



Oponentní posudek bakalářské práce

Jméno studenta: Michaela Koubovská

Oponent bakalářské práce: Ing. Filip Rybníkář, ZČU FST KPV

Studentka Michaela Koubovská předložila bakalářskou práci v rozsahu 54 stran na téma "Analýza logistických procesů." Práce je formálně uspořádána do logického sledu. Cílem práce je mapování procesů v logistice, nalezení úzkých míst a navržení nápravných opatření. Jedná se o vhodné téma pro zpracování BP. V první a druhé kapitole je uveden teoretický základ pro řešení praktické části. Nachází se zde vysvětlení základních pojmů, metod a nástrojů potřebných pro řešení praktické části (logistika, logistické činnosti a procesy, plýtvání, procesní modelování atd.). Ve třetí a čtvrté kapitole je uveden stručný úvod do praktické části s popisem analyzovaných pracovních pozic a činností a také popis postupu mapování procesu včetně prostorové analýzy. Studentka zde popisuje důvod volby využití procesních map, časových snímků a spaghetti diagramů.

Studentka přistoupila k řešení správně přes prvotní pochopení fungování procesů pomocí časových snímků společně se záznamem pohybu pracovníka doplněnými vyzorovanými nedostatky, nacházejícími se v páté kapitole. V kapitole šesté vyústilo měření a pozorování v definici problémů a úzkých míst, které v současném stavu snižovaly efektivitu. Hlavní nedostatky vidí studentka v čekání na dokončení všech kusů z boxu, v množství kvalitativních stavů a organizačních problémech. Následující kapitoly jsou věnovány návrhům odstranění nedostatků a nápravným opatřením s popisem potenciálních úprav a přínosů. Zároveň je zde uveden postup změn dělený na krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé z hlediska náročnosti implementace. Nápravná opatření se týkají úzkých míst vyzorovaných mapováním procesu a úpravou dříve zmíněných nedostatků.

Pokračování viz. Příloha oponentního posudku bakalářské práce.

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Výborně

Místo, dne: Plzeň, 8.8.2020

podpis

Příloha - oponentní posudek bakalářské práce

Studentka Michaela Koubovská předložila bakalářskou práci v rozsahu 54 stran na téma "Analýza logistických procesů." Práce je formálně uspořádána do logického sledu. Cílem práce je mapování procesů v logistice, nalezení úzkých míst a navržení nápravných opatření. Jedná se o vhodné téma pro zpracování BP. V první a druhé kapitole je uveden teoretický základ pro řešení praktické části. Nachází se zde vysvětlení základních pojmů, metod a nástrojů potřebných pro řešení praktické části (logistika, logistické činnosti a procesy, plýtvání, procesní modelování atd.). Ve třetí a čtvrté kapitole je uveden stručný úvod do praktické části s popisem analyzovaných pracovních pozic a činností a také popis postupu mapování procesu včetně prostorové analýzy. Studentka zde popisuje důvod volby využití procesních map, časových snímků a spaghetti diagramů.

Studentka přistoupila k řešení správně přes prvotní pochopení fungování procesů pomocí časových snímků společně se záznamem pohybu pracovníka doplněnými vyzorovanými nedostatky, nacházejícími se v páté kapitole. V kapitole šesté vyústilo měření a pozorování v definici problémů a úzkých míst, které v současném stavu snižovaly efektivitu. Hlavní nedostatky vidí studentka v čekání na dokončení všech kusů z boxu, v množství kvalitativních stavů a organizačních problémech. Následující kapitoly jsou věnovány návrhům odstranění nedostatků a nápravným opatřením s popisem potenciálních úprav a přínosů. Zároveň je zde uveden postup změn dělený na krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé z hlediska náročnosti implementace. Nápravná opatření se týkají úzkých míst vyzorovaných mapováním procesu a úpravou dříve zmíněných nedostatků.

V práci je uveden k některým pracovním pozicím pouze jeden měřený snímek, což způsobuje nižší objektivitu měření. V práci také postrádám konkrétní vyhodnocení a vyčíslení přínosů úspor ze zavedení nápravných opatření.

Závěrečné zhodnocení

Studentka zpracovala svou bakalářskou práci v souladu se zadáním a prokázala tak schopnost samostatné práce na zadané problematice. Struktura práce je logická a odpovídá tak cíli práce. Z hlediska formální a grafické stránky je práce v pořádku až na některé gramatické chyby formátování textu, které nesnižují úroveň práce. Vzhledem k uvedeným faktům doporučuji práci k obhajobě a hodnotím klasifikačním stupněm – **výborně**.

Doporučené otázky k závěrečné obhajobě

- V kapitole 5.5 zmiňujete vyzorované nedostatky vláčku FG ze snímkování, z nichž některé se týkají procesu, ale v kapitole 7.1 nápravných opatření nejsou provedeny žádné změny procesu. Opravdu nelze vhodnou úpravou procesu dosáhnout eliminace vyzorovaného plýtvání, případně proč tomu tak zde není?
- Promítly by se provedené změny v počtu pracovníků na tomto úseku?
- Lze provést změnu řízení pomocí systému FIFO za jiný systém a tím dosáhnout vyřešení některých vyzorovaných nedostatků?

V Plzni dne
8.8.2020

.....
Ing. Filip Rybníkář