



# Hodnocení diplomové práce oponentem

Název práce:	<b>Analýza a optimalizace materiálového toku ve výrobním podniku</b>		
Student:	Bc. Lucie ŠTUDLAROVÁ	Std. číslo:	E16N0031P
Oponent:	Ing. Radek Soukup, Ph.D.		

Kritéria hodnocení práce oponentem	Max. body	Přidělené body
Splnění zadání práce (posuzuje se i stupeň kvality splnění)	25	23
Odborná úroveň práce	50	44
Interpretace výsledků a jejich diskuze, příp. aplikace	15	13
Formální zpracování práce, dodržování norem	10	9

## Hodnocení obsahu a kvality práce, připomínky:

Autorka v teoretické části popsala přehledně problematiku optimalizace procesů. V rámci praktické části, která byla uskutečněna ve společnosti BRUSH SEM s.r.o. provedla velice zdařilý návrh optimalizace materiálového toku na základě pečlivě analyzovaných kritických míst procesu.

Diplomová práce je velice přehledná a dobře strukturována. Autorka postupovala v rámci praktické části systematicky a v postupných krocích (Byla provedeny 3 následné optimalizace daného procesu, které byly vždy v každém kroku analyzovány na základě zpětné vazby od zaměstnanců a naměřených dat.). Rovněž prokázala, že umí prakticky aplikovat nástroje pro optimalizaci procesů a rozumí jejich podstatě.

Mírná výtka však směřuje k anglickému abstraktu práce, kde se vyskytuje gramatické chyby a chybný překlad slova optimalizace (optimization místo optimization). Rovněž u členění do podkapitol, není vhodné, aby podkapitola druhé úrovně byla členěna do podkapitol třetí úrovně, když pak obsahuje pouze jednu podkapitolu (viz podkapitola 1.1 a podkapitola druhé úrovně 1.1.1).

Závěrem konstatuji, že autorka úspěšně splnila všechny body zadání a že předložená práce splňuje obsahové i formální nároky na diplomové práce, proto ji doporučuji k ústní obhajobě.

## Dotazy oponenta k práci:

- 1) V teoretické části práce uvádíte celou řadu optimalizačních metod, ale neuvádíte metodu Lean Six Sigma. Je možné použít metodu Six Sigma k identifikaci případných kritických míst, kde dochází plýtvání (času, lidské práce, materiálních a finančních zdrojů)? Můžete uvést, jak se liší Six Sigma od Vámi použitých metod?
- 2) V kapitole budoucí optimalizace procesu uvádíte, že dalším možným přínosem by bylo zavedení elektronických čteček. Jednalo by se elektronické čtečky čárového kódu, RFID tagů nebo NFC tagů? Můžete prosím upřesnit.
- 3) Podle vašeho názoru směřuje podnik BRUSH SEM s.r.o. k implementaci konceptu Průmysl 4.0, tedy k tzv. digitálnímu podniku?

Diplomovou práci hodnotím klasifikací **výborně** (podle klasifikační stupnice dané směrnicí děkana FEL)

Dne: 6.6.2018

.....  
podpis oponenta práce