



HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2016/2017

Jméno studenta: Bc. Hana VESELÁ
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management / KMO
Téma diplomové práce: Analýza složitosti dodavatelsko-odběratelských vztahů ve vybraném podniku

Hodnotitel – vedoucí práce: doc. RNDr. Ing. Ladislav Lukáš, CSc.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství¹:

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:²

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:³

Předložená diplomová práce je zaměřena na dodavatelsko-odběratelské vztahy v podniku EvoBus ČR, s.r.o., a analýzu jejich operační složitosti pomocí objektivní míry založené na entropii. Práce obsahuje pět kapitol, samostatný úvod, ve kterém jsou postupně představeny i cíle práce, závěr obsahující zhodnocení, seznam tabulek, grafů, obrázků a literatury, a celkem osm příloh, z nichž za velmi důležitou považují Přílohu H, která obsahuje úplný obtisk programu sestaveného v sw Mathematica, Wolfram Research, Inc., který byl použit k získání příslušných numerických výsledků i grafů. V Kap. 1 je stručně představena společnost EvoBus ČR, s.r.o. se sídlem v Holýšově, která je součástí nadnárodního koncernu Daimler. Kap. 2 je zaměřena na popis a rozbor činností nákupního oddělení



společnosti s akcentem na výběr dodavatele, jednání s ním i hodnocením jeho výkonnosti. Podrobná analýza jednotlivých etap nákupního procesu je obsahem Kap. 3. Vzhledem k technickému zaměření výrobního profilu společnosti hraje důležitou roli kvalita dodávek od dodavatelů. Ještě jednou, z trochu podrobnějšího hlediska, je zde popsán životní cyklus dodavatelsko-odběratelských vztahů. Relativně krátká Kap. 4 přináší jednak krátký úvod do entropie chápané jako kvantitativní míry neuspořádanosti v souboru dat informací, a také návrh obecné struktury dat uvažované pro kvantitativní měření operační složitosti dodavatelsko-odběratelských vztahů. Z mého pohledu pak, vlastním jádrem celé práce je Kap. 5 společně s již zmíněnou Přílohou H. Autorka na základě podrobných konzultací v nákupním oddělení společnosti vybrala pět dodavatelů sledovaných komodit, které hrají důležitou roli v karosářské produkci společnosti EvoBus ČR. Vzhledem k potřebám plynulému řízení výroby byly pro kvantitativní hodnocení dodavatelů vybrány časové odchylky, přesně řečeno, absolutní hodnoty rozdílů mezi skutečným termínem dodávky a termínem z její objednávky. Celý proces kvantitativního zpracování těchto informací pro všech pět dodavatelů je podrobně popsán a dokumentován v této kapitole. Oceňuji systematičnost, s jakou byly tyto výpočty provedeny, a nakonec dovedeny do jasných kvantitativních výsledků obsažených v Tab. 2 a Obr. 31, které mohou přímo sloužit jako podklad pro manažerské rozhodování při jednání s vybranými dodavateli.

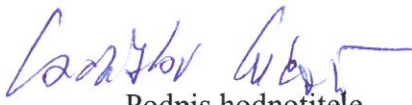
Práce je napsána velmi kultivovaně, a tabulky, obrázky, grafy i náročné vzorce svědčí o velké pečlivosti, kterou autorka práci věnovala. Jako celek působí předložená diplomová práce velmi pozitivně. Autorkou vytčené cíle práce považuji za úspěšně splněné. Z hlediska vedoucího DP musím konstatovat, že autorka práce projevila po celou dobu průběhu diplomového semináře velikou píli a hluboký zájem o zvolené téma, včetně potřebného sběru dat a následné numerické výpočty. Provedený test plagiátorství předložené práce byl negativní, což mě vedlo z označení: "posouzeno".

Závěr - předloženou DP považuji za velmi kvalitní a navrhuji jí hodnotit známkou: výborně.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:⁴

- 1) Stručně objasněte proč za výslednou kvantitativní mírou pro hodnocení dodavatelů byl zvolen kritériální poměr uvedený v Kap. 5.4 na str. 72.
- 2) Diskutujte možnost zavedení tolerančních pásem pro časové odchylky dodávek a jejich možnosti jejich zahrnutí do stávajícího programu sestaveného v sw Mathematica.

V Plzni, dne 2017-05-22


Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte spolu s bakalářskou/diplomovou prací na sekretariát Katedry marketingu, obchodu a služeb, Fakulta ekonomická ZČU – v případě plzeňské části fakulty: Husova 11 - Plzeň 306 14; v případě chebské části fakulty: Hradební 22 – Cheb 350 11 (viz www.fek.zcu.cz). Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).