

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok **2011//2012**

Jméno studenta: Bc. Petra Štěpánová
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management / Management podniku
Téma BP/DP: Projekt zvyšování výkonnosti firmy prostředky strategického řízení
Hodnotitel – oponent: doc. Ing. Emil Vacík, Ph.D.
Podnik – firma: FEK ZČU v Plzni, KPM

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (řešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:¹

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Diplomová práce naplnila zadání v plném rozsahu. Diplomantka se věnovala úkolu sestavit projekt zvyšování výkonnosti na konkrétní firmě. Těžiště řešení tohoto problému je posunuto do oblasti implementace strategického plánu s použitím metodiky BSC. Práce, která je svým rozsahem nadstandardní, dokazuje zvládnutí postupů strategického řízení. Podrobnost, se kterou jsou dílčí postupy v prvních dvou kapitolách prezentovány, je příliš rozsáhlá a bylo by zde vhodnější koncentrovat se na klíčová východiska pro stanovené cíle práce. Naopak třetí kapitola je zpracována metodicky čistě a transparentně. Smysluplné je i provedení analýzy rizika vytvoření předpokladů pro zavedení controllingu v jeho strategické i operativní dimenzi. Tím se následně metodika BSC stává nejen nástrojem měření výkonnosti (viz str. 68), ale přímo nástrojem pro řízení výkonnosti. To ostatně potvrzují i výstupy kapitoly 4. Formálně je diplomová práce zpracována velmi pečlivě, text i přílohy jsou srozumitelné. Správnost postupů je náležitě zargumentována. Práce může být v oblasti uplatnění



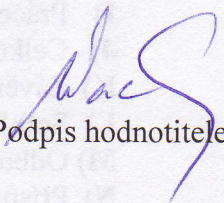
řízení a kontroly výkonnosti i vodítkem pro management firmy. Diplomantka v práci prokázala schopnost uplatnit se v praxi studovaného oboru.

Vzhledem k uvedeným skutečnostem doporučuji diplomovou práci studentky Bc. Petry Štěpánové k obhajobě před státní komisí. Z důvodů uvedených v hodnocení navrhuji klasifikovat diplomovou práci - výborně minus-.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

1. Vysvětlete, proč jste použila shodné náklady vlastního kapitálu pro celé plánovací období (str. 47).

V Plzni, dne 11. května 2012


Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP** odevzdejte **nejpozději do 11.5. 2012** a na **BP do 18.5.2012** spolu s prací na sekretariát KPM. Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).