

## Oponentní posudek diplomové práce

### I. Jméno autora, téma bakalářské práce, oponent

**Jméno diplomanta:** Marek Vaňha

**Téma:** Zlepšení dohledatelnosti komponentů v procesu impregnace

**Oponent diplomové práce:** Ing. Jaroslav Jakoubek

### II. Charakteristika řešené úlohy, náročnost úlohy

Cílem této bakalářské práce je návrh změny řízení dílčího výrobního procesu impregnace implementací informačního systému. Návrh bude předložen vedení firmy k jeho schválení a k následné možné implementaci. Společnost Valeo zvažuje implementaci tohoto řešení již delší dobu a vzhledem k časové náročnosti analýzy procesu a možnostem řešení velice vítá tento rozbor, který přispěje v následném čtvrtletí k odsouhlasení investice.

### III. Úplnost a správnost řešení

V první kapitole autor problematiku definuje v teoretické rovině, kde se věnuje představení ERP systémů obecně. Na tuto kapitolu navazuje představení firmy Valeo Compressors Europe, s.r.o, a zároveň představení stávajícího systému, který naše firma využívá. Ve třetí kapitole se autor začíná věnovat detailní analýze nového systému. Na základě této analýzy jsou ve čtvrté kapitole představena schematická znázornění nového principu fungování systému doplněna popisy řešení. V poslední kapitole bakalářské práce autor uvádí finanční náročnost projektu. Jedná se o základní vyčíslení (slouží ke schválení investice), které bude podrobeno v rámci implementace detailnímu rozboru. Výsledek, náročnost práce a navržené řešení odpovídá zadání (očekávání) společnosti Valeo.

### IV. Nedostatky v celkovém přístupu k řešení

Neshledávám žádné nedostatky v přístupu k projektu. Projekt funkční analýzy byl zahájen a ukončen v časovém rámci. Implementace nového řešení je v rámci investiční strategie naplánována na přelom roku 2012/2013. Autor se aktivně podílel na projektu.

### V. Nedostatky v jednotlivých částech práce

Vývojové diagramy v kapitole čtyři, jsou velmi zjednodušené a zasloužily by si i detailnější zpracování. Pro oslovení dodavatelů bude ale jejich zpracování dostatečné. Každý poskytovatel (výrobce) SW vytváří svoji detailní funkční analýzu ve svém SW pro své programátory, která je pak finálně zadavatelem odsouhlasena. Protože autor vykonával odbornou praxi již několik let v naší společnosti v oblasti výroby, má již zkušenosti s výrobním procesem. Oblast implementace informačního systému byla pro něho novým poznatkem.

### VI. Nedostatky v dokumentaci

V dokumentaci chybí názor externího dodavatele. Z důvodu vysoké pracovní vytíženosti pracovníků ve firmě, nemohl být tento návrh předložen.

### VII. Celkové zhodnocení odborné úrovně a přínosů práce

Autor se věnuje spíše praktickému hledisku práce, což hodnotím vysokou známkou. Existuje mnoho prací, které vzhledem ke své obšírné teoretické části a zkrácené (někdy i žádné) praktické analýze nemohou být použity pro výrobní společnosti jako je Valeo. Teoretická část je tedy spíše doplňkem pro uvedení do problematiky. Tato skutečnost ale koresponduje se zadáním firmy Valeo. Celkové zhodnocení skutečného přínosu práce bude možné, až po jejím



FAKULTA STROJNÍ  
ZÁPADOČESKÉ  
UNIVERZITY  
V PLZNI

zavedení do provozu. Nicméně některé dílčí návrhy již byly implementovány v rámci detailní analýzy procesu jako výstupy jednotlivých „workshopů“. Data získaná z dodatečného sledování funkčnosti systému, budou srovnána s daty vyskytujícími se v této práci. Samozřejmě vzhledem k náročnosti procesu nebylo možné podchytit veškeré možné postupy, které mohou nastat. Až implementace řešení (detailní analýza poskytovatele a vývoj softwaru) ukáže, kde je nutné provést ještě detailnější rozbor. Věřím ale, že v rámci implementace informačního systému na impregnační lince dojde k celkové stabilitě procesu, což je finálním cílem společnosti Valeo. Děkuji tímto Marku Vaňhovi za pomoc, podporu a aktivní účast na projektu.

### VIII. Formální a grafická úroveň práce

Grafická úroveň práce je velmi dobrá, doplněná obrázky, které v některých případech (viz. Obr. 6-4) nemají, vzhledem ke své velikosti a šíři vysokou kvalitu. Avšak každý obrázek či náčrt procesu odpovídá realitě stávajícího či navrhovaného procesu. Autor je tvůrcem veškerých schémat, vývojových diagramů a map procesů. Gramatika a pravopis jsou v bakalářské práci bez větších nedostatků. Text je po obsahové stránce plynulý, dobře se čte a na sebe navazující.

### IX. Dotazy k bakalářské práci

- Valeo - Kaizen přístup v praxi v rámci provádění bakalářské práce (co se již implementovalo, „výsledky workshopů“ ...)

### X. Závěr a zhodnocení práce


Celkově hodnotím předloženou bakalářskou práci klasifikačním stupněm - **VÝBORNĚ**  
Doporučuji práci k obhajobě.

Event. pokračování textu na příložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*) :

výborně  
velmi dobře  
dobře  
nevyhověl

Místo, dne: Humpolec, 15.8.2012

  
Compressors IČO: 26504685  
DIČ: CZ26504685  
Valeo Compressor Europe s.r.o.  
Central Trade Park 1571  
396 01 Humpolec, Czech Republic  
Humpolec

.....  
podpis