

HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2019/2020

Jméno studenta: Lucie OSTENOVÁ
Studijní obor/zaměření: Management obchodních činností
Téma bakalářské práce: Zefektivnění logistických nákladů ve firmě

Hodnotitel – oponent: doc. RNDr. Ing. Ladislav Lukáš, CSc.
Podnik – firma: KEM/FEK/ZČU

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat bakalářskou práci klasifikačním stupněm:¹

v ý b o r n ě

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Předložená bakalářská práce je zaměřena na analýzu logistických nákladů v pobočce firmy Stavebniny DEK a.s. v Karlových Varech. Práce je rozdělena celkem do sedmi kapitol, se samostatným stručným úvodem shrnujícím zadání a hlavní cíle práce, a končí závěrem a obvyklými přílohami – seznamem použité literatury, tabulek, a obrázků. Kap. 1 je stručně věnována obecnému pohledu na problematiku logistiky v rámci podniku s hojným využitím odvolávek na literární zdroje práce. Kap. 2, rovněž silně opřená o literární zdroje, je věnována podrobnějšímu pohledu na materiálový tok považovanému za hlavní proces v rámci návrhu a analýzy logistických procesů v podniku. Kap. 3 popisuje logistické řízení v podniku s akcentem na řízení oblastí materiálu, nákupu, zásob a dopravních systémů. Kap. 4 uvádí charakteristiku podniku Stavebniny DEK a.s. v Karlových Varech, přehled nabízeného sortimentu zboží a služeb, hlavní odběratele a dodavatele. Následující tři kapitoly lze vnímat jako jádro celé práce. Kap. 5 je soustředěna na logistické procesy v uvažovaném podniku a jejich změny, ke kterým došlo v důsledku přestěhování podniku na nové místo. Porovnány jsou tržby z prodeje zboží za r. 2017 a 2018, dispoziční velikosti skladů, množství znehodnoceného zboží včetně finančního vyjádření ušlých tržeb, u kterého je toto srovnání zvláště markantní. Zvláštní pozornost je věnována novému systému skladování, který se opírá o elektronické zpracování zakázek. Další oblastí, kterou autorka zpracovala je zefektivnění pronájmu

stavebních strojů, a problematika přepravy zboží, a to jak vně tak i uvnitř podniku. Z hlediska analýzy zásob jsou důležité tabulky na str. 48 a 49. a Obr. 7 a 8 na str. 50, kde jsou porovnány objemy skladovaného zboží v r. 2017 a 2018. Náklady na skladování jsou rozebrány na str. 51 a 52. Kap. 6 přináší shrnutí a zhodnocení informací, které byly detailně uvedeny v předchozí kapitole, a ukazují, že přestěhování podniku na nové místo vedlo veskrze k zlepšení a lepším výsledkům. Konečně, Kap. 7 uvádí jisté návrhy a doporučení, především ve vztahu k paletovému hospodářství, případně zřízení vlastní čerpací stanice pohonných hmot, ale i zavedení servisu stavebních strojů z půjčovny. Závěr práce jednak podtrhuje téma a zaměření celé práce, a též vyjadřuje názor, že provedenou analýzou logistických nákladů a výnosů byl splněn hlavní cíl práce. S tímto výrokem souhlasím.

Práce je po formální stránce napsaná kultivovaně a má i potřebný rozsah. Uvedený seznam použité literatury považuji za vyhovující, byť obsahuje výlučně jen české zdroje.

Při podrobném čtení jsem objevil následující drobnosti.

Str. 17, 9. ř. shora: „... výrobních procesu.“, má být „... výrobních procesů.“.

Str. 29, Kap.4: "Charakteristika stavebnin DEK a.s", má být přesněji "Charakteristika firmy Stavebniny DEK a.s" - jde o oficiální název podniku.

Str. 43, Obr. 6: chybí označení třetího zboží "Stavební ..." ?

Str. 63, Abstract, poslední dvě věty mají chybný slovosled podmětu a přísudku v anglické větě: 1) "In the practical part is described ...", má být "In the practical part, short characteristics of the selected company are described ..." (pozor: "characteristic" je adjektivum, substantivum je "characteristics" - vlastnosti, proto nutno odstranit neurčitý člen "a"), 2) "At the end of this Thesis are made ...", má být "At the end of this Thesis, proposals and recommendations are made ...".

Cíle práce a jejich splnění byly organicky včleněny do úvodu a Kap. 1, a následně jejich splnění je diskutováno především v Kap. 7 a závěru. Proto je osobně považuji za splněné.

Závěr - předloženou BP z celkového pohledu navrhuji hodnotit známkou: výborně.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

- 1) Při zpracování problematiky 5.3 Skladování - objasněte, zda jste se setkala s nějakým systémem pro řízení zásob.
- 2) Diskutujte Obr. 6, str. 43, a především vyjasněte třetí půjčené zboží "Stavební ..."?