň umístění záchranné stanice bude na adrese ve Strážově č. p. 303, kterou má členka ve vlastnictví. Parcela má výměru podle katastrální mapy 640 m². Součástí této parcely je dům a zemědělská stavba o výměře 25 m².

V zemědělské stavbě se bude nacházet ošetřovna a karanténa. V ošetřovně bude možné nalézt ošetřovací stůlek, příslušenství na přípravu krmiv a v karanténě dvě klece. Zde se budou přijímat handicapovaní živočichové, o kterých se provede zápis do knihy záznamů s okolnostmi o jeho nabytí. V kanceláři se poté provede zápis na počítači do elektronické databáze, který je jednotný pro všechny záchranné stanice sdružené v České republice.

Obr. č. 4: Sídlo navrhované záchranné stanice



Zdroj: www.nahlizenidokn.cuzk.cz, vlastní úpravy, 2016

Prostor pro kancelář bude umístěna v domě na zmíněné parcele. Kancelář bude sloužit pro evidenci živočichů a pro administrativní práce. Ke kanceláři je připojena toaleta pro společníky, případně pro zaměstnance záchranné stanice.

Na této parcele bude vybudováno pět venkovních voliér a dva výběhy. Stanice bude mít k dispozici dvě karanténní klece. Voliéry a výběhy budou z pletiva a nedílnou součástí bude střecha, která ochrání živočicha uvnitř před nepřízní počasí. Voliéry budou vybaveny bidýlky a úkryty.

Příloha vyhlášky č. 114/2010 Sb., o ochraně handicapovaných zvířat při chovu uvádí požadavky na velikost a vybavení prostor pro vybrané druhy handicapovaných zvířat. Příloha uvádí rozdělení dravců a sov do jedné skupiny, rozdělené do tří kategorií podle

druhu. Dále je zde popsána minimální velikost a vybavení prostor pro labutě, pěvce malé a střední, kukačku obecnou, křepelku polní, pro lasicovité a psovitě šelmy, mývaly, pro prase divoké, srnce obecného, jelenovité, ježky, zajíce, pro veverku, bobra evropského, králíka divokého, pro malé hlodavce a mnohé další živočichy.

Uveďme si příklad minimální velikosti a vybavení prostor pro zajíce. Dospělý handicapovaný zajíc musí mít podle vyhlášky prostory o ploše 0,6 m², mláďata o ploše 0,15 m² pro jedno až dvě handicapovaná zvířata. Prostory musí mít přístřešek nebo dřeviny na ochranu proti nepříznivému vlivu počasí. Prostor o ploše 12 m² musí být vyhrazen pro rehabilitaci, přípravu na vypuštění a dlouhodobý chov.

5.4 Náklady spojené se založením záchrané stanice

5.4.1 Vstupní náklady

Nejprve se zaměříme na náklady, které vznikly při zapsání a vzniku spolku. Prvotními náklady jsou náklady za úředně ověřené podpisy. Česká pošta označená logem Czech POINT nabízí ověření podpisu za 30 Kč/ks včetně DPH, za stejnou částku jako notář. V případě, že volíme kvalifikovaný certifikát – ověření elektronického podpisu, jeho cena se pohybuje do 400 Kč. Platnost certifikátu je jeden rok.

Zápis do spolkového rejstříku je v současné době zadarmo. Určitě zvolíme levnější variantu, která je vhodnější i vzhledem k počtu zakladatelů resp. členů spolku. Cena doporučeného psaní je 42 Kč - hmotnost do 100 g, dle aktuálního ceníku České pošty. Podpis u Souhlasu vlastníka nemovitosti s umístěním spolku musí být úředně ověřený – 30 Kč/podpis. Stejně tak jednotlivé podpisy u dokumentu Souhlas statutárního orgánu.

Náklady spojené se založením spolku:

- $3 \times 30 \text{ Kč} + 42 \text{ Kč} + 30 \text{ Kč} + 3 \times 30 \text{ Kč} = \mathbf{252 \text{ Kč}}$

Zakladatelky vložily do spolku hmotné statky – psací stůl, čtyři židle, komodu, a starší počítač s operačním systémem MS Windows Vista. Do kanceláře je zapotřebí pořídit psací potřeby, papír, mobilní telefon a připojení k internetu, které je důležité pro vedení elektronické databáze. Předpokládejme cenu kancelářských potřeb ve výši 350 Kč. Bezdrátový internet od O2 vyjde na 2 475 Kč – cena zahrnuje modem Huawei a aktivaci. Měsíčně pak připojení k internetu bude za 499 Kč s uzavřením smlouvy na jeden rok, dle aktuálního ceníku. Toto připojení by mělo zajistit dostupnost internetu

v případě špatného počasí. Pro kontaktování v případě nalezení handicapovaného živočicha bude použit mobilní telefon v pořizovací hodnotě 2 490 Kč, s měsíčním tarifem 200 Kč.

Náklady na zařízení kanceláře:

Kancelářské potřeby:

- 350 Kč

Bezdrátový internet:

- 2 475 Kč

Mobilní telefon:

- 2 490 Kč

Celkem = 5 315 Kč

V návrhu je pět venkovních voliér ve třech provedeních. První provedení voliéry bude pro ptactvo o rozměrech D 75x Š 78 x V 180 cm. Tato voliéra bude vybraná z e-shopu www.zoohit.cz. Součástí klece je stromek na šplhání, dvě bidýlka, žebřík a pultík na krmivo včetně dvou misek z ušlechtilé oceli. Spolek pořídí tři kusy těchto voliér v ceně 5 299 Kč/ks. E-shop nabízí dopravu zdarma při překročení ceny 799 Kč.

Druhé provedení voliéry o rozměrech 3 x 2 m, výška 170-150 cm. Spolek pořídí jednu voliéru v ceně 11 500 Kč/ks. Třetím provedením voliéry bude klec o rozměrech 2,5 x 2,5 m, výška 170 – 150 cm v ceně 9 000 Kč/ks po dvou kusech. Voliéry budou objednány na www.rcz-plechove-garaze.cz a v budoucnu budou sloužit pro handicapované drobné živočichy. Přeprava a montáž je výrobcem poskytována po celé České republice zdarma.

Dále je zapotřebí poříditi dva výběhy o rozměrech 60 x 60 cm na www.zverokruh-shop.cz v ceně 1 161 Kč/ks pro drobné živočichy. Doprava i balné je nabízeno zdarma pro objednávky přesahující celkovou hodnotu 950 Kč.

V plánu jsou i dvě karanténní klece, které nesmí být přístupny veřejnosti. Karanténa bude uvnitř zemědělské budovy, v místnosti vedle ošetřovny. Jedna ze zakladatelek resp. členek spolku byla v minulosti chovatelkou drobného ptactva a hlodavců, a proto se rozhodla dvě nevyužití klece vložit do spolku. Klec na drobné živočichy

o rozměrech 100 x 55 x 45 cm a klec na ptactvo o rozměrech 150 x 100 x 60 cm budou sloužit jako karanténní klece. V případě potřeby umístění většího živočicha resp. větší klece bude voliéra přemístěna do karantény. Za předpokladu nevyužité venkovní voliéry.

Voliéry a výběhy budeme muset přizpůsobit handicapovanému druhu živočicha pro dodržení požadavků na velikost a vybavení prostor podle vyhlášky č. 114/2010 Sb., o ochraně handicapovaných zvířat při chovu. Proto pořídíme zásobu pletiva, drátů, sloupků a dřevěných prken. Dvacetipětimetrové pletivo Zn 50x50/2.0/1000 mm bude pořízeno na www.praktis.cz za cenu 1 064 Kč a napínací drát Zn 3.4mm/26m za 104 Kč. Cena dopravy je 89 Kč. Plotový sloupek po 4 ks z www.ploty.boppe.cz Zn+komaxit 48/1,5 za 220 Kč/ks. Dvoumetrové dřevěné fošny 50x100cm 83 Kč/ks z www.drevoonline.cz v počtu dvaceti kusů vyjde na 1 646 Kč + doprava v hodnotě 1 200 Kč.

Náklady na voliéry a výběhy:

Venkovní voliéry:

- 3 x 5 299 Kč + 11 500 Kč + 2 x 9 000 Kč

Výběhy:

- 2 x 1 161 Kč

Pletivo, dráty, sloupky a dřevěné fošny

- 1 064 Kč + 104 Kč + 89 Kč + 4 x 220 Kč + 20 x 83 Kč + 1 200 Kč = 4 997 Kč

Celkem = 52 716 Kč

Nový ošetřovací stůl z nerezové oceli stojí přes 40 000 Kč, proto bude pro začátek stačit stůl z inventáře druhé zakladatelky. Důležité je pořídit krmítka či misky a krmivo na stravování živočichů v hodnotě 2 800 Kč. Hřebeny, kartáče, čistící a desinfekční prostředky, vodítka, háky, odchyťové rukavice, oka, sítě a jiné vybavení jsou vyčísleny částkou 23 000 Kč.

Náklady na pořízení vybavení:

- 2 800 Kč + 23 000 Kč

Celkem = 25 800 Kč

Ani jedna z členek spolku není absolventkou kurzu odborné způsobilosti osoby odpovědné za péči o handicapovaná zvířata. Cena odborného kurzu je 8 000 korun, členové Národní sítě záchranných stanic platí 5 000 korun a členové Českého svazu ochránců přírody mají slevu 500 korun. Výuka teoretické části trvá třicet výukových hodin a praktické části deset výukových hodin. Kurz je zaměřen na problematiku chovu handicapovaných zvířat, rozpoznání zdravého a nemocného zvířete, techniky odchytu, zásady zřizování, provozu a kontrol záchranných stanic, rozpoznání volně žijících zvířat a na ustanovení zákona a prováděcích právních předpisů. (Odborný kurz pro získání osvědčení o odborné způsobilosti osoby odpovědné za péči o handicapovaná zvířata, 2016)

Členství v Národní síti záchranných stanic

Členem Národní sítě záchranných stanic se může stát existující stanice mající povolení od Ministerstva životního prostředí, která dokáže zajistit pomoc všem volně žijícím živočichům. Abychom se mohli stát členem Národní sítě, musíme působit na správním území minimálně dvou obcí s rozšířenou působností – Klatovy a Sušice. Celá Česká republika je pokryta sítí stanic, proto je nutné se dohodnout na přenechání části území se stanicemi, kterých se to týká. O část území Sušicka, která patří Národnímu parku Šumava, se budeme dělit se záchrannou stanicí Klášterec. Do 24 hodin od nahlášení handicapovaného živočicha musí být poskytnuta odborná péče. Živočichové jsou evidováni v jednotném programu Národní sítě. Stanice provádějí transfery ohrožených živočichů a zabírají se výchovou a osvětou veřejnosti. Odborný kurz pro členy v Národní síti záchranných stanic je oproti jiným variantám nejvýhodnější, proto zvolíme členství v Národní síti. Příslušníci Národní sítě neplatí členské příspěvky, pouze hradí částku za správu evidence ve výši 1 000 Kč. (Charakteristika členské stanice Národní sítě, 2016)

Členství v Českém svazu ochránců přírody

Členství v Českém svazu ochránců přírody je dobrovolné, žadatelé nemusí splňovat odborné podmínky. Žadatelé si mohou zvolit formu členství: členství v základní organizaci, členství při ústředí, rodinné členství, kolektivní členství nebo členství dětí v kolektivech mladých ochránců přírody. Pro následující příklad je vhodné vybrat členství v základní organizaci nebo při ústředí. Základní organizaci může založit

minimálně pět osob. Pokud bychom se registrovali hned na začátku, tak tato forma nepřipadá v úvahu, jelikož máme tři členy. Členství při ústředí je určeno pro spolky, které nemají dostatek času na pravidelnou spolkovou činnost nebo pro spolky, které se nechtějí vázat na určitou skupinu lidí. Spolek má povinnost platit členské příspěvky, které závisí na tom, zda je člen výdělečně činný, nevýdělečně činný nebo důchodce. V úvahu bereme tři výdělečně činné osoby, ročně za každou osobu odvedeme členské příspěvky 300 Kč. Celkově budeme mít náklady ve výši 900 Kč/rok. Členství v Českém svazu ochránců přírody s sebou přináší řadu výhod jako například zasílání časopisu Krása našeho domova, slevy na publikace ČSOP, využívání slev se Zelenou kartou, pojištění proti škodě způsobené třetí osobě, ovlivňovat stav přírody a zázemí největší neziskové organizace zabývající se ochranou přírody. (Členství v ČSOP, 2016)

Náklady na odborný kurz:

- **Celkem = 5 000 Kč**

Tab. č. 1: Vstupní náklady

Vstupní náklady	Kč
Náklady spojené se založením spolku	252
Náklady na zařízení kanceláře	5 315
Náklady na voliéry a výběhy	52 716
Náklady na pořízení vybavení	25 800
Kurz odborné způsobilosti osoby odpovědné za péči o handicapovaná zvířata – pro členy NSZS	5 000
Celkem	89 083

Zdroj: vlastní zpracování, 2016

5.4.2 Provozní náklady

Mezi provozní náklady záchranné stanice započítáváme v první řadě elektřinu, vodu, telefon a internet. Pro stanovení celkových výdajů na energie by byl použit poměr 1:4, kdy záchranná stanice bude hradit čtvrtinu spotřeby dané nemovitosti. Měsíčně spotřeba vody a elektřiny vyjde nemovitost na 1 000 Kč a 1 500 Kč. Spolek bude měsíčně hradit

250 Kč za vodné a stočné a 375 Kč za energie. Ročně zaplatí 3 000 Kč za vodu a za elektřinu 4 500 Kč.

Použití internetu měsíčně spolek vyjde na 499 Kč, ročně na 5 988 Kč. Záchranou stanici bude možno kontaktovat telefonicky na mobilní telefon. K mobilnímu telefonu bude sjednán tarif za 200 Kč/ měsíc, ročně 2 400 Kč. Každoročně bude muset navrhovaný spolek platit poplatek Českému svazu ochránců přírody ve výši 1 000 Kč za on-line evidenci. Měsíčně si připraví záchraná stanice 83, 33 Kč.

Zakladatelka, která má vlastnické právo k nemovitosti, se rozhodla vložit do spolku svůj podíl ve formě nabídky bezplatného využívání dané místnosti v nemovitosti nutné pro činnost spolku. Než bude činnost spolku ve funkčním a stabilním stavu, činnost ošetřovatele budou zastupovat členové spolku a to bez nároku na mzdu. Protože zaměstnávat ošetřovatele je nákladné, a na začátku není jistota finančních zdrojů, ze kterých bychom je platili. V této situaci odpadnou i náklady na zdravotní a sociální pojištění. Obdobné je to se zaměstnáváním fundraisera. V tomto případě budeme uvažovat následující situaci. Zakladatelka navrhované záchrané stanice je budoucí absolventkou oboru Management obchodních činností na Fakultě ekonomické Západočeské univerzity, proto by mohla zastávat roli fundraisera. Vzhledem k obsahu uvedeného oboru mají absolventi mimo jiné znalosti v oblasti neziskových organizací a fundraisingu.

V případě, že handicapovaný živočich bude potřebovat odbornou pomoc veterináře, bude přivolán nebo bude zvíře odvezeno na veterinární ošetřovnu do Janovic nad Úhlavou - U nádraží 17, která je vzdálena 8 km od stanice. Soukromý automobil vypůjčí bezplatně jedna ze členek k užívání, které bude příslušet náhrada za ujeté kilometry. Základní náhrada v roce 2016 za ujetý kilometr činí 3,80 Kč. Náhrada za pohonné hmoty pro naftu je 29,50 Kč/litr. (Sazba za použití vozidla, 2016)

Cena pohonné hmoty za 1 km se vypočte jako ((spotřeba podle technického průkazu / 100) * náhrada pohonné hmoty pro naftu + základní náhrada dle vyhlášky). Škoda Octavia 1.9 TDI má spotřebu 5,1 litrů na 100 km. Cena pohonné hmoty za 1 km bude $((5,1/100) \times 29,50) + 3,80 = 5,3045$ Kč. Předpokládáme, že průměrně bude měsíčně najeto 70 km a to nejen za veterinářem, ale i na nákup potřebného materiálu. Použití soukromého automobilu bude stát spolek každý měsíc v průměru 371,315 Kč. (Výpočet ceny PHM za 1 km, 2016)

V neposlední řadě je nutné započítat do provozních nákladů krmivo, dezinfekční a jiné prostředky v hodnotě 1 000 Kč. V budoucnu bude rozhodující jejich spotřeba. Provozní náklady budou záviset především na spotřebě elektřiny, vody, na najetých kilometrech a potřebě odborné pomoci veterináře.

5.4.3 Propagace

Navrhovanou záchrannou stanicí je zapotřebí správně prezentovat tak, aby se dostala do povědomí a získala tak potenciální dárce (donátory) případně pomoc ve formě dobrovolnictví, či rozšíření členství o další osoby.

K propagaci záchranné stanice by bylo dobré využít místní **obecní rozhlas**, který by informoval občany o jeho existenci. Hlášení by mělo obsahovat, kde se záchranná stanice v části obce nachází, možnost finančního či hmotného dárcovství, možnost členství a dobrovolnictví. Na webových stránkách města Strážov je ceník uvádějící cenu za hlášení místním rozhlasem. Pro zájmové organizace se sídlem ve Strážově není hlášení zpoplatněno. Jestliže budeme uvažovat o hlášení i v jiném obecním rozhlase, budeme muset počítat s finančními náklady. Aktuální ceníky hlášení v rozhlase jsou dostupné na stránkách daných obcí.

Další neméně finančně náročnou reklamou záchranné stanice je vytvoření **webových stránek**. Prostřednictvím www.webnode.com, kde je registrace a správa stránek v základním nastavení zdarma. Rozšířené nástroje pro správu a údržbu webových stránek se dají dokoupit. Při tvorbě stránek je možné vybírat z velkého množství moderních šablon.

Velkou popularitou jsou **stránky na facebooku**. V dnešní době platí heslo: Kdo není vidět na facebooku jako by nebyl. Proto by měla záchranná stanice trvat na jejich vytvoření. Důležitou součástí je pravidelně přidávat na stránky facebooku příspěvky. Stránky by měly obsahovat adresu záchranné stanice, telefonní spojení a účel. Příspěvky se budou týkat přijatých handicapovaných živočichů, vypuštěných živočichů zpět do přírody apod.

Na webových a facebookových stránkách bude zveřejněno číslo bankovního účtu vytvořeného speciálně pro účely dárcovství.

Založení účtu na **YouTube** by se stanice též mohla dostatečně zviditelnit. Na svém kanálu by uveřejňovala videa natočená při záchraně živočicha, reportáže o živočiších ve stanici, naučné a výchovné reportáže či pozvánky na různé akce.

Organizace by měla využít **prezentování se na veřejných místech**. Prezentaci předchází vytvoření atraktivního letáku pro potenciální dárce a dobrovolníky. Na letáku by měla být vyobrazena příroda s živočichy. Leták by měl obsahovat název organizace, její účel a cíl, dárcovský účet.

Možností, jak prezentovat navrhovanou organizaci v tisku je mnoho. Uvažujme inzerci v **regionálních novinách**. Pro inzerci v Klatovském deníku je nutné zvážit, o jaký denní výtisk by se mělo jednat, zda budeme opakovat inzerci a dále bude záležet na velikosti inzertní plochy. Inzerovat budeme ve střeďečnfm výtisku, jednou ročně. Inzertní plocha by měla být 90 x 60 mm, která zaujímá dva inzertní sloupce 90 mm a výšku 60 mm. Kalkulace by vypadala následovně:

2 sloupce

x 60 mm

x 16 sazba pro Klatovský deník pro střeďečnfm výtisk

= 1920 Kč bez DPH.

S 21% DPH by tato suma činila přibližně 2 324 Kč, nebereme-li v úvahu slevy. Regionální deník nabízí slevu za opakování, za černobílou inzerci apod.

Další inzerci je možné podat do Rozhledu Klatovsko, kde 1/16 strany má rozměry přibližně 8 x 6 cm. Rozhled vychází každý měsíc a zdarma jej dostává každá domácnost. V tomto případě si zvolíme výtisk v Rozhledu Klatovy - Domažlice. Cena za tuto inzertní plochu činí 1 620 Kč. Inzerování by se opakovalo každý rok. Berme však ohled na podání inzerce v době, kdy neinzerujeme v jiném tisku. Tato forma inzerce se zdá být efektivnější než inzerce do Klatovského deníku, jelikož počet výtisků přesahuje 60 000 ks.

Odvysílání **televizní reklamy** by zajistila soukromá kabelová televize, která má licenci na internetové vysílání. Cena je individuální a záleží na požadavcích zadavatele. Přibližná cena za třicetisekundový spot vysílaný čtrnáct dní se pohybuje okolo 2 000 Kč.

Použití televizní nebo tiskové reklamy je finančně náročně, proto bude stanice v prvních letech uvažovat, zda daný druh reklamy použije. Použití těchto reklam by mohlo finanční zdroje odčerpat. A stanici by tak nezbyly zdroje, potřebné k provozu. Pro začátek zvolíme inzerci v Rozhledu pro regiony Klatovy - Domažlice, kde noviny vycházejí. Dostatečné zviditelnění by pak mohla přinést facebooková a webová stránka záchranné stanice.

Tab. č. 2: Provozní náklady

Provozní náklady	Kč/měsíc	Kč/rok
Internet	499	5 988
Poplatek ČSOP (evidence)	83,33	1 000
Vodné a stočné	250	3 000
Energie	375	4 500
Mobilní tarif	200	2 400
Použití soukromého automobilu 70 km/měsíc	371,40	4 455,78
Krmivo, dezinfekční prostředky	1 000	12 000
Propagace	135	1 620
Celkem	2 913,73	34 963,78

Zdroj: vlastní zpracování, 2016

Navrhovaná záchranná stanice bude muset v prvním roce vynaložit větší náklady na vybudování zázemí stanice. Každý rok vynaloží přibližné náklady na provoz stanice ve výši 34 964 Kč.

6 Možnosti financování navrhované nestátní neziskové organizace

V předchozí kapitole jsme si vyčíslili předběžné náklady, které vzniknou při založení navrhované nestátní neziskové organizace a přibližné náklady související s provozem záchranné stanice. Aby bylo zajištěno pokrytí nákladů, je nutné zajistit dostatečný tok finančních prostředků do organizace. Neziskové organizace se snaží, tím pádem udržovat náklady na co nejnižší úrovni. V této kapitole si popíšeme možnosti financování. Pro nestátní neziskovou organizaci je obzvláště složité získávat finanční prostředky na zajištění své činnosti.

Prodej vlastních služeb

Prodej vlastních služeb by se uskutečňoval formou hlídání psů a v případě zájmu i drobných živočichů – jako morčata, myši, křečci, králíci, činčily apod. Drobní živočichové by byli hlídáni pouze s vlastní klecí a krmivem. Hlídání psů by probíhalo v závislosti na volných kapacitách navrhované záchranné stanice.

Cena se bude odvíjet od charakteru služby. V úvahu nepočítáme s příplatky, které nabízí ostatní hotely pro zvířata. Například příplatek za háravou fenu, problémového psa nebo štěně ve věku tří až šesti měsíců, za hlídání ve svátcích a o víkendu apod. Ceny služeb jsou stanoveny podle konkurenčních psích hotelů. Jelikož se v blízkosti deseti kilometrů nachází psí hotel, cena je upravena tak, aby byla pro zákazníka atraktivnější než u konkurenčního poskytovatele služeb pro psy.

Tab. č. 3: Ceník hlídacích služeb

Služba	Kč
Hlídání psa – 9 hodin	225
Hlídání psa – 24 hodin	500
Každá započatá hodina	50
Venčení 1x denně	120
Ostatní zvířata – 24 hodin	50

Zdroj: vlastní zpracování, 2016

Hlídání psů a drobných živočichů budou moci využít majitelé, kteří se chystají na dovolenou a nemohou svého mazlíčka vzít s sebou nebo v případě nemoci.

Poskytování služby hlídání psů představuje potenciální zdroj finančních prostředků pro navrhovanou záchrannou stanici. Konkurenční poskytovatel služby ovlivní, zda bude zájem o námi poskytovanou službu majitelům psích mazlíčků. Nelze však odhadnout, jak vysoké zdroje finančních prostředků přinese.

Členské příspěvky

V navrhované záchranné stanici bude ve stanovách určena výše členského příspěvku v hodnotě 1 250 Kč za rok. Členské příspěvky v organizaci, která nezaměstnává zaměstnance, jsou od daně osvobozeny. V budoucnu předpokládáme přistoupení dalších členů do spolku. Sečtením členských příspěvků získáme částku 3 750 Kč, která stanici pokryje provozní náklady na jeden měsíc.

Dárcovská SMS

Jednou z forem získání finančních prostředků je dárcovská SMS. Ta však záchranné stanici nezajistí dostatečnou výši finančních příjmů. Navrhovaná nezisková organizace spadá do okruhu oblasti činnosti – ochrana životního prostředí. Bohužel při zakládání nemůžeme prokázat činnost 24 měsíců, která je kritériem pro založení projektu Dárcovské SMS. Tudíž organizace není schopna doložit veřejně přístupnou výroční zprávu a finanční zprávu. Posledním kritériem je zřízení veřejné sbírky způsobem, kdy jsou dárcovské textové zprávy zpracovány prostřednictvím telekomunikačního koncového zařízení. S touto možností financování nelze pro navrhovaný spolek v budoucích dvou letech počítat, z důvodu nesplnění daných kritérií. (Registrace neziskové organizace, 2016)

Speciální bankovní účet

Veřejnou sbírkou získáme finanční prostředky pro předem stanovený veřejně prospěšný účel v našem případě k ochraně životního prostředí. Veřejnou sbírkou budou shromažďovány finanční prostředky na speciální bankovní účet po neomezenou dobu. Na speciálně vytvořeném bankovním účtu bude hrubý výtěžek sbírky. Navrhovaná záchranná stanice musí prokázat do tří měsíců, při konání sbírky trvající déle než jeden rok, průběžné vyúčtování sbírky. Podle zákona č. 117/2001 Sb., o veřejných sbírkách § 23 smí nezisková organizace hradit náklady do výše 5 % z celkového hrubého výtěžku za dobu, po kterou se sbírka koná. Čistý výtěžek sbírky musí organizace použít výhradně ke stanovenému účelu sbírky. Při nedodržení stanovených povinností mohou

být Krajským úřadem uloženy sankce až ve výši 500 000 Kč. Veřejná sbírka navrhované organizaci nepřinese dostatečný příjem k zajištění činnosti spolku. Není možné odhadnout výši finančních prostředků.

Individuální dárci

Individuální dárci přispívají neziskové organizaci finančními nebo hmotnými prostředky. Hmotné prostředky jsou přínosem jak pro začínající záchranné stanice, tak i pro stanice již fungující. Hmotná podpora navrhované záchranné stanice může mít podobu – krmení, misek, čistících prostředků, odchyťových sítí, klecí, výběhů, apod. Individuální dárci mohou spolku pomoci nejen finančně a hmotně, ale i fyzicky. Například při opravě, úpravě výběhu, při krmení a ošetřování handicapovaných živočichů aj., aniž by za tuto činnost požadovali jakýkoliv příjem.

Poskytnutím dobrovolnické služby se řídí zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě. Dobrovolníkem vykonávající činnost na základě svých vlastností, znalostí a dovedností na území České republiky je fyzická osoba starší 15 let, dobrovolník vykonávající činnost na zahraničním území je fyzická osoba starší 18 let. V českém právním systému jsou uvedeny dva typy organizací spojené s dobrovolnictvím. Vysílající a přijímající organizace. Vysílající organizace musí být akreditovaná, aby měla oprávnění vybírat, evidovat, připravovat a vysílat dobrovolníky k výkonu dobrovolnické činnosti. Jedná se o právnickou osobu, která má sídlo v České republice. O akreditaci mohou požádat mimo jiných forem neziskových organizací i spolky. Tato organizace uzavírá dvě písemné smlouvy a to s dobrovolníkem a s přijímací organizací. Přijímací organizací může být státní správa a samospráva nebo jednotlivá fyzická osoba, pro jejíž potřebu se dobrovolnická činnost vykonává. V našem případě bude potřeba dobrovolníků k zajištění chodu navrhované záchranné stanice, proto jsme přijímací organizací. (Dobrovolnická činnost, 2016)

Sponzorství firem

Firma může organizaci podporovat jednorázově i dlouhodobě. A to nejen finančně. Navrhovaný spolek by v budoucnu uvítal peněžní dary, aby zabezpečil svoji činnost. Tato finanční podpora je realizována jako přímá – finančním darem, nepřímou - sbírkou mezi zaměstnanci, firemní nadací nebo charitativní aukcí či výstavou. Daňové úlevy upravené zákonem č. 586/1992 Sb., o dani z příjmu lákají firmy do dárcovství.

Do dárcovství firmy láká i možnost zviditelnit se. Mnohým firmám se může zdát záchranná stanice živočichů nedůvěryhodná a pochybná, zvláště na začátku podnikání. Finanční prostředky můžeme získat oslovením místních a okolních firem. V obci sídla navrhované záchranné stanice se nachází firma, která přislíbila finanční prostředky ve výši 5 000 Kč. Tento finanční zdroj napomůže našemu spolku po dobu dvou měsíců. Spolek svým charakterem dle zákona odpovídá veřejně prospěšnému poplatníkovi, který není poplatníkem daně z příjmů právnických osob, nepodává daňové přiznání. Z obdržených darů se stávají bezúplatné příjmy, které jsou osvobozeny od daně.

Evropský dotační program

Programem Evropské unie pro podporu životního prostředí je **Operační program Životního prostředí (OPŽP)**, jehož cílem je ochrana a zabezpečení kvalitního prostředí pro obyvatele České republiky. Evropská unie vyhláší na dobu šesti let programové období, po které budou programy plněny a poté jsou pozměněny a upraveny. O program, který podporoval záchranné stanice, bylo možné požádat v období 2007-2013. Operační program se dělil na sedm prioritních os, pro nás by byla klíčovou prioritní osa 6 – Zlepšování stavu přírody a krajiny, oblast podpory 6. 2 – Podpora biodiverzity.

V současnosti probíhá programové období 2014–2020, které již nepodporuje záchranné stanice. Žádosti přijímají krajská střediska Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky (AOPK ČR), která posuzují formální úplnost a přijatelnost. Žádosti jsou hodnoceny odbornými pracovníky. S Operačním programem Životního prostředí se pojí poskytování konzultací potenciálním žadatelům, spolupráce při kontrolách a vyhodnocení akce. (Operační program Životního prostředí, 2016)

Národní dotační program

Další z možností financování nestátních neziskových organizací jsou národní (státní) dotace. Zákon o rozpočtových pravidlech č. 218/2000 Sb. uvádí příjmy a výdaje státního rozpočtu. Výdajem státu v rámci státního rozpočtu jsou mimo jiné i dotace spolkům. Pro spolek jsou dotace příjmem, které mohou použít na realizaci projektů. Stát poskytuje dotace pouze těm nestátním neziskovým organizacím, které zasahují do oblasti státní dotační politiky. Tyto státní dotace musí být schváleny vládou na příslušný rozpočtový rok.

Při poskytování dotací je důležité, aby organizace podala žádost o dotaci, která bude zařazena do výběrového dotačního řízení. Podmínky řízení jsou stanoveny ústředním orgánem, který také vyhlašuje programy nestátním neziskovým organizacím na projekty a poskytuje dotace. Součástí žádosti o dotaci je rozpočet daného projektu. Žádosti jsou přijímány ve stanoveném termínu kalendářního roku, který předchází rozpočtovému roku, ve kterém má být žádaná dotace poskytnuta. Po skončení výběrového dotačního řízení ústřední orgán zveřejní na svých internetových stránkách do konce kalendářního roku žadatele o dotace, kteří byli úspěšní.

Ústřední orgán mezi podmínky použití dotace uvede i povinnosti, které jsou uvedeny v Zásadách vlády pro poskytování dotací ze státního rozpočtu České republiky nestátním neziskovým organizacím ústředními orgány státní správy. V těchto zásadách je uveden postup při poskytování dotací a spolupráce ústředních orgánů.

Národní dotační Program péče o krajinu (PPK) byl zřízen Ministerstvem životního prostředí, cílem je zajistit péči o krajinu a o části chráněné přírody. Ministerstvo program časově omezuje na období 2015–2017. Program poskytuje neinvestiční prostředky až do výše 100 % podpory třem základním podprogramům lišící se způsobem financování a rozsahem prováděných opatření. Navrhovanou záchrannou stanicí zařadíme do Podprogramu pro zabezpečení péče o ohrožené a handicapované živočichy (PPK handicapy), jejímž zaměřením je péče o zraněné a handicapované živočichy za účelem jejich návratu do přírody a péče o trvalé handicapy. Tento program poskytuje i příspěvky na zpracování podkladových a osvětových materiálů. Žadatelem o národní dotaci může být subjekt, který prostřednictvím akreditovaných záchranných stanic (záchranná stanice má povolení k provozování stanice) zajistí naplnění podprogramu. Žádost je předkládána příslušnému krajskému středisku Agentury ochrany přírody a krajiny České republiky (AOPK ČR) v Plzni. (Program péče o krajinu, 2016)

Prostřednictvím Podprogramu pro zabezpečení péče o ohrožené a handicapované živočichy bylo v roce 2015 podpořeno třicet záchranných stanic celkovou hodnotou peněžních prostředků ve výši 5,15 milionů korun.

Podprogram pro zabezpečení péče o ohrožené a handicapované živočichy (PPK handicapy) vyžaduje výroční zprávu záchranné stanice z minulých let. Začínající záchranná stanice však výroční zprávu nemůže předložit. Pokud bychom získali

finanční prostředky, které zabezpečí činnost stanice v prvním roce, v následujícím roce můžeme zažádat o národní dotační Program péče o krajinu.

Dotační program Plzeňského kraje

Krajský úřad v Plzni vyhlašuje každým rokem dotační programy. V roce 2016 byl vyhlášen program Podpora projektů a činností – ochrana přírody a krajiny. Tento program podporuje regionální projekty, činnosti a opatření napomáhající ke zlepšení stavu přírodního prostředí v Plzeňském kraji. Dotace budou poskytovány na konkrétní praktická opatření ke zvyšování nebo zachování druhové rozmanitosti, na ochranu biotopů. Dotace se vztahují i na údržbu významných stromů a jejich skupin a na výsadbu a údržbu dřevin ve volné krajině apod. Plzeňský kraj na tento dotační program předpokládá uvolnění 1,2 mil. Kč. (Dotační program Podpora projektů a činností – ochrana přírody a krajiny, 2016)

Dotace je poskytována na náklady realizace projektu vzniklé v průběhu kalendářního roku, v němž byl dotační program vyhlášen. Náklady vzniklé před kalendářním rokem, ve kterém byl dotační program vyhlášen, žadatel hradí z vlastních zdrojů. Do daného dotačního programu se mohou přihlásit všichni zájemci, kteří splňují předem daná pravidla. Program se však nevztahuje na záchranné stanice, proto navrhovaná záchranná stanice nemůže s tímto zdrojem do budoucna počítat.

Finanční podpora Plzeňského kraje

Záchranným stanicím v Plzeňském kraji jsou poskytovány finanční dary. Pravidelně je každý rok stanicím vyčleněn jeden milion korun z rozpočtu kraje. V současné době je jeden milion korun rozdělován mezi čtyři záchranné stanice v Plzeňském kraji. Stanice se mezi sebou domluví, jakou výši finančních prostředků budou potřebovat, v závislosti na uvolněných finančních prostředcích z rozpočtu. Možnost finančních darů poskytnutých z rozpočtu kraje využívají ČSOP ZO Rokycany, ZO ČSOP - TOS záchranná stanice v Tachově, ZO ČSOP Spálené Poříčí a Dobrovolnický ekologický spolek – ochrana ptactva.

V roce 2014 Plzeňský kraj vyčlenil záchranným stanicím 800 tisíc Kč V roce 2015 a ve schváleném rozpočtu pro rok 2016 jsou dotace poskytnuty záchranným stanicím v celkové výši jednoho milionu korun: ČSOP ZO Rokycany ve výši 120 tis. Kč, ZO ČSOP – TOS záchranná stanice v Tachově ve výši 220 tis. Kč, ZO ČSOP Spálené

Pořící ve výši 340 tis. Kč a Dobrovolnický ekologický spolek – ochrana ptactva ve výši 320 tis. Kč.

Dotace podporuje provoz záchranných stanic. Finanční prostředky jsou určeny na zajištění servisu a péče o poraněné či jinak handicapované volně žijící živočichy. Kryje náklady spojené s jejich odchytem, převzetím, veterinárním vyšetřením, ošetřením a léčbou, zpětným návratem do volné přírody. Dále hradí náklady na nákup krmení a náklady spojené s dopravou. Finanční prostředky získané z krajského rozpočtu je možné použít i na rozšíření a údržbu chovatelského zázemí.

Záchranné stanice každý rok podávají žádost o finanční podporu Krajskému úřadu v Plzni. Rada Plzeňského kraje schvaluje pravidla pro žadatele a příjemce. Jestliže jsou splněny podmínky pro získání finanční podpory z krajského rozpočtu, je uzavřena smlouva. Sleduje se převzetí živočicha, využitelnost živočicha v případě trvalého handicapu, péče o něj apod. Stanice se musí chovat podle právních předpisů. Na dodržování zákonných předpisů dohlíží Krajská veterinární správa, Česká inspekce životního prostředí a další. Záchranná stanice měla by mít odpovědnou osobu, která je odborně způsobilá, rozhodnutí Ministerstva životního prostředí o provozování záchranné stanice, výjimky ze zvláště chráněných území (ZCHÚ) nebo odchylné postupy při ochraně ptáků stanovených Ministerstvem životního prostředí.

Výjimkami rozumíme výjimky ze zákazů zvláště chráněných území. Zvláště chráněná území se dělí na velkoplošná, kam patří národní parky a chráněné krajinné oblasti nebo maloplošná, tam patří národní přírodní rezervace, národní přírodní památky, přírodní rezervace a přírodní památky. Žádosti o výjimky se povolují v případech, kdy veřejný zájem převažuje nad zájmem ochrany přírody, v zájmu ochrany přírody nebo činnosti, která významně neovlivní zvláště chráněné území. Například výjimka k ochraně volně žijících ptáků. Výjimku povoluje příslušný odbor Ministerstva životního prostředí, Krajské úřady, Správy národních parků a Agentura ochrany přírody a krajiny. (Výjimky ze zákazů v ZCHÚ, 2016)

Podmínky pro odchylný postup se stanovují pro případ zájmu veřejného zdraví nebo veřejné bezpečnosti, v bezpečnosti leteckého provozu, při prevenci závažných škod na úrodě, domácích zvířatech, lesích, rybářství a vodním hospodářství nebo za účelem ochrany volně žijících živočichů a planě rostoucích rostlin (Zákon České národní rady č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, § 5b). Pro odchylný

postup při ochraně ptáků se opět podává žádost a to u příslušného orgánu ochrany přírody resp. obce s rozšířenou působností.

Navrhovaná záchranná stanice se bude nacházet v části Šumavy, která spadá do chráněné krajinné oblasti a do části národního parku. Získáním výjimky ze zákazů by tak byla splněna jedna z podmínek, pro získání finanční podpory od kraje. Odpovědná osoba resp. statutární orgán a povolení k provozování záchranné stanice jsou již opatřeny. Zbývající podmínkou je získání rozhodnutí pro odchylný postup při ochraně ptáků od orgánu ochrany přírody.

Jestliže máme potřebná povolení a splňujeme výše uvedené podmínky, je nutné předjednat splnění podmínek na příslušném krajském úřadě. Tento finanční zdroj je označován jako problémová dotace. Krajský úřad může požadovat i předložení dokumentu jako je smlouva o běžném účtu.

Do území Plzeňského kraje zasahuje pět záchranných stanic, z toho čtyři dostávají pravidelně finanční podporu. Jedná se o stanice, které ve své činnosti působí více než pět let – mohou doložit výroční zprávu z minulých let. Tato skutečnost se odráží v poskytování problémové dotace, kdy navrhovaná záchranná stanice nemá v prvních letech možnost financování využít. V případě, že navrhovaná záchranná stanice přežije prvních pět let a doloží tak při žádosti o poskytnutí problémové dotace výroční zprávu, má velké předpoklady získání tohoto finančního zdroje.

Dotace obcí

Obec, ve které má vzniknout navrhovaná záchranná stanice živočichů poskytuje dotace na základě rozhodnutí zastupitelstva. Zastupitelstvo rozhoduje zejména o potřebnosti záchranné stanice v regionu a jejím přínosu pro město. Stanice může zažádat o poskytnutí dotace i u regionálního města Klatovy. Výše dotace není ani v tomto případě předem známa.

Český svaz ochránců přírody

Jako stěžejní zdroj financí nelze považovat ani zdroje ze Sběrky Zvíře v nouzi. Sběrka je vytvořena na podporu Národní sítě záchranných stanic, mezi které je výtěžek rozdělován. Sběrka má zřízen vlastní účet, na který mohou dárci posílat finanční podporu.

Reklamní plocha

Další možností, jak získat finanční prostředky je pronajmout reklamní plochu. Jednalo by se o plot jedné zakladatelky v místě bydliště odlišné od sídla spolku, které je pro reklamu atraktivnější. Plot je dlouhý osm metrů a nachází se u hlavního tahu na Klatovy. Plocha určená reklamě je o velikosti 4 x 1,5m/reklamu. Reklamní plocha bude sloužit k pronájmu dvěma firmám, které budou osloveny, případně projeví zájem. Měsíčně by majitelce bylo vypláceno za jednu reklamní plochu 2 000 Kč. Pokud by byly pronajaty obě reklamní plochy, tržba z nich by byla ve výši 4 000 Kč. Tato částka by zabezpečila chod navrhované záchranné stanice. V případě, že by firmy byly ochotny platit za reklamní plochu méně např. 1500 Kč, pak i tato částka by pokryla měsíční provozní náklady záchranné stanice.

Zakladatelské vklady

Aby byl zajištěn chod navrhované záchranné stanice, je zapotřebí, aby byly uhrazeny vstupní náklady, které činí 89 083 Kč a předpokládané provozní náklady k prvnímu měsíci 2 914 Kč. V případě, že záchranná stanice nezíská dostatečné finanční zdroje, bude muset přistoupit na vklady zakladatelů. Pokud by každá z členek vložila do spolku 30 000 Kč, záchranná stanice by mohla vzniknout. Výše těchto vkladů pokryje vstupní náklady na založení a pořízení potřebného vybavení navrhované záchranné stanice. Členky by použily své úspory z bankovního účtu nebo ze stavebního spoření.

Úvěr

Poslední možností, jak získat finanční prostředky, je vzít si úvěr. Tato možnost však není reálná, protože spolek nemá pravidelné a dostatečně vysoké zdroje finančních prostředků, při kterých by byl schopen splácet úvěr. V budoucnosti by hrozila neschopnost splácet půjčky. Neschopnost splacení by mělo dopad jak na samotný spolek, tak na jeho zakladatele a členy.

Tab. č. 4: Finanční zdroje

Finanční zdroje	Kč/rok
Členské příspěvky	3 750
Finanční dar – od místní firmy	5 000
Reklamní plocha	3 000
Zakladatelské vklady	90 000
Celkem	101 750

Zdroj: vlastní zpracování, 2016

Výše nákladů na pořízení, zařízení a provozování záchranné stanice se pohybuje v celkové výši 124 047 Kč. Pokud by zakladatelky uhradily zakladatelské vklady, byl přijímán finanční dar od firmy a pronajata reklamní plocha za minimální cenu. Pak se s finančními prostředky dostaneme na výši 101 750 Kč. Pořád však navrhovaná záchranná stanice potřebuje 22 297 Kč, které se bude snažit získat oslovením individuálních a firemních dárců.

7 Zkušenosti jiných záchranných stanic

Před založením neziskové organizace je dobré znát zkušenosti ostatních podobně zaměřených neziskových organizací, abychom se špatných zkušeností mohli vyvarovat, tak abychom mohli věnovat více energie na důležité věci. Proto byly osloveny záchranné stanice s mnohaletými zkušenostmi, které jsou v Národní síti záchranných stanic.

7.1 Záchranná stanice Bublava

Spolek (dříve sdružení) funguje od roku 2001, provoz se datuje od roku 2006, v té době se stává přidruženou záchrannou stanicí k ZS SOOS Františkovy Lázně. Přidružená záchranná stanice nemá vlastní svěřené území v Národní síti, je smluvně vázána na jinou členskou stanici v Národní síti. V roce 2009 se ZS Bublava stala členem Národní sítě záchranných stanic – od této doby funguje stanice zcela samostatně. Tato stanice patří v České republice k nejmenším.

Obr. č. 5: Oblast působení záchranné stanice Bublava



Zdroj: <http://www.zvirevnouzi.cz/wp-content/uploads/2012/12/plakat-bublava.pdf>,
2016

Záchranná stanice působí ve správních obvodech - Kraslice, Karlovy Vary a Ostrov nad Ohří. Stanice používá odběrná místa, která využívá nepravidelně, v případě hlášení nalezení handicapovaného živočicha. Těmito odběrnými místy jsou MINIZOO Stará Role, Dům dětí a mládeže v Karlových Varech, Městská policie Chodov a Nejdek, ZO ČSOP Chodov. Záchranná stanice se nachází na pronajatém pozemku od společnosti RVES BUBLAVA, s. r. o. Na pozemku jsou umístěny tři karanténní

boxy, pět zádržných klecí pro savce, pět zádržných klecí pro dravce, jeden výběhový prostor pro savce a vodní plocha. Spolek v současnosti rozšiřuje vybavení o rozletové klece pro ptáky a o tři zádržné klece.

Prvotní problémy záchranné stanice byly spojené s administrativou a s technickými podmínky. Bylo zapotřebí obstarat potřebná povolení, prostor, vybavení a zajištění dlouhodobého provozu. Již od svého začátku řeší stanice otázku spojenou s financováním, stejně jako ostatní neziskové organizace. Na množství finančních prostředků závisí vše. Ať se jedná o zajištění samotného provozu, tak i rozvoj stanice, resp. návazné činnosti, jako je například environmentální výchova (ta je nezbytně spojená s činností stanice).

Spolek má v současnosti osmnáct dobrovolníků, z toho tři se o stanici starají dlouhodobě. V sezóně pak každoročně pomáhají nezaměstnaní pracovníci vykonávající veřejně prospěšné práce. Kteří nejsou placeni spolkem, ale úřadem práce. Činnost těchto pár osob stanici při běžné činnosti postačuje, při větších akcích se zapojují i zbývající dobrovolníci. Odbornou péči zajišťují osoby disponující osvědčením o odborné způsobilosti péče o handicapovaná zvířata podle zákona č. 246/1992 Sb., o ochraně zvířat proti týrání. Osvědčení vydává Ministerstvo zemědělství České republiky po absolvování zkoušky. Stanice spolupracuje s veterinářem z Kraslic a po ošetřovateli vyžaduje především praxi a zkušenosti, nevyžaduje odborné vzdělání.

Počet živočichů přijímaných do stanice se liší podle ročního období a klimatických podmínek. Největší nápor je v období rození mláďat z jara v měsících od dubna do června a na přelomu podzimu a zimy v říjnu a listopadu. Nejčastější příčinou zranění jsou střety s automobily u čtyřnohých savců a zásahů elektrickým zařízením u ptáků. Ročně stanice přijme 330–400 živočichů, v roce 2015 záchranná stanice poskytla péči 336 živočichům v zastoupení dravců – poštolka obecná, káně lesní a ze savců ježek západní. V záchranné stanici žijí živočichové i trvale, protože nemají možnost se vrátit do volné přírody. Jsou to například nepůvodní druhy jako sovice sněžná nebo mýval severní. A původní druhy s handicapem jako sokol stěhovavý narozený v zajetí, dříve používaného k sokolnickým účelům. Téměř 70 % tvoří živočichové navráceni do volné přírody a přeživší handicapu.

Stanice ve spolupráci s místní základní školou pořádá **ekologickou výchovu**. Členové spolku přednášejí o ochraně přírody s názornými ukázkami některých handicapovaných živočichů. Každoročně se ve stanici pořádá Den ptačího zpěvu pro školáky.

V loňském roce se záchranná stanice musela přemístit a byla nucena podepsat novou nájemní smlouvu. Při tomto krizovém řešení využila s umístěním živočichů jiné stanice, především Aves Kladno. Přes finanční náročnost se podařilo stanici přemístit. Příspěvek Karlovarského kraje zajistil provoz. Finanční prostředky získané Českým svazem ochránců přírody (ČSOP) zajistily přemístění stanice.

Ročně stanice investuje přes 750 tisíc Kč na provoz i na rozvoj. Na samém počátku nelze pořídit vše, protože nejsou k dispozici potřebné finanční prostředky. Proto se stanice buduje na etapy. Členové spolku zmíněné stanice nemají ve stanovách uloženy členské poplatky, neplatí je. Příspěvky získávají od právnických či fyzických osob, Českého svazu ochránců přírody nebo obce. Aktivně vyhledávají granty související s činností. V roce 2011 stanice byla úspěšná s projektem Stabilizace a rozvoj záchranné stanice pro handicapované živočichy na Bublavě v příslušném operačním programu. Na projekt bylo přislíbeno 4,5 mil. Kč. Záchranná stanice každý rok žádá Karlovarský kraj i obce o finanční příspěvky.

Propagaci záchranné stanice zajišťuje leták Bublava a okolí, který vychází opětovně ve třech jazycích. Dále vychází letáky na podporu dárcovské SMS a pořádání sbírky. K propagaci organizace využívá časopisy o přírodě vydané různými organizacemi. Dlouhodobě Bublava prodává pohlednice s vyobrazením místní přírody – tyto finance jdou na provoz stanice.

Do budoucna plánuje záchranná stanice usilovat o dobré jméno, udržení a rozvoj spolku.

7.2 Záchranná stanice živočichů Rokycany

Myšlenka založit záchrannou stanici živočichů se zrodila v hlavě zakladatele zcela náhodně. Neznámý člověk přinesl raněnou poštolku právě budoucímu zakladateli, o kterém věděl, že se zajímá o zvířata.

Záchranná stanice vznikla v roce 1990, před více než 25 lety. U vzniku byly čtyři zakladatelé. Nikdo z nich neměl do té doby žádné zkušenosti s provozováním záchranné stanice. Ale obrovské nadšení a zápal pro věc při založení a provozování stanice byly významné. První výzvou tak, bylo vybudovat voliéry pro handicapované živočichy.

Záchranná stanice působí ve správních obvodech Berounska, Hořovicka a na Rokycansku. Činnost záchranné stanice spadá pod Základní organizaci ČSOP Rokycany, která vznikla už v roce 1982.

Základní organizace (ZO) ČSOP mají dle stanov právní subjektivitu a své statutární orgány, které nesou plnou zodpovědnost za případné závazky. Většina základních organizací dává přednost dobrovolnické práci, před zaměstnáváním. Nabytím účinnosti nového občanského zákoníku jsou ZO pobočnými spolky. (Základní organizace ČSOP, 2016)

Zaměření základní organizace se dělí do tří programů: záchranná stanice živočichů, provoz akreditovaného ekocentra a vedení přírodovědného oddílu pro děti a mládež. V rámci ČSOP patří tato základní organizace v Rokycanech k větším organizacím, čítá 121 členů z řad dospělých a dětí.

Obr. č. 6: Oblast působení záchranné stanice Rokycany



Zdroj: <http://www.zvirevnouzi.cz/wp-content/uploads/2012/12/plakat-rokycany.pdf>,
2016

Hlavním cílem a posláním stanice je záchrana a léčení zraněných či jinak handicapovaných volně žijících živočichů. Stanice má expoziční část, ve které pravidelně probíhají exkurze pro děti a mládež z mateřských, základních a středních škol, ale i pro zájemce z široké veřejnosti. Exkurze jsou zaměřeny nejen na poznávání živočichů, ale i na problémy spojené s civilizací. Záchranná stanice v Rokycanech

spolupracuje s ochránářskými a mysliveckými organizacemi, se státní správou a samosprávou.

Za dobu působení stanice přijala přes 6 000 živočichů, více jak polovina ošetřených živočichů byla navracena do volné přírody. Ročně stanice přijme přibližně 300 až 400 živočichů. Stanice je poměrně malá, tudíž nemá dostatek prostor, aby pečovala o velké množství dlouhodobě handicapovaných živočichů. Živočichů, kteří nemají možnost vrátit se do volné přírody. Trvale zraněné živočichy se snaží umisťovat do jiných zařízení. Stanice má pouze následující živočichy – káně lesní, rarohy velké a poštolku obecnou s trvalými zraněními, kteří slouží k ekologické výchově.

V roce 2013 prošla záchranná stanice v Rokycanech rekonstrukcí, nyní má k dispozici šest prostorných voliér pro větší ptáky, dvě voliéry pro menší ptáky a dvě klece pro savce. V situaci, kdy záchranná stanice bude potřebovat náhradní umístění živočichů, požádá o pomoc spolupracovníky, kteří mají možnost živočichy umístit.

Záchranná stanice živočichů v Rokycanech nezaměstnává žádné pracovníky. Veškeré činnosti jsou prováděny dobrovolně lidmi z organizace, případně jsou přivolání rodinní příslušníci. Většinu dobrovolné práce vykonává sám jeden ze zakladatelů spolku. Odborná péče handicapovaným živočichům je poskytována místním veterinářem. Provozovatel stanice musí mít osvědčení o odborné způsobilosti péče o handicapovaná zvířata podle zákona č. 246/1992 Sb., o ochraně zvířat proti týrání. Spolek musí sledovat zákonné normy, ostatně jako všechny organizace. Složitě je vyznat se v zákonitostech spojených s hlášením příjmu chráněných živočichů, jeho léčba a vypuštění.

Finanční prostředky, které byly nutné pro vybudování stanice, dosahují výše téměř dvou milionů korun. Stanice snížila své náklady tím, že je vybudována na zakladatelově resp. předsedově pozemku. Nadále se snaží omezit mzdové náklady, které by ročně vyšly na přibližně 350 tisíc korun. V prosinci roku 2005 byla vyhlášena veřejná sbírka „Zvíře v nouzi“ prostřednictvím dárcovských SMS zpráv. Na financování se podílí v současnosti Ministerstvo životního prostředí, krajské úřady, obce, města a dárci. Středočeský a Plzeňský kraj významně finančně podporují záchrannou stanici. Evropské dotace stanice nevyužila, protože program pro podporu záchranných stanic handicapovaných živočichů již skončil.

Významnou roli hraje v provozování rokycanské záchranné stanice i ekologická výchova. Členové si uvědomují, že bez změny v myšlení a chování lidí lze těžko očekávat lepší stav životního prostředí a zachování přírodních zdrojů. Proto značná část úsilí směřuje do oblasti vzdělávání, výchovy a osvěty. **Ekocentrum** v Rokycanech se věnuje výchově dětí a mládeže v rámci programu „Národní síť středisek environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty“. Ekocentrum nabízí několik výukových programů, smyslem je nenásilně vést děti k ekologickému myšlení. V ekocentru je k dispozici knihovna a videotéka přírodovědného charakteru.

Základní organizace (ZO) ČSOP každoročně pořádá různé akce, jako je prosincové veřejné přikrmování v městských parcích spojené s přátelským posezením. Vyvrcholením akcí je ochrannářský ples, který je zároveň i vrcholnou společenskou událostí v Rokycanech.

Propagační činnost zmíněné neziskové organizace je bohatá. Ročně vyjde několik desítek otištěných zpráv, pravidelně jsou otiskovány příspěvky v Rokycanském a Berounském deníku. Dále spolupracuje základní organizace Českého svazu ochránců přírody (ZO ČSOP) například s Českým rozhlasem, Mladou frontou dnes, Prámem, Váš region, ČTK a dalšími. Významnou spoluprací je poskytování informací o ochraně přírody internetovým serverům nebo odborným časopisům – Myslivost, Silva bohemica. Tiskové zprávy jsou rozesílány i jinam. K propagaci základní organizace využívá nejrůznější kalendáříky, tašky, zapalovače, samolepky, balónky, pohledy, záložky, desky apod. nebo kolekce triček, polokošil, mikin, vest či hrnečků s logem.

Vedení přírodovědného oddílu pro děti a mládež je další důležitou činností organizace. Činnost je celoroční systematická práce s dětmi a mládeží. Přírodovědné oddíly pracují pod vedením zkušených vedoucích. V oddílu je registrováno šedesát dva členů se zájmem o ochranu přírody. Schůzky probíhají v klubovně nebo v terénu. Organizace pořádá zájezdy např. do zoologických zahrad, kde děti poznávají živočichy. Dále je organizována celodenní sobotní brigáda na pomoc přírodě. Brigádníci se starají o úklid černých skládek. Každým rokem se tak sesbírá velké množství nepořádku, který je poté roztříděn a umístěn na skládku. Vrcholem celoroční činnosti mladých ochránců přírody sdružených pod rokycanskou organizací je desetidenní přírodovědné soustředění v Hlohovicích. Na soustředění se mladí ochránáři seznamují s prací v terénu, s dalšími aktivitami organizace. Součástí programu je táborová hra a vycházky do okolí.

Závěr

Cílem bakalářské práce je vypracovat projekt založení nestátní neziskové organizace, analyzovat možnosti financování navrhované organizace a zhodnotit její perspektivy v případě realizace projektu. Projekt se týká založení záchranné stanice pro handicapované živočichy ve Strážově.

Analýzou trhu bylo zjištěno, že v Plzeňském kraji je již vybudovaná síť záchranných stanic. Přesto by v tomto kraji mohla vzniknout další záchranná stanice, ta by se nacházela na Šumavě. Příjem handicapovaných živočichů by v této oblasti byl dostatečný vzhledem k hojné lesní vegetaci, která se zde nachází. Umístění záchranné stanice je podmíněno v tomto případě souhlasem záchranných stanic, kterých by se zmenšení území týkalo.

Hlavní náplní projektu je založit neziskovou organizaci, jako nejvhodnější právní formou záchranné stanice byl zvolen spolek. V práci je uveden postup jak postupovat při založení spolku, jaké jsou náležitosti a podmínky. Aby mohla vzniknout záchranná stanice, je důležité získat povolení k provozování od Ministerstva životního prostředí. Pro založení, získání povolení a činnost záchranné stanice je vhodné prostudovat náležitou legislativu. Porušením zákonných předpisů může dojít k neposkytnutí povolení nebo k zániku záchranné stanice.

Při navrhování záchranné stanice bylo potřeba vyčíslit finanční prostředky potřebné na vybudování zázemí a pořízení potřebného zařízení k provozu stanice. Součástí jsou i náklady za energie a propagaci. V práci jsou rozebrány možnosti financování navrhované neziskové organizace. Protože u začínající záchranné stanice není vykazována výroční zpráva z minulých let, která je požadovaná u evropských, národních a krajských dotací, možnost získání dotace je mizivá. Jediným řešením, jak získat finanční prostředky v míře, která by dostatečně pokryla náklady v prvním roce, jsou členské příspěvky, individuální dárci, sponzorství firem, pronájem reklamní plochy nebo zakladatelské vklady. Stěžejním zdrojem financí jsou firemní sponzoři, proto musíme aktivně vyhledávat sponzory především dlouhodobého charakteru.

V případě, že nenalezneme dárcce, kteří by nám poskytovali dostatečnou finanční podporu, navrhovaná záchranná stanice nemá v budoucnosti perspektivu. Pokud by stanice získala prostředky na úhradu vstupních nákladů a na provoz v prvním roce, v dalším roce by měla k dispozici výroční zprávu, která by byla předložena k žádosti

o dotaci ať už o evropskou, národní nebo o krajskou. Rozhodujícími finančními zdroji v této situaci zřejmě nebudou výnosy z hlídání zvířat, dárcovské SMS nebo příspěvek na speciální bankovní účet.

V závěru bakalářské práce jsou představeny dvě záchranné stanice – Bublava a Rokycany. Záchranné stanice se podělily o své zkušenosti a problémy s provozováním stanice. Jakým způsobem zajišťují chod stanice prostřednictvím lidských zdrojů, jaké je obsazení handicapovanými živočichy nebo jaké mají k dispozici vybavení. V neposlední řadě jsou v práci uvedeny informace o důležitých finančních zdrojích zmíněných záchranných stanic. Zmíněné záchranné stanice působí ve své činnosti řadu let, proto se jejich poznatky mohou stát inspirací pro ostatní záchranné stanice.

Seznam tabulek

Tab. č. 1: Vstupní náklady

Tab. č. 2: Provozní náklady

Tab. č. 3: Ceník hlídacích služeb

Tab. č. 4: Finanční zdroje

Seznam obrázků

Obr. č. 1: Členění národního hospodářství podle principu financování

Obr. č. 2: Členění národního hospodářství podle Pestoffa

Obr. č. 3: Záchranné stanice Plzeňského kraje

Obr. č. 4: Sídlo navrhované záchranné stanice

Obr. č. 5: Oblast působení záchranné stanice Bublava

Obr. č. 6: Oblast působení záchranné stanice Rokycany

Seznam použité literatury

Knižní zdroje

BOUKAL, Petr, a kolektiv, *Fundraising pro neziskové organizace*. Praha: Grada Publishing, a.s. 2013. ISBN 978-80-247-4487-2

DRUCKER, Peter. *Řízení neziskových organizací: Praxe a principy*. Praha: Management Press. 1994. ISBN 80-85603-38-1

NOVOTNÝ, Jiří, LUKEŠ, Martin, a kolektiv. *Faktory úspěchu nestátních neziskových organizací*. Praha: Nakladatelství Oeconomica, 2008. ISBN 978-80-245-1473-4

PLAMÍNEK, Jiří, a kolektiv. *Řízení neziskových organizací*. 1. vydání, Praha: Tiskárna Fabián 1996. ISBN 80-238-0442-1

REKTOŘÍK, Jaroslav, a kolektiv. *Organizace neziskového sektoru, Základy ekonomiky, teorie a řízení*. 2. Aktualizované vydání. Praha: Nakladatelství EKOPRESS, s.r.o., 2007. ISBN 978-80-86929-25-5

ŠEDIVÝ, Marek, MEDLÍKOVÁ, Olga, *Úspěšná nezisková organizace*. 2. aktualizované vydání, Praha: Grada Publish, a.s. 2011. ISBN 978-80-247-4041-6

Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník

Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

Zákon České národní rady č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny

Zákon č. 117/2001 Sb., o veřejných sbírkách

Zákon č. 166/1999 Sb., o veterinární péči a o změně některých souvisejících zákonů

Zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě

Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech

Zákon č. 246/1992 Sb., České národní rady na ochranu zvířat proti týrání

Zákon č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob

Zákon č. 449/2001 Sb., o myslivosti

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů

Vyhláška č. 22/2013 Sb., o vzdělání na úseku ochrany zvířat proti týrání

Vyhláška č. 114/2010 Sb., o ochraně handicapovaných zvířat při chovu

Vyhláška č. 316/2009 Sb., o držení živočichů dočasně nebo trvale neschopných přežít ve volné přírodě a o péči o tyto živočichy v záchranných stanicích (vyhláška o handicapovaných živočiších)

Výroční zpráva za rok 2015, Záchranná stanice Rokycany

Závěrečná zpráva 2015, Záchranná stanice Bublava

Internetové zdroje

Členství v ČSOP. *Český svaz ochránců přírody* [online]. [cit. 2016-03-26]. Dostupné z: http://www.csop.cz/index.php?cis_menu=1&m1_id=1001&m2_id=1007&m3_id=m3_id&m4_id=1091&m_id_old=1007&PHPSESSID=f3d7883ba0afd6e33837c4aee1677761&PHPSESSID=81f1f4a3907af047ddb5ca95fa5aed7&PHPSESSID=9fa3780bc37afb7bbe793bc2bb9f9056

Dárcovská DMS [online]. [cit. 2016-02-04]. Dostupné z: <http://www.darcovskasms.cz/o-projektu-darcovska-sms/zakladni-informace.html>

Dobrovolnická činnost. *Adorea, dobrovolnické centrum* [online]. [cit. 2016-02-27]. Dostupné z: <http://www.adorea.cz/aste-otazky>

Dotace pro nestátní neziskové organizace 2016. *Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky* [online]. [cit. 2016-02-04]. Dostupné z: <http://www.mmr.cz/cs/Ministerstvo/Programy-a-dotace/Dotace-pro-nestatni-neziskove-organizace-2016>

Dotační program Podpora projektů a činností - ochrana přírody a krajiny 2016. *Plzeňský kraj* [online]. [cit. 2016-03-16]. Dostupné z: <http://www.plzensky-kraj.cz/cs/clanek/dotacni-program-podpora-projektu-a-cinnosti-ochrana-prirody-a-krajiny-2016>

Charakteristika členské stanice Národní sítě. *Časopis Ochrana přírody* [online]. [cit. 2016-03-30]. Dostupné z: <http://www.casopis.ochranaprirody.cz/pece-o-prirodu-a-krajinu/narodni-sit-zachrannych-stanic/>

Odborný kurz pro získání osvědčení o odborné způsobilosti osoby odpovědné za péči o handicapovaná zvířata. *Český svaz ochránců přírody* [online]. [cit. 2016-03-25]. Dostupné z: http://www.csop.cz/index.php?m_id_old=1000&m_id_akt=8380

Operační program Životního prostředí. *Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky* [online]. [cit. 2016-03-05]. Dostupné z: <http://www.ochranaprirody.cz/pece-o-prirodu-a-krajinu/programy-eu/operacni-program-zivotni-prostredi/>

Povolování záchranných stanic pro handicapované živočichy. *Fórum ochrany přírody* [online]. [cit. 2016-03-23]. Dostupné z: <http://www.forumochranyprirody.cz/povolovani-zachrannych-stanic-pro-handicapovane-zivocichy>

Program péče o krajinu. *Finanční nástroje péče o přírodu a krajinu*: [online]. [cit. 2016-03-05]. Dostupné z: <http://www.dotace.nature.cz/ppk-programy.html>

Registrace neziskové organizace. *Dárcovská DMS* [online]. [cit. 2016-02-25]. Dostupné z: <http://www.darcovskasms.cz/pro-neziskove-organizace/registrace-organizace-a-dms-projektu.html>

Sazba za použití vozidla. *Jak podnikat* [online]. [cit. 2016-02-23]. Dostupné z: <http://jakpodnikat.cz/prumerne-ceny-phm.php>

Sdílený marketing. *Business leaders forum: Slovník pojmů* [online]. [cit. 2016-02-04]. Dostupné z: <http://www.csr-online.cz/co-je-csr/slovník-pojmu/>

Výjimky ze zákazů v ZCHÚ. *Ochrana přírody* [online]. [cit. 2016-03-28]. Dostupné z: <http://www.ochranaprirody.cz/uzemni-ochrana/>

Výpočet ceny PHM za 1 km. *Založení s. r. o. na klíč* [online]. [cit. 2016-02-23]. Dostupné z: http://www.help1.cz/clanek_vydaje_na_auto_pri_podnikani-nahrady-za-soukrome-vozidlo.html

Záchranné stanice. *Zvíře v nouzi* [online]. [cit. 2016-02-05]. Dostupné z: <http://www.zvirevnouzi.cz/zachranne-stanice/>

Základní organizace ČSOP. *Český svaz ochránců přírody* [online]. [cit. 2016-02-15]. Dostupné z: http://www.csop.cz/index.php%3Fcis_menu%3D1%26m1_id%3D1001%26m2_id%3D1059%26m_id_old%3D998

Založení spolku. *Frank Bold* [online]. [cit. 2016-02-06]. Dostupné z: <http://frankbold.org/poradna/kategorie/obcanska-sdruzeni-zalozeni-fungovani-cinnost/rada/jak-spravne-zalozit-obcanske-sdr>

Zásady pro poskytování dotací ze státního rozpočtu nestátním neziskovým organizacím. *Vláda České republiky* [online]. [cit. 2016-02-23]. Dostupné z: http://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/uplne_zneni_zasad_pro_web.pd

Abstrakt

SÁDLÍKOVÁ, Michaela. *Návrh projektu založení a financování nestátní neziskové organizace*. Bakalářská práce. Plzeň: Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 51 s., 2016

Klíčová slova: nezisková organizace, spolek, záchranná stanice, financování

Bakalářská práce se zabývá návrhem nestátní neziskové organizace – záchranné stanice pro handicapované živočichy a možnostmi jejího financování. V úvodní části jsou vysvětleny termíny související s neziskovým sektorem. Hlavní část práce obsahuje návrh založení záchranné stanice. Nejprve je provedena analýza trhu, poté následuje založení neziskové organizace formou spolku a zařazení potřebných povolení. V práci jsou vyčísleny náklady spojené se založením, náklady na zařízení a vybavení spolu s provozními náklady navrhované záchranné stanice. Další část je zaměřena na možnosti získávání finančních prostředků důležitých pro provoz záchranné stanice a na vhodnou formou propagace. V poslední části jsou shrnuty zkušenosti ostatních záchranných stanic v Plzeňském kraji.

Abstract

SÁDLÍKOVÁ, Michaela. *Project of foundation and financing non-government non-profit organization*. Bachelor thesis. Pilsen: Faculty of Economics, University of West Bohemia, 51 p., 2016

Keywords: non-profit organization, society, rescue station, financing

This bachelor thesis deals with project of foundation non-government non-profit organization – rescue station for handicapped animals and possibilities of financing. In the introduction section of the work are explained terms associated with the non-profit sector. The main part includes a project of foundation rescue station. First, it analyzes the market, and then follows the foundation of non-profit organization form society and gets needed licenses. In the work are calculated the costs associated with the foundation, the cost of facilities and equipment, along with operating costs of the project rescue station. Another part is focused on the possibility of fund-raising important for the operation of the rescue station and a proper form of promotion. The final part summarizes the experiences of other rescue stations in the Pilsen region.