

Oponentní posudek diplomové práce

Jméno studenta: Bc. Josef Hromádka

Oponent diplomové práce: Ing. Antonín Miller, Ph.D.

Název diplomové práce je „Zlepšení intra-logistiky ve společnosti“. Práce je zaměřena na problematiku prostorového uspořádání výrobního systému a snižování mezioperačních zásob u jednotlivých výrobních pracovišť, kdy je hlavním cílem zefektivnit interní logistiku za pomoci racionalizace prostorového uspořádání, zkrácení manipulačních tras a snížení mezioperačních zásob. Tato problematika je popsána nejen po teoretické stránce, ale je i aplikována v praxi ve společnosti GREINER PURtec CZ, s.r.o., kde je provedena racionalizace prostorového uspořádání celého výrobního systému podniku a hladiny mezioperačních zásob. Náročnost celé práce tkví především v praktické části, kde je vhodně aplikována celá problematika.

První až čtvrtá kapitola jsou zaměřeny na popis teoretických východisek. V první kapitole je popsán pojem logistika a jeho obecné definice, členění, činnosti, ovlivňující faktory, náklady a trendy.

V následující druhé a třetí kapitole jsou nejprve popsány zásoby, jejich dělení podle různých hledisek, jejich funkce a náklady vzniklé ze zásob. Následně navazuje popis procesu zásobování materiálem, který vysvětluje funkci skladování, skladovací činnosti, druhy skladů a metodu ABC. Bohužel musím konstatovat, že mi zde chybí hlubší popis problematiky zásob ve výrobě, která je dále řešena v praktické části. Např. zde postrádám možnosti výpočtu mezioperační zásoby, který by i principiálně mohl vycházet z výpočtu běžných zásob. Také zde postrádám popis problematiky výrobní dávky, technologické dávky a manipulační dávky, které významně ovlivňují nastavení mezioperačních zásob. Dále by jistě v souvislosti s touto problematikou bylo vhodné zmínit přístupy pro plánování toku materiálu, respektive notoricky známe tahové či tlakové principy průchodu materiálu – KANBAN, MRP, apod., jelikož bez kvalitního plánování výroby není jistě možné docílit minimalizaci mezioperačních zásob.

Poslední část teoretického úvodu je zaměřena na problematiku tvorby layoutu a materiálových toků, kde je především rozebrán postup tvorby prostorového uspořádání, filosofie Lean layoutu a hmotné toky. V této části bych rád viděl podrobnější popis problematiky hmotného toku – tedy jakým způsobem je materiálový tok možné analyzovat, vypočítávat a hodnotit. Dále by bylo vhodné specifikovat možnosti hodnocení prostorového uspořádání např. z hledisek, která jsou dále v textu uvedena – přepravní výkon, poměr jednotlivých typů ploch a vytížení manipulačních cest. Teoretická část obsahuje všechny zásadní teoretická východiska pro pochopení problematiky, ale jako zásadní nedostatek vidím její nedostatečnou hloubku proniknutí do řešené problematiky.

Obsahem páté kapitoly je popis společnosti, ve které je řešena praktická část diplomové práce. V této části práce neshledávám žádné nedostatky.

Následující šestá až desátá kapitola obsahují analýzu výrobního procesu, vytvoření aktuálního layoutu, analýzu mezioperačních zásob, návrh nového uspořádání výroby a porovnání navržených variant s aktuálním stavem. V šesté kapitole je proveden popis výrobního postupu šesti hlavních představitelů. Popis je proveden v dostatečné podobě. Pro lepší přehlednost by