

## Hodnocení vedoucího diplomové práce

|               |  |
|---------------|--|
| Autor/Autorka | Bc. Eliška Macháňová   |
| Název práce   | Alokace režijních nákladů na vybrané produkty dopravního podniku |
| Studijní obor | Finanční informatika a statistika                                |
| Vedoucí práce | Ing. Pavel Nový, Ph.D.   |

### Splnění cílů práce:

- nadstandardně     velmi dobře     splněny     s výhradami     nebyly splněny

### Odborný přínos práce:

- nové výsledky     netradiční postupy     zpracování výsledků z různých zdrojů     shrnutí výsledků z různých zdrojů     bez přínosu

### Odborná úroveň:

- vynikající     velmi dobrá     průměrná     podprůměrná     nevyhovující

### Věcné chyby:

- téměř žádné     vzhledem k rozsahu přiměřený počet     méně podstatné, větší množství     podstatnější, větší množství     závažné

### Grafická, jazyková a formální úroveň:

- vynikající     velmi dobrá     průměrná     podprůměrná     nevyhovující

### Přístup autora k řešení práce, spolupráce s vedoucím práce:

- samostatná práce s výbornou komunikací     pečlivá práce, drobné zásahy vedoucího     pečlivá práce, podstatnější zásahy vedoucího     horší komunikace     špatný přístup k práci

### Slovní hodnocení:

Studentka Bc. Eliška Macháňová se podle zadání diplomové práce (DP) zabývá analýzou současného stavu alokace nepřímých nákladů společnosti PMDP, a.s. Jejím úkolem byl návrh nových nákladových modelů pro alokace nepřímých nákladů na vybrané produkty společnosti. Výstupem pak mělo být porovnání výsledků původní a nově navržené metodiky. Autorka strukturuje svoji DP, kromě úvodu a závěru, do dvou kapitol.

Kapitola 2 obsahuje tzv. teoretickou část, str. 2 až 11, kde jsou sepsána fakta z řady citovaných publikací. Protože je použita řada různých zdrojů, terminologie z různých zdrojů není úplně sjednocená a obsah kapitoly není terminologicky ani fakticky navázán na praktickou část, je význam této kapitoly v rámci DP problematický.

Kapitola 3 pak obsahuje tzv. praktickou část, str. 12 až 64. V podkapitole 3.2, str. 14 až 43, je provedena analýza stávajících kalkulací, kdy se autorka postupně soustřeďuje na problematiku alokace správní režie, úsekové režie, střediskové režie a režie MTZ na externí a interní zakázky a tomu odpovídající externí a interní činnosti. V dalším, podkapitola 3.3, str. 44 až 55, provádí diplomantka vlastní návrh alokace režijních nákladů, spec. testuje změnu postavení střediska 110 v systému toku režijních nákladů a provádí revizi rozvrhových základů těch středisek, která se podílí na interních zakázkách pro MHD a tzv. nepravdělnou dopravu. Realizované programové vybavení je popsáno v podkapitole 3.4, str. 56 až 59, konstrukce programu je prezentována pomocí obr. 24, str. 56. Pro realizaci DP použila autorka nástroje MS Excel a VBA, data zpracovává z exportů ze systémů IS SAP a GIST. Aplikaci lze chápat jako testovací model režijních sazeb pro vybraný okruh režijních nákladů a jejich definovanou strukturu.

Podkapitoly 3.5 a 3.6, str. 59 až 64 obsahují srovnání výsledků alokace režijních nákladů, tzv. správní režie, podle původního způsobu a podle navrhovaného řešení pro data za období 2015.

Autorka DP musela prokazatelně vynaložit značné úsilí na seznámení s vnitropodnikovým systémem evidence a controllingu PMDP a.s., se strukturou a aktuálním stavem alokací režijních nákladů. Bohužel, takto získaný přehled plně nevyužila při konstrukci variant řešení alokace režijních nákladů a jejich srovnávací analýze. Spoléhala se, dle jejího opakovaného sdělení a mého přesvědčení, na utvrzování ze strany pracovníků controllingu, že jim tento zpracovaný rozsah postačuje.

Konstatuji, že **zadání bylo splněno**, byť těsně, a diplomovou práci **doporučuji** k obhajobě.

### Navrhuji hodnocení známkou:

dobře



Datum, jméno a podpis:

29. 8. 2016

Pavel Nový