

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno studenta: **Bc. Konstantin Novikov**

Oponent diplomové práce: **Ing. Vladimír Šrajer Ph.D.**
Kermi s.r.o., Dukelská 1427
Stříbro 349 01

Téma diplomové práce: **Hodnocení nákladovosti výroby topných těles**

Tato diplomová práce se zabývá tématem ekonomického hodnocení výroby topných těles. Cílem diplomové práce je provést porovnání nákladovosti výroby ve dvou odlišných závodech, a to ve společnosti Arbonia AG ve Švýcarsku a v Kermi s.r.o. ve Stříbře, kam byla výroba z politicko-ekonomických důvodů přesunuta.

Téma diplomové práce hodnotím jako vhodně zvolené vzhledem k aktuální situaci a konkurenčnímu prostředí, ve kterém hraje cena a kvalita produktu společně s průběžnou dobou výroby významnou roli.

Student splnil zadání diplomové práce.

Tato diplomová práce je rozdělena do čtyř základních částí. První část se zabývá úvodem do řešené problematiky a především teorií týkající se metod zjišťování výrobních časů (analýzy časového hospodářství) a metod určování nákladovosti výroby. Po obsahové stránce je tato část práce poměrně dobře zpracovaná. Za mírný nedostatek považuji pouze stručný popis jednotlivých metod, který však negativně neovlivňuje kvalitu zpracované práce. Kladně hodnotím autorův přístup k volbě vhodných metod zjištění spotřeby času (Tabulka 1.1) a kalkulace nákladů (Tabulka 1.2). Autor zde v přehledných tabulkách uspořádal jednotlivé techniky a faktory, na základě kterých je možné pro daný typ výroby určit vhodnou techniku.

V druhé části, která je již praktická, se student zabývá obecnou charakteristikou původního výrobního závodu, analýzou současného stavu výroby, pracnosti jednotlivých typů radiátorů a jejich nákladovosti. Autor detailně analyzuje jednotlivé typy výrobků, jejich materiálové toky a procesy výroby. Dále jsou provedeny detailní spotřeby času pro jednotlivé operace, které jsou důležitým vstupním parametrem do následující části, kalkulace nákladů dané výroby.

V další části s názvem „Analýza nákladovosti výroby nové výrobní jednotky“ se autor opět věnuje stručné charakteristice podniku (Kermi Stříbro s.r.o.) a analýze změn v procesu výroby daných produktů. Tyto změny byly provedeny na základě analýz a náměrů stávajícího stavu z předcházející části. Student tyto změny zapracoval a opět provedl kalkulaci nákladů dle stejné metodiky jako v předešlé části, tentokrát již na nový stav.

Ve čtvrté, závěrečné části práce, student porovnává nákladovost výroby jednotlivých výrobních závodů včetně nákladovosti vybraných představitelů produktů. Pro porovnání jednotlivých výrobních závodů použil student roční zpracovací náklady. Pro detailnější rozbor dále provedl porovnání technologických nákladů a nastínil hlavní rozdíly v nákladovosti obou závodů, které, jak bylo možné očekávat, byly především v oblasti přímých mezd a nákladech na prostory.