

# Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Jiří HalmI

Oponent diplomové práce: Ing. Tomáš Skopeček, Ph.D.

Diplomová práce na aktuální téma „**Vypracování systému kvantifikace pracovní výroby kluzných ložisek – tvorba normativů a hodnocení produktivity práce**“ vyčerpává zadání v plném rozsahu. Předložená práce je členěna do osmi ucelených kapitol, má cca 70 stran hlavní části. Je tematicky rozdělena do dvou skupin a to teoretického základu a praktického ověření.

V úvodních kapitolách popisuje autor zadávající společnost (GTW BEARINGS s.r.o.) a také porovnává správně zvolené teoretické metody stanovování pracovní výroby. Ve třetí kapitole je poměrně zdařile celá výrobová struktura GTW roztříděna, dle třídící filozofie, na tzv. reprezentanty tedy představitele jednotlivých skupin, především dle způsobu výroby a strojního řetězce.

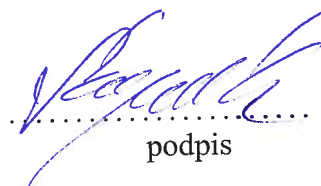
Čtvrtá kapitola je věnována výběru vhodné metody pro GTW v oblasti kvantifikace objektivní spotřeby času. Byla zvolena metoda snímkování, kterou autor v páté kapitole rozvíjí pro konkrétní výrobek ze spektra výrobního programu GTW. Zde je patrný velmi pozitivní přínos nejen z hlediska kvantifikace spotřeby času danou metodou ale je zde vidět i ten efekt že přítomnost pracovníka monitorujícího daný výrobní tok odhaluje i jeho slabiny a může přímo na místě volit procesní změny vedoucí k násobně větším úsporám, než jsou tlaky na produktivitu „fyzické“ práce zaměstnanců.

V šesté a sedmé kapitole se autor věnuje zařazení zvolených metod do řídicích struktur zadavatele a to jak do plánovacích procesů, tak i do odměňovacího režimu dílčích pracovišť. V závěrečné kapitole je logicky a uceleně popsán celkový dopad zavedeného režimu na procesy GTW. Vlastní existence věrohodných normativů zvyšuje tlak na růst produktivity práce. Dále umožňuje nezávislou kontrolu logičnosti výrobního cyklu především sériových nebo jinak odlišných výrobků ve společnosti. Neposlední řadě slouží normativy pro zlepšení metod kalkulací nabídkových cen a zpřesňuje a zlepšuje plánovací proces.

Po formální a grafické stránce je práce zpracována pečlivě. Nalezl jsem pouze některé drobné výrazové nedostatky. Celkově hodnotím posuzovanou diplomovou práci jako velmi přínosnou.

Navrhovaná výsledná klasifikace: **v ý b o r n ě**

Vejprnice, 29.5.2016

  
.....  
podpis

- Otázky:**
- Je reálná i jiná metoda kvantifikace spotřeby času v GTW, mimo snímkování?
  - Jaké jsou největší limity dané metody?
  - Jsou nutné úpravy procesu TPV při plošné aplikaci dané metody normování?