

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2017/2018

Jméno studenta: Veronika Kouřilová
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma diplomové práce: Metody měření a řízení výkonnosti podniku a jejich využití v podnikové praxi
Hodnotitel – oponent: Ing. Jiří Kronych
Podnik – firma: Borgers, s. r. o.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení práce s informacemi	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Práce pokrývá všechny oblasti a důležité procesy, které jsou pro efektivní ekonomické fungování společnosti stěžejní a zvažuje míru jejich důležitosti pro hodnocení vývoje podniku.

Autorka rozdělila práci do dvou sektorů - teoretická východiska a praktická část práce aplikovaná na konkrétním podniku.

V teoretické části autorka uvedla tradiční přístupy k měření výkonnosti, poté diskutovala moderní přístupy měření výkonnosti a na závěr provedla komparaci účetních, ekonomických a tržních ukazatelů. Pro komplexní shrnutí vybraných ukazatelů výkonnosti autorka vhodně sestavila matici s příslušnými hodnotícími kritérii. Teoretická část je uzavřena dílčím shrnutím, ve kterém autorka

rekapituluje důležité oblasti teoretické části. Autorka v rámci teoretické části systematicky definovala a uvedla veškeré oblasti související s tématem práce.

V praktické části autorka účelně představila vybranou společnost. Pro ekonomické uchopení společnosti autorka vhodně zvolila kapitolu finanční analýzy. Autorka v logické návaznosti jednotlivých komponent vzorce ekonomické přidané hodnoty sestavila výpočet. Oceňuji především práci s daty pro výpočet jednotlivých komponent ukazatele ekonomické přidané hodnoty. Výpočet ekonomické přidané hodnoty je účelně shrnut a autorka rozpracovala konkrétní návrhy na zlepšení současné situace v systému měření a řízení výkonnosti.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

Návrhy vyplývající z výpočtu EVA již byli diskutovány. Jaká další rizika hodnotíte pro společnost jako klíčová v rámci dosahování výkonnosti?

Součástí návrhů vyplývajících z výpočtu ekonomické přidané hodnoty doporučujete společnosti koncentrovat pozornost na tržby podniku, avšak orientace na tuto oblast a následná účinnost je v automotive oblasti časově náročná a procesně velmi komplikovaná. Na druhé straně se společnost může orientovat na náklady. Na jaké typy nákladů by jste doporučila společnosti se prioritně zaměřit?

V Plzni, dne 24.5.2018

Podpis hodnotitele



Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek odevzdejte **vytištěný oboustranně** na sekretariát KFU, FEK ZČU nejpozději do termínu stanoveného katedrou (viz stránky katedry). Posudek musí být opatřen vlastnoručním podpisem **modře** (pro rozeznání originálu).