

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2016/2017

Jméno studenta: Bc. Tereza Pěnkavová
Studijní obor/zaměření: Systémy projektového řízení
Téma diplomové práce: Projekt zvyšování výkonnosti firmy prostředky strategického řízení
Hodnotitel – vedoucí práce: ing. Petra Taušl Procházková, Ph.D.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (řešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou
- O) Přístup autora k řešení problematiky práce
- P) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství¹:

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:²

velmi dobře

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:³

Diplomová práce se zabývá tématem strategického řízení a jeho prostředky, které by mohly vést ke zvýšení výkonnosti podniku. Práce je zpracována standardním způsobem pro tento typ tématu. Prolínají se tu teoretické i praktické informace. Postupuje se dle stanovených zásad. Nejdříve je zhodnocena stávající výkonnost sledovaného podniku pomocí klasických ukazatelů - horizontální, vertikální analýzy, poměrové ukazatele. Následně je stanoven střednědobý strategický plán včetně analýzy prostředí. Určitě bych doporučila umístit kapitolu analýza prostředí před stanovení strategických východisek. Ty by se do určité míry měly o tuto analýzu opírat. Následně jsou

analyzována rizika, stanoveny strategické scénáře a tento postup zhodnocen. Představovala bych si lépe zpracovaný cíl práce. V práci je stručně teoreticky nastíněna tematika strategie, dále i organizační struktury. Na tu navazuje komentář v návaznosti na vybranou společnost. Tady bych asi ocenila větší vysvětlení, jak moc důležitá je například organizační struktura v podniku s ohledem na dané téma. Co se týká následných výkazů zisku a ztráty, bylo by dobré, aby v těchto výkazech autorka zohlednila změny v jejich podobě platné od 2016. Na stránce 34 je uveden výpočet EBIT pro roky 2017, 2018, 2019, které se ale následně pravděpodobně používají pro výpočet ukazatelů rentability pro roky 2013 - 2016. Domnívám se, že jde o chybu. V kapitole, která se věnuje strategickému východisku, měla autorka možnost zhodnotit nastavenou vizi a poslání. Je škoda, že tak neučinila. Dále bych ocenila bližší komentář k nastaveným strategickým cílům. Ideální by bylo, kdyby tomuto předcházela analýza prostředí, která je ale uvedena až v následující kapitole. U analýzy mezoprostředí by určitě bylo dobré identifikovat blíže zásadní dodavatele, odběratele, konkurenci (i s ohledem na podíl na trhu). Co se týká následné analýzy mikroprostředí, tam by bylo dobré zohlednit již dříve zmiňovanou organizační strukturu a hlavně ty prvky, které pak hrají následnou roli pro splnění sledovaného cíle. Další kapitoly jsou zpracovány standardním způsobem, nevidím v nich žádné výraznější nedostatky. Závěrečná část práce je psána spíše již zkratkovitě. Celkově práce působí trochu chaoticky. Doporučila bych některé kapitoly přeskládat tak, aby to odpovídalo logice věci a mohly se zjištěné informace lépe zužitkovat. Závěr práce by si zasloužil jistě větší komentář.

Po formální, gramatické stránce se v práci nachází drobné překlepy, zbytečná změna času - budoucí x přítomný x minulý čas, změna osoby - např. na množné číslo první osoby.

Celkově hodnotím práci na pomezí stupně velmi dobře a dobře. Je nutné zdůraznit, že diplomantka nekonzultovala s vedoucí práce. Pokud by tak učinila, řada těchto komentářů by v hodnocení nezazněla.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě⁴:

Na stránce 34 uvádíte hodnoty EBIT pro roky 2017, 2018, 2019. Vysvětlete, jak jste k ukazatelům přišla. V případě, že se jedná o chybu, napravte tuto chybu.

Pokuste se uvést nejvýznamnější konkurenci a odhad jejich podílu na trhu. Mají tito konkurenti výhodu v některých aspektech?

Metodické poznámky:

¹)Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

²) Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³)Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

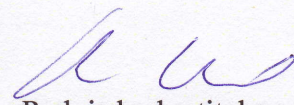
Posudek na DP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 16. 5. 2017** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek na BP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 22. 2. 2017** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).



HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE


Podpis hodnotitele

V Plzni, dne 12.5.2017

Meno uchazeče:

Bc. Tereza Pádalová

Studijní obor/katedra:

Systémy projektového řízení

Titul diplomové práce:

Projekt zvyšování výkonnosti firmy prostředky strategického řízení

Hodnotitel – vedoucí práce:

Ing. Petra Janů Pruchařková, Ph.D.

Klasifikační hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejnižší, N-nečísl. hodnota)

- A) Účelová část práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (teoret. část)
- D) Číslová část (tabulky, příklady, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (slohu vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přehled literatury a práce s odbornými jazyky
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce s odbornou literaturou, úroveň odborné vztahů jazyce
- J) Odborný přístup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Sporná část práce
- M) Odhady práce práce (pro řešení, při práci)
- N) Spolupráce autora s vedoucí práce a katedrou
- O) Přístup autora k řešení problematické práce
- P) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Do Portálu ZČU byl vložen seznam středisk kontrolы plagiátování

Posudek:

Posouzeno – požadována změna



Prostředí klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:

velmi dobře

Prostředí klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:

Metodické poznámky:

¹⁾Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

²⁾ Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³⁾ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na DP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 16. 5. 2017** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek na BP odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 22. 2. 2017** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).