

Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: Michal Černý

Oponent bakalářské práce: Ing. Michal Bochinský

Tématem předložené práce je "*Implementace metody SMED ve vybraném podniku*". Teoretická část práce popisuje současný stav poznání v oblasti štíhlé výroby, metod lean a štíhlého podniku.

Praktická část práce se zaměřuje na aplikace získaných znalostí z teoretické části tím, že je provedena aplikace metody SMED ve společnosti Strojírny Soběslav. V úvodu praktické části je společnost velmi detailně představena, dále jsou popsány výrobky společnosti (velké výrobky, které musí být manipulovány jeřábem) a je popsáno vybrané pracoviště pro aplikaci metody SMED. Metoda SMED je aplikována na pracovišti CNC vertikálního obráběcího centra.

V práci jsou správně vydefinovány činnosti, které představují plýtvání. Není mi jasné, na jakém základě autor eliminoval ztrátové činnosti v kapitole 8.1.1. - v podstatě z textu vyplývá, že jen umazal řádky se ztrátovými časy, přičemž nebylo diskutováno jak například zabránit čekání na jeřáb, chůzi pro jeřáb, převoz obrobků paletovým zvedákem.

V aplikaci metody SMED chybí zkrácení externích časů, například vytvoření databáze rezných programů (u sériových dílů).

Otázky:

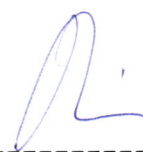
Jakým způsobem jste eliminoval čekání na jeřáb a chůzi pro jeřáb?

V novém pracovním postupu pro první výměnu máte zařazen jako interní čas převezení jeřábu mimo pracoviště - proč je tomu tak? Nebylo by možné jeřáb dát mimo pracoviště až za chodu stroje?

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Velmi dobře

Místo, dne: Plzeň, 6. 6. 2018



podpis