

Hodnocení vedoucího diplomové práce

| | |
|---------------|--|
| Autor/Autorka | Bc. Eliška Macháňová |
| Název práce | Alokace režijních nákladů na vybrané produkty dopravního podniku |
| Studijní obor | Finanční informatika a statistika |
| Vedoucí práce | Ing. Pavel Nový, Ph.D. |

Splnění cílů práce:

- nadstandardně velmi dobře splněny s výhradami nebyly splněny

Odborný přínos práce:

- nové výsledky netradiční postupy zpracování výsledků z různých zdrojů shrnutí výsledků z různých zdrojů bez přínosu

Odborná úroveň:

- vynikající velmi dobrá průměrná podprůměrná nevyhovující

Věcné chyby:

- téměř žádné vzhledem k rozsahu přiměřený počet méně podstatné, větší množství podstatnější, větší množství závažné

Grafická, jazyková a formální úroveň:

- vynikající velmi dobrá průměrná podprůměrná nevyhovující

Přístup autora k řešení práce, spolupráce s vedoucím práce:

- samostatná práce s výbornou komunikací pečlivá práce, drobné zásahy vedoucího pečlivá práce, podstatnější zásahy vedoucího horší komunikace špatný přístup k práci

Slovní hodnocení:

Studentka Bc. Eliška Macháňová se podle zadání diplomové práce (DP) měla zabývat analýzou současného stavu alokace nepřímých nákladů společnosti PMDP, a.s. a měla navrhnout nové nákladové modely pro alokace nepřímých nákladů na vybrané produkty společnosti. Výstupem pak mělo být porovnání výsledků původní a nové navržené metodiky. Autorka strukturuje svoji DP, kromě úvodu a závěru, do dvou kapitol.

Kapitola 2 obsahuje tzv. teoretickou část, str. 2 až 11, kde jsou sepsána fakta z řady citovaných publikací. Tím, že je použita řada zdrojů, terminologie z různých zdrojů není sjednocená a obsah kapitoly není terminologicky ani fakticky navázán na praktickou část, je význam částí této kapitoly v rámci DP problematický.

Kapitola 3 pak obsahuje tzv. praktickou část, str. 12 až 61. V podkapitole 3.2, str. 14 až 42, je provedena analýza stávajících kalkulací, kdy se autorka postupně soustřeďuje na problematiku alokace správní režie, úsekové režie, střediskové režie a režie MTZ na externí a interní zakázky a tomu odpovídající externí a interní činnosti. V dalším, podkapitola 3.3, str. 42 až 53, provádí diplomantka vlastní návrh alokace režijních nákladů, spec. testuje změnu postavení střediska 110 v systému toku režijních nákladů a provádí revizi rozvrhových základů těchto středisek, která se podílí na interních zakázkách pro MHD a tzv. nepravidelnou dopravu. Pro realizaci DP použila autorka nástroje MS Excel a VBA, data zpracovává z exportů ze systémů IS SAP a GIST.

Aplikaci lze chápat jako testovací model režijních sazeb pro vybraný okruh režijních nákladů a jejich definovanou strukturu.

Lze v tomto modelu měnit nákladové (výnosové) toky a jak? Je v modelech uvažováno také reciprocitní rozložení režijních nákladů, např. správní režie nejen vůči střediskům 210 ... 410, ale také mezi středisky, která jsou zdrojem správní režie (100 a 110), viz obr. 14, str. 43?

Ke škodě obsahu i rozsahu DP autorka nezúročila úsilí, které musela prokazatelně vynaložit na seznámení se s vnitropodnikovým systémem evidence a controllingu PMDP, a.s., v rozsahu možných variant řešení alokace režijních nákladů a jejich srovnávací analýze. Spoléhala se, dle jejího opakovaného sdělení, na utvrzování ze strany pracovníků controllingu, že jim tento zpracovaný rozsah postačuje.

I přes výše uvedené připomínky a výhrady konstatuji, že **zadání bylo splněno** a diplomovou práci **doporučuji** k obhajobě.

Navrhuji hodnocení známkou:

dobře

Datum, jméno a podpis:

6. 6. 2016

Pavel Nový