



## HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2017//2018

**Jméno studenta:** Bc. Adéla Princová  
**Studijní obor/zaměření:** Systémy projektového řízení  
**Téma BP/DP:** Analýza a následná optimalizace vybraných podnikových procesů  
**Hodnotitel – oponent:** doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.  
**Podnik – firma:** FEK ZČU

**Kritéria hodnocení:** (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (řešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
O)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat BP/DP klasifikačním stupněm:<sup>1</sup>

**výborně**

**Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:<sup>2</sup>**

Autorka se v práci zabývá analýzou procesů ve firmě Alfmeier CZ s.r.o. a optimalizací procesu naskladnění hotových výrobků a procesů s ním souvisejících. Využívá přitom metodiky ARIS, vytváří příslušné modely a doplňuje je maticemi RACI.

Ukazuje, že optimalizací vybraného procesu by firma mohla snížit počet pracovníků o 3 a ušetřit roční mzdové náklady ve výši cca 2 mil. Kč. Doporučuje, aby ušetřené peníze byly použity na výstavbu nového skladu, který by nahradil dosavadní nevyhovující sklad.

V práci lze najít některé gramatické stylistické a formulační nedostatky, které však výrazně nesnižují hodnotu práce. Jak teoretické základy, tak praktický přístup autorky k řešení zadané úlohy považuji za velice kvalitní a doporučuji hodnotiti práci stupněm výborně.

Malá formální poznámka: v pracích tohoto typu se uvádějí jména autorů bez titulů a oslovení pan, paní. A vyhýbejte se zbytečnému používání zájmem (nastíní nám fungování, vytvořit si model, ...)



**Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:<sup>3</sup>**

1. Při popisu činností souvisejících se skladovým hospodářstvím se zmiňujete o vstupní kontrole dodávek prováděné oddělením kvality. V práci jsem ale nenašel zmínku o výstupní kontrole před naskladnění hotových výrobků. Mohla byste vysvětlit, jak taková kontrola probíhá a do kterého procesu byste ji zařadila?
2. V tab. 1 uvádíte, že řídicí procesy nepřidávají hodnotu a podpůrné procesy neprobíhají napříč společností. Mohla byste vysvětlit, proč jste je takto klasifikovala?
3. Jaká byla odezva firmy na vaše návrhy?

V Plzni, dne 6.5.2018.

Podpis hodnotitele

---

Metodické poznámky:

<sup>1</sup>)Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

<sup>2</sup>) Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

<sup>3</sup>)Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Posudek na **DP a BP** odevzdejte ve dvou originálních vyhotoveních (oboustranný tisk) **nejpozději do 21. 5. 2018** spolu s prací na sekretariát KPM.

Posudek musí být opatřen **vlastnoručním podpisem modře** (pro rozeznání originálu).