

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Martin Šeda

Oponent diplomové práce: Ing. Tomáš Kamaryt, Ph.D.

Název předložené diplomové práce je „Analýza nákupu náhradních dílů“. Práce je zaměřena na oblast skladování, zejména na určení hladin zásob. Tato problematika je v práci popsána jak v teoretické, tak praktické rovině. Jádrem celé práce spočívá v aplikaci teoretických poznatků, konkrétně analýz náhradních dílů v závodě Lloyd Coils Europe, s.r.o..

První dvě kapitoly se zabývají popisem teoretických východisek práce. V první kapitole je popsána logistika jako vědní obor zabývající se řízením hmotných i nehmotných toků. Další část této kapitole se již plně věnuje skladovaným položkám, jejich pořizování a skladování. Druhá kapitola se věnuje nepravidelným skladovaným položkám, náhradním dílům. Teoretická část se opírá zejména o metody ABC/ XYZ a P-Q modely řízení zásob.

Obsahem třetí kapitoly je popis společnosti, ve které je zpracovávána praktická část práce. Společnost je charakterizována z hlediska jeho historického vývoje, vyráběných produktů, strojů a zařízení i oddělení, které se zabývají náhradními díly.

Ve čtvrté a páté kapitole je popsán proces nákupu a současný způsob skladování. Součástí páté kapitoly je i standardizace prostoru skladování náhradních dílů a závěrečná doporučení pro tento sklad. Z práce není zřejmé, zdali se jedná o autorovu práci a zároveň zařazení této podkapitoly (podkapitoly „5.3. Závěrečná doporučení“) považují v této analytické části za nešťastné.

Šestá až osmá kapitola se zabývá vlastním řešením zásobování společnosti. Šestá kapitola se věnuje analýze současného skladu nákupu. Analýza se opírá o vývoj a součet spotřeby jednotlivých položek, aktuálního stavu zásob, analýzu ABC. Analýza ABC je správně použita, nicméně mi chybí její grafická interpretace formou Lorenzovy křivky.

Sedmá kapitola navazuje na výsledky ABC analýzy v šesté kapitole a zabývá se stanovením optimálního množství objednávky, výpočtem pojistné zásoby, stanovením signální hladiny pro objednání. V této kapitole je správně vypočtena směrodatná odchylka u jednotlivých druhů zásob a jsou navrženy body objednání. Dle mého názoru, v grafu 7-1 na straně 58 jsou chybně znázorněny body objednání pro trny na expandování.

V osmé kapitole autor navrhuje 2 varianty způsobu pořizování náhradních dílů společnosti. Obě varianty jsou popsány a závěrem je doporučena vhodnější varianta. Doporučení je provedeno na základě popisu propočtů v MS Excel

Devátá kapitola se zabývá ekonomickým hodnocením variant zásobování náhradními díly. V hodnocení jsou uvedeny náklady na jednorázové vystavení objednávky, dále je

procentuálně vyjádřen poměr položek, které přesahují maximální zásobu a které nikoli. Pod pojmem ekonomické hodnocení bych očekával jiné, detailnější hodnocení navržených variant, např. jejich srovnání s aktuálním stavem (výši zásob, výši pojistných zásob, srovnání zahrnující náklady na „více objednávků“, apod.)

Formální stránka

V práci se vyskytují formální nedostatky. Největší formální chybu vidím v číslování vzorců, kde všechny vzorce jsou označovány čísly v závorkách, které přímo navazují na vzorec. Z textu pak není zřejmé, zdali jde o označení nebo součást vzorce, viz ukázka vzorce. Dále v častém používání tzv. „Ich formy“ (zjednodušil jsem, analyzoval jsem, stanovím, apod.).

V práci se také vyskytuje několik dalších formálních nedostatků, např. hůře čitelné grafy, např. graf 2-3, neřazený seznam zkratk, neúplné popisky obrázků Obrázek 5-6 – stav skladu po implementaci ... Jaké implementaci?? Na stranách č. 46, 52, 55, atd. jsou pravděpodobně neaktualizované citace, které odkazují na jiné tabulky.

Závěr a zhodnocení

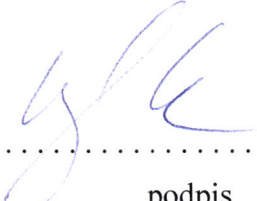
Autor si vybral komplexní téma, kterému se odborná literatura i podniková praxe velmi málo věnuje. V práci je zpracováno velké množství informací, které ovšem místy postrádají logickou návaznost. Závěrem lze konstatovat, že hlavní cíl práce byl splněn a vzhledem ke složitosti vybraného tématu celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm velmi dobře a doporučuji k obhajobě.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) : ~~výborně~~
velmi dobře
dobře
~~nevyhovět~~

Otázky na autora

1. Načrtněte Lorenzovu křivku na základě analýz provedených v kapitole 6.
2. Načrtněte/ opravte, jak by měl správně vypadat graf 7-1 na straně 58.
3. Jak se změnila výše zásob jednotlivých skladovaných položek? Nedošlo ke zvýšení zásob?

Místo, dne: Plzeň, 16.6.2017



.....
podpis