

## Průběh obhajoby diplomové práce:

- student seznámil členy komise se svou diplomovou prací na téma „Analýza a optimalizace systému řízení kvality ve vybraném podniku“
- následně student odpovídal na otázky uvedené v posudech pedantů a oponentů práce
- doplňující otázky členů komise:
  - Kpřesněte proces z pohledu „lean managementu“.
  - Popište designující organizační strukturu podniku.
  - Jak byly vytypovány procesy pro analýzu?
- student otázky zodpověděl

## Členové zkušební komise:

Doc. Ing. Lenka Švecová, Ph.D.

Doc. Ing. Jan Horejc, Ph.D.

Ing. Jarmila Ircingová, Ph.D.

Ing. Martin Januška, Ph.D.

Doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.

Klasifikace:

... velmi dobře .....

Datum obhajoby: 4. června 2018

.....  
podpis zkoušejícího