

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

FAKULTA EKONOMICKÁ

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

Plzeň 2012

Martina BEKOVÁ

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI
FAKULTA EKONOMICKÁ

Bakalářská práce

**Vznik podnikatelského subjektu na základě realizace
konkrétního podnikatelského záměru**

**Establishing of a business entity based
on the realization of a specific business plan**

Martina Beková

Plzeň 2012

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI

Fakulta ekonomická

Akademický rok: 2011/2012

ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

(PROJEKTU, UMĚLECKÉHO DÍLA, UMĚLECKÉHO VÝKONU)

Jméno a příjmení: **Martina BEKOVÁ**
Osobní číslo: **K09B0011P**
Studijní program: **B6208 Ekonomika a management**
Studijní obor: **Podniková ekonomika a management**
Název tématu: **Vznik podnikatelského subjektu na základě realizace konkrétního podnikatelského záměru**
Zadávací katedra: **Katedra podnikové ekonomiky a managementu**

Z á s a d y p r o v y p r a c o v á n í :

1. Zpracujte podnikatelský záměr mateřské soukromé školy a popište jednotlivé kroky vedoucí k jejímu založení.
2. Analyzujte současnou situaci na trhu.
3. Sestavte SWOT analýzu.
4. Sestavte finanční plán a plán personálního zabezpečení.
5. Zhodnoťte potenciál dalšího vývoje.

Rozsah grafických prací:

Rozsah pracovní zprávy: **40 - 60 stran**

Forma zpracování bakalářské práce: **tištěná/elektronická**

Seznam odborné literatury:

- HINGSTON, P. *Začněte podnikat*. Praha : Knižní klub, 2002. 192 s. ISBN 80-242-0838-5.
- KORÁB, V., MIHALISKO, M. *Založení a řízení společnosti*. Brno : Computer Press, a. s., 2005. 252 s. ISBN 80-251-0592-X.
- SYNEK, M., KISLINGEROVÁ, E. *Podniková ekonomika*. Praha : C. H. Beck, 2010. 498 s. ISBN 978-80-7400-336-3.
- VEJDĚLEK, J. *Jak založit nebo převzít podnik*. Praha : Grada Publishing, 1997. 229 s. ISBN 80-7169-234-4.

Vedoucí bakalářské práce:

Ing. Lenka Zahradníčková

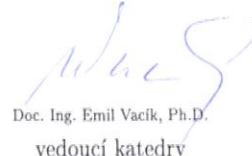
Katedra podnikové ekonomiky a managementu

Datum zadání bakalářské práce: **30. listopadu 2011**

Termín odevzdání bakalářské práce: **4. května 2012**



Doc. Dr. Ing. Miroslav Plevný
děkan



Doc. Ing. Emil Vacík, Ph.D.
vedoucí katedry

V Plzni dne 30. listopadu 2011

Čestné prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

„Vznik podnikatelského subjektu na základě realizace konkrétního podnikatelského záměru“

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucího bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni, dne 4. 5. 2012

Martina Fiksd

.....

podpis autora

Poděkování

Děkuji vedoucí bakalářské práce paní Ing. Lence Zahradníčkové za pomoc, ochotu, cenné rady a podnětné připomínky při vypracování této bakalářské práce.

Dále bych ráda poděkovala paní Ireně Machové, ředitelce soukromé mateřské školy a jeslí Veselá žabička, za její ochotu a poskytování odborných rad.

Obsah

ÚVOD	7
1 SYSTÉM PŘEDŠKOLNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ V ČR	8
1.1 Typy mateřských škol.....	8
1.1.1 Mateřské školy zřízené státem, obcí, krajem, svazkem obcí (veřejné)	8
1.1.2 Soukromé mateřské školy zřízené církevními právníckými osobami či jinými právníckými osobami.....	8
1.1.3 Soukromé mateřské školy provozované v režimu zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání.....	9
1.1.4 Firemní školky	9
1.2 Provoz a organizace mateřských škol.....	9
1.3 Stravování.....	10
1.4 Zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví dětí.....	10
1.5 Hygienické podmínky.....	11
1.6 Rámcový vzdělávací program pro předškolní vzdělávání.....	12
2 PRÁVNÍ A DAŇOVÁ PROBLEMATIKA PODNIKÁNÍ	13
2.1 Právní formy podnikání v České republice	13
2.1.1 Podnikání fyzické osoby	13
2.1.2 Podnikání právnícké osoby	13
2.2 Vznik nového podniku.....	14
2.2.1 Založení podniku.....	14
2.2.2 Založení soukromé mateřské školy	14
2.3 Daně a pojištění	16
2.3.1 Daň z příjmů.....	17
2.3.2 Zdravotní pojištění	18
2.3.3 Sociální pojištění.....	18
3 PODNIKATELSKÝ PLÁN	20
3.1 Uživatelé podnikatelského plánu.....	20
3.2 Struktura podnikatelského plánu	20

3.2.1	Titulní list.....	21
3.2.2	Obsah a shrnutí.....	21
3.2.3	Podnikatelský záměr	22
3.2.4	Základní informace o společnosti	22
3.2.5	Poskytované služby.....	28
3.2.6	Analýza trhu.....	32
3.2.7	Marketing	38
3.2.8	Finanční plán.....	41
3.2.9	Hlavní předpoklady úspěšnosti projektu, rizika projektu.....	52
3.2.10	Realizační projektový plán.....	55
4	POTENCIÁL DALŠÍHO VÝVOJE SOUKROMÉ MATEŘSKÉ ŠKOLY... 59	
4.1	Jesle	59
4.2	Spolupráce s velkými podniky	59
4.3	Rozšíření nabídky kroužků	59
5	ZÁVĚR.....	60
6	SEZNAM TABULEK	62
7	SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....	63
8	SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	64
9	SEZNAM PŘÍLOH	69

Úvod

Bakalářská práce na téma Vznik podnikatelského subjektu na základě realizace konkrétního podnikatelského záměru je zaměřena na soukromé mateřské školy. Jedním z hlavních důvodů výběru tohoto tématu jsou nedostatečné kapacity, kterými disponují stávající veřejné, soukromé a firemní mateřské školy. Tento fakt přináší velkou příležitost začít podnikat v tomto oboru.

Problém spojený s nedostatečnou nabídkou začal vznikat v devadesátých letech, kdy byla velká část mateřských škol uzavřena z důvodu nízké porodnosti. V následujících letech, především od roku 2003, však došlo ke značnému zvýšení počtu narozených dětí, a tím také ke zvýšení poptávky po těchto předškolních zařízeních. Růst poptávky způsobil velký problém řadě matek, jejichž děti bývají často odmítnuty z důvodů naplnění kapacit školek. V minulém roce neuspělo přibližně čtyřicet tisíc žádostí. Tento nedostatek je v současnosti řešen především soukromými mateřskými školami a firemními školkami. I přes velký zájem je stále počet těchto školek nedostačující.

Soukromé mateřské školy jsou využívány nejen jako řešení problému nedostatečné nabídky, ale také z důvodu dalších služeb, které poskytují. Většinou se jedná o výuku cizích jazyků, individuální přístup a dále různé kurzy a aktivity. Některé umožňují přijetí dětí mladších tří let, což využívají především rodiče, kteří se chtějí vrátit do zaměstnání dříve. Nevýhodou oproti školám veřejným je především finanční náročnost.

Cílem bakalářské práce je popis systému předškolního vzdělávání v České republice, stanovení kroků vedoucích k založení soukromé mateřské školy a analýza současné situace na trhu, dále zpracování podnikatelského záměru, plánu personálního zabezpečení, finančního a marketingového plánu, provedení SWOT analýzy, posouzení podnikatelských rizik a zhodnocení dalšího vývoje mateřské školy.

1 Systém předškolního vzdělávání v ČR

Základním dokumentem upravujícím předškolní vzdělávání je Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), v platném znění. Podmínky provozu a organizaci mateřských škol, stravování dětí a péči o jejich zdraví a bezpečnost stanovuje MŠMT ČR Vyhláškou č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů.

1.1 Typy mateřských škol

1.1.1 Mateřské školy zřízené státem, obcí, krajem, svazkem obcí (veřejné)

Právní předpis regulující veřejné mateřské školy je zákon č. 561/2004 Sb., školský zákon. Podmínkou provozu je zápis školy do školského rejstříku. Přímé vzdělávací výdaje hradí MŠMT, jedná se zejména o platy a náklady vyplývající z pracovněprávních vztahů, dále náklady spojené s výukou zdravotně postižených dětí, výdaje na učební pomůcky a na činnosti související s rozvojem škol a kvalitou vzdělávání. Další objem finančních prostředků plyne mateřským školám zřízeným krajem či obcemi od krajského úřadu. Ostatní kapitálové a provozní výdaje hradí zřizovatelé. Školský zákon dále také umožňuje obcím vybírat příspěvek na částečnou úhradu. Výši tohoto příspěvku stanoví ředitel mateřské školy, přičemž vzdělávání v posledním ročníku je poskytováno bezúplatně. Dále rodiče přispívají na stravování. Školné činí přibližně 400 – 1 000 Kč za měsíc. (Jak do školky, 2012)

1.1.2 Soukromé mateřské školy zřízené církevními právníckými osobami či jinými právníckými osobami

Církevními či jinými právníckými osobami se rozumí takové, jejichž předmětem činnosti je poskytování vzdělávání nebo školských služeb podle školského zákona. Základním rysem těchto mateřských škol je zápis do rejstříku školských právníckých osob. Soukromé mateřské školy podléhají, stejně tak jako veřejné mateřské školy, zákonu č. 561/2004 Sb., dále zákonu č. 218/2000 Sb., který obsahuje podmínky pro poskytování dotací církevním školám, a zákonu č. 306/1999 Sb., o poskytování dotací soukromým školám, předškolním a školským zařízením. Dotace ze státního rozpočtu slouží k financování výhradně neinvestičních výdajů. Výdaje na investice jsou kryty ze školného, které se pohybuje kolem 3 000 – 5 000 Kč za měsíc. (Jak do školky, 2012)

1.1.3 Soukromé mateřské školy provozované v režimu zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání

Tyto soukromé mateřské školy neposkytují rekreačně-vzdělávací činnosti realizované v rámci výchovy a vzdělávání ve školách, předškolních a školských zařízení zařazených do sítě škol. Činnost těchto institucí podléhá obecně platným právním předpisům. Soukromá předškolní zařízení nemají povinnost žádat o akreditaci. Dle zákona č. 455/1991 Sb. se jedná o živnost volnou a výše školného bývá zpravidla vyšší, neboť soukromé mateřské školy provozované dle tohoto zákona nemají nárok na získání dotací. (Jak do školky, 2012)

1.1.4 Firemní školky

Další alternativu ke stávajícím mateřským školám představují firemní školky. Vláda České republiky se na základě Programového prohlášení Vlády ČR zavázala k podpoře firemních školek. Tímto krokem se snaží vyřešit problém nedostatečných kapacit veřejných mateřských škol. Pro každou firemní školku, která je zapsána do školského rejstříku, platí stejné podmínky jako pro soukromé mateřské školy. Tyto předškolní instituce mohou přijímat zpravidla děti od tří let věku, dále mají možnost poskytovat péči mimo školský zákon dětem mladším tří let. Firma má možnost provozovat školku samostatně, najmout si provozovatele či se spojit s jednou či více jinými firmami a provozovat školku společně. Při nenaplnění kapacit mohou školku navštěvovat děti, jejichž rodiče nejsou zaměstnanci firmy. (MŠMT ČR, 2012)

1.2 Provoz a organizace mateřských škol

Cílem mateřských škol je dle této vyhlášky vykonávat činnosti přispívající k rozvoji dětí. Mateřské školy lze zřizovat s celodenním, polodenním nebo internátním provozem, přičemž při polodenním provozu poskytuje mateřská škola péči nejdéle 6,5 hodiny denně a při celodenním provozu poskytuje vzdělávání déle než 6,5 hodiny denně, nejdéle 12 hodin denně. Mateřské školy s internátním provozem poskytují celodenní i noční péči. (Vyhláška č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů)

Předškolní vzdělávání je tvořeno třemi ročníky. Do prvního ročníku jsou přijímány děti, které ve školním roce dosáhnou nejvýše 4 let věku, ve druhém ročníku jsou vzdělávány děti, které ve školním roce dovrší 5 let věku a ve třetím ročníku děti, které dosáhnou v příslušném školním roce 6 let věku nebo kterým byl povolen odklad povinné školní

docházky. Každý školní rok začíná 1. září a končí 31. srpna. Do jedné třídy mohou být zařazeny děti z různých ročníků. Docházka dítěte a délka pobytu je stanovena po dohodě ředitele mateřské školy a zákonného zástupce. Mateřské školy mohou pořádat zotavovací pobyty dětí, školní výlety a další akce, které souvisejí s výchovně vzdělávací činností školy. (Vyhláška č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů)

„Mateřská škola s jednou třídou má nejméně 15 dětí, mateřská škola se dvěma a více třídami má nejméně v průměru 18 dětí ve třídě. Je-li v obci pouze jedna mateřská škola s jednou třídou, má nejméně 13 dětí, jediná mateřská škola v obci se dvěma a více třídami má nejméně v průměru 16 dětí ve třídě.“ (§ 2 odst. 1 Vyhlášky č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů) Každá třída může být naplněna do počtu 24 dětí, s výjimkou tříd, kterou navštěvují děti se zdravotním postižením. V tomto případě má třída nejméně 12 dětí a je naplňována do počtu 19 dětí. (Vyhláška č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů)

1.3 Stravování

Školní stravování se řídí Vyhláškou č. 107/2005 Sb., o školním stravování a dále Vyhláškou č. 107/2008 Sb., kterou se mění Vyhláška č. 107/2005 Sb., o školním stravování. Na základě této vyhlášky zajišťuje školní stravování zařízení školního stravování, v mimořádných případech jiná osoba poskytující stravovací služby.

Způsob a rozsah stravování je stanoven po dohodě ředitele mateřské školy s jejím zřizovatelem po přijetí dítěte. (Vyhláška č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů)

1.4 Zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví dětí

Dohled nad dítětem vykonává mateřská škola od převzetí dítěte pedagogickým pracovníkem od zákonného zástupce nebo jím pověřené osoby do předání dítěte zpět zákonnému zástupci či jím pověřené osobě, přičemž pedagogický pracovník může předat dítě pověřené osobě pouze na základě písemného pověření, které je vystaveno zákonným zástupcem. Počet pedagogických pracovníků zajišťujících bezpečnost a ochranu zdraví dětí mimo prostory mateřské školy stanovuje ředitel mateřské školy. Na základě tohoto ustanovení připadá na jednoho pedagogického pracovníka nejvýše 20 dětí z běžných tříd nebo 12 dětí z tříd, které navštěvují děti se zdravotním

postizením. Tyto počty mohou být ve výjimečných případech navýšeny. (Vyhláška č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů)

1.5 Hygienické podmínky

Hygienické podmínky mateřských škol upravují Vyhláška č. 137/2004 Sb., o hygienických požadavcích na stravovací služby a o zásadách osobní a provozní hygieny při činnostech epidemiologicky závažných, ve znění pozdějších předpisů a Vyhláška č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých, ve znění pozdějších předpisů.

Vyhláška č. 137/2004 Sb. stanovuje hygienické podmínky pro přípravu a výrobu pokrmů, jejich rozvoz a přepravu, dále skladování, označování a uvádění do oběhu. Hygienické požadavky na prostory, vybavení, provoz, osvětlení, vytápění, zásobování vodou a úklid mateřských škol obsahuje vyhláška č. 410/2005 Sb.

Nezastavěná plocha pozemku a provozoven pro výchovu a vzdělávání včetně travnaté plochy musí činit nejméně 4 m² na 1 dítě, přičemž tato plocha je určena pro pobyt a hry dětí předškolního věku. Travnaté plochy, rostliny a dřeviny musí být udržovány.

„Prostorové podmínky a vnitřní uspořádání v zařízeních pro výchovu a vzdělávání provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí předškolního věku musí umožňovat výuku, volné hry dětí, jejich odpočinek, osobní hygienu s otužováním, tělesná cvičení a zajištění stravování, pokud toto není zajištěno v jiném stravovacím zařízení. Na 1 dítě musí plocha denní místnosti užívané jako herna a ložnice činit nejméně 4 m²; je-li ložnice, jídelna nebo tělocvična stavebně oddělená, musí plocha denní místnosti činit nejméně 3 m² na 1 dítě. Plocha na 1 lehátko nebo lůžko pro spánek musí činit nejméně 1,7 m² na 1 dítě.“ (§ 4 odst. 1 Vyhlášky č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých, ve znění pozdějších předpisů)

Příloha č. 1 Vyhlášky č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých, poté udává počty a vybavení hygienických zařízení. U dětí do tří let věku připadá na 5 dětí 1 dětská mísa a 1 umyvadlo. Dále se umývárny vybavují dětskou vaničkou se sprchou či sprchovým boxem dle věku dětí. V zařízeních pro výchovu a vzdělávání dětí předškolního věku musí být zřízena pro 5 dětí jedna dětská mísa a jedno umyvadlo.

Umyvadla musí být napojena na společnou mísící baterii osazenou mimo dosah dětí a umístěna ve výši 50 cm. Umývárna se vybavuje 1 až 2 sprchami. (Vyhláška č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých, ve znění pozdějších předpisů)

1.6 Rámcový vzdělávací program pro předškolní vzdělávání

Vzdělávací program je zveřejňován na webových stránkách MŠMT. Jedná se o hlavní dokument určující požadavky, podmínky a pravidla pro institucionální vzdělávání dětí předškolního věku a vytvářející východiska pro tvorbu školních vzdělávacích programů.

Čistě soukromé mateřské školy nepodléhají síti Ministerstva školství ČR, z tohoto důvodu nejsou povinny dodržovat přesně vzdělávací rámec Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Přesto by měl každý odpovědný provozovatel z tohoto rámce čerpat. (MŠMT ČR, 2005; Firemnifinance, 2010)

2 Právní a daňová problematika podnikání

2.1 Právní formy podnikání v České republice

„Podnikat je možné na základě

- zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání, v novelizovaném znění;
- zvláštních zákonů upravující podnikání v oblastech, které jsou z působnosti živnostenského zákona vyloučeny (viz § 3 citovaného zákona);
- zákona č. 513/1991 Sb., obchodního zákoníku ve znění pozdějších předpisů;
- zákona č. 40/1964 Sb., občanského zákoníku v novelizovaném znění (účelové sdružení, které není samostatnou právnickou osobou).

Východiskem pro posuzování formy podnikání je ekonomická analýza podnikatelského záměru. Z té vyplyne i volba vhodné podnikatelské formy. Forma podniku navenek projevuje způsob, jakým v něm podnikatelé investovali svůj kapitál. Podnikání může mít formu podniku jednotlivce, obchodní společnosti, družstva a sdružení.“ (Vejdělek, 1997, str. 7)

2.1.1 Podnikání fyzické osoby

Fyzická osoba získává právní subjektivitu dnem narození a způsobilost k právním úkonům dosažením 18 let. Každá fyzická osoba způsobilá k právním úkonům má několik možností, jak začít podnikat. Jedná se o samostatné podnikání (živnostenské podnikání), založení sdružení či založení společnosti. Dále jsou dle obchodního zákoníku podnikatelem označovány soukromě hospodařící zemědělci zapsaní v evidenci a osoby podnikající na základě jiného oprávnění podle zvláštního právního předpisu. (Krylová, Pospíšilová, Jelínková, 2005)

2.1.2 Podnikání právnické osoby

Právnická osoba se zakládá uzavřením společenské smlouvy či zakládací listiny v případě jednoho zakladatele a vzniká zápisem do obchodního rejstříku. Mezi právnické osoby patří kromě podnikatelských subjektů také neziskové organizace. Podnikatelské subjekty lze rozdělit na společnosti osobní a kapitálové, dále na družstva a státní podniky. (Krylová, Pospíšilová, Jelínková, 2005)

2.2 Vznik nového podniku

Obchodní společnost vzniká zápisem do Obchodního rejstříku. Jedná se o veřejný seznam vedený rejstříkovým soudem (krajský soud), do kterého se dle obchodního zákoníku zapisuje: firma a její sídlo, IČ, předmět podnikání, právní forma a jména, bydliště a rodná čísla nebo firma a sídla osob, které jsou statutárními orgány či prokuristy. (Ipodnikatel, 2011a)

2.2.1 Založení podniku

Zakládání nového podniku je složitý proces, který s sebou nese vysoké riziko neúspěchu. Před samotným založením podniku je důležitá úvaha podnikatele o tom, jaké výrobky bude vyrábět či jaké služby bude poskytovat. Tuto problematiku řeší zakladatelský projekt. Jedná se o důležitý dokument komplexně odpovídající nejen na otázky co vyrábět a jak, ale řešící také otázku reálnosti a dostupnosti zdrojů. Součástí zakladatelského projektu je zakladatelský rozpočet. Z tohoto důvodu tvoří zakladatelský projekt mimo jiné také informační základnu pro získání dalších investorů poskytujících dodatečné zdroje, a to jak akcionářů či společníků (poskytujících vlastní kapitál), tak bankovních domů (nabízejících bankovní úvěry). Výstupem zakladatelského projektu musí být posouzení reálnosti a proveditelnosti. (Synek, Kislingerová, 2010)

Dalším důležitým krokem při zakládání nového podniku je volba vhodné právní formy, která výrazně ovlivňuje podnik z hlediska ekonomického, daňového a právního. Kritéria pro posouzení vhodnosti právní formy jsou především způsob a rozsah ručení, oprávnění k řízení, počet zakladatelů, nároky na počáteční kapitál, administrativní náročnost založení podniku a rozsah výdajů spojených se založením a provozováním podniku, účast na zisku (ztrátě), finanční možnosti (přístup k cizím zdrojům), daňové zatížení a zveřejňovací povinnost. Začínající podnikatelé mohou také využívat programy podpory rozvoje podnikání, které jsou zveřejňovány Ministerstvem průmyslu a obchodu, Ministerstvem pro místní rozvoj, Ministerstvem zemědělství a dalšími příslušnými ministerstvy. (Synek, Kislingerová, 2010)

2.2.2 Založení soukromé mateřské školy

Soukromou mateřskou školu lze založit více způsoby. Jednou z možností je založení čistě soukromé mateřské školy, jejíž právní forma je nejčastěji společnost s ručením omezeným. Tento typ mateřských škol bude v práci podrobněji popsán.

Společnost s ručením omezeným je zařazena mezi kapitálové obchodní společnosti, což znamená, že společnost ručí za své závazky celým svým majetkem, přičemž společníci ručí omezeně, a to do výše svého vkladu zapsaného v obchodním rejstříku. Dále je také stanovena minimální výše základního kapitálu, která činí 200 000 Kč. Výše vkladu každého společníka musí být minimálně 20 000 Kč. Obchodní jméno společnosti obsahuje označení „společnost s ručením omezeným“, „s. r. o.“ či „spol. s r. o.“. Orgány společnosti tvoří valná hromada, která je nejvyšším orgánem, dále jednatele představující statutární orgán a dále může být na základě společenské smlouvy zvolena také dozorčí rada plnící funkci kontrolního orgánu. (Synek, Kislingerová, 2010)

2.2.2.1 Sepsání společenské smlouvy

Společenská smlouva (zakladatelská listina) představuje dokument sloužící k založení společnosti. Musí být podepsána všemi zakladateli, přičemž podpisy musí být úředně ověřeny. U společnosti s ručením omezeným je vyžadována forma notářského zápisu. (BusinessInfo, 2012)

„Společenská smlouva musí obsahovat alespoň: firmu a sídlo společnosti, určení společníků, předmět podnikání (činnosti), výši základního kapitálu a výši vkladu každého společníka, včetně způsobu a lhůty splácení vkladu, jména a bydliště prvních jednatele společnosti a způsob, jakým jednají jménem společnosti, jména a bydliště členů první dozorčí rady, bude-li zřízena, určení správce vkladu, další údaje vyžadované obchodním zákoníkem.“ (Veber, Srpová a kolektiv, 2005, str. 76)

2.2.2.2 Složení části základního kapitálu u správce vkladu

Před zápisem do obchodního rejstříku musí každý společník složit alespoň 30 % vkladu (minimálně 100 000 Kč). V případě jediného společníka musí být složen celý základní kapitál. (Veber, Srpová a kolektiv, 2005)

2.2.2.3 Získání živnostenského oprávnění

Založení soukromé mateřské školy vyžaduje získání příslušného živnostenského oprávnění. V tomto případě je nutné rozlišit, zda bude poskytována péče o děti mladší tří let či o děti od tří let věku a dále zda bude mateřská škola nabízet také individuální péči.

Děti do tří let věku

Založení a provoz soukromé mateřské školy pečující o děti do tří let věku představuje vázanou živnost Péče o dítě do tří let věku. Dle živnostenského zákona musí její zřizovatel splnit všeobecné podmínky, kterými jsou dosažení 18 let věku, bezúhonnost a způsobilost k právním úkonům. Jelikož se jedná o živnost vázanou, musí být dále prokázána také odborná způsobilost zřizovatele, a to buď způsobilost k výkonu povolání všeobecné sestry, zdravotnického asistenta, ošetřovatele, porodní asistentky nebo záchranáře anebo odborná způsobilost k výkonu povolání sociálního pracovníka nebo pracovníka v sociálních službách. V případě, že zřizovatel nespĺňuje zákonem stanovené podmínky, může využít institutu odpovědného zástupce, který odpovídá za řádný provoz živnosti a za dodržování živnostenskoprávních předpisů. (Firemnifinance, 2010)

Děti starší tří let

Péče o děti starší tří let věku je provozována pod živnostíí volnou Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti, jejímž obsahem je výchova dětí starší tří let v předškolních zařízeních, výuka ve školách soukromých a v zařízeních, které slouží odbornému vzdělávání, přičemž tato zařízení nejsou zařazena do rejstříku škol a školských zařízení. Součástí této živnosti jsou také další činnosti, a to výuka jazyků, hry na hudební nástroj a výtvarného umění, dále umělecký tanec, balet apod. (Firemnifinance, 2010)

Individuální péče

Soukromé mateřské školy poskytující individuální péči vykonávají živnost volnou Poskytování služeb pro rodinu a domácnost. Pro získání živnostenského oprávnění musí být splněny pouze všeobecné podmínky (18 let, způsobilost k právním úkonům a bezúhonnost). (Firemnifinance, 2010)

2.3 Daně a pojištění

„Daň je povinná, vynutitelná, nenávratná a většinou pravidelná platba do veřejného rozpočtu. Je to platba neúčelová a neekvivalentní.“ (Krausová a kolektiv, 2007, str. 52)
Daňová soustava České republiky se skládá z přímých (důchodové: DPFO, DPPO a majetkové: daň z nemovitostí, dědická, darovací, z převodu nemovitostí a daň silniční) a nepřímých daní (univerzální: daň z přidané hodnoty a selektivní: spotřební daně). Poplatníkem daně je osoba nesoucí daňové břemeno, plátcem daně je osoba, která

odvádí daň vybranou od poplatníka. Předmětem daně může být příjem, věc či majetek, ze kterého je daň odváděna. Základ daně poté představuje předmět daně v peněžních (valorický) či jiných (specifický) jednotkách. Sazba daně je stanovena jako procentní či pevná. (Krausová a kolektiv, 2007)

2.3.1 Daň z příjmů

Daň z příjmů reguluje zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů. Upravuje zdanění příjmů zaměstnanců i podnikatelů, tedy fyzických a právnických osob a dále také odpisy hmotného majetku. Zálohy na daň příjmů platí jak FO tak PO v průběhu zdaňovacího období. Povinnost platit zálohy vzniká, pokud poslední daňová povinnost převyšuje 30 000 Kč. (Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění)

Daň z příjmů fyzických osob

Poplatníky této daně lze rozdělit na daňové rezidenty (odvádějí DPFO z příjmů plynoucích ze zdrojů na území ČR i ze zahraničí) a daňové nerezidenty (podléhají této dani pouze příjmy plynoucími ze zdrojů na území ČR). Předmětem daně jsou dle ZDP příjmy ze závislé činnosti a funkční požitky, příjmy z podnikání a jiné samostatné výdělečné činnosti, příjmy z kapitálového majetku, příjmy z pronájmu a ostatní příjmy. Tento zákon také vymezuje, co není předmětem daně a které příjmy jsou od daně osvobozené (§ 3 odst. 4 a § 4 ZDP). Základ daně tvoří příjmy plynoucí poplatníkovi za zdaňovací období (kalendářní rok) převyšující výdaje vynaložené na jejich dosažení, zajištění a udržení. Výdaje mohou být uplatněny ve skutečné výši nebo procentní částkou z příjmů (80 % z příjmů ze zemědělské výroby, lesního a vodního hospodářství a ze živností řemeslných, 60 % z příjmů ze živností s výjimkou příjmů ze živností řemeslných, 40 % z příjmů z jiného podnikání podle zvláštních předpisů s výjimkou příjmů podle odst. 6 nebo podle odstavce 2 písm. b) až d) ZDP, 30 % z příjmů z pronájmu). Vypočtený základ daně lze snížit o nezdanitelné části základu daně, jedná se například o úroky z úvěru ze stavebního spoření, zaplacené příspěvky na soukromé životní pojištění a na penzijní připojištění se státním příspěvkem apod., přičemž konkrétní podmínky jsou uvedeny v § 15 ZDP. Daň se poté vypočte procentní sazbou ze zaokrouhleného základu daně (na celé stokoruny dolů), která činí 15 % pro rok 2012. Od vypočtené daně mohou poplatníci dále odečíst slevy na dani. Na základě zákonem stanovených podmínek lze od roku 2001 stanovit daň paušální částkou. (Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění)

Daň z příjmů právnických osob

Poplatníky DPPO jsou osoby, které nejsou fyzickými osobami. Předmětem daně jsou příjmy z veškeré činnosti a z nakládání s veškerým majetkem, s výjimkou příjmů uvedených v § 18 odst. 2 ZDP, které nejsou předmětem daně a příjmů uvedených v § 19, které jsou od daně osvobozeny. Pro stanovení výsledku daně se vychází z výsledku hospodaření u poplatníků, kteří vedou účetnictví nebo z rozdílu mezi příjmy a výdaji u osob nevedoucích účetnictví, který se dále upraví o částky uvedené v § 23 odst. 3 (např. částky neoprávněně zkracující příjmy). Od základu daně lze také odečíst daňovou ztrátu, dary na veřejně prospěšné účely apod. Ze zaokrouhleného základu daně (na celé tisícikoruny dolů) se vypočte daň, sazba daně je pro rok 2012 stanovena ve výši 19 %. Stejně tak jako FO, mohou PO snížit svoji daňovou povinnost slevami na dani. PO mohou uplatnit slevu za zaměstnance se změněnou pracovní schopností. (Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění)

2.3.2 Zdravotní pojištění

Základním právním předpisem je zákon č. 592/1992 Sb., o pojistném na všeobecném zdravotním pojištění, který vymezuje vyměřovací základ, rozhodné období, sazbu pojistného a způsoby odvodu pojistného, a zákon č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění, definující plátce pojistného, práva a povinnosti plátců a pojištěnců, poskytování zdravotní péče apod. Účastna na veřejném zdravotním pojištění musí být každá osoba, která má trvalý pobyt na území ČR nebo je zde zaměstnána u zaměstnavatele mající sídlo v ČR. Tyto osoby se označují termínem pojištěnci (osoby, které jsou zdravotně pojištěny). Plátcí pojistného (osoby platící pojistné) jsou rozděleny do 5 skupin, a to OSVČ, osoby bez zdanitelných příjmů, zaměstnanci, zaměstnavatelé a stát. Pojistné se vypočítává jako součin vyměřovacího základu a sazby (13,5 %). Rozhodným obdobím je měsíc, u OSVČ kalendářní rok. Vyměřovací základ je odlišný pro jednotlivé kategorie pojištěnců. (Krylová, Pospíšilová, Jelínková, 2005; Veber, Srpová a kolektiv, 2005)

2.3.3 Sociální pojištění

Sociální pojištění je tvořeno ze tří složek, a to důchodového pojištění, příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a nemocenského pojištění. Správu pojistného vykonává Česká správa sociálního zabezpečení se svými pobočkami. Povinná účast na pojištění vzniká osobám samostatně výdělečně činným a osobám v pracovněprávním vztahu.

Výjimkou jsou osoby vykonávající činnost na základě autorského zákona a vykonávající nezávislá povolání. Plátcí pojistného jsou organizace, zaměstnanci, osoby samostatně výdělečně činné a osoby s dobrovolnou účastí na důchodovém pojištění. Pojistné je stanoveno jako součin sazby a vyměřovacího základu za rozhodné období. (Krylová, Pospíšilová, Jelínková, 2005; Veber, Srpová a kolektiv, 2005)

Důchodové pojištění

Účelem tohoto pojištění je zajistit poskytování hmotného zabezpečení osobám, které v důsledku státem uznávané sociální události nemohou vykonávat pracovní činnost, nebo se jí mohou účastnit v omezeném rozsahu. Z tohoto pojištění se poskytují starobní, plně invalidní, částečně invalidní, vdovské a vdovecké a sirotčí důchody. Právní předpis upravující nároky na důchody, stanovení výše důchodů a podmínky pro jejich výplatu je zákon č. 155/1995 Sb., o důchodovém pojištění. (Krylová, Pospíšilová, Jelínková, 2005; Veber, Srpová a kolektiv, 2005)

Příspěvek na státní politiku zaměstnanosti

Tento příspěvek slouží pro poskytování hmotného zabezpečení osobám ucházejícím se o zaměstnání a zároveň pro podporu aktivní politiky zaměstnanosti. Využívá se například pro rozšiřování pracovních příležitostí, prohlubování rekvalifikačních systémů apod. Předpisem upravujícím tuto problematiku je zákon č. 589/1992 Sb., o pojistném na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti. (Krylová, Pospíšilová, Jelínková, 2005; Veber, Srpová a kolektiv, 2005)

Nemocenské pojištění

Cílem je finanční zabezpečení ekonomicky aktivních občanů, pokud ztratí kvůli nemoci či mateřství výdělek. Zaměstnanci jsou nemocenského pojištění účastni povinně, u osob samostatně výdělečně činných je účast dobrovolná. (Krylová, Pospíšilová, Jelínková, 2005; Veber, Srpová a kolektiv, 2005)

3 Podnikatelský plán

Podnikatelský plán je jedním ze základních dokumentů sestavovaných při založení podniku. Jedná se o podrobný plánovací dokument, který vyjadřuje slovy i čísly uvažovaný podnikatelský záměr. (Hingston, 2002) Vypracování tohoto dokumentu slouží nejen jako podklad pro zahájení podnikání, ale je velmi důležitý pro celkový chod společnosti. Důležité je, aby byl především reálný a objektivní. „Podnikatelský plán je koncepce podniku v písemné podobě. Obsahuje mj.:

- Cíle a strategie podniku.
- Podnikatelský záměr a jeho přednosti.
- Vymezení trhu, cílových skupin a konkurentů.
- Další kroky budování podniku.
- Plánování obratu, hospodářského výsledku a financování.“ (Wupperfeld, 2003, str. 11)

3.1 Uživatelé podnikatelského plánu

V praxi jsou rozlišovány 3 hlavní skupiny uživatelů podnikatelského plánu. Jedná se o majitele, manažery a investory. Manažeři a majitelé bývají také označováni jako vnitropodnikoví příjemci, oproti tomu investoři, popř. banky poté jako externí příjemci podnikatelského plánu. Pro potřeby vnitropodnikových příjemců (manažerů a majitelů podniku) slouží podnikatelský plán jako základní plánovací nástroj a zároveň podklad pro projednávání zásadních změn. Umožňuje odhalit úzká místa a tato úzká místa včas odstranit, a to již ve stádiu plánování. Dále může být také využit jako kontrolní nástroj, kdy na základě porovnání plánovaných údajů s údaji skutečnými sleduje, zda byly dosaženy stanovené cíle či zda došlo k odchylkám od plánu. Externí uživatelé (investoři a banky) vyžadují, aby podniky, kterým poskytují kapitál, měly podnikatelské plány zpracovány tak, aby kvalitativně a kvantitativně popisovaly cíle a strategie. (Mihalisko, Koráb, 2005)

3.2 Struktura podnikatelského plánu

Podnikatelský plán nemá pevně stanovenou formu. Liší ve vzhledu, délce a obsahu. Struktura podnikatelského plánu do značné míry závisí na druhu podnikatelské činnosti. Ve většině případů se struktura opírá o stejné informace, odlišnost se projevuje pouze ve zdůraznění jednotlivých kapitol autory. (Ipodnikatel, 2011b)

3.2.1 Titulní list

Titulní list obsahuje základní skutečnosti, mezi které patří jména osob, které jsou spojeny s projektem, obchodní název, logo, datum založení a sídlo společnosti. Důležitá je jeho formální úprava, která dodává dokumentu profesionální podobu. (Hingston, 2002)

Titulní list soukromé mateřské školy ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. je uveden v Příloze A.

3.2.2 Obsah a shrnutí

V případě rozsáhlých dokumentů bývá zpravidla uváděn obsah podnikatelského plánu, který slouží pro rychlou orientaci jeho uživatele a usnadňuje vyhledávání konkrétních informací. Jeho rozsah by měl být krátký, přibližně jednu až jeden a půl strany formátu A4. (Srpková a kolektiv, 2011)

Shrnutí popisuje nejdůležitější body. Uvádí se zde popis podniku, jeho umístění, vlastníci, trh, provozní prostory, navrhovaný obchodní název apod. Podrobně jsou jednotlivé části shrnutí rozepsány v hlavním textu. (Hingston, 2002)

ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. je soukromá mateřská škola, která bude zřízena v centru Plzně, přičemž provoz bude zahájen 2. ledna 2013. Zakladatelem mateřské školy je Martina Beková. Předmětem činnosti je Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti.

Tabulka č. 1: Základní údaje o společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o.

Obchodní název	ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o.
Sídlo	Prešovská 15, 301 00 Plzeň
Právní forma	Společnost s ručením omezeným
Základní kapitál	350 000 Kč
Ředitelka	Martina Beková
Telefon	+420 736 446 654
Email	skolickauzirafky@info.cz
Provozní doba	Pondělí – pátek: 6:00 – 17:00
Kapacita	20 dětí
Školné	7 000 Kč (pravidelná měsíční celodenní docházka)

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

3.2.3 Podnikatelský záměr

Smyslem podnikatelského záměru je přehledně popsat záměr podnikání. (Veber, Srpová a kolektiv, 2005)

Podnikatelským záměrem je založení soukromé mateřské školy s celoročním provozem v centru Plzně. Školka bude zaměřena na výchovu a vzdělávání dětí ve věku 3 až 6 let a její kapacita bude činit 20 míst. Hlavním cílem je vytvořit prostředí, které umožní všestranný rozvoj dětí, přičemž hlavní prioritou je individuální přístup ke každému dítěti. Z tohoto důvodu budou děti rozděleny v průběhu dne do dvou skupin v rámci jedné třídy tak, aby bylo možné věnovat každé skupině maximální pozornost. Zároveň bude dětem umožněno vytvářet sociální vazby, a tím rozvíjet kamarádství, práci v týmech a vzájemnou toleranci a pomoc. Důraz bude také kladen na přípravu dětí pro navazující školní docházku.

Soukromá mateřská škola ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. bude zajišťovat řadu aktivit, jako jsou ruční práce (malování, keramika), tanec a cvičení. Samozřejmostí bude aktivní výuka jazyků (angličtiny a němčiny). Během roku budou pořádány tematické akce (Mikulášská nadílka, Vánoční besídka a Velikonoční pomlázka a další), výlety a speciální akce pro rodiče s dětmi. Dále budou nabízeny vedlejší služby, a to hlídání dětí mimo provozní dobu, dětské kroužky (dětská jóga, zumbatomic), organizace dětských oslav a jazykové kurzy pro dospělé.

Při všech činnostech bude vítáno aktivní zapojení rodičů. Před nástupem dítěte do školky budou s rodiči prodiskutovány individuální požadavky. Dále se budou moci účastnit kroužků a speciálních společných akcí.

V rámci provozu mateřské školy bude kladen velký důraz na přírodní materiály (dřevěné hračky apod.) a BIO produkty a dále budou děti vedeny k odpovědnému přístupu k životnímu prostředí (třídění odpadů, ekologická výchova).

3.2.4 Základní informace o společnosti

Tato kapitola popisuje základní údaje o podnikání. Pojednává zejména o vedení společnosti, místě podnikání, provozní době a hlavních cílech podnikání. V případě nákupu již zavedeného podniku či v případě podniku, který plánuje výrazné rozšíření či diversifikaci, se navíc uvádějí informace o historii společnosti. Cílem této části je také sestavit plán personálního zabezpečení, tedy určit počet zaměstnanců, uvést údaje o kvalifikaci, věku, znalostech a zkušenostech, předpokládané výši mezd, školení

apod. Smyslem personálního plánování je zajistit ve správný čas a s přiměřenými náklady potřebné množství flexibilních a optimálně motivovaných pracovníků s požadovanými znalostmi, zkušenostmi a dovednostmi a optimální rozmístění těchto pracovníků do pracovních míst a pracovních skupin. (Hingston, 2002; Koubek, 2007; Srpová a kolektiv, 2011)

3.2.4.1 Prostory

ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. bude provozována ve 4. patře budovy v Prešovské ulici přímo v centru Plzně (viz Příloha B: Místo podnikání).

Nebytová jednotka o výměře 132 m² vyhovuje hygienickým požadavkům dle vyhlášky č. 410/2005 Sb., ve znění pozdějších předpisů a splňuje tak kritéria pro provoz zařízení určených k předškolnímu vzdělávání. V současné době jsou prostory rozděleny na 2 prostorné kanceláře, kuchyňku, WC a předsíňku (viz Příloha C: Provozní prostory). Kanceláře budou využity pro vybudování jídelny a herny a zároveň budou sloužit jako ložnice a tělocvična, v předsínce bude umístěna šatna.

Přestože prostory prošly rozsáhlou rekonstrukcí, bude třeba před otevřením soukromé mateřské školy provést řadu stavebních úprav. V první fázi proběhne stavební úprava sociálního zařízení (rekonstrukce místností sloužících jako umývárna a WC, nové obklady a osvětlení, osazení 4 umyvadel ve výši 50 cm včetně mísících baterií, umístění sprchového koutu do umývárny a instalace 4 dětských mís), dále výstavba malé samostatné místnosti sloužící jako šatna a sociální zařízení pro personál a jako sklad úklidových prostředků (místnost bude vytvořena pomocí sádkartonových desek v rámci větší místnosti ze dvou stávajících), umístění 1 umyvadla v prostorách herny, výměna skleněných dveří za dřevěné a výmalba zdí barevnými nátěry. V další fázi dojde k vybavení místností nábytkem, zejména se bude jednat o nákup dětských postýlek včetně matrací a skříňky na lůžkoviny, dále pořízení dětských stolků a židliček, skříněk a regálů na hračky a didaktické pomůcky, šatních skříněk, skříněk na ručníky, police na zubní kartáčky a ostatního nábytku. V posledním kroku bude nakoupeno ložní prádlo (polštáře a příkrývky, povlečení), nádobí, mikrovlnná trouba, kusové koberce pro hry a výuku dětí, hračky, didaktické pomůcky, CD přehrávač, tělovýchovné pomůcky, odpadkové koše na tříděný odpad, zrcadla a další položky (dávkovače mýdla, utěrky, uklízací prostředky, lékárnička a další). Pro manažerské účely bude pořízen kancelářský stůl, židle, multifunkční zařízení (scanner, tiskárna, kopírka) a drobný kancelářský materiál.

Současné prostory jsou mimo jiné vybaveny datovými a telefonními rozvody, elektronickým zabezpečovacím a požárním systémem, osvětlením vyhovujícím požadavkům dle vyhlášky č. 410/2005 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Objekt je vytápěn plynovým kotlem. V budově je umístěn výtah.

Venkovní prostory sloužící pro pobyt a hry dětí předškolního věku nejsou součástí objektu. Z tohoto důvodu bude uzavřena smlouva s městem Plzeň o využívání parku za OC Plaza, kde je k dispozici dětské hřiště.

3.2.4.2 Vybavení

Prostory budou vybaveny nábytkem a zařízením v souladu s hygienickou vyhláškou č. 410/2005 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Nábytek, umyvadla, toalety, didaktické pomůcky a hračky budou pořízeny dle počtu a věku dětí.

3.2.4.3 Dopravní dostupnost

Budova je situována v Prešovské ulici, která vede z náměstí Republiky. Z tohoto důvodu je v blízkosti řada autobusových a tramvajových stanic. Přímo na náměstí staví tramvaje č. 1, 2, které mají stanici také v ulici Solní a dále autobusy č. 20, 33, 40. Další alternativu představují sady Pětatřicátníků, kde se nachází zastávka tramvaje č. 1, 2 a 4 a dále také autobusové stanice autobusů č. 20, 28, 34, 41, 56 a 71. Možné spojení je také přímo z Americké ulice, kde se nachází autobusové zastávky (autobusy č. 34 a 35) a dále trolejbusové zastávky (trolejbusy č. 11, 12, 15, 16, 17). Odtud trvá cesta pěšky cca 10 minut. Autem je možné zaparkovat přímo na náměstí Republiky či v postranních ulicích, kde je nutno uhradit parkovné, nebo je možné využít parkovací dům u OC Plaza, který se nachází nedaleko mateřské školy (cca 10 minut pěšky), kde je parkování zdarma po dobu 3 hodin. Další parkoviště se nachází v sadech Pětatřicátníků. Parkování je zpoplatněno. Mapa je uvedena v Příloze D: Autobusové a tramvajové zastávky, parkoviště.

3.2.4.4 Personální zabezpečení

Výkonnou ředitelkou soukromé mateřské školy bude její zřizovatelka Martina Beková. Náplň práce zahrnuje zabezpečení běžného provozu včetně zastoupení chybějícího personálu v případě nepřítomnosti. Ředitelka bude zároveň vykonávat funkci účetní. Mimo to bude v její plné kompetenci organizace dětských oslav.

Péči o děti a jazykové kurzy budou zajišťovat dvě učitelky s kvalifikací zaměřenou na předškolní vzdělávání a výuku jazyků, které budou zaměstnány na plný pracovní poměr (pracovní doba bude činit 8 hodin denně). Z důvodu celodenního provozu soukromé mateřské školy bude jedna z vyučujících přítomna od pondělí do pátku v době od 6 hodin do 14 hodin a druhá ve stejné dny od 9 hodin do 17 hodin, přičemž tyto směny budou střídány každý týden. Po skončení výuky odpovídá vyučující za úklid prostor. Jedenkrát týdně (zpravidla v pátek) bude školka uklizena úklidovou firmou.

Mezi požadavky na pedagogické pracovníky patří:

- ukončené pedagogické vzdělání,
- znalost angličtiny a němčiny,
- plné pracovní nasazení,
- kreativita,
- zručnost,
- vřelý vztah k dětem,
- zkušenosti s prací s dětmi,
- trpělivost,
- spolehlivost.

Školka bude dále spolupracovat s Fakultou pedagogickou Západočeské univerzity v Plzni, pro jejíž studenty pedagogických oborů Učitelství pro mateřské školy bude na základě smlouvy zprostředkovávat bezplatně odborné praxe. Těmto studentům bude také nabídnuta pracovní příležitost, a to spolupráce při hlídání dětí mimo provozní dobu mateřské školy.

Odpolední kroužky budou vedeny externími pracovníky. Bude se jednat o lektorky z AB Sport Studia, které budou předvádět dětskou jógu a zumbutomic. Tyto lektorky mají absolvované instruktorské kurzy a zároveň jsou majitelkami odpovídající licence. Jazykové kurzy budou zastřešeny lektorkou jazykové školy. Kurzy budou otevřeny pouze v případě dostatečného počtu uchazečů. Společně s dětmi se jich mohou účastnit také rodiče.

Veškerý personál mateřské školy musí před nástupem do zaměstnání získat zdravotní průkaz a absolvovat kurz první pomoci. Dále je nutné předložit výpis z evidence Rejstříku trestů.

Výběr pracovníků proběhne na základě přijímacího pohovoru. Zohledněna bude především kvalifikace, zkušenosti a vystupování uchazečů.

Následující tabulka obsahuje základní údaje o kvalifikaci a hrubých mzdách pracovníků, kteří jsou ve školce zaměstnáni na plný pracovní úvazek. Externí spolupracovníci nejsou v tabulce uvedeni, neboť budou vykonávat práci pouze v případě zájmu zákazníků o dané služby.

Tabulka č. 2: Personál

Pracovní pozice	Kvalifikace	Hrubá mzda v Kč
Učitelka	pedagogické vzdělání v oboru Učitelství pro mateřské školy, anglický/německý jazyk	15 000 Kč
Učitelka	pedagogické vzdělání v oboru Učitelství pro mateřské školy, anglický/německý jazyk	15 000 Kč
Ředitelka	ekonomické vzdělání, anglický/německý jazyk	17 000 Kč

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Pedagožky uzavřou se soukromou mateřskou školou pracovní smlouvu na dobu určitou, a to na půl roku. Tato smlouva bude poté prodloužena na dobu neurčitou v případě řádného plnění pracovních úkolů. Zkušební doba činí 3 měsíce. Externí spolupracovníci budou zaměstnáni na základě dohody o provedení práce (viz Příloha E). Všechny dokumenty budou vyhotoveny písemně ve dvojnásobném provedení. Mezi hlavní náležitosti pracovní smlouvy patří druh práce, místo výkonu práce a den nástupu do práce, dále údaje o výši mzdy, délce zkušební doby a délce dovolené. Součástí bude také vymezení práv a povinností zaměstnanců a zaměstnavatele.

Společnost předpokládá, že zaměstnanci podepíší Prohlášení poplatníka daně z příjmů FO ze závislé činnosti a funkčních požitků.

3.2.4.5 Provozní doba

ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. bude provozována celoročně (včetně prázdnin) s výjimkou státních svátků. Otevírací doba školky bude pondělí až pátek od 6 do 17 h, přičemž rodiče si budou moci zvolit z několika možností docházek, viz následující podkapitoly.

Pravidelná docházka

- měsíční celodenní (max. 11 hodin denně; 5 dní v týdnu)
- měsíční polodenní (max. 6 hodin denně; 5 dní v týdnu)
- denní celodenní (max. 11 hodin denně; 4, 3, 2 nebo 1 den v týdnu)
- denní polodenní (max. 6 hodin denně; 4, 3, 2 nebo 1 den v týdnu)

Nepravidelná docházka, individuální program

Po domluvě s ředitelkou lze sjednat nepravidelnou docházku či individuální program dle požadavků rodičů.

3.2.4.6 Denní režim

6:00 – 8:15	příchod dětí do školky, volná hra dětí, individuální či skupinové činnosti
8:15 – 8:30	cvičení, pohybové hry, tanec
8:30 – 9:00	komunikační kruh (přivítání se všemi dětmi, seznámení s programem dne, říkanky, pohádky, písničky)
9:00 – 9:30	angličtina/němčina (zábavná výuka formou her, využívání různých pomůcek a hraček)
9:30 – 9:45	hygiena, dopolední svačina
9:45 – 10:45	dopolední program: činnosti podporující duševní a motorický rozvoj dětí (malování, keramika, zpěv, hry, básničky, divadélko, logopedická cvičení a další) – program bude zveřejněn na nástěnce
10:45 – 12:00	vycházka, pobyt venku
12:00 – 12:45	hygiena, oběd
12:45 – 14:45	čištění zoubků, pohádky, odpočinek, spánek (pro starší děti a v případě dřívějšího probuzení jsou umožněny hry ve vedlejší místnosti)
14:45 – 15:00	hygiena, odpolední svačina
15:00 – 15:30	angličtina/němčina
15:30 – 17:00	kroužky, volné hry, individuální i skupinové činnosti, minisvačinka

3.2.4.7 Stravování

ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. bude provozována jako výdejna, což znamená, že jednotlivá jídla budou dovážena. Dodávku obědů a svačin bude zajišťovat firma MK Catering s. r. o. Dodavatel se zavazuje dodržovat hygienické požadavky a výživové normy pro stravování dětí předškolního věku. Svačinky budou obsahovat celozrnné pečivo, pomazánky, šunku, sýry, jogurty, tvarohy, ovoce, zeleninu, saláty, cereálie a další. Oběd bude složen z polévky a hlavního jídla. Všechna jídla budou pečlivě vybrána a přizpůsobena dětem. Důraz bude vždy kladen na BIO potraviny. Jídelníček bude zveřejňován na nástěnce a na internetových stránkách. Stravování není zahrnuto v ceně školného. V případě zájmu lze podávat vlastní stravu, kterou je možné ohřát v mikrovlnné troubě. Ceník stravného je uveden v Příloze F.

Stravné při celodenní docházce činí 90 Kč/den, při polodenní docházce 55 Kč (odpolední/dopolední svačina + oběd). Při absenci dítěte musí rodič oznámit tuto skutečnost osobně či telefonicky do 11 hodin předcházejícího pracovního dne. Částka stravného bude vyúčtována na konci měsíce.

3.2.4.8 Školné

Školné bude stanoveno na základě docházky dítěte do školky. Částku je možné uhradit osobně či převodem z účtu a je splatná do 15. dne předcházejícího měsíce. V případě nepřítomnosti dítěte se školné nevrací. Výjimku tvoří dlouhodobá předem hlášená absence. V tomto případě lze po domluvě s ředitelkou sjednat náhradní docházku. Ceník školného je uveden v Příloze G.

Z celkové částky školného bude nabídnuta trvale sleva na druhé dítě ve výši 5 %.

3.2.5 Poskytované služby

Primární služba, která bude poskytována soukromou mateřskou školou, je vzdělávání dětí ve věku 3 až 6 let. Výuka bude probíhat v dopoledních i odpoledních hodinách (v závislosti na zvoleném druhu docházky). Důraz bude kladen na individuální přístup ke každému dítěti. V rámci výuky budou děti rozděleny do dvou menších skupin, rozdělení proběhne zpravidla v 9 hodin po příchodu druhé vyučující. Hlavním cílem je vzdělávání, výchova, všestranný rozvoj a příprava dítěte na stupeň základního vzdělávání. Součástí této služby bude řada činností:

Výuka jazyků

Jazykové vzdělávání bude zaměřeno především na výuku angličtiny a němčiny. Důraz bude kladen na získání pasivní slovní zásoby, poslech a komunikaci. Angličtina/němčina bude vyučována 2krát denně, a to půl hodiny dopoledne a půl hodiny odpoledne, přičemž vyučovaný jazyk bude střídán každý den (pondělí, středa, pátek: angličtina; úterý, čtvrtek: němčina). Výuka bude realizována zábavnou formou s využitím speciálních pomůcek a hraček. Děti budou rozděleny do skupinek dle výkonnosti.

Ruční práce

Ruční práce zahrnují především kreslení, keramiku, práci s modelínou a výrobu drobných předmětů (např. zvířátek z kaštanů, papírových přáníček, dárečků, masek, adventních předmětů a dalších). Tyto činnosti umožňují motorický rozvoj dítěte, rozvíjejí jeho fantazii, kreativitu a samostatnost.

Cvičení, pohybové aktivity, tanec

Cvičení s prvky zdravé tělesné výchovy a dětské jógy bude zařazeno do programu výuky každý den. Pohybové činnosti budou prováděny buď přímo v soukromé mateřské škole, nebo na dětském hřišti u OC Plaza. Při cvičení bude využívána řada cvičebních pomůcek, jako jsou žíněnky, míče, švihala, overbally a další.

Logopedická cvičení, básničky, písničky

Logopedická cvičení, básničky a písničky jsou určeny pro rozvoj řeči dětí a odstraňování vad řeči, četba dále umožňuje rozvíjení představivosti. ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. bude vybavena řadou dětských knížek s říkadly, pohádkami a písničkami a také řadou pracovních listů, které budou využity při výuce.

Divadélko

Děti budou v rámci výuky nacvičovat divadélko. Bude se jednat především o krátké, jednoduché pohádky, které děti předvedou svým rodičům při divadelním představení, jež bude uspořádáno v průběhu roku. Hlavním účelem bude posilování paměťových schopností a vzájemné spolupráce.

Ekologická výchova

Znečišťování životního prostředí a další s ním spojené problémy vycházejí z činnosti každého člověka. Z tohoto důvodu je potřeba vést děti od mala k odpovědnému přístupu k životnímu prostředí, seznámit je se základními pojmy a naučit je ekologickému chování. Teoretická výuka bude organizována formou her a zábavných činností, s využitím učebních pomůcek. Pro praktickou aplikaci budou ve školce používány recyklovatelné materiály a koše na tříděný odpad.

Všechny tyto služby budou poskytovány v rámci školního.

V průběhu roku budou také organizovány různé akce, při kterých bude vítána účast rodičů. Bude se jednat o následující:

Drakyáda

Drakyáda bude pořádána na konci října v prostoru za OC Plaza. Během zábavného odpoledne si mohou děti vyrobit vlastní draka. Pro všechny účastníky bude připravena soutěž o nejhezčího draka, na vítěze soutěže čekají sladké odměny. Nejhezčí dráčci budou vystaveni v prostorách mateřské školy. Na závěr programu si děti budou moci na ohýnku opéct párky. Pro všechny děti bude k dispozici teplý čaj.

Haloveenská party

V listopadu bude ve školce zorganizována haloveenská párty. Pro děti bude připravena dětská diskotéka v kostýmech. Pořádáno bude také několik soutěží. Děti budou mít možnost vyzdobit si třídu dýněmi a další dekorací. V rámci pozvánky budou rodiče požádáni, aby s sebou každý, kdo bude ochoten, přinesl drobné občerstvení (koláče, buchty, slané pečivo, ovocné či zeleninové saláty apod.).

Mikulášská nadílka

Mikulášská nadílka bude pořádána 5. prosince. Dopoledne si děti zopakují básničky a písničky a v odpoledních hodinách navštíví školku Mikuláš, anděl a čert, kteří přinesou dětem balíčky se sladkostmi a ovocem. Poté bude zahájena dětská minidiskotéka.

Vánoční besídka

V předvánočním čase bude pro rodiče s dětmi připravena vánoční besídka. Dopoledne si děti vyzdobí vnitřní prostory školky, během spánku bude učitelkami připraven

vánoční stromeček s dárky (nové hračky do mateřské školy). Po probuzení budou na besídku pozváni rodiče, společně s dětmi budou zpívány koledy, všem bude nabídnut teplý čaj a cukroví, které si děti ve školce sami upečou. Na konci besídky si děti rozbálí dárky, se kterými si budou moci hrát.

Maškarní ples

V únoru bude uspořádán maškarní ples. V průběhu budou pořádány různé soutěže, za které děti dostanou sladkou odměnu. Na závěr programu bude vyhlášena nejhezčí maska, pro niž bude připravena šerpa a cena. Každé dítě dostane zákusek zdarma.

Velikonoční pomlázka

Na Velikonoce budou s dětmi barvena vajíčka, pleteny pomlázky a připravována velikonoční dekorace. Dále budou s dětmi zpívány písničky, říkány básničky a poté pro ně bude uspořádána malá diskotéka. Děti dostanou čokoládové figurky od velikonočního zajíčka.

Májka

V květnu bude pro děti a jejich rodiče připravena oslava jara. S dětmi bude v parku ozdobena májka a uspořádán piknik. V průběhu programu bude pro děti pořádána řada soutěží a na závěr proběhne opékání párků a posezení u ohýnku se zpíváním písniček.

Rozlučková party s budoucími školáky

Pro děti nastupující v následujícím školním roce na základní školu bude uspořádána rozlučková diskotéka se spoustou balónků. Jako překvapení bude připraven dort.

Prázdninové výlety

Během letních dnů bude nabízena řada výletů, a to jak v Plzni a blízkém okolí (zoologická zahrada, DinoPark, hrad Radyně, Západočeské muzeum, historické podzemí, Muzeum strašidel a další), tak do vzdálenějších míst (hrad Rabí, zámek a skanzen Chanovice, hrad Kašperk a další).

Dále bude školka nabízet vedlejší služby, poskytované mimo provozní dobu. Tyto aktivity nejsou zahrnuty v ceně školného. Patří mezi ně:

Hlídaní dětí

Hlídaní dětí bude nabízeno rodičům bez ohledu na to, zda jejich děti navštěvují ŠKOLIČKU U ŽIRAFKY, s. r. o. či nikoliv. Objednávky budou přijímány osobně,

telefonem či e-mailem den dopředu. Služba zahrnuje hlídání dětí ve školce, doma, na pískovištích, procházkách, dále doprovázení a vyzvedávání dětí ze sportu, školy či jiných kroužků. O dítě se budou starat pečlivě vybrané studentky a absolventky Pedagogické fakulty Západočeské univerzity v Plzni. Cena za hlídání bude stanovena hodinovou sazbou, která bude činit 110 Kč/hodinu.

Cvičení pro děti

V případě zájmu budou zahájeny kurzy dětské jógy, zumby, a břišních tanců pro nejmenší. Tyto kurzy budou vedeny zkušenými lektorkami z AB Sport Studia. Cena za hodinu bude činit 60 Kč.

V případě zájmu o jiné kroužky bude nabídka rozšířena.

Organizace dětských oslav

Mateřská škola bude zároveň organizátorem dětských oslav. Na základě objednávky bude připravena oslava dle požadavků zákazníků, a to přímo v prostorách mateřské školy, v parku za OC Plaza nebo v jiných prostorách dle přání zákazníků. Cena bude kalkulována pro jednotlivé objednávky individuálně.

Jazykové kurzy pro dospělé

Jazykové kurzy nabízené mateřskou školou budou zahrnovat výuku anglického jazyka, v případě zájmu bude nabídka jazyků rozšířena. Kurzy budou pořádány večer po provozní době školky, vedeny budou zkušenou lektorkou z jazykové školy.

3.2.6 Analýza trhu

Výzkum trhu je jednou z nejdůležitějších částí podnikatelského záměru. Obsahuje výsledky výzkumu trhu, které se týkají velikosti trhu, cílových zákazníků, postoje jednotlivých členů k trhu, údaje o citlivosti trhu na úroveň cen a údaje o hlavních konkurentech a jejich silných a slabých stránkách. Zpráva o výzkumu trhu se přikládá do přílohy podnikatelského záměru. (Hingston, 2002)

Porodnost a s ní spojený počet živě narozených dětí prošel v České republice za posledních několik let složitým vývojem. V roce 1994 došlo k téměř 12% snížení počtu živě narozených dětí oproti roku předchozímu. Historické minimum nastalo v roce 1999, kdy počet živě narozených dětí klesl na méně než 90 tisíc. Tento fakt vedl k uzavírání velkého množství mateřských škol. Zlom nastal v roce 2001, kdy došlo k růstu počtu živě narozených dětí, v letech 2004 – 2005 činil dokonce meziroční nárůst

více 4 %. Tento porodní „boom“ pokračoval i v následujících letech, v roce 2008 činil počet živě narozených dětí již 119 570. Nabídka volných míst v mateřských školách se tak stala nedostačující. Tento fakt poskytl příležitost začít podnikat v tomto oboru. Od roku 2008 byla zaznamenána stagnace. Počet živě narozených dětí klesá každoročně přibližně o 1 %. (Český statistický úřad, 2011a)

Soukromá mateřská škola bude založena v Plzni, která se nachází v Plzeňském kraji. V roce 2011 se v Plzni živě narodilo celkem 1 874 dětí, z toho 909 dívek a 965 chlapců. Vývoj porodnosti v této lokalitě je zaznamenán v následujících tabulkách.

Tabulka č. 3: Živě narozené děti v Plzeňském kraji v letech 2006 – 2011

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Počet dětí	5803	6100	6385	6412	6242	5566
Vývoj	-	+ 297	+ 285	+ 27	- 170	- 676

Zdroj: Český statistický úřad, 2012

Tabulka č. 4: Živě narozené děti v Plzni-městě v letech 2006 – 2011

Rok	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Počet dětí	1711	1955	2104	2185	2016	1874
Vývoj	-	+ 244	+ 149	+ 81	- 169	- 142

Zdroj: Český statistický úřad, 2012

Tabulky ukazují, že počet živě narozených dětí od roku 2010 mírně klesá. Stále jsou ale vykazována vysoká čísla, která jsou srovnatelná s údaji z roku 2006, který byl součástí několikaletého období, v němž byl zaznamenán vysoký nárůst porodnosti.

Společností byl vypracován dotazník zaměřený na problematiku soukromých mateřských škol, který byl v dubnu 2012 předložen 50 respondentům. Dotazník včetně jeho vyhodnocení je uveden v Příloze H.

3.2.6.1 Konkurence

V Plzeňském kraji se nachází celkem 260 mateřských škol (školní rok 2010/2011). (Český statistický úřad, 2011b) Za přímé konkurenty jsou považovány ty soukromé mateřské školy, které se nacházejí v centru Plzně a jeho blízkém okolí (do 5 km od plánovaného místa podnikání). Tato zařízení konkurují nabídkou poskytovaných služeb, výši školného a provozní dobou. Při analýze konkurence je nutno zohlednit také veřejné mateřské školy.

Soukromé mateřské školy

Soukromá školka a jesle Veselá žabička

Soukromá školka a jesle Veselá žabička se nachází na Rokycanské třídě v Plzni v prostorách o velikosti 300 m². Jedná se o zařízení určené pro děti ve věku 1 až 6 let. Mezi poskytované služby patří česko-anglický program výuky, dětské oslavy a party, pronájem prostor, hlídání dětí, pořádání zahradních party, rodinné pobyty, víkendové pobyty, víkendová cvičení, tvořivé dílničky, jazykové kurzy, semináře pro dospělé, další vzdělávání dospělých, firemní výuka, výpomoc v domácnosti, animační programy, tematické akce, zábavná odpoledne pro děti, moderování akcí a kroužky pro děti s rodiči. Důraz je kladen na individuální rozvoj schopností dětí a na týmovou práci. Školné činí 6 500 Kč při celodenní měsíční docházce, přičemž provozní doba je od 6 do 18 hodin. Kapacita školky je 20 dětí. (Veselá žabička, 2011)

Dětský klub Kulihrášek

Dětský klub Kulihrášek je zařízení určené pro děti ve věku 2,5 až 6 let a nachází se v panelovém domě v Těšínské ulici v Plzni-Doubravce. Dětský klub nabízí hlídání dětí, pravidelné procházky, cvičení se zaměřením na správné držení těla, návštěvy dětského divadla Alfa, výtvarnou a tvořivou činnost, individuální přístup a zábavný, osobnost rozvíjející program. Školné činí 4 200 Kč za celodenní měsíční docházku. Celková kapacita, kterou škola disponuje, je 6 – 8 dětí. Škola je otevřena denně od 6:30 do 18:30 hodin. (Dětský klub Kulihrášek, 2012)

Královská školička

Soukromá mateřská škola určená pro děti ve věku 2 až 6 let sídlí v Popelníkové ulici v Plzni-Doubravce a nabízí následující: dramatickou výchovu, hudební výchovu, tělesnou výchovu, anglický jazyk, hry na rozvoj smyslů a paměti, grafomotoriku, rytmicko-pohybovou výchovu, charitativní akce, golf, cyklistické výlety, jarní a zimní školku v přírodě, plavecký výcvik a solnou jeskyni. Silnou stránkou jsou prostory, v nichž se školka nachází, neboť se jedná o rodinný dům s velkou zahradou. Provozní doba je od 7 do 17 hodin. Celková kapacita činí 23 dětí. Školka požaduje školné ve výši 6 500 Kč za celodenní měsíční docházku. (Královská školička, 2012)

Rodinná školka Drobeček

Rodinná školka Drobeček se sídlem v ulici Koterovská je určena pro děti ve věku 2 až 6 let. Mezi nabízené služby patří návštěva solné jeskyně a bazénu, muzikální den, Funny English, počítačový koutek, knihovnička pro rodiče, stomatologická péče, dramaturgii, rukodělky, tanečky a hlídání dětí. Školné za celodenní měsíční docházku činí 7 000 Kč. Školka disponuje kapacitou 24 dětí a je otevřena denně od 7:15 do 16:45 hodin. (Školka Drobeček, 2012)

Anglická školka EUFRAT

Anglická školka je zařízení určené dětem ve věku 2 – 6 let. Sídlí v Pallově ulici v Plzni a nabízí výuku anglického jazyka, tělesnou výchovu, relaxační cvičení, tanečky, hudební program, výtvarný program, keramiku, atletiku, didaktické hry na počítači, návštěvy divadla Alfa a řadu výletů a exkurzí. Provozní doba školky je od 8 do 13 hodin pro děti do tří let a od 7:30 do 15:00 hodin pro děti od tří let. Měsíční školné činí 9 990 Kč. Kapacita školky je 16 dětí. (Jazyková škola Eufkrat, 2012)

SUPER ŠKOLKA

SUPER ŠKOLKA se sídlem v Malém Bolevci je soukromá mateřská škola pro děti ve věku 1,5 až 6 let. Mezi nabízené služby patří nepřetržitý provoz včetně prázdnin, hlídání dětí, didaktický program, oslavy svátků a narozenin, angličtina, pohybové aktivity, rukodělná tvořivost a základní osobnostní rozvoj. Školka vyžaduje školné ve výši 6 400 Kč za celodenní měsíční docházku. Celková kapacita činí 10 dětí. Školka je otevřena denně od 7 do 17 hodin. (Super školka, 2012)

Duhová školka

Duhová školka je předškolním zařízením zaměřeným na výuku anglického jazyka určené pro děti ve věku 1,5 až 7 let. Sídlí ve Žlutické ulici v Plzni a nabízí výtvarné a pracovní činnosti, pokusy a objevy, jógu a relaxační cvičení, míčové hry, hudební činnost, dramaturgii, grafomotoriku, literární činnost a keramické vytváření. Školné pro děti do tří let činí 7 500 Kč a pro děti starší tří let 6 000 Kč. Školka nabízí kapacitu 20 dětí. Provozní doba je od pondělí do čtvrtka od 7:30 do 17:00 hodin a v pátek od 7:30 do 16:00 hodin. (Duhová školka, 2011)

Doudlevecká školička

Zařízení je nově vzniklou soukromou mateřskou školou se sídlem v Mělnické ulici pro děti ve věku 3 až 6 let. Doudlevecká školička nabízí výuku anglického jazyka, didaktické pomůcky a hračky, metodické materiály a pojištění dětí. Kapacita školky činí 20 dětí. Otevřeno je denně od 6:30 do 17:00 hodin. Školka požaduje měsíční školné ve výši 6 400 Kč. (Doudlevecká školička, 2012)

Školka Klíček

Školka Klíček je soukromá mateřská škola, která se nachází v ulici Boženy Němcové a je určena pro děti ve věku 3 až 7 let. Mezi nabízené služby spadají logopedická cvičení, zdravotní cvičení, angličtina, dětské cvičení, předplavecký výcvik, keramika, pobyt v solné jeskyni, program zdravé zoubky a zájmové kroužky. Školné za celodenní měsíční docházku činí 7 500 Kč. Provozní doba školky je od 7 do 17 hodin. Školka disponuje kapacitou 20 dětí. (Školka Klíček, 2009)

Soukromá školička Veselá pastelka

Soukromá školička Veselá pastelka je předškolním zařízením pro výchovu a vzdělávání dětí ve věku 2 až 6 let se sídlem v Hodonínské ulici, které nabízí kroužky hudební výuky, výtvarné výchovy, kurzy pro dospělé, rukodělné práce, hudebně pohybové hry a rozvíjení logiky. Školné požadované školkou za celodenní měsíční docházku činí 5 900 Kč. Školka je otevřena denně od 6:30 do 17:00 hodin. Celková kapacita školky je 15 dětí. (Veselá pastelka, 2012)

MŠ LITTLE SCHOOL

MŠ LITTLE SCHOOL je anglicko-česká soukromá školka, která nabízí výuku anglického jazyka, kurzy golfu, keramiku, flétničky, pobyt v solné jeskyni a kurzy anglického jazyka pro děti i dospělé. Sídlí v Truhlářské ulici a je určena pro děti ve věku 3 – 6 let. Kapacita, kterou školka disponuje, je 20 dětí. Školné činí 6 359 Kč za celodenní měsíční docházku, přičemž provozní doba je od 7 do 18 hodin. (MŠ LITTLE SCHOOL, 2012)

Veřejné mateřské školy

V současné době se v Plzni a okolí nachází celkem 67 veřejných mateřských škol, které obvykle nabízejí jen základní služby, zpravidla za velmi nízké školné. Kapacita těchto zařízení je nedostatečná z důvodu vysoké poptávky. Z tohoto důvodu vzniká

soukromým mateřským školám prostor pro nabídnutí chybějících volných míst včetně řady nadstandardních služeb. Seznam veřejných mateřských škol je uveden v Příloze CH. (Firmy, 2012)

3.2.6.2 Zákazníci

Cílem provozování soukromé mateřské školy je dlouhodobá spokojenost dětí i rodičů, která by měla napomoci získat nové zákazníky a zároveň udržet stávající. Potencionálními zákazníky je obyvatelstvo ve věku 18 – 55 let mající trvalý příjem s dětmi ve věku od 3 do 6 let. Cílové skupiny zákazníků lze rozdělit do několika skupin:

- rodiče dětí ve věku do 6 let, jejichž žádosti o přijetí dětí do jiné mateřské školy byly z důvodu naplnění kapacity zamítnuty,
- rodiče dětí ve věku do 6 let upřednostňující předškolní zařízení v místě bydliště či pracoviště,
- rodiče dětí ve věku do 6 let, kteří hledají mateřskou školu s výukou cizího jazyka,
- rodiče dětí ve věku do 6 let vyhledávající mateřskou školu nabízející širokou škálu služeb,
- aktivní rodiče dětí ve věku do 6 let se zájmem o spolupráci s mateřskou školou a podílení se na kvalitě výuky,
- obyvatelé Plzně a okolí se zájmem o hlídání dětí mimo provozní dobu,
- osoby se zájmem o organizaci dětských oslav,
- osoby se zájmem o jazykové kurzy,
- rodiče a prarodiče dětí se zájmem o cvičení pro děti.

3.2.6.3 Dodavatelé

Zednické a sádkartonářské práce budou provedeny Plzeňskou firmou Hora – stav cz, s. r. o. Tato firma zajistí stavební úpravu interiéru včetně instalatérských prací, obkladů a výmalby stěn.

Dodavatelem dětských postelí (včetně matrací), šatnového nábytku, dětských laviček, skříněk a stolků se židlemi bude firma TERASPORT, která se specializuje na prodej nábytku pro mateřské školy. Touto firmou budou také dodány dřevěné hračky a didaktické pomůcky. Dodací doba činí 4 – 8 týdnů. Nábytek je zdravotně nezávadný a odpovídá evropským standardům. Ostatní drobné vybavení bude nakoupeno v obchodním domě IKEA Zličín.

Denní dodávka obědů a svačin bude zajištěna firmou MK catering s. r. o.

Lůžkoviny budou prány jednou za 14 dní v prádelně, jejímž majitelem je Ing. Václav Košan. Nachází se v Železničářské ulici v Plzni-Doubravce. Úklid bude prováděn jedenkrát týdně firmou SvoboDo.

Elektronika bude objednána v internetovém obchodě Alza.

Webové stránky vytvoří internetová firma Tmweb, která zároveň navrhne grafickou podobu letáků a vizitek. Tisk bude objednán u firmy Conquest Print, s. r. o., sídlící v Business Centru Avalon. Potisk osobního automobilu reklamní folií provede Petr Voleník – AREA PRINT.

Kancelářské potřeby, papírenské zboží a výtvarné potřeby budou odebírány od Papírnictví „U Alfy“.

3.2.7 Marketing

Marketing tvoří myšlenkový prostor vzniklý v tržní situaci, v němž se nadbytek konkurentů (strana nabídky) uchází o přízeň nedostatečného počtu zákazníků (strana poptávky). (Wupperfeld, 2003) Dle této definice je hlavním smyslem marketingu dosažení úspěšného uplatnění výrobků či služeb na trhu. Z tohoto důvodu představuje marketing velmi významnou část činnosti podniku.

Pro realizaci strategických a taktických záměrů marketingu jsou využívány marketingové nástroje (jinak nazývané také jako marketingový mix). Obecně se tyto nástroje označují symboly 4 P: product (produkt a firemní politika spojená s produkty), price (cena a cenová politika), place (distribuce a distribuční politika), promotion (propagace). Dále je možné setkat se v praxi s dalšími „P“, a to například people (lidské zdroje), partnership (partnerské vztahy) a další. (Vysekalová a kolektiv, 2006)

3.2.7.1 Marketingový mix

Produkt

Soukromá mateřská škola bude nabízet výchovu a vzdělání dětí v předškolním věku (3 až 6 let). V programu výuky bude zahrnuta výuka jazyků, ruční práce, cvičení, logopedická cvičení, zpěv, hry, tanec, divadélko a ekologická výchova. Dále budou nabízeny jazykové kurzy pro děti a rodiče, dětské cvičení, organizace dětských oslav a hlídání dětí mimo provozní dobu školy. V případě zájmu zákazníků bude nabídka služeb rozšířena. Hlavním cílem je dosažení maximální spokojenosti zákazníků. Kvalita

poskytovaných služeb bude směřována k vybudování dobrého jména a rozšíření povědomí o společnosti. Celková kapacita školky bude činit 20 dětí, které budou rozděleny do 2 skupin v rámci jedné třídy. Školka bude otevřena celoročně od 6 do 17 hodin. Činnost soukromé mateřské školy bude zahájena 2. ledna 2013.

Cena

Cena školného je závislá na druhu zvolené docházky, viz Příloha G: Ceník školného, je srovnatelná s konkurenčními školkami a odpovídá množství a kvalitě poskytovaných služeb. V ceně školného je zahrnuta:

- pedagogická výuka,
- nadstandardní program,
- výuka jazyků,
- vybavení prostor včetně ložního prádla,
- didaktické pomůcky a hračky,
- náklady na provoz (nájem, energie, mzda ředitelky, úklid)
- pojištění dětí.

Cena školného byla stanovena na základě předběžné kalkulace. Kromě výše uvedeného je v ceně zahrnut zisk společnosti, splátky úvěru a náklady na propagaci. Školné nepokrývá stravné, výlety a kroužky. Kalkulace ceny pro měsíční celodenní docházku je uvedena v Příloze I. Z této kalkulace jsou dále odvozeny ceny pro ostatní druhy docházky. Ceny za ostatní služby jsou obsaženy v následující tabulce.

Tabulka č. 5: Ceník ostatních služeb

Služba	Cena
Hlídaní dětí mimo provozní dobu	110 Kč/hodinu
Dětské cvičení (zumbatomic, dětská jóga)	60 Kč/hodinu
Jazykové kurzy	120 Kč/hodinu
Organizace dětských oslav	individuálně kalkulovaná cena

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Cena za organizaci dětských oslav bude vykalkulována na základě konkrétních požadavků zákazníků. Orientační rozmezí činí 1 500 – 4 000 Kč. Výše ceny závisí na požadovaných prostorách, službách, občerstvení a počtu hostů.

Distribuce

Mateřská škola bude situována v centru Plzně, což je velmi výhodné z hlediska dopravní dostupnosti. Prostory v Prešovské ulici budou pronajaty od realitní kanceláře Real-Treuhand Reality, a. s. Celkové nájemné činí 17 570 Kč/měsíc plus 4 000 Kč za ostatní služby (energie, vodné, stočné, vytápění, úklid společných prostor). Platba nájemného a záloh je stanovena majitelem objektu čtvrtletně. Dále je požadována kauce ve výši 25 000 Kč.

Potencionální zájemci o nabízené služby mohou kontaktovat ředitelku školu e-mailem, prostřednictvím webových stránek či si domluvit osobní rozhovor a individuální prohlídku prostor. Děti budou přijaty na základě vyplněné Přihlášky dítěte do mateřské školy, kterou bude možné podat osobně či prostřednictvím webu.

Propagace

Prostřednictvím propagace chce školka oslovit co největší množství potenciálních zákazníků, vstoupit do jejich podvědomí, seznámit je s nabízenými službami a přesvědčit je k nákupu nabízených služeb. Hlavními nástroji propagace budou webové stránky, letáky a polep osobního automobilu. Dále bude vytvořen účet na Firmy.cz a sociální síti Facebook.com. Důležitým prvkem propagace bude doporučení od stávajících zákazníků.

Webové stránky

Webové stránky budou obsahovat základní informace o nabízených službách, stravování, výši školného a provozní době, dále vzdělávací program, plánované akce, kontakty, adresu včetně mapy, fotogalerii a nabídku pracovních míst. Webové stránky budou zpracovány internetovou firmou Tmweb. Cena činí 9 999 Kč. V ceně je zahrnut mimo jiné kupon na první reklamu na Google zdarma, denní statistiky návštěvnosti, registrace do 50 hlavních CZ katalogů (Seznam, Google, Centrum, atd.), servis: správa, údržba, editace, vkládání – 1 rok zdarma, grafické práce – vizitky, letáky a další. (TMweb, 2012)

Letáky, vizitky

Grafická podoba letáků i vizitek bude navržena firmou Tmweb, která bude zároveň vytvářet webové stránky školky. Tisk bude proveden firmou Conquest Print, s. r. o. Celkem bude objednáno 1 000 ks letáků za cenu 1 125 Kč a 500 ks vizitek za cenu

408 Kč. Letáky budou umístěny do čekáren lékařů, kadeřnictví a kosmetických salónů, bazénů, fitness center a prodejů dětských potřeb (na základě spolupráce bude školka svým zákazníkům nabízet letáky prodejů a fitness center).

Účet na Firmy.cz

Firmy.cz je katalog firem, do kterého je možné provést několik druhů firemních zápisů. Zdarma poskytovaným zápisem je typ Záznam, v němž se uvádí název firmy, adresa, mapa, popis činnosti, otevírací hodiny, www stránky, kontakty, pobočky, 1 fotografie provozovny, kontaktní formulář. Firmy jsou zařazovány do jedné příslušné kategorie (nejbližší podobné firmy). (Seznam, 2012)

Účet na sociální síti Facebook.com

Facebook.com je sociální síť, která umožňuje vytvořit vlastní účet zdarma. Jedná se o jednu z nejrozšířenějších sítí na světě, která čítá několik milionů uživatelů. Jeho obliba stále roste.

Polep osobního automobilu

Reklamní folie bude umístěna na soukromý osobní automobil Škoda Fabia. Cena tisku včetně instalace činí 1 500 Kč.

3.2.7.2 Marketingový rozpočet

Tabulka č. 6: Marketingový rozpočet

Položka	Cena
Tvorba webových stránek	9 999 Kč
Poplatek za doménu CZ	149 Kč/rok
Webhosting	1 000 Kč/rok
Letáky, vizitky	1 533 Kč
Účet na Firmy.cz	zdarma
Účet na sociální síti Facebook.com	zdarma
Polep osobního automobilu	1 500 Kč
Celkem	14 181 Kč

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

3.2.8 Finanční plán

Finanční plán vyjadřuje podnikatelský záměr ve finanční podobě. Jeho úkolem je prokázat reálnost podnikatelského projektu. Z hlediska rozdílné doby vázanosti finančních zdrojů je rozlišován krátkodobý a dlouhodobý plánovací horizont. Krátkodobý finanční plán je realizován v časovém horizontu 1 roku a zaměřuje

se na řízení pracovního kapitálu a peněžní zásoby. Dlouhodobý finanční plán tvoří 3 složky. První složka obsahuje plán tržeb a rozdělení tržeb a zisku, ve druhé části je zahrnuta bilance majetku a kapitálu a v poslední bilance tvorby a užití kapitálových zdrojů. Časový horizont pro dlouhodobý finanční plán činí 5 let. Výstupem finančního plánu je plán nákladů a výnosů, výdajů a příjmů, peněžních toků, plánovaný výkaz zisku a ztráty, rozvaha, výpočet bodu zvratu, plán financování apod. V praxi se doporučuje zahrnout do finančních plánů také poměrové finanční ukazatele, především ukazatele rentability, likvidity, aktivity a zadluženosti. (Srpková a kolektiv, 2011; Krausová a kolektiv, 2007; Veber, Srpková a kolektiv, 2005)

3.2.8.1 Zakladatelský rozpočet

Zpracování zakladatelského rozpočtu je nedílnou součástí přípravných prací souvisejících se založením podniku. Při zahájení podnikání náklady podstatně převyšují výnosy, což je nutné zohledňovat při sestavování zakladatelského rozpočtu. Cílem je minimalizace rizik prostřednictvím přesného odhadu potřeby finančních prostředků a zabezpečení správné výše zdrojů financování. Startovní kapitál lze rozdělit do 4 skupin: finanční prostředky potřebné k založení společnosti (složení základního kapitálu, poplatky, náklady na razítka, webové stránky, loga apod.), finanční prostředky na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku (nákup pozemků, budov, zařízení), finanční prostředky na nákup oběžného majetku (suroviny a materiál), finanční prostředky nutné pro zahájení podnikatelské činnosti (provoz podniku, dokud nebude financován z tržeb).

Zakladatelský rozpočet by měl obsahovat tyto části:

- předpokládaná struktura tržeb,
- způsob založení a rozpočet zdrojů a potřeb,
- vyčíslení příjmů a výdajů (včetně cash flow),
- shrnutí propočtů do konečné rozvahy. (Krausová a kolektiv, 2007)

Na základě průzkumu trhu provedeného společností byly zpracovány 3 varianty předpokládaného budoucího vývoje, a to pesimistická, reálná a optimistická. Tyto varianty se odlišují ve využití kapacity pro celodenní a polodenní docházku.

Pesimistická varianta předpokládá v prvním roce 25% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 5% využití kapacity pro polodenní měsíční docházku, reálná varianta 35% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 10% využití kapacity

pro polodenní měsíční docházku a optimistická varianta 45% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 15% využití kapacity pro polodenní měsíční docházku.

Ve druhém roce podnikání předpokládá pesimistická varianta 45% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 20% využití kapacity pro polodenní měsíční docházku, reálná varianta 55% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 25% využití kapacity pro polodenní měsíční docházku a optimistická varianta 65% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 30% využití kapacity pro polodenní měsíční docházku.

Pro třetí rok podnikání je společností očekáváno v pesimistické variantě 65% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 35% pro polodenní měsíční docházku, v reálné variantě 75% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 25% využití kapacity pro polodenní měsíční docházku a v optimistické variantě 85% využití kapacity pro celodenní měsíční docházku a 15% využití kapacity pro polodenní měsíční docházku.

Předpokládaná struktura výnosů a nákladů

Předpokládané výnosy

Výnosy společnosti budou tvořit především tržby z prodeje služeb. Do těchto tržeb bude zahrnuto školné, stravné a tržby za vedlejší služby (jazykové kurzy, dětské oslavy, cvičení pro děti, hlídání dětí).

Dále bude společnost vykazovat úroky plynoucí z běžného účtu.

Mimořádné výnosy společnosti budou tvořeny dary od sponzorů.

Předpokládané náklady

Velká část nákladů bude tvořena mzdovými náklady. V mateřské škole budou zaměstnání 3 zaměstnanci na trvalý pracovní poměr.

Na základě provedeného průzkumu trhu je plánováno zahájení jazykových kurzů pro dospělé, a to ve druhém pololetí roku 2013. Pro tyto účely bude přijata lektorka jazyků, která bude činnost vykonávat na základě DPP. Její hodinová mzda bude stanovena na 250 Kč/hodinu. Výuka bude probíhat dvakrát týdně 1,5 hodiny. Dále se předpokládá otevření kurzů dětského cvičení ve druhém pololetí roku 2013, pro které budou potřeba 2 lektorky zaměstnané na DPP. Hodinová sazba bude činit 150 Kč/h,

přičemž výuka bude organizována 2 h týdně (1 hodina zumbatomic a 1 hodina dětská jóga). Společností bude také nabízeno hlídání dětí. Na základě průzkumu se předpokládá zájem zákazníků v rozsahu 12 hodin týdně, pro které je potřebné zaměstnat 3 studentky Pedagogické fakulty ZČU v Plzni na DPP, jejichž hodinová mzda bude stanovena ve výši 80 Kč/hodinu.

V roce 2014 společnost plánuje jazykové kurzy v rozsahu 6 hodiny týdně (4 x 1,5 h) a dětské cvičení v rozsahu 2 hodiny týdně (1 hodiny zumbatomic, 1 hodina dětská jóga). Dále je očekáváno navýšení počtu hodin hlídání dětí, a to na 15 hodin týdně.

V následujícím roce 2015 je očekáváno otevření jazykových kurzů ve stejném rozsahu jako v roce předcházejícím (6 hodiny týdně) a kurzů dětského cvičení v rozsahu 2 hodiny týdně (1 hodina zumbatomic, 1 hodina dětská jóga). Společnost dále předpokládá 18 hodin hlídání dětí týdně.

Mzdové náklady zaměstnanců včetně zálohy na daň z příjmů, zdravotního a sociální pojištění jsou uvedeny v Příloze J.

Další skupina nákladů bude zahrnovat nájemné a energie. Prostory, v nichž bude činnost vykonávána, budou pronajaty za cenu 17 570 Kč/měsíc plus 4 000 Kč za ostatní služby, přičemž majitelem je požadována kauce ve výši 25 000 Kč.

Náklady společnosti budou tvořit také odpisy dlouhodobého hmotného majetku a zřizovacích výdajů. Hranice pro zařazení do dlouhodobého hmotného majetku je stanovena ve výši 40 000 Kč a dlouhodobého nehmotného majetku ve výši 60 000 Kč. O drobném hmotném majetku bude účtováno na účtu 501 Spotřeba materiálu. Dlouhodobý majetek je tvořen souborem nábytku. Odpisový plán je uveden v Příloze K.

Další náklady společnosti budou představovat úroky z úvěrového účtu (viz Příloha L: Splátkový kalendář), měsíční poplatky (vedení účtu, internet, telefon apod.), pojištění, marketing, dodávky obědů, úklid prostor a praní ložního prádla. Do nákladů mateřské školy vstoupí také stavební práce.

Zahajovací rozvaha ke 2. 1. 2013

Tabulka č. 7: Zahajovací rozvaha ŠKOLIČKY U ŽIRAFKY, s. r. o. ke 2. 1. 2013 v Kč

AKTIVA	1 033 161	PASIVA	1 033 161
B. Dlouhodobý majetek	189 690	A. Vlastní kapitál	350 000
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	B. Cizí zdroje	683 161
B. II. 3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	B. III. Krátkodobé závazky	183 161
C. Oběžná aktiva	660 310	B. III. 4. Závazky ke společníkům	183 161
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	660 310	B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	500 000
C. IV. 2. Účty v bankách	660 310	B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	500 000
D. Ostatní aktiva – přechodné účty aktiv	183 161		
D. I. Časové rozlišení	183 161		
D. I. 1. Náklady příštích období	183 161		

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Položka dlouhodobý nehmotný majetek zahrnuje zřizovací výdaje, které jsou tvořeny notářskými, správními a ostatními poplatky, platbami nájemného, kaucí a poplatky za energie.

Do dlouhodobého hmotného majetku je zahrnut nábytek. Tento majetek bude odepisován. Drobný hmotný majetek bude zaúčtován na vrub účtu 501 – Spotřeba materiálu.

Bankovní účet tvoří peněžitý vklad zakladatelky a připsaný bankovní úvěr. Z tohoto účtu byly uhrazeny zřizovací výdaje a nábytek. Po zahájení činnosti budou z účtu dále uhrazeny zbylé počáteční výdaje (viz Příloha M: Počáteční výdaje).

Náklady příštích období zahrnují drobný hmotný majetek a stavební úpravy, které byly uhrazeny zakladatelkou před vznikem společnosti.

Základní kapitál je tvořen vkladem zakladatelky.

V cizích zdrojích jsou zahrnuty závazky ke společníkům, které vznikly před vznikem společnosti a dlouhodobý bankovní úvěr ve výši 500 000 Kč.

Předpokládané příjmy a výdaje

Předpokládané příjmy

Zakladatelka společnosti vloží do podnikání peněžitý vklad ve výši 350 000 Kč.

Společnost dále uzavře úvěrovou smlouvu s Českou spořitelnou ve výši 500 000 Kč. Tento úvěr bude připsán na bankovní účet společnosti a bude použit na úhradu počátečních výdajů a financování podniku v prvním roce podnikání.

Příjmy mateřské školy budou tvořeny především školným, které činí 7 000 Kč měsíčně při celodenní docházce (viz Příloha G: Ceník školného) a dále stravným, jehož ceny jsou uvedeny v Příloze F: Ceník stravného. Příjmy budou závislé na naplnění kapacity třídy. Další příjmy budou plynout z organizace jazykových kurzů pro dospělé, dětských oslav, hlídání dětí mimo provozní dobu a cvičení pro děti.

Na základě provedeného průzkumu trhu společnost předpokládá zahájení jazykových kurzů ve druhém pololetí roku 2013, přičemž výuka bude organizována dvakrát týdně 1,5 hodiny. Společnost předpokládá poptávku ve výši 15 zákazníků. Cena za hodinu bude činit 120 Kč. Dále se předpokládá otevření kurzů dětského cvičení ve stejném období. Výuka bude probíhat každý týden v rozsahu 1 hodina zumbatomic a 1 hodina dětské jógy. Cena za cvičební hodinu bude stanovena na 60 Kč. Mateřská škola předpokládá na základě průzkumu trhu zájem 14 dětí. Z nabízených služeb se předpokládá také zájem o hlídání dětí mimo provozní dobu školky v druhém pololetí roku 2013 v rozsahu 12 hodin týdně. Cena za hodinu činí 110 Kč. Společnost dále předpokládá zájem o organizaci 6 narozeninových oslav za průměrnou cenu 2 750 Kč.

Pro rok 2014 školka plánuje otevření jazykových kurzů v rozsahu 6 hodin týdně, přičemž předpokládá obsazenost 20 účastníků, a dále zahájení kurzů dětského cvičení, a to v rozsahu 2 hodiny týdně (1 hodina zumbatomic a 1 hodina dětská jóga). Společnost předpokládá poptávku ve výši 17 dětí. Dále je předpokládáno hlídání dětí v rozsahu 15 hodin týdně a zájem o organizaci 8 narozeninových oslav za průměrnou cenu 2 750 Kč.

V následujícím roce 2015 očekává mateřská škola zahájení jazykových kurzů ve stejném rozsahu jako předcházející rok (6 hodin týdně) při poptávce 25 zákazníků, a kurzů dětského cvičení, které bude probíhat 2 hodiny týdně (1 hodina zumbatomic a 1 hodina dětská jóga) při obsazenosti 20 dětí. Dále je předpokládáno hlídání dětí v rozsahu 18 hodin týdně a organizace 10 narozeninových oslav za průměrnou cenu 2 750 Kč.

Z peněžních prostředků na bankovním účtu budou společnosti připisovány úroky.

Mimořádné příjmy budou představovat sponzorské dary. S těmito příjmy nelze v budoucnu počítat, z tohoto důvodu nejsou zahrnuty do předpokládaných příjmů.

V následující tabulce jsou uvedeny předpokládané příjmy pro reálnou variantu v prvních 3 letech podnikání. Pesimistická a optimistická varianta pro rok 2013 – 2015 je uvedena v Příloze N.

Tabulka č. 8: Předpokládané příjmy v prvních 3 letech podnikání – reálná varianta

Rok	2013	2014	2015
Peněžítý vklad	350 000 Kč	0 Kč	0 Kč
Bankovní úvěr	500 000 Kč	0 Kč	0 Kč
Školné	712 800 Kč	1 236 000 Kč	1 572 000 Kč
Stravné	177 600 Kč	303 600 Kč	390 000 Kč
Jazykové kurzy	129 600 Kč	345 600 Kč	432 000 Kč
Dětské cvičení	20 160 Kč	48 960 Kč	57 600 Kč
Hlídání dětí	31 680 Kč	79 200 Kč	95 040 Kč
Narozeninové oslavy	16 500 Kč	22 000 Kč	27 500 Kč
Úroky	333 Kč	556 Kč	1 427 Kč
PŘÍJMY CELKEM	1 938 673 Kč	2 035 916 Kč	2 575 567 Kč

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Předpokládané výdaje

Počáteční výdaje budou tvořeny správními a notářskými souvisejícími se založením společnosti, výdaji za stavební úpravy včetně výmalby, vybavení a marketing, dále čtvrtletní platbou nájemného včetně poplatku za energie, vodné, stočné, vytápění, úklid společných prostor a kauce (viz Příloha M: Počáteční výdaje).

Běžné výdaje budou zahrnovat nájemné, poplatky za energie, vodné, stočné a topení, výplaty mezd, platby zdravotního a sociálního pojištění, internet, telefon, poplatky za vedení bankovního účtu, splátky úvěru (viz Příloha L: Splátkový kalendář), pojištění,

marketing, výdaje za obědy a svačiny, dětské oslavy, kancelářské potřeby, čisticí prostředky, úklid prostor a praní ložního prádla.

Následující tabulka obsahuje předpokládané výdaje v prvních 3 letech podnikání pro reálnou variantu, přičemž ostatní varianty (pesimistická, optimistická) jsou uvedeny v Příloze N.

Tabulka č. 9: Předpokládané výdaje v prvních 3 letech podnikání – reálná varianta

Rok	2013	2014	2015
Počáteční výdaje	372 851 Kč	0 Kč	0 Kč
Nájemné	210 840 Kč	210 840 Kč	210 840 Kč
Energie, vodné, stočné, topení	48 000 Kč	48 000 Kč	48 000 Kč
Mzdy včetně ZP a SP	804 000 Kč	899 760 Kč	911 280 Kč
Internet, telefon	10 140 Kč	10 140 Kč	10 140 Kč
Vedení účtu	1 200 Kč	1 200 Kč	1 200 Kč
Splátky úvěru včetně úroků	70 452 Kč	70 452 Kč	70 452 Kč
Pojištění	10 036 Kč	10 232 Kč	10 280 Kč
Marketing	14 181 Kč	14 682 Kč	14 682 Kč
Úklid prostor	4 800 Kč	4 800 Kč	4 800 Kč
Dětské oslavy	8 250 Kč	11 000 Kč	13 750 Kč
Kancelářské potřeby	2 400 Kč	2 400 Kč	2 400 Kč
Obědy, svačiny	146 400 Kč	250 560 Kč	321 600 Kč
Praní ložního prádla	6 480 Kč	11 520 Kč	14 400 Kč
VÝDAJE CELKEM	1 710 030 Kč	1 545 586 Kč	1 633 824 Kč

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkazy cash flow pro pesimistickou, reálnou a optimistickou variantu pro první 3 roky podnikání jsou uvedeny v Příloze O.

Konečná rozvaha společnosti

V následující tabulce je uvedena konečná rozvaha společnosti k 31. 12. 2013 pro reálnou variantu. Pesimistická a optimistická varianta pro rok 2013 a pesimistické, reálné a optimistické varianty pro roky 2014 a 2015 jsou uvedeny v Příloze P.

Tabulka č. 10: Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o.
k 31. 12. 2013 v Kč – reálná varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	418 333	-37 944	380 389	Pasiva celkem	380 389
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-37 944	151 746	A. Vlastní kapitál	-84 268
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-20 940	83 750	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-20 940	83 750	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-17 004	67 996	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	-434 268
B. II. 3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-17 004	67 996	B. Cizí zdroje	464 657
C. Oběžná aktiva	228 643	0	228 643	B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	464 657
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	228 643	0	228 643	B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	464 657
C. IV. 2. Účty v bankách	228 643	0	228 643		

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

3.2.8.2 Výkaz zisku a ztráty

Společnost v prvním roce podnikání vykazuje ztrátu. Výkaz zisku a ztráty ve zjednodušeném rozsahu pro první 3 roky podnikání pro reálnou variantu je uveden v následující tabulce. Výkazy zisku a ztráty pro ostatní varianty v prvních třech letech podnikání jsou uvedeny v Příloze Q.

Tabulka č. 11: Výkaz zisku a ztráty ŠKOLIČKY U ŽIRAFKY, s. r. o. ve zjednodušeném rozsahu za období 2013 – 2015 v Kč – reálná varianta

Položka v Kč	Rok		
	2 013	2 014	2 015
I. Tržby za prodej zboží	177 600	303 600	390 000
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	146 400	250 560	321 600
Obchodní marže	31 200	53 040	68 400
II. Výkony	910 740	1 731 760	2 184 140
B. Výkonová spotřeba	498 288	323 614	329 292
Přidaná hodnota	443 652	1 461 186	1 923 248
C. Osobní náklady	804 000	899 760	911 280
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	37 994	37 944	37 944
Provozní výsledek hospodaření	-398 342	523 482	974 024
X. Výnosové úroky	333	556	1 427
N. Nákladové úroky	35 109	35 109	35 109
O. Ostatní finanční náklady	1 200	1 200	1 200
Finanční výsledek hospodaření	-35 976	-35 753	-34 882
Daň z příjmů za běžnou činnost	0	11 590	178 410
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-434 318	476 139	760 732
Výsledek hospodaření za účetní období	-434 318	476 139	760 732
Výsledek hospodaření před zdaněním	-434 318	487 729	939 142

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

3.2.8.3 Bod zvratu

Bod zvratu je bod, v němž se celkové tržby rovnají celkovým nákladům, přičemž každý další prodaný výrobek nebo služba přináší zisk. Jeho výpočet vychází z rovnice $NÁKLADY = TRŽBY$. Z této rovnosti je dále odvozen vzorec:

$$\text{množství prodaného zboží (služeb)} = \frac{\text{fixní náklady}}{\text{cena} - \text{variabilní náklady na jednotku}}$$

(Krausová a kolektiv, 2007)

Společností byl vypočten bod zvratu pro celodenní měsíční docházku. Do výpočtu není zahrnuto stravné, neboť není součástí školního, a dále osobní náklady pracovníků zaměstnaných na DPP. Výpočet byl proveden za předpokladu, že školka nebude poskytovat žádné vedlejší služby. Podkladem pro výpočet byly následující údaje:

- měsíční fixní náklady..... 94 082 Kč
- variabilní náklady na jednotku..... 60 Kč
- cena za jednotku..... 7 000 Kč

Fixní náklady zahrnují nájemné, energie, osobní náklady (mzdy pedagogů, ředitelky, ZP a SP hrazené zaměstnavatelem), odpisy, úroky z úvěru, pojištění, správní poplatky (internet, vedení účtu), marketingové náklady, kancelářské potřeby a úklid.

Variabilní náklady tvoří praní lůžkovin.

Cena za jednotku činí 7 000 Kč (viz Příloha G: Ceník školného).

Výpočet bodu zvratu:

$$\text{množství prodaných služeb} = \frac{94\,082}{7\,000 - 60}$$

množství prodaných služeb = 13,56648415 jednotek

Školku musí měsíčně navštěvovat 14 dětí pro dosažení bodu zvratu.

3.2.8.4 Vybrané ukazatele finanční analýzy

Rentabilita

Rentabilita bývá označována jako ziskovost, to znamená, že vyjadřuje schopnost podniku dosahovat zisku. Tento zisk lze poměřovat s výší vloženého kapitálu, s vloženými aktivy, s vloženým vlastním kapitálem či s tržbami. (Hrdý, Horová, 2009)

Společností byla vypočtena rentabilita vlastního kapitálu rentabilita tržeb pro reálnou variantu v letech 2013 – 2015.

Rentabilita tržeb

Tento ukazatel označovaný ROS udává velikost zisku, který je podnik schopen vyprodukovat na jednu korunu tržeb. Jelikož byl při výpočtu použit zisk po zdanění (EAT), vypočtená hodnota je označována jako čistá zisková marže. Ve výpočtu lze místo tržeb použít výnosy podniku. Výpočet se provádí dle vzorce $ROS = \frac{EAT}{\text{tržby}}$. (Hrdý, Horová, 2009)

Rentabilita vlastního kapitálu

Ukazatel rentabilita vlastního kapitálu (ROE) hodnotí rentabilitu kapitálu vloženého vlastníky podniku. Vypočtená hodnota by měla být vyšší než výnosnost stejně rizikové nebo bezrizikové investice. Výpočet byl proveden podle vzorce $ROE = \frac{EAT}{\text{vlastní kapitál}}$. (Hrdý, Horová, 2009)

Zadluženost

Zadluženost představuje pro podnik důležitý ukazatel, který říká, jak používá podnik dluhy k financování svých činností a aktiv. Společnost se zaměřila na výpočet ukazatele celkové zadluženosti pro reálnou variantu v letech 2013 – 2015, který se vypočte podle

$$\text{vzorce: Celková zadluženost} = \frac{\text{cizí kapitál}}{\text{celková aktiva}}$$

Tabulka č. 12: Vybrané ukazatele finanční analýzy

Ukazatel	Rok		
	2013	2014	2015
Celková zadluženost	1, 22	0,53	0,33
Rentabilita vlastního kapitálu	-	1,22	0,66
Rentabilita tržeb	-	0,23	0,30

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Celková zadluženost v jednotlivých letech klesá, což je pro společnost jednoznačně pozitivní. V roce 2013 společnost nevykazovalo žádný zisk, z toho důvodu nebyla v tomto období počítána rentabilita. Pokles rentability vlastního kapitálu byl zapříčiněn neuhrazenou ztrátou minulých let ve výši - 434 268 Kč, která snížila hodnotu vlastního kapitálu na 391 871 Kč a nárůstem zisku na 476 139 Kč. V následujícím roce došlo úhradě ztráty minulých let ze zisku společnosti a zároveň k tvorbě zákonného rezervního fondu. Vlastní kapitál tak činil 1 151 273 Kč. Zisk společnosti vzrostl na 759 402 Kč. Rentabilita tržeb společnosti mírně vzrostla v důsledku nárůstu zisku společnosti.

3.2.9 Hlavní předpoklady úspěšnosti projektu, rizika projektu

3.2.9.1 SWOT analýza

SWOT analýza je nástrojem zkoumajícím vzájemné vztahy výsledků interní a externí analýzy. Označení SWOT vychází ze zkratky 4 anglických slov, a to Strengths (silné stránky), Weaknesses (slabé stránky), Opportunities (příležitosti) a Threats (hrozby). (Srpková a kolektiv, 2011)

Interní analýza

Interní analýza je zaměřena na zjištění silných a slabých stránek společnosti a nalezení vlastní konkurenční výhody. Důležitým krokem je definování zdrojů a specifických předností firmy (majetek, schopnosti). Pro identifikaci silných a slabých stránek slouží

tzv. hodnototvorný řetězec, který rozlišuje hlavní funkce (výroba, marketing) a podpůrné funkce (personalistika, vědecko-technický rozvoj, informační systém apod.). (Srpová a kolektiv, 2011)

Na základě provedené interní analýzy společnost identifikovala silné stránky v oblasti poskytovaných služeb, a to jejich širokou škálu a vysokou kvalitu, výuku jazyků, ekologickou výchovu, BIO kvalitu obědů a svačín, dále v oblasti personálu, a to především jeho vysokou kvalifikaci, poté v provozních prostorách, které jsou moderní, odpovídají hygienickým požadavkům a nacházejí se v blízkosti řady autobusových a tramvajových zastávek a v neposlední řadě také v individuálním přístupu a provozní době. Mezi slabé stránky patří nulové zkušenosti s podnikáním v oboru, vysoké vstupní a provozní náklady, financování bankovním úvěrem a nevýrazný marketing.

Externí analýza

Externí analýza identifikuje příležitosti a hrozby společnosti a člení se na analýzu makrookolí (zaměřuje se na makroekonomické prostředí, technologické okolí, sociální prostředí, demografické prostředí, politické a legislativní prostředí a světové okolí) a analýzu mikrookolí (zkoumá odvětví, v němž firma působí, a to z hlediska jeho struktury, trendů, míry ziskovosti, klíčových faktorů způsobujících změny). (Srpová a kolektiv, 2011).

V provedené externí analýze byly identifikovány následující příležitosti: nedostatečné kapacity veřejných mateřských škol, spolupráce s jinými firmami, růst porodnosti, růst mezd potenciálních zákazníků a zájem potenciálních zákazníků o další služby. Mezi hrozby společnosti patří konkurence, růst cen, změny v legislativě, pokles mezd potenciálních zákazníků a nízká porodnost v následujících letech.

Společnost se snaží o maximální využití silných stránek a příležitostí, neboť přispívají k získání nových a k udržení stávajících zákazníků, posilují dobré jméno společnosti a vedou k úspěšnému naplnění podnikatelského záměru. Na druhé straně společnost usiluje o eliminaci slabých stránek a hrozeb, které mohou vést k nedostatku zákazníků, finančním ztrátám či dokonce k bankrotu společnosti.

Tabulka č. 13: SWOT analýza

	Silné stránky	Slabé stránky
Vnitřní původ	<ul style="list-style-type: none"> - vysoká kvalita poskytovaných služeb - výuka jazyků - široká škála nabízených služeb - vysoce kvalifikovaný personál - obědy a svačiny v BIO kvalitě - ekologická výuka - moderní prostory vyhovující hygienickým požadavkům - dopravní dostupnost - individuální přístup - provoz během školních prázdnin 	<ul style="list-style-type: none"> - nulové zkušenosti s podnikáním v daném oboru - vysoké vstupní a provozní náklady - financování bankovním úvěrem - nevýrazný marketing
	Příležitosti	Hrozby
Vnější původ	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatečné kapacity veřejných škol - růst porodnosti - růst mezd potenciálních zákazníků - zájem potenciálních zákazníků o další služby - spolupráce s jinými firmami (fitness centra, prodejny dětského zboží apod.) 	<ul style="list-style-type: none"> - konkurence - růst cen nájemného, energií, výukových pomůcek, surovin - legislativní změny - pokles mezd potenciálních zákazníků - výpadek dodavatelů - nedostatek zákazníků - nízká porodnost v následujících letech

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

3.2.9.2 Rizika projektu

Podnikatelská rizika jsou nedílnou součástí každého podnikání. Tato rizika mohou mít závažný rozsah, čímž mohou výrazně ovlivnit finanční stabilitu podniku a vést tak k jeho zániku. Každé podnikatelské riziko obsahuje stránku pozitivní i negativní. Pozitivní stránka představuje naději na dosažení vysokých zisků, úspěchu a dobré uplatnění na trhu. Negativními projevy může být nežádoucí odchylení dosažených výsledků hospodaření od předpokládaných. (Fotr, 1992)

Prvním rizikem projektu je překročení plánovaných nákladů. Pro tyto případy si společnost bude vytvářet rezervní fond. Druhé riziko představuje výpadek dodavatelů. Z tohoto důvodu bude ve smlouvách s dodavateli ustanovení o sankci v případě porušení dodacích podmínek, dále společnost zajistí náhradní dodavatele, případně bude dodávka zajištěna osobně. Dalším rizikem je nízký počet zákazníků. Pro předcházení a snížení tohoto rizika bude společnost využívat marketing (ceny, služby, reklama). Zranění dětí představuje čtvrté riziko. Pro tento případ školka pořídí

bezpečné vybavení. Důležitou roli bude hrát také dohled pedagogů a pojištění. Pro případ vzniku škody na majetku sjedná společnost komerční pojištění. Další riziko představuje vysoká konkurence. Té se společnost bude snažit čelit především získáním a udržením dobrého jména společnosti. Sedmým rizikem je pokles mezd potencionálních zákazníků. Pro tento případ je společnost ochotna pružně reagovat úpravou cen (pouze v tom rozsahu, který je přijatelný pro chod společnosti). Posledním rizikem je změna preferencí zákazníků. Společnost v tomto případě upraví nabídku stávajících služeb dle požadavků zákazníků.

Následující tabulka obsahuje jednotlivá rizika a opatření k jejich snížení.

Tabulka č. 14: Analýza rizik

Riziko	Opatření ke snížení rizika
Překročení plánovaných nákladů	Vytvoření rezervního fondu
Výpadek dodavatelů	Výběr náhradních dodavatelů, sankce, osobní zajištění
Nízký počet zákazníků	Marketing
Zranění dětí	Bezpečné vybavení, dohled pedagogů, pojištění
Škoda na majetku	Pojištění
Vysoká konkurence	Získání a udržení dobrého jména společnosti
Pokles mezd potencionálních zákazníků	Pružná reakce na finanční situaci úpravou cen
Změny preferencí zákazníků	Úprava nabídky služeb

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

3.2.10 Realizační projektový plán

Pro úspěšnou realizaci podnikatelského záměru byl sestaven následující harmonogram. Při jeho tvorbě bylo vycházeno z nejdelších možných lhůt pro vyřízení jednotlivých aktivit.

Srpen 2012

- sepsání zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu
- zřízení vkladového účtu a splacení základního kapitálu, vyžádání potvrzení o splacení vkladu

Notářský zápis bude proveden paní JUDr. Miroslavou Protivovou. Cena notářského zápisu činí 2 300 Kč.

Vkladový účet bude zřízen u České spořitelny na jméno správce vkladů, kterým bude zakladatelka společnosti Martina Beková. Po jeho otevření bude zakladatelkou splacen

celý základní kapitál. Po složení vkladu bude u banky vyžádáno potvrzení o složení vkladu. To bude vydáno na základě předložení zakladatelské listiny.

Září 2012

- získání živnostenského oprávnění k podnikatelské činnosti
- žádost o výpis z evidence trestů
- získání písemného prohlášení vlastníka nebytového prostoru
- žádost o výpis z katastru nemovitostí
- sepsání prohlášení odpovědného zástupce
- zaplacení správního poplatku
- registrace k dani z příjmů právnických osob, SP, ZP
- sjednání úvěru, uzavření úvěrové smlouvy

Volná živnost Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti bude ohlášena u Živnostenského úřadu města Plzně prostřednictvím Jednotného registračního formuláře pro právnické osoby. Na základě tohoto formuláře bude společnost zároveň registrována jako plátce daně z příjmů právnických osob a plátce daně ze závislé činnosti. Spolu s ním bude předložen výpis z evidence trestů (správní poplatek za vydání činí 100 Kč), doklad o založení společnosti (zakladatelská listina), doklad prokazující právní důvod podnikání (písemné prohlášení vlastníka nebytového prostoru včetně úředně ověřených podpisů, výpis z katastru nemovitostí), prohlášení odpovědného zástupce (souhlas s ustanovením do funkce), doklad o zaplacení správního poplatku ve výši 1 000 Kč. Zápis bude proveden do 5 dnů od doručení žádosti.

Společnost uzavře úvěrovou smlouvu s Českou spořitelnou ve výši 500 000 Kč.

Říjen 2012

- uzavření nájemní smlouvy
- ohlášení stavebnímu úřadu, stavební úpravy prostor
- zažádání o výpis z živnostenského rejstříku
- získání písemného prohlášení vlastníka nebytového prostoru
- sepsání čestného prohlášení jednatelkou společnosti
- úřední ověření podpisů na návrhu na zápis do obchodního rejstříku a na čestném prohlášení
- podání návrhu na zápis do obchodního rejstříku

- vybavení prostor
- vytvoření webových stránek, tisk a distribuce letáků, vizitek, polep automobilu, registrace na Facebook.com a Firmy.cz

Návrh na zápis do obchodního rejstříku bude podán do 90 dnů od získání živnostenského oprávnění u Krajského soudu v Plzni. Podpis na návrhu musí být úředně ověřen a bude k němu být přiložena zakladatelská listina, výpis z živnostenského rejstříku, doklad prokazující právní důvod podnikání (písemné prohlášení vlastníka nebytového prostoru včetně úředně ověřených podpisů, výpis z katastru nemovitostí), potvrzení o složení vkladu, výpis z rejstříku trestů, čestné prohlášení jednatelky o plné způsobilosti k právním úkonům a splnění podmínek pro provozování živnosti (podpis musí být úředně ověřený). Zápis bude proveden do 5 pracovních dnů ode dne podání návrhu. Po provedení zápisu bude v bance uvolněn vkladový účet.

Prosinec 2012

- výběr zaměstnanců
- uzavření pojištění
- uzavření smlouvy s dodavatelem obědů

Společnost uzavře zákonné Pojištění odpovědnosti zaměstnavatele, které musí uzavřít každý podnikatel mající alespoň jednoho zaměstnance. Při jeho uzavření nevzniká pojistná smlouva, zaměstnavatel je povinen nahlásit přijetí zaměstnance pojišťovně, která poté pojištění zajistí. (Pojištění odpovědnosti za škodu, 2011) Toto pojištění bude uzavřeno u České pojišťovny.

Mateřskou školou bude také uzavřeno Pojištění obecné odpovědnosti za škodu podnikatele. Předmětem tohoto pojištění je odpovědnost za škodu způsobenou na věci či zdraví. Měsíční pojistné činí 380 Kč. Dále bude uzavřeno Živelní pojištění, jehož účelem je krytí škod vzniklých v důsledku požáru, úderu blesku, krupobití, poškození tíhou sněhu a další. Měsíčně bude placeno pojistné ve výši 175 Kč. Společnost také uzavře Pojištění úniku kapaliny z technických zařízení, které se vztahuje na poškození či zničení věci nebo souboru věcí vodou unikající z vodovodních zařízení, kapalinou či párou unikající z topení a klimatizace. Měsíční pojistné činí 50 Kč. Ceny pojistného jsou stanoveny na základě cenové kalkulace vypracované Českou podnikatelskou pojišťovnou, a. s. (ČPP, 2012)

Leden 2013

- otevření soukromé mateřské školy (BusinessInfo, 2011; Business.center, 2012)

4 Potenciál dalšího vývoje soukromé mateřské školy

4.1 Jesle

V budoucnu by se školka chtěla soustředit také na poskytování služeb dětem ve věku 1,5 roku až 3 let. Toto rozšíření nabídky by obnášelo získání živnostenského oprávnění Péče o dítě do tří let věku, zvětšení stávajících prostor či zajištění nových prostor a zároveň přijetí nového personálu (s odpovídající kvalifikací pro provozování živnosti). Tento krok by byl finančně náročný, přesto by mohl být pro společnost velkou příležitostí pro zvýšení zisku, neboť se v Plzni-městě nachází pouze jedno zařízení pro děti ve věku 1 roku, a to Soukromá školka a jesle Veselá žabička a dále dvě zařízení pro děti od 1,5 roku věku, kterými jsou SUPER ŠKOLKA a Duhová školka. Ostatní zařízení jsou určena dětem starším dvou a více let.

4.2 Spolupráce s velkými podniky

ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. chce v budoucnu nabídnout spolupráci velkým podnikům v Plzni typu Škoda, Plzeňský Prazdroj, Plzeňské městské dopravní podniky a další. Jednalo by se o výhodnou nabídku zaměstnancům firem, na základě které by pro jejich děti byly otevřeny třídy s provozní dobou odpovídající podnikovým směnám a za zvýhodněné ceny (množstevní slevy v případě většího počtu zájemců).

V případě zájmu by tyto služby mohly být nabídnuty také nemocnicím, Hasičskému záchrannému sboru či Městské policii a Policii ČR.

4.3 Rozšíření nabídky kroužků

V případě zájmu zákazníků bude nabídka stávajících kroužků rozšířena o nové aktivity. Svá přání a požadavky mohou zákazníci sdělit prostřednictvím webových stránek či osobně ředitelce školy nebo učitelkám. Pro hodnocení spokojenosti budou připraveny také dotazníky.

5 Závěr

System předškolního vzdělávání je v České republice upraven řadou zákonů, které určují podmínky založení, provozu a organizace mateřských škol, dále stravování, zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví dětí, hygienické podmínky a rámcový vzdělávací program pro předškolní vzdělávání. Tyto legislativní překážky znesnadňují založení mateřských škol, především těch, které podléhají síti Ministerstva školství ČR. Určitou výhodou mají čistě soukromé mateřské školy (zpravidla zakládáné jako s. r. o.), které mají některé podmínky zjednodušené (např. nemusejí přesně dodržovat vzdělávací rámec apod.).

Na základě provedené analýzy trhu je nabídka volných míst stávajících mateřských škol nedostatečná, a to i přes mírný pokles porodnosti v posledních letech, což přináší příležitost pro založení nových mateřských škol. Zájem o tato předškolní zařízení byl projeven potencionálními zákazníky nejen z důvodu volných míst, ale také z důvodu široké škály nabízených služeb.

Ze zpracovaného finančního plánu je zřejmé, že založení a provoz čistě soukromé mateřské školy je vysoce nákladný. Velkou nevýhodou je, že soukromé mateřské školy nemají nárok na žádné dotace od státu, z tohoto důvodu musí být celá činnost financována ze školného a výnosů z dalších služeb. Při založení musí společnost vynaložit velkou část finančních prostředků, neboť veškeré materiály musí být bezpečné a zdravotně nezávadné. V průběhu roku společnost vykazuje vysoké provozní náklady (především osobní náklady a nájemné). Na základě zpracovaného finančního plánu ŠKOLIČKY U ŽIRAFKY, s. r. o. dosáhne společnost v prvním roce ztrátu, ale v roce následujícím, pokud se naplní prognózy dle analýzy trhu, vykáže společnost zisk.

Pro dosažení bodu zvratu musí školku navštěvovat 14 dětí (za předpokladu neposkytování jiných služeb, při celodenní měsíční docházce). V prvním roce podnikání se mateřská škola proto musí soustředit především na získávání nových zákazníků. Z tohoto důvodu společnost vytvoří webové stránky, distribuuje letáky, vizitky, zaregistruje na Firmy.cz a Facebook.com a v neposlední řadě si ředitelka školy nechá polepit osobní vůz reklamní tapetou. V následujících letech by se měla společnost orientovat na získávání nových a udržení stávajících zákazníků, a to především budováním dobrého jména a distribucí propagačních materiálů.

Podnikatelským záměrem je založení soukromé mateřské školy pro výchovu a vzdělávání dětí ve věku 3 až 6 let, přičemž hlavní důraz je kladen na individuální přístup ke každému dítěti. Z tohoto důvodu probíhá výběr pracovníků na základě přísných kritérií.

Silnými stránkami společnosti je bezpochyby provoz během školních prázdnin, vysoká kvalita poskytovaných služeb, vysoce kvalifikovaný personál a individuální přístup, oproti tomu slabé stránky tvoří především nulové zkušenosti s podnikáním v daném oboru, nevýrazný marketing, vysoké vstupní a provozní náklady. Mezi příležitosti lze zařadit spolupráci s dalšími firmami, nedostatečné kapacity veřejných škol a růst porodnosti. Hrozby společnosti představují především konkurenti, nízký počet zákazníků a růst cen.

V budoucnu by školka chtěla poskytovat služby také dětem mladším tří let (otevření jeslí), dále zahájit spolupráci s velkými podniky a rozšířit nabídku stávajících kroužků o nové aktivity.

Podnikatelský plán byl společností na základě výše uvedených informací posouzen jako realizovatelný.

6 Seznam tabulek

Tabulka č. 1: Základní údaje o společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o.	21
Tabulka č. 2: Personál	26
Tabulka č. 3: Živě narozené děti v Plzeňském kraji v letech 2006 – 2011	33
Tabulka č. 4: Živě narozené děti v Plzni-měště v letech 2006 – 2011	33
Tabulka č. 5: Ceník ostatních služeb.....	39
Tabulka č. 6: Marketingový rozpočet.....	41
Tabulka č. 7: Zahajovací rozvaha ŠKOLIČKY U ŽIRAFKY, s. r. o. ke 2. 1. 2013	45
Tabulka č. 8: Předpokládané příjmy v prvních 3 letech podnikání – reálná varianta ...	47
Tabulka č. 9: Předpokládané výdaje v prvních 3 letech podnikání – reálná varianta ...	48
Tabulka č. 10: Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2013 v Kč – reálná varianta	49
Tabulka č. 11: Výkaz zisku a ztráty ŠKOLIČKY U ŽIRAFKY, s. r. o. ve zjednodušeném rozsahu za období 2013 – 2015 v Kč – reálná varianta	50
Tabulka č. 12: Vybrané ukazatele finanční analýzy	52
Tabulka č. 13: SWOT analýza.....	54
Tabulka č. 14: Analýza rizik.....	55

7 Seznam použitých zkratek

ČR	Česká republika
DPFO	daň z příjmů fyzických osob
DPP	Dohoda o provedení práce
DPPO	daň z příjmů právnických osob
FO	fyzická osoba
IČ	identifikační číslo
MŠ.....	mateřská škola
MŠMT ČR	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky
OC.....	obchodní centrum
OSVČ.....	osoba samostatně výdělečně činná
PO	právnická osoba
s. r. o.	společnost s ručením omezeným
SP.....	sociální pojištění
ZČU	Západočeská univerzita
ZDP.....	Zákon o daních z příjmů
ZP.....	zdravotní pojištění
ZŠ.....	základní škola

8 Seznam použité literatury

FOTR, Jiří. *Jak hodnotit a snižovat podnikatelské riziko*. 1.vyd. Praha: Management Press, 1992, 105 s. ISBN 80-85603-06-3.

HINGSTON, Peter. *Začněte podnikat*. Vyd. 1. Praha: Knižní klub, 2002, 192 s. ISBN 80-242-0838-5.

HRDÝ, Milan, HOROVÁ, Michaela. *Finance podniku*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2009, 179 s. ISBN 978-80-7357-492-5.

KORÁB, Vojtěch, MIHALISKO, Marek. *Založení a řízení podniků: pro obor Podnikové finance a obchod: studijní text pro kombinované studium*. Vyd. 1. Brno: Zdeněk Novotný, 2003, 160 s. ISBN 80-214-2510-5.

KOUBEK, Josef. *Personální práce v malých a středních firmách*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada Publishing, a.s., 2007, 261 s. ISBN 978-802-4722-023.

KRAUSOVÁ, Jaruše a kolektiv. *Zakladatelský finanční záměr firmy: do kapsy*. Vyd. 1. Slaný: Melandrium, 2007, 144 s. ISBN 978-80-86175-54-6.

KRYLOVÁ, Veronika, POSPÍŠILOVÁ, Jana, JELÍNKOVÁ, Hana. *Začínáme podnikat*. 1. vyd. Vyškov: TSM, 2005, 96 s. ISBN 80-239-5318-4.

SRPOVÁ, Jitka. *Podnikatelský plán a strategie*. 1. vyd. Praha: Grada, 2011, 194 s. Expert (Grada). ISBN 978-80-247-4103-1.

SYNEK, Miloslav, KISLINGEROVÁ, Eva. *Podniková ekonomika*. 5., přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck, 2010, 445 s. ISBN 978-807-4003-363.

VEBER, Jaromír, SRPOVÁ, Jitka a kolektiv. *Podnikání malé a střední firmy*. 1. vyd. Praha: Grada, 2005, 304 s. ISBN 80-247-1069-2.

VEJDĚLEK, Jiří. *Jak založit nebo převzít podnik*. Vyd. 1. Praha: Grada Publishing, 1997, 229 s. ISBN 80-7169-234-4.

VYSEKALOVÁ, Jitka a kolektiv. *Marketing: pro střední školy a vyšší odborné školy*. 1. vyd. Praha: Fortuna, 2006, 247 s. ISBN 80-716-8979-3.

WUPPERFELD, Udo. *Podnikatelský plán pro úspěšný start*. Vyd. 1. Praha: Management Press, 2003, 159 s. ISBN 80-7261-075-9.

Internetové zdroje

- Business.center. *Společnost s ručením omezeným* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/formypodn/sro/zalozeni.aspx>
- BusinessInfo. *Obchodní společnosti - založení a vznik* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/orientace-v-pravnich-ukonech/obchodni-spolecnosti-zalozeni-vznik-opu/1000818/46132/>
- BusinessInfo. *Obchodní společnosti* [online]. 2011 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/orientace-v-pravnich-ukonech/obchodni-spolecnosti-zalozeni-vznik-opu/1000818/46132/#b2>
- Český statistický úřad. *Archiv publikací* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: http://www.plzen.czso.cz/csu/redakce.nsf/i/archiv_publicaci
- Český statistický úřad. *Mateřské školy podle krajů* [online]. 2011b [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: [http://www.plzen.czso.cz/csu/2011edicniplan.nsf/t/F5002A1B7D/\\$File/33011102.pdf](http://www.plzen.czso.cz/csu/2011edicniplan.nsf/t/F5002A1B7D/$File/33011102.pdf)
- Český statistický úřad. *Porodnost a plodnost 2006 - 2010* [online]. 2011a [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.czso.cz/csu/2011edicniplan.nsf/p/4008-11>
- ČPP. *Pojištění podnikatelů a průmyslu* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: <http://www.cpp.cz/pojisteni-podnikatelu~pojisteni-podnikatelu-a-prumyslu/>
- Dětský klub Kulihrášek* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: <http://www.kulihrasek.euweb.cz/>
- Doudlevecká školička* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: <http://www.doudleveckaskolicka.cz/>
- Duhová školka* [online]. 2011 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: <http://www.duhovaskolka.cz/>
- Firemnifinance. *Založení soukromé mateřské školky* [online]. 2010 [cit. 2012-04-17].
Dostupné z: <http://firmy.finance.cz/zpravy/finance/262381-zalozeni-soukrome-materske-skolky/>
- Firmy. *Státní mateřské školy* [online]. 2012 [cit. 2012-04-18].
Dostupné z: <http://www.firmy.cz/Instituce-a-urady/Vzdelavaci-instituce/Materske-skoly/Statni-materske->

skoly?page=1&gId=&districtsSelected=CZ0323®ionsSelected=CZ032®ionQueue=CZ032,CZ0323

Firmy. *Státní mateřské školy* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].

Dostupné z: <http://www.firmy.cz/Institute-a-urady/Vzdelavaci-institute/Materske-skoly/Statni-materske->

[skoly?districtsSelected=CZ0323®ionsSelected=CZ032®ionQueue=CZ032,CZ0323,](http://www.firmy.cz/Institute-a-urady/Vzdelavaci-institute/Materske-skoly?districtsSelected=CZ0323®ionsSelected=CZ032®ionQueue=CZ032,CZ0323)

Ipodnikatel. *Co je podnikatelský záměr* [online]. 2011b [cit. 2012-04-17].

Dostupné z: <http://www.ipodnikatel.cz/Podnikatelsky-zamer/zaklady-o-podnikatelskem-zameru.html>

Ipodnikatel. *Zápis obchodní společnosti do Obchodního rejstříku* [online]. 2011a

[cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.ipodnikatel.cz/Zalozeni-obchodni-spolecnosti/zapis-firmy-do-obchodniho-rejstriku.html>

Jak do školky. *Typy mateřských škol* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].

Dostupné z: <http://www.jakdoskolky.cz/typy-ms/>

Jazyková škola Eufrat [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].

Dostupné z: <http://www.anglickaskolka.com/>

Královská školička [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].

Dostupné z: <http://www.kralovskaskolicka.cz/>

Mapy.cz [online]. 2012 [cit. 2012-04-18].

Dostupné z: <http://www.mapy.cz/#x=13.376644&y=49.748258&z=15&c=8-3-15-25>

Mapy.cz [online]. 2012a [cit. 2012-04-18].

Dostupné z: http://www.mapy.cz/#q=pre%C5%A1ovsk%C3%A1%2015&t=s&x=13.377587&y=49.746607&z=15&d=addr_9072229_0_1&qp=13.372284_49.745381_13.378453_49.747905_16&c=8-3-15-25

MŠ LITTLE SCHOOL [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].

Dostupné z: <http://www.abcenter.cz/ms-little-school/>

MŠMT ČR. *Firemní školky - základní informace* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17].

Dostupné z: <http://www.msmt.cz/vzdelavani/firemni-skolky-zakladni-informace>

MŠMT ČR. *Rámcový vzdělávací program pro předškolní vzdělávání* [online]. 2005 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/vzdelavani/ramcovy-vzdelavaci-program-pro-predskolni-vzdelavani>

Pojištění odpovědnosti za škodu [online]. 2011 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://pojisteniodpovednosti.com/>

Reality.idnes. *Pronájem komerční nemovitosti* [online]. 2012 [cit. 2012-04-18]. Dostupné z: <http://reality.idnes.cz/detail/pronajem/komercni-nemovitost/kancelare/plzen-presovska/4335758>

Seznam. *Firemní zápis* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://napoveda.seznam.cz/cz/firemni-zapis.html>

Seznam. *Firemní zápis* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://napoveda.seznam.cz/cz/firemni-zapis.html>

Super školka [online]. 2012 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.superskolka.cz/>

Školka Drobeček [online]. 2012 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.skolkadrobeczek.cz/page1.php>

Školka Klíček [online]. 2009 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.skolka-klicek.cz/>

TMweb. *Webové stránky* [online]. 2012 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.tmweb.cz/cenik-webove-stranky-basic.html>

Veselá pastelka [online]. 2012 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.vesela-pastelka.cz/>

Veselá žabička [online]. 2011 [cit. 2012-04-17]. Dostupné z: <http://www.veselazabicka.cz/>

Zpracodoprace. *Dohoda o provedení práce* [online]. 2012 [cit. 2012-04-18]. Dostupné z: <http://www.zpracodoprace.cz/clanky/dohoda-o-provedeni-prace>

Legislativní dokumenty

Vyhláška č. 137/2004 Sb., o hygienických požadavcích na stravovací služby a o zásadách osobní a provozní hygieny při činnostech epidemiologicky závažných, ve znění pozdějších předpisů. In: *Sbírka zákonů*. 2004. Dostupné z: <http://www.tzb-info.cz/pravni-predpisy/vyhlaska-c-137-2004-sb-o-hygienickych-pozadavcich-na>

stravovací-sluzby-a-o-zasadach-osobni-a-provozni-hygieny-pri-cinnostech-epidemiologicky-zavaznych

Vyhláška č. 14/2005 Sb., o předškolním vzdělávání, ve znění pozdějších předpisů.

In: *Sbírka zákonů*. 2005. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/dokumenty/vyhlaska-c-14-2005-sb-o-predskolnim-vzdelavani-1>

Vyhláška č. 410/2005 Sb., o hygienických požadavcích na prostory a provoz zařízení a provozoven pro výchovu a vzdělávání dětí a mladistvých, ve znění pozdějších předpisů. In: *Sbírka zákonů*. 2005.

Dostupné z: <http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/sbirka/2005/sb141-05.pdf>

Zákon č. 155/1995 Sb., o důchodovém pojištění, v platném znění. In: *Sbírka zákonů*. 1995. Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/duchodpoj/>

Zákon č. 187/2006 Sb., o nemocenském pojištění, v platném znění. In: *Sbírka zákonů*. 2006. Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/nemocenske-pojisteni/>

Zákon č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění, v platném znění. In: *Sbírka zákonů*. 1997. Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/1997-48>

Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění. In: *Sbírka zákonů*. 1991. Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/obchzak/cast2h1d4.aspx#par124>

Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání, v platném znění. In: *Sbírka zákonů*. 2004.

Dostupné z: <http://aplikace.msmt.cz/Predpisy1/sb190-04.pdf>

Zákon č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění. In: *Sbírka zákonů*. 1992. Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/dprij/>

Zákon č. 589/1992 Sb., o pojistném na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, v platném znění. In: *Sbírka zákonů*. 1992. Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/socialni-zabezpeceni-pojistne/>

Zákon č. 592/1992 Sb., o pojistném na všeobecném zdravotním pojištění, v platném znění. In: *Sbírka zákonů*. 1992.

Dostupné z: <http://business.center.cz/business/pravo/zakony/vzp-pojistne/>

9 Seznam příloh

Příloha A: Titulní list

Příloha B: Místo podnikání

Příloha C: Provozní prostory

Příloha D: Autobusové a tramvajové zastávky, parkoviště

Příloha E: Dohoda o provedení práce

Příloha F: Ceník stravného

Příloha G: Ceník školného

Příloha H: Dotazník

Příloha CH: Seznam veřejných mateřských škol

Příloha I: Předběžná kalkulace ceny pro měsíční celodenní docházku

Příloha J: Mzdové náklady

Příloha K: Odpisový plán

Příloha L: Splátkový kalendář

Příloha M: Počáteční výdaje

Příloha N: Předpokládané příjmy a výdaje v prvních třech letech podnikání – pesimistická a optimistická varianta

Příloha O: Výkazy cash flow v Kč

Příloha P: Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2013 v Kč

Příloha Q: Výkaz zisku a ztráty

Podnikatelský plán soukromé mateřské školy

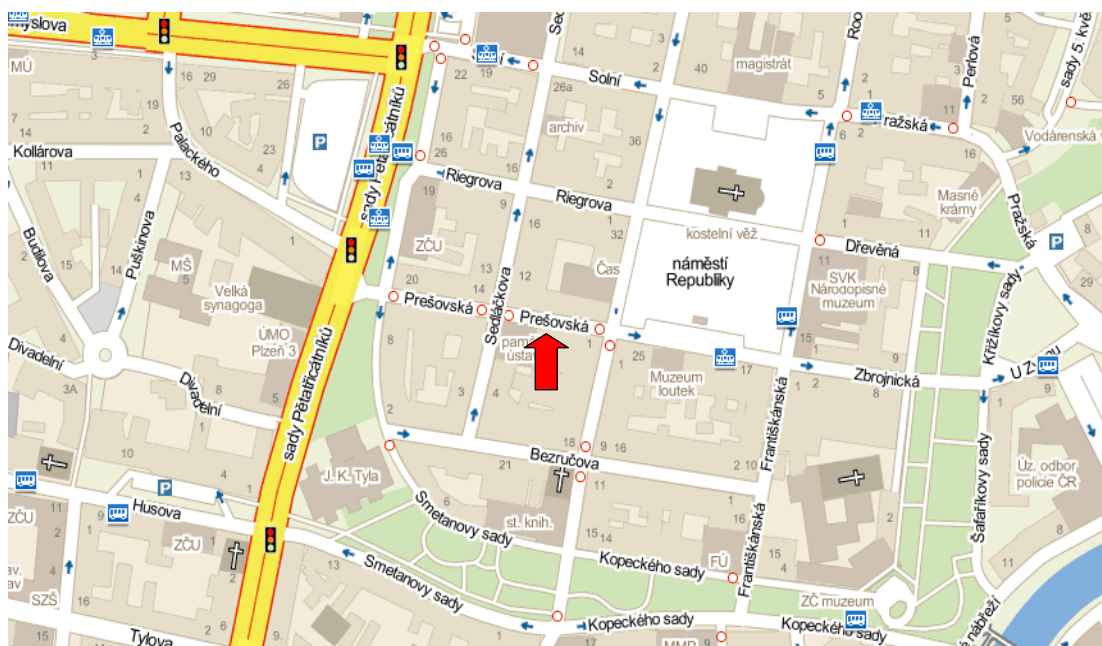
ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o.



Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Název společnosti:	ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o.
Datum založení:	2. ledna 2013
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Předmět podnikání:	Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti
Sídlo:	Prešovská 15, 301 00 Plzeň
Kontaktní osoba:	Martina Beková
E-mail:	skolickauzirafky@info.cz
Webové stránky:	www.skolickauzirafky.cz

Místo podnikání



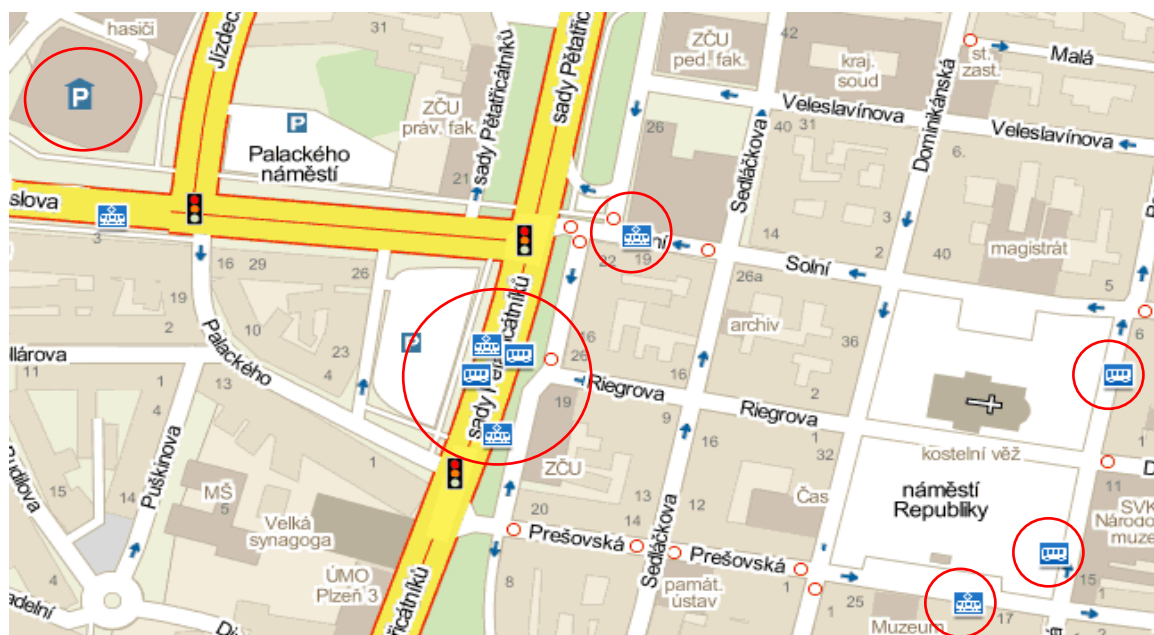
Zdroj: Mapy.cz, 2012a

Provozní prostory



Zdroj: Reality.idnes, 2012

Autobusové a tramvajové zastávky, parkoviště



Zdroj: Mapy.cz, 2012b

DOHODA O PROVEDENÍ PRÁCE

Zaměstnavatel: ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o.

IČ:

se sídlem: Prešovská 15, 301 00 Plzeň

a

Zaměstnanec:

rodné číslo:

bytem:

uzavírají v souladu s § 75 zákona č. 262/2006 Sb., zákoníku práce, ve znění pozdějších předpisů tuto

DOHODU O PROVEDENÍ PRÁCE

1. Zaměstnanec se zavazuje vykonat pro zaměstnavatele následní pracovní úkol:
2. Místo výkonu práce:
3. Celkový rozsah práce dle této dohody bude činit hodin, přičemž nepřekročí 300 hodin za kalendářní rok.
4. Pracovní úkol bude proveden od do
5. Pracovník provede pracovní osobně.
6. Za vykonanou práci náleží zaměstnanci odměna ve výši Kč (slovy:) za každou jednu hodinu odvedené práce.
7. Sjednaná odměna je splatná do 10. dne následujícího kalendářního měsíce po vykonání práce na bankovní účet číslo
8. Jakékoliv změny této dohody je nutno provést po dohodě obou stran, a to písemnou formou.
9. Další práva a povinnosti obou smluvních stran upravuje ustanovení Zákoníku práce v platném znění.
10. Další ujednání:

V Plzni, dne

.....

podpis zaměstnance

.....

podpis zaměstnavatele

Ceník stravného

Dopolední svačina	Oběd	Odpolední svačina	Minisvačinka
20 Kč	35 Kč	20 Kč	15 Kč

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Ceník školného

Pravidelná měsíční docházka	
Celodenní: max. 11 hodin denně, 5 dní v týdnu	7 000 Kč/měsíc
Polodenní: max. 6 hodin denně; 5 dní v týdnu	5 200 Kč/měsíc
Pravidelná denní docházka	
Celodenní: max. 11 hodin denně, 4 dny v týdnu	6 800 Kč/měsíc
max. 11 hodin denně, 3 dny v týdnu	6 300 Kč/měsíc
max. 11 hodin denně, 2 dny v týdnu	4 400 Kč/měsíc
max. 11 hodin denně, 1 den v týdnu	3 100 Kč/měsíc
Polodenní: max. 6 hodin denně, 4 dny v týdnu	4 700 Kč/měsíc
max. 6 hodin denně, 3 dny v týdnu	4 100 Kč/měsíc
max. 6 hodin denně, 2 dny v týdnu	3 300 Kč/měsíc
max. 6 hodin denně, 1 den v týdnu	2 100 Kč/měsíc
Nepravidelná docházka, individuální program	
hodinová sazba	130 Kč/hodinu

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

DOTAZNÍK

1. Pohlaví žena muž**2. Povolání** OSVČ zaměstnanec mateřská/rodičovská dovolená jiné _____**3. Kolik máte v současné době dětí?** žádné, ale dítě plánuji žádné a dítě neplánuji 1 2 3 a více

Odpověď na otázku 4 uvádějte v případě, že máte alespoň 1 dítě.

4. Dítě/děti je/jsou ve věku: 0-3 roky 3-6 let 6 a více let

Odpověď na otázku 5 a 6 uveďte v případě, že máte alespoň 1 dítě ve věku 6 let a mladší.

5. Navštěvuje Vaše dítě mateřskou školu? ano ne**6. Pokud ne, pokoušel/a jste se umístit Vaše dítě do nějakého předškolního zařízení?** dosud ne ano a uspěli jsme ano, ale z důvodů kapacity jsme neuspěli**7. Nachází se v okolí Vašeho bydliště mateřská škola?** ano ne**8. Kde je situováno Vaše bydliště?** Plzeň do 5 km od Plzně 5 – 10 km od Plzně 10 km od Plzně a více

9. Byl/a byste ochoten/ochotna dát Vaše dítě do soukromé mateřské školy?

- ano
- ano, pokud by kvalita výuky odpovídala mým požadavkům
- ano, pokud by se škola nacházela v místě mého bydliště/pracoviště
- ano, pokud by škola byla specializovaná na cizí jazyk či jiné služby
- ne, upřednostňuji státní mateřské školy
- ne, nemohu si dovolit platit školné

10. Kolik jste ochotna/ochoten platit měsíčně za školné?

- nic do 7 000 Kč
- 7 000 – 14 000 Kč 14 000 Kč – 21 000 Kč
- pokud bude výuka kvalitní, na výši školného nezáleží

11. Jaké služby byste v mateřské škole využil/a?

- výuka cizích jazyků (pro děti i rodiče) hra na hudební nástroj
- tanec ruční práce (keramika apod.)
- cvičení (dětská jóga, zumbatomic apod.) dětské oslavy
- hlídání dětí mimo provozní dobu školky tematické akce (besídky atd.)
- jiné _____

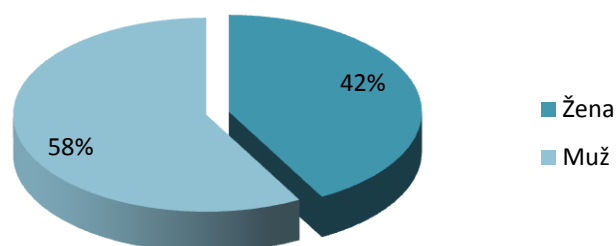
Vyhodnocení dotazníku

Dotazník byl předložen 50 respondentům ve věku 18 – 55 let, kteří odpovídali celkem na 11 otázek.

Otázka č. 1: Pohlaví

Z 50 respondentů zodpovědělo dotazník 29 mužů (58 % respondentů) a 21 žen (42 % respondentů).

Graf č. 1: Pohlaví respondentů

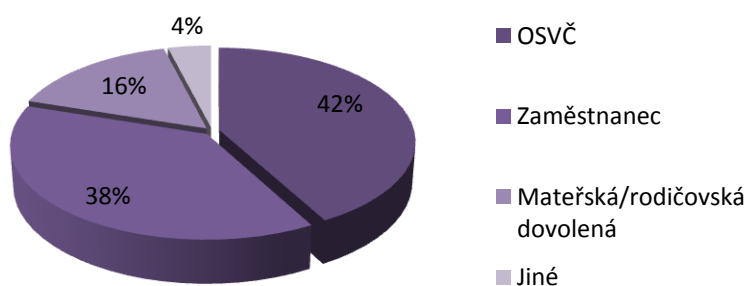


Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 2: Povolání

Z celkového počtu dotazovaných tvořily největší podíl osoby samostatně výdělečně činné, kterých bylo 21 (42 % respondentů), a dále 19 zaměstnanců (38 % respondentů). Dotazovaných na mateřské či rodičovské dovolené bylo celkem 8 (16 % respondentů). Pouze 2 dotazovaní (4 % z celkového počtu respondentů) byli příslušníci Hasičského záchranného sboru ČR.

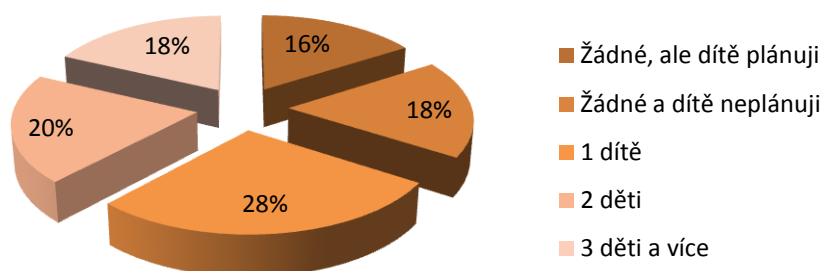
Graf č. 2: Povolání



Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 3: Kolik máte v současné době dětí?

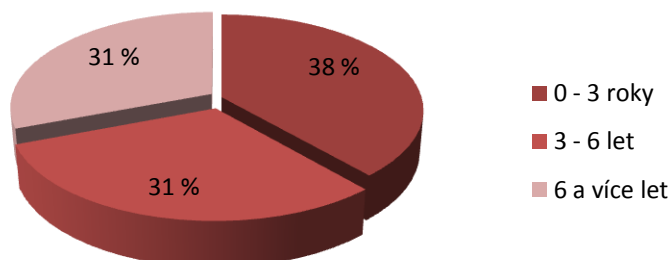
Celkem 8 respondentů (16 %) nemá v současné době žádné dítě, ale dítě plánují. Žádné dítě nemá a zároveň neplánuje 9 dotazovaných (18 %), shodný počet respondentů má 3 děti a více. 10 dotazovaných osob (20 % respondentů) má 2 děti. Respondentů majících jedno dítě bylo celkem 14 (28 %).

Graf č. 3: Počet dětí

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 4: Dítě/děti je/je ve věku?

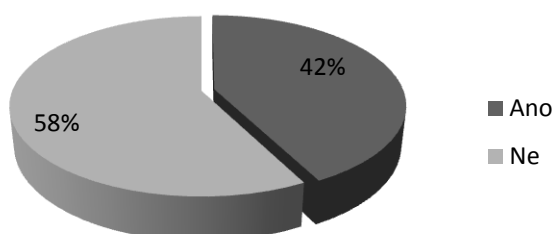
Tato otázka byla zodpovězena respondenty majícími alespoň 1 dítě. Dotazovaní, kteří mají více než jedno dítě, uváděli údaje o věku všech svých dětí. Děti ve věku 0 – 3 roky má celkem 15 respondentů (38 % ve věku 3 – 6 let celkem 12 respondentů 31 % dotazovaných) a stejný počet respondentů 31 % dotazovaných) má děti ve věku 6 let a více.

Graf č. 4: Věk dítěte

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 5: Navštěvuje Vaše dítě mateřskou školu?

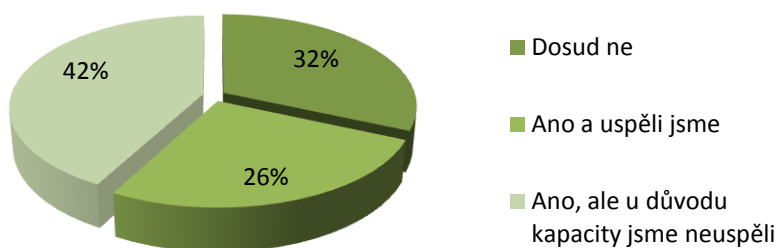
Na tuto otázku odpovídali respondenti, kteří mají alespoň 1 dítě ve věku 6 let a mladší. Děti 14 respondentů (42 % z celkového počtu dotazovaných) navštěvují mateřskou školu a děti 19 respondentů (58 % z celkového počtu dotazovaných) mateřskou školu nenavštěvují.

Graf č. 5: Návštěva mateřské školy

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 6: Pokud ne, pokoušel/a jste se umístit Vaše dítě do nějakého předškolního zařízení?

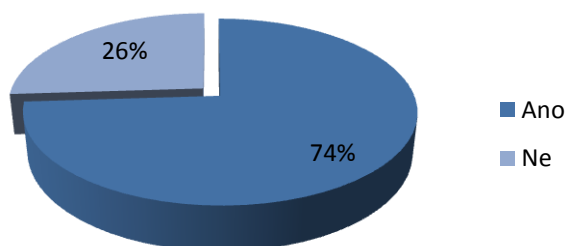
Tato otázka byla zodpovězena pouze v případě, že respondent má alespoň 1 dítě ve věku 6 let a mladší a jeho dítě nenavštěvuje mateřskou školu. Celkem 6 respondentů (32 %) se dosud nepokoušelo umístit dítě do předškolního zařízení. 5 dotazovaných (26 %) s dítětem ve věku 6 let a méně se pokoušeli umístit své dítě do nějakého předškolního zařízení a uspěli. Dotazovaných, kteří se pokoušeli umístit své dítě do předškolního zařízení a neuspěli, je celkem 8 (42 %), což dokazuje nedostatečné kapacity stávajících mateřských škol.

Graf č. 6: Umístění do předškolního zařízení

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 7: Nachází se v okolí Vašeho bydliště mateřská škola?

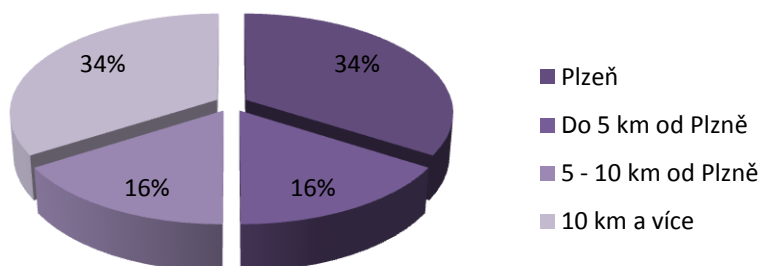
Mateřská škola se nachází v okolí bydliště 37 dotazovaných (74 % respondentů). Celkem 13 dotazovaných (26 % respondentů) nemá v okolí svého bydliště žádnou mateřskou školu.

Graf č. 7: Mateřská škola v okolí bydliště

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 8: Vaše bydliště je situováno?

Z celkového počtu respondentů bydlí 17 osob (34 % dotazovaných) v Plzni. Stejný počet respondentů (34 %) bydlí ve vzdálenosti 10 km od Plzně a více. 8 dotazovaných (16 % respondentů) má bydliště situované do 5 km od Plzně a stejný počet dotazovaných (16 %) má své bydliště 5 – 10 km vzdálené od Plzně.

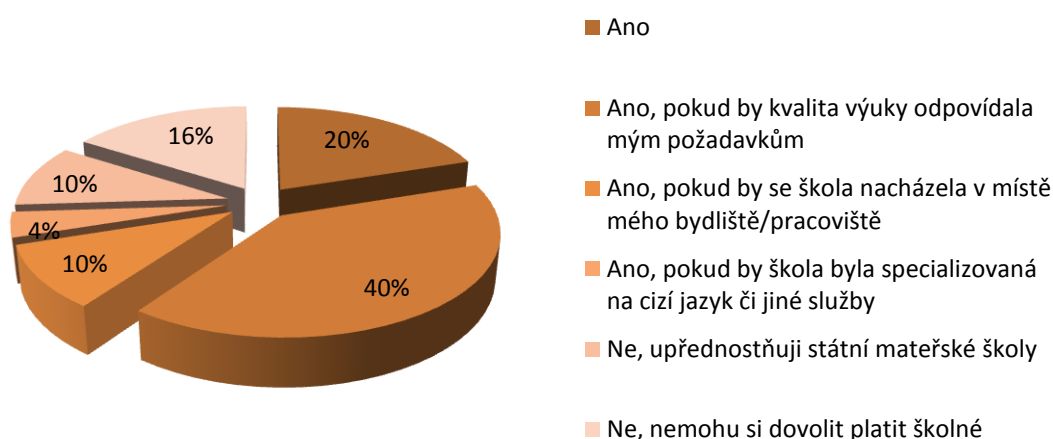
Graf č. 8: Bydliště

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 9: Byl/a byste ochoten/ochotna umístit Vaše dítě do soukromé mateřské školy?

Celkem 10 respondentů (20 %) by bylo ochotno umístit své dítě do soukromé mateřské školy, 20 dotazovaných (40 %) by bylo ochotno umístit své dítě do soukromé mateřské školy, pokud by kvalita výuky odpovídala jeho požadavkům, 5 respondentů (10 %) by své dítě bylo ochotno umístit do soukromé mateřské školy, pokud by se nacházela v místě jeho bydliště či pracoviště, a 2 dotazovaní (4 %) by byli ochotni umístit dítě do soukromé mateřské školy, pokud by byla specializovaná na cizí jazyk či jiné služby. 5 respondentů (10 %) upřednostňuje státní mateřské školy, a z tohoto důvodu nejsou ochotni umístit své dítě do soukromé mateřské školy. 8 dotazovaných (16 %) není ochotno umístit dítě do soukromé mateřské školy, neboť si nemohou dovolit platit školné.

Graf č. 9: Umístění do soukromé mateřské školy

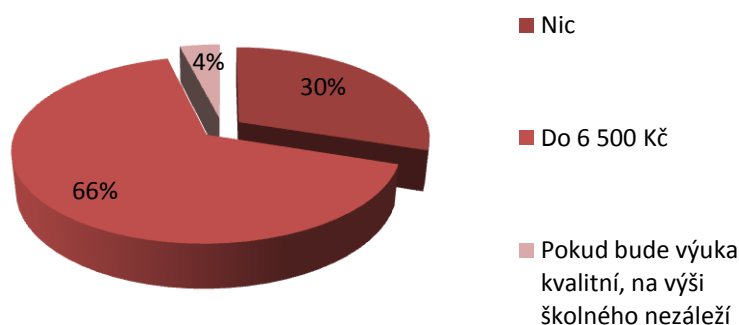


Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Otázka č. 10: Kolik jste ochoten/ochotna platit za školné?

Z dotazovaných osob není celkem 15 respondentů (30 %) ochotno za školné platit žádné školné. Největší počet respondentů, celkem 33 (66 %), je ochotno platit školné ve výši do 7 000 Kč. Pouze 2 dotazovaní (4 %) uvedli, že na výši školného nezáleží, pokud bude výuka kvalitní. Školné ve výši 7 001 – 14 000 Kč a 14 001 Kč – 21 000 Kč není ochoten platit žádný z respondentů.

Graf č. 10: Školné

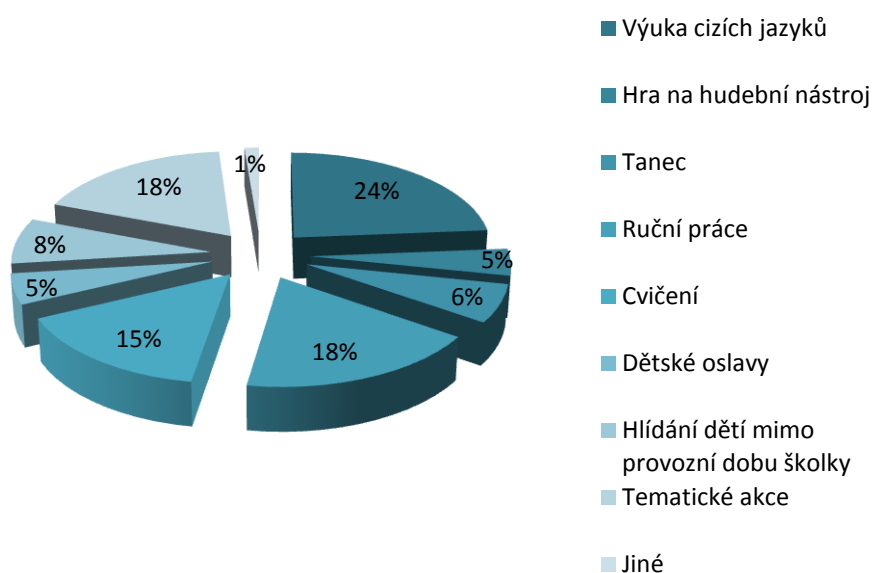


Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Obrázek č. 11: Jaké služby byste v mateřské škole využil/a?

Při odpovídání na tuto otázku mohli respondenti vybírat více odpovědí zároveň. Největší zájem je o výuku cizích jazyků, který projevilo 37 respondentů (24 %), poté o ruční práce a tematické akce, ty zvolilo celkem 28 dotazovaných (18 %). 24 respondentů (15 %) by uvítalo v mateřské škole cvičení. Hlídní dětí by využilo 12 dotazovaných (8 %), tanec 10 respondentů (6 %), shodný počet respondentů, a to 7 (5 %), by využilo dětské oslavy a hru na hudební nástroj. Pouze 2 dotazovaní (1 %) uvedli jinou odpověď, a to plavání.

Graf č. 11: Služby



Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Z uvedených odpovědí je viditelný zájem respondentů o soukromé mateřské školy. Zároveň je prokázána nedostatečná nabídka volných míst v současných mateřských školách, neboť 42 % respondentů neuspělo se žádostí o umístění dítěte do mateřské školy z důvodu naplnění kapacity. Více než 50 % dotazovaných má děti ve věku do 6 let. Tito respondenti představují potencionální zákazníky ŠKOLIČKY U ŽIRAFKY, s. r. o., a to také z hlediska bydliště, neboť většina respondentů bydlí v Plzni a blízkém okolí. Významným faktorem při jejich rozhodování je kvalita nabízených služeb a výuka cizích jazyků, z tohoto důvodu se chce ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. zaměřovat na výuku cizích jazyků. Zároveň chce do zlepšování kvality svých služeb zapojit také rodiče dětí, a to prostřednictvím společných akcí, hodnocení kvality výuky, systémem požadavků a připomínek apod. Dle uvedeného vzdělání lze očekávat trvalý příjem respondentů a zároveň je možné odhadnout jeho výši, přičemž za školné je převážná část dotazovaných ochotna platit maximálně 7 000 Kč měsíčně. Tomuto kritériu se snaží ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. vyhovět školným ve výši 7 000 Kč. Největší zájem z nabízených služeb projeví respondenti o již zmiňovanou výuku cizích jazyků, dále o ruční práce, tematické akce a další.

Seznam veřejných mateřských škol v Plzni - městě

Benešova ZŠ a MŠ Plzeň	22. MŠ Plzeň	60. MŠ Plzeň
MŠ Chrást	23. MŠ Plzeň	61. MŠ Plzeň
MŠ Kyšice	24. MŠ Plzeň	63. MŠ Plzeň
MŠ Losiná	25. MŠ Plzeň	7. MŠ Plzeň
MŠ Nezvěstice	27. MŠ Plzeň	7. ZŠ a MŠ Plzeň
MŠ Starý Plzenec	29. MŠ Plzeň	70. MŠ Plzeň
MŠ Štáhlavy	31. MŠ Plzeň	80. MŠ Plzeň
MŠ Tymákov	32. MŠ Plzeň	81. MŠ Plzeň
Rodinné centrum Dráček, o. s.	33. MŠ Plzeň	87. MŠ Plzeň
Středisko křesťanské pomoci	37. MŠ Plzeň	89. MŠ Plzeň
Tyršova ZŠ a MŠ Plzeň	38. MŠ Plzeň	90. MŠ Plzeň
ZŠ a MŠ Chválenice	44. MŠ Plzeň	91. MŠ Plzeň
ZŠ a MŠ Plzeň-Božkov	46. MŠ Plzeň	51. MŠ Plzeň
ZŠ a MŠ při FN Plzeň	49. MŠ Plzeň	64. MŠ Plzeň
ZŠ a MŠ Starý Plzenec	5. MŠ Plzeň	78. MŠ Plzeň
16. MŠ Plzeň	50. MŠ Plzeň	57. MŠ Plzeň
16. ZŠ a MŠ Plzeň	54. MŠ Plzeň	6. MŠ Plzeň
17. MŠ Plzeň	55. MŠ Plzeň	2. MŠ Plzeň
17. ZŠ a MŠ Plzeň	56. MŠ Plzeň	21. MŠ Plzeň

Zdroj: Firmy, 2012

Předběžná kalkulace ceny pro měsíční celodenní docházku

Položka	Náklady celkem v Kč	Náklady na kalkulační jednici v Kč
Přímé mzdy	40 200	2 010
Správní režie	56 764	2 839
- mzdy	22 780	1 139
- nájemné	17 570	879
- energie	4 000	200
- úklid	400	20
- praní lůžkovin	1 200	60
- splátky úvěru včetně úroků	5 871	294
- vedení účtu	100	5
- mobil, internet	845	42
- pojištění	836	42
- odpisy	3 162	158
Odbytová režie	349	17
Vlastní náklady výkonu	97 313	4 866
Zisk	42 687	2 134
Cena	140 000	7 000

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Přímé mzdy zahrnují mzdové náklady 2 pedagožek. **Správní režie** je tvořena mzdou ředitelky, nájemným, energiemi, náklady na úklid, praní lůžkovin, splátkami úvěru, poplatky (vedení účtu), odpisy a pojištěním. **Odbytová režie** zahrnuje marketingové náklady.

Cena je stanovena tak, aby pokryla vlastní náklady výkonu a zároveň ponechala prostor pro zisk společnosti či rezervu pro případ neúplného využití kapacity.

Mzdové náklady zaměstnanců zaměstnaných na trvalý pracovní poměr

	Učitelka 1	Učitelka 2	Ředitelka
Hrubá mzda	15 000 Kč	15 000 Kč	17 000 Kč
Zdravotní pojištění hrazené zaměstnancem 4,5 %	675 Kč	675 Kč	765 Kč
Sociální pojištění hrazené zaměstnancem 6,5 %	975 Kč	975 Kč	1 105 Kč
- důchodové pojištění 6,5 %	975 Kč	975 Kč	1 105 Kč
Zdravotní pojištění hrazené zaměstnavatelem 9 %	1 350 Kč	1 350 Kč	1 530 Kč
Sociální pojištění hrazené zaměstnavatelem 25 %	3 750 Kč	3 750 Kč	4 250 Kč
- nemocenské pojištění 2,3 %	345 Kč	345 Kč	391 Kč
- důchodové pojištění 21,5 %	3 225 Kč	3 225 Kč	3 655 Kč
- příspěvek na státní politiku zaměstnanosti 1,2 %	180 Kč	180 Kč	204 Kč
Základ daně	20 100 Kč	20 100 Kč	22 800 Kč
Měsíční záloha na daň před uplatněním slev	3 015 Kč	3 015 Kč	3 420 Kč
Měsíční záloha po uplatnění slev	945 Kč	945 Kč	1 350 Kč
- sleva na poplatníka	2 070 Kč	2 070 Kč	2 070 Kč
Čistá mzda	12 405 Kč	12 405 Kč	13 780 Kč
Měsíční mzdové náklady	20 100 Kč	20 100 Kč	22 780 Kč
ROČNÍ MZDOVÉ NÁKLADY (včetně ZP a SP hrazeného zaměstnavatelem)	755 760 Kč		

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Mzdové náklady zaměstnanců zaměstnaných na DPP v roce 2013

Zaměstnanec	Odměna za hodinu	Měsíční odměna	Záloha na daň	Záloha na daň po slevách	Čistá měsíční odměna
Lektorka jazyků	250 Kč/h	3 000 Kč	450 Kč	0 Kč	3 000 Kč
Cvičitelka 1	150 Kč/h	600 Kč	90 Kč	0 Kč	600 Kč
Cvičitelka 2	150 Kč/h	600 Kč	90 Kč	0 Kč	600 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 1	80 Kč/h	1 280 Kč	195 Kč	0 Kč	1 280 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 2	80 Kč/h	1 280 Kč	195 Kč	0 Kč	1 280 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 2	80 Kč/h	1 280 Kč	195 Kč	0 Kč	1 280 Kč
ROČNÍ MZDOVÉ NÁKLADY	48 240 Kč				

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Mzdové náklady zaměstnanců zaměstnaných na DPP v roce 2014

Zaměstnanec	Odměna za hodinu	Měsíční odměna	Záloha na daň	Záloha na daň po slevách	Čistá měsíční odměna
Lektorka jazyků	250 Kč/h	6 000 Kč	900 Kč	0 Kč	6 000 Kč
Cvičitelka 1	150 Kč/h	600 Kč	90 Kč	0 Kč	600 Kč
Cvičitelka 2	150 Kč/h	600 Kč	90 Kč	0 Kč	600 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 1	80 Kč/h	1 600 Kč	240 Kč	0 Kč	1 600 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 2	80 Kč/h	1 600 Kč	240 Kč	0 Kč	1 600 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 2	80 Kč/h	1 600 Kč	240 Kč	0 Kč	1 600 Kč
ROČNÍ MZDOVÉ NÁKLADY	144 000 Kč				

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Pozn.: Výše uvedené výpočty byly provedeny dle legislativy platné v roce 2012.

Mzdové náklady zaměstnanců zaměstnaných na DPP v roce 2015

Zaměstnanec	Odměna za hodinu	Měsíční odměna	Záloha na daň	Záloha na daň po slevách	Čistá měsíční odměna
Lektorka jazyků	250 Kč/h	6 000 Kč	900 Kč	0 Kč	6 000 Kč
Cvičitelka 1	150 Kč/h	600 Kč	90 Kč	0 Kč	600 Kč
Cvičitelka 2	150 Kč/h	600 Kč	90 Kč	0 Kč	600 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 1	80 Kč/h	1 920 Kč	300 Kč	0 Kč	1 920 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 2	80 Kč/h	1 920 Kč	300 Kč	0 Kč	1 920 Kč
Studentka Pedagogické fakulty ZČU v Plzni 2	80 Kč/h	1 920 Kč	30 Kč	0 Kč	1 920 Kč
ROČNÍ MZDOVÉ NÁKLADY		155 520 Kč			

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Odpisový plán

Účetní odpisy

Společnost si pořídí nábytek za 85 000 Kč. Doba jeho použitelnosti byla stanovena na 60 měsíců (5 let).

ODPISOVÝ PLÁN - NÁBYTEK			
Měsíc	Odpis v Kč	Oprávky v Kč	Zůstatková cena v Kč
1	1417	1417	83583
2	1417	2834	82166
3	1417	4251	80749
4	1417	5668	79332
5	1417	7085	77915
6	1417	8502	76498
7	1417	9919	75081
8	1417	11336	73664
9	1417	12753	72247
10	1417	14170	70830
11	1417	15587	69413
12	1417	17004	67996
13	1417	18421	66579
14	1417	19838	65162
15	1417	21255	63745
16	1417	22672	62328
17	1417	24089	60911
18	1417	25506	59494
19	1417	26923	58077
20	1417	28340	56660
21	1417	29757	55243
22	1417	31174	53826
23	1417	32591	52409
24	1417	34008	50992
25	1417	35425	49575
26	1417	36842	48158
27	1417	38259	46741
28	1417	39676	45324
29	1417	41093	43907
30	1417	42510	42490
31	1417	43927	41073
32	1417	45344	39656
33	1417	46761	38239
34	1417	48178	36822
35	1417	49595	35405
36	1417	51012	33988
37	1417	52429	32571
38	1417	53846	31154
39	1417	55263	29737
40	1417	56680	28320
41	1417	58097	26903
42	1417	59514	25486
43	1417	60931	24069
44	1417	62348	22652
45	1417	63765	21235
46	1417	65182	19818
47	1417	66599	18401

Měsíc	Odpis v Kč	Oprávky v Kč	Zůstatková cena v Kč
48	1417	68016	16984
49	1417	69433	15567
50	1417	70850	14150
51	1417	72267	12733
52	1417	73684	11316
53	1417	75101	9899
54	1417	76518	8482
55	1417	77935	7065
56	1417	79352	5648
57	1417	80769	4231
58	1417	82186	2814
59	1417	83603	1397
60	1397	85000	0

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Zřizovací výdaje ve výši 104 690 Kč budou odepisovány po dobu 60 měsíců.

ODPISOVÝ PLÁN - ZŘIZOVACÍ VÝDAJE			
Měsíc	Odpis v Kč	Oprávký v Kč	Zůstatková cena v Kč
1	1745	1745	102945
2	1745	3490	101200
3	1745	5235	99455
4	1745	6980	97710
5	1745	8725	95965
6	1745	10470	94220
7	1745	12215	92475
8	1745	13960	90730
9	1745	15705	88985
10	1745	17450	87240
11	1745	19195	85495
12	1745	20940	83750
13	1745	22685	82005
14	1745	24430	80260
15	1745	26175	78515
16	1745	27920	76770
17	1745	29665	75025
18	1745	31410	73280
19	1745	33155	71535
20	1745	34900	69790
21	1745	36645	68045
22	1745	38390	66300
23	1745	40135	64555
24	1745	41880	62810
25	1745	43625	61065
26	1745	45370	59320
27	1745	47115	57575
28	1745	48860	55830
29	1745	50605	54085
30	1745	52350	52340
31	1745	54095	50595
32	1745	55840	48850
33	1745	57585	47105
34	1745	59330	45360
35	1745	61075	43615
36	1745	62820	41870
37	1745	64565	40125
38	1745	66310	38380
39	1745	68055	36635
40	1745	69800	34890
41	1745	71545	33145
42	1745	73290	31400
43	1745	75035	29655
44	1745	76780	27910
45	1745	78525	26165
46	1745	80270	24420
47	1745	82015	22675
48	1745	83760	20930
49	1745	85505	19185
50	1745	87250	17440
51	1745	88995	15695
52	1745	90740	13950

Měsíc	Odpis v Kč	Oprávky v Kč	Zůstatková cena v Kč
53	1745	92485	12205
54	1745	94230	10460
55	1745	95975	8715
56	1745	97720	6970
57	1745	99465	5225
58	1745	101210	3480
59	1745	102955	1735
60	1735	104690	0

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Daňové odpisy

Soubor nábytku v pořizovací ceně 85 000 Kč bude zařazen do druhé odpisové skupiny. Doba odepisování v letech činí 5 let. Nábytek bude odepisován rovnoměrně.

Nábytek

Odpis v 1. roce	9 350 Kč
Odpis ve 2. roce	18 913 Kč
Odpis ve 3. roce	18 913 Kč
Odpis ve 4. roce	18 913 Kč
Odpis v 5. roce	18 911 Kč
Celkem	85 000 Kč

Zřizovací výdaje ve výši 104 690 Kč budou odepisovány rovnoměrně po dobu 60 měsíců.

Zřizovací nábytek

Odpis v 1. roce	20 938 Kč
Odpis ve 2. roce	20 938 Kč
Odpis ve 3. roce	20 938 Kč
Odpis ve 4. roce	20 938 Kč
Odpis v 5. roce	20 938 Kč
Celkem	104 690 Kč

Splátkový kalendář

Měsíc	Anuita [Kč]	Úrok [Kč]	Splátka [Kč]	Zůstatek úvěru [Kč]
1	5871,06	3022,46	2848,60	497 151,40
2	5871,06	3005,24	2865,82	494 285,57
3	5871,06	2987,92	2883,15	491 402,42
4	5871,06	2970,49	2900,58	488 501,85
5	5871,06	2952,95	2918,11	485 583,74
6	5871,06	2935,31	2935,75	482 647,99
7	5871,06	2917,57	2953,50	479 694,49
8	5871,06	2899,71	2971,35	476 723,14
9	5871,06	2881,75	2989,31	473 733,83
10	5871,06	2863,68	3007,38	470 726,45
11	5871,06	2845,50	3025,56	467 700,89
12	5871,06	2827,21	3043,85	464 657,04
13	5871,06	2808,81	3062,25	461 594,79
14	5871,06	2790,30	3080,76	458 514,03
15	5871,06	2771,68	3099,38	455 414,64
16	5871,06	2752,94	3118,12	452 296,52
17	5871,06	2734,10	3136,97	449 159,55
18	5871,06	2715,13	3155,93	446 003,62
19	5871,06	2696,06	3175,01	442 828,61
20	5871,06	2676,86	3194,20	439 634,41
21	5871,06	2657,55	3213,51	436 420,90
22	5871,06	2638,13	3232,94	433 187,97
23	5871,06	2618,59	3252,48	429 935,49
24	5871,06	2598,93	3272,14	426 663,35
25	5871,06	2579,15	3291,92	423 371,43
26	5871,06	2559,25	3311,82	420 059,61
27	5871,06	2539,23	3331,84	416 727,78
28	5871,06	2519,09	3351,98	413 375,80
29	5871,06	2498,82	3372,24	410 003,56
30	5871,06	2478,44	3392,63	406 610,93
31	5871,06	2457,93	3413,13	403 197,80
32	5871,06	2437,30	3433,77	399 764,03
33	5871,06	2416,54	3454,52	396 309,51
34	5871,06	2395,66	3475,41	392 834,10
35	5871,06	2374,65	3496,41	389 337,69
36	5871,06	2353,51	3517,55	385 820,14
37	5871,06	2332,25	3538,81	382 281,33
38	5871,06	2310,86	3560,20	378 721,12
39	5871,06	2289,34	3581,73	375 139,39
40	5871,06	2267,69	3603,38	371 536,02
41	5871,06	2245,91	3625,16	367 910,86
42	5871,06	2223,99	3647,07	364 263,79
43	5871,06	2201,95	3669,12	360 594,67
44	5871,06	2179,77	3691,30	356 903,37
45	5871,06	2157,45	3713,61	353 189,76
46	5871,06	2135,00	3736,06	349 453,70
47	5871,06	2112,42	3758,64	345 695,05
48	5871,06	2089,70	3781,37	341 913,68
49	5871,06	2066,84	3804,22	338 109,46
50	5871,06	2043,84	3827,22	334 282,24
51	5871,06	2020,71	3850,36	330 431,89
52	5871,06	1997,43	3873,63	326 558,26
53	5871,06	1974,02	3897,05	322 661,21
54	5871,06	1950,46	3920,60	318 740,61

PŘÍLOHA L

Měsíc	Anuita [Kč]	Úrok [Kč]	Splátka [Kč]	Zůstatek úvěru [Kč]
55	5871,06	1926,76	3944,30	314 796,30
56	5871,06	1902,92	3968,15	310 828,16
57	5871,06	1878,93	3992,13	306 836,02
58	5871,06	1854,80	4016,27	302 819,76
59	5871,06	1830,52	4040,54	298 779,22
60	5871,06	1806,10	4064,97	294 714,25
61	5871,06	1781,52	4089,54	290 624,71
62	5871,06	1756,80	4114,26	286 510,45
63	5871,06	1731,93	4139,13	282 371,31
64	5871,06	1706,91	4164,15	278 207,16
65	5871,06	1681,74	4189,32	274 017,84
66	5871,06	1656,42	4214,65	269 803,19
67	5871,06	1630,94	4240,13	265 563,06
68	5871,06	1605,31	4265,76	261 297,31
69	5871,06	1579,52	4291,54	257 005,76
70	5871,06	1553,58	4317,49	252 688,28
71	5871,06	1527,48	4343,58	248 344,69
72	5871,06	1501,22	4369,84	243 974,85
73	5871,06	1474,81	4396,26	239 578,60
74	5871,06	1448,23	4422,83	235 155,76
75	5871,06	1421,50	4449,57	230 706,20
76	5871,06	1394,60	4476,46	226 229,73
77	5871,06	1367,54	4503,52	221 726,21
78	5871,06	1340,32	4530,75	217 195,46
79	5871,06	1312,93	4558,14	212 637,33
80	5871,06	1285,38	4585,69	208 051,64
81	5871,06	1257,66	4613,41	203 438,23
82	5871,06	1229,77	4641,30	198 796,93
83	5871,06	1201,71	4669,35	194 127,58
84	5871,06	1173,49	4697,58	189 430,00
85	5871,06	1145,09	4725,98	184 704,03
86	5871,06	1116,52	4754,54	179 949,48
87	5871,06	1087,78	4783,28	175 166,20
88	5871,06	1058,87	4812,20	170 354,00
89	5871,06	1029,78	4841,29	165 512,71
90	5871,06	1000,51	4870,55	160 642,16
91	5871,06	971,07	4900,00	155 742,16
92	5871,06	941,45	4929,62	150 812,55
93	5871,06	911,65	4959,41	145 853,13
94	5871,06	881,67	4989,39	140 863,74
95	5871,06	851,51	5019,55	135 844,19
96	5871,06	821,17	5049,90	130 794,29
97	5871,06	790,64	5080,42	125 713,87
98	5871,06	759,93	5111,13	120 602,73
99	5871,06	729,03	5142,03	115 460,70
100	5871,06	697,95	5173,11	110 287,59
101	5871,06	666,68	5204,38	105 083,20
102	5871,06	635,22	5235,84	99 847,36
103	5871,06	603,57	5267,50	94 579,86
104	5871,06	571,73	5299,34	89 280,53
105	5871,06	539,69	5331,37	83 949,16
106	5871,06	507,47	5363,60	78 585,56
107	5871,06	475,04	5396,02	73 189,54
108	5871,06	442,42	5428,64	67 760,90
109	5871,06	409,61	5461,46	62 299,44
110	5871,06	376,60	5494,47	56 804,97
111	5871,06	343,38	5527,68	51 277,29

PŘÍLOHA L

Měsíc	Anuita [Kč]	Úrok [Kč]	Splátka [Kč]	Zůstatek úvěru [Kč]
112	5871,06	309,97	5561,10	45 716,19
113	5871,06	276,35	5594,71	40 121,48
114	5871,06	242,53	5628,53	34 492,95
115	5871,06	208,51	5662,56	28 830,39
116	5871,06	174,28	5696,79	23 133,60
117	5871,06	139,84	5731,22	17 402,38
118	5871,06	105,20	5765,87	11 636,51
119	5871,06	70,34	5800,72	5 835,79
120	5871,06	35,28	5835,79	0,00

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Počáteční výdaje

Ceny v následující tabulce jsou stanoveny dle ceníků jednotlivých dodavatelů.

Položka	Cena
Správní, notářské poplatky a jiné poplatky	14 980 Kč
- notářský zápis	2 300 Kč
- živnostenské oprávnění	1 000 Kč
- výpis z rejstříku trestů, katastru nemovitostí, živnostenského rejstříku	500 Kč
- úřední ověření podpisů	180 Kč
- zápis do obchodního rejstříku	6 000 Kč
- ostatní poplatky	5 000 Kč
Stavební úpravy	64 800 Kč
Vybavení	203 361 Kč
- nábytek	85 000 Kč
- umyvadla, zrcadla, sprchový kout, dětské mísy, toaleta pro personál, mísící baterie	14 700 Kč
- nádobí, příbory	7 369 Kč
- mikrovlnná trouba	1 390 Kč
- multifunkční zařízení (scanner, tiskárna, kopírka)	833 Kč
- hračky	30 000 Kč
- didaktické pomůcky, tělovýchovné pomůcky	25 000 Kč
- drobné položky (nástěnky, dávkovače mýdla, kancelářský materiál, uklízení prostředky, odpadkové koše, lékárnička, cartridge apod.)	6 500 Kč
- lůžkoviny, povlečení, utěrky	22 040 Kč
- CD přehrávač	529 Kč
- notebook	10 000 Kč
Čtvrtletní nájemné + poplatek	64 710 Kč
Kauce	25 000 Kč
CELKEM	372 851 Kč

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

**Předpokládané příjmy a výdaje v prvních třech letech podnikání – pesimistická
a optimistická varianta**

Předpokládané příjmy

Rok	2013		2014		2015	
	Pesimistická varianta	Optimistická varianta	Pesimistická varianta	Optimistická varianta	Pesimistická varianta	Optimistická varianta
Peněžitý vklad	350 000 Kč	350 000 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč
Bankovní úvěr	500 000 Kč	500 000 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč
Školné	482 400 Kč	943 200 Kč	1 005 600 Kč	1 466 400 Kč	1 528 800 Kč	1 615 200 Kč
Stravné	121 200 Kč	234 000 Kč	247 200 Kč	360 000 Kč	373 200 Kč	406 800 Kč
Jazykové kurzy	129 600 Kč	129 600 Kč	345 600 Kč	345 600 Kč	432 000 Kč	432 000 Kč
Dětské cvičení	20 160 Kč	20 160 Kč	48 960 Kč	48 960 Kč	57 600 Kč	57 600 Kč
Hlídaní dětí	31 680 Kč	31 680 Kč	79 200 Kč	79 200 Kč	95 040 Kč	95 040 Kč
Narozeninové oslavy	16 500 Kč	16 500 Kč	22 000 Kč	22 000 Kč	27 500 Kč	27 500 Kč
Připsané úroky	181 Kč	489 Kč	920 Kč	712 Kč	1 395 Kč	1 455 Kč
PŘÍJMY CELKEM	1 651 721 Kč	2 225 629 Kč	1 749 480 Kč	2 322 872 Kč	2 515 535 Kč	2 635 595 Kč

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Předpokládané výdaje

Rok	2013		2014		2015	
	Pesimistická varianta	Optimistická varianta	Optimistická varianta	Pesimistická varianta	Optimistická varianta	Pesimistická varianta
Počáteční výdaje	372 851 Kč	372 851 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč	0 Kč
Nájemné	210 840 Kč	210 840 Kč	210 840 Kč	210 840 Kč	210 840 Kč	210 840 Kč
Energie, vodné, stočné, topení	48 000 Kč	48 000 Kč	48 000 Kč	48 000 Kč	48 000 Kč	48 000 Kč
Mzdy včetně ZP a SP	804 000 Kč	804 000 Kč	899 760 Kč	899 760 Kč	911 280 Kč	911 280 Kč
Internet, telefon	10 140 Kč	10 140 Kč	10 140 Kč	10 140 Kč	10 140 Kč	10 140 Kč
Vedení účtu	1 200 Kč	1 200 Kč	1 200 Kč	1 200 Kč	1 200 Kč	1 200 Kč
Splátky úvěru včetně úroků	70 452 Kč	70 452 Kč	70 452 Kč	70 452 Kč	70 452 Kč	70 452 Kč
Pojištění	10 036 Kč	10 036 Kč	10 232 Kč	10 232 Kč	10 280 Kč	10 280 Kč
Marketing	14 181 Kč	14 181 Kč	14 682 Kč	14 682 Kč	14 682 Kč	14 682 Kč
Úklid prostor	4 800 Kč	4 800 Kč	4 800 Kč	4 800 Kč	4 800 Kč	4 800 Kč
Dětské oslavy	8 250 Kč	8 250 Kč	11 000 Kč	11 000 Kč	13 750 Kč	13 750 Kč
Kancelářské potřeby	2 400 Kč	2 400 Kč	2 400 Kč	2 400 Kč	2 400 Kč	2 400 Kč
Obědy, svačiny	99 840 Kč	192 960 Kč	204 000 Kč	297 120 Kč	308 160 Kč	335 040 Kč
Praní ložního prádla	4 320 Kč	8 640 Kč	9 360 Kč	13 680 Kč	14 400 Kč	14 400 Kč
VÝDAJE CELKEM	1 661 310 Kč	1 758 750 Kč	1 496 866 Kč	1 594 306 Kč	1 620 384 Kč	1 647 264 Kč

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Pesimistická varianta – rok 2013

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	660 310	368 220	338 873	309 523	214 759	185 397	156 032	84 830	79 032	73 233	2 023	-3 783
Příjmy	50 337	50 334	50 331	50 321	50 319	50 316	83 298	83 298	83 297	83 290	83 290	83 290
školné	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200	40 200
stravné	10 100	10 100	10 100	10 100	10 100	10 100	10 100	10 100	10 100	10 100	10 100	10 100
jazykové kurzy	0	0	0	0	0	0	21 600	21 600	21 600	21 600	21 600	21 600
dětské cvičení	0	0	0	0	0	0	3 360	3 360	3 360	3 360	3 360	3 360
hlídání dětí	0	0	0	0	0	0	5 280	5 280	5 280	5 280	5 280	5 280
organizace oslav	0	0	0	0	0	0	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	37	34	31	21	19	16	8	8	7	0	0	0
Výdaje	342 427	79 681	79 681	145 085	79 681	79 681	154 500	89 096	89 096	154 500	89 096	89 096
počáteční výdaje	183 161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	62 980	62 980	62 980	62 980	62 980	62 980	71 020	71 020	71 020	71 020	71 020	71 020
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	8 320	8 320	8 320	8 320	8 320	8 320	8 320	8 320	8 320	8 320	8 320	8 320
marketing	14 181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 299	605	605	1 299	605	605	1 299	605	605	1 299	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360	360
náklady dětské oslavy	0	0	0	0	0	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	-292 090	-29 347	-29 350	-94 764	-29 362	-29 365	-71 202	-5 798	-5 799	-71 210	-5 806	-5 806
Stav na konci	368 220	338 873	309 523	214 759	185 397	156 032	84 830	79 032	73 233	2 023	-3 783	-9 589

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Reálná varianta – rok 2013

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	660 310	388 062	378 559	369 055	294 139	284 626	275 112	223 764	237 822	251 881	200 531	214 586
Příjmy	74 239	74 238	74 237	74 229	74 228	74 227	107 212	107 214	107 215	107 210	107 211	107 213
školné	59 400	59 400	59 400	59 400	59 400	59 400	59 400	59 400	59 400	59 400	59 400	59 400
stravné	14 800	14 800	14 800	14 800	14 800	14 800	14 800	14 800	14 800	14 800	14 800	14 800
jazykové kurzy	0	0	0	0	0	0	21 600	21 600	21 600	21 600	21 600	21 600
dětské cvičení	0	0	0	0	0	0	3 360	3 360	3 360	3 360	3 360	3 360
hlídání dětí	0	0	0	0	0	0	5 280	5 280	5 280	5 280	5 280	5 280
organizace oslav	0	0	0	0	0	0	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	39	38	37	29	28	27	22	24	25	20	21	23
Výdaje	346 487	83 741	83 741	149 145	83 741	83 741	158 560	93 156	93 156	158 560	93 156	93 156
počáteční výdaje	183 161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	62 980	62 980	62 980	62 980	62 980	62 980	71 020	71 020	71 020	71 020	71 020	71 020
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	12 200	12 200	12 200	12 200	12 200	12 200	12 200	12 200	12 200	12 200	12 200	12 200
marketing	14 181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 299	605	605	1 299	605	605	1 299	605	605	1 299	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540
náklady dětské oslavy	0	0	0	0	0	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	-272 248	-9 503	-9 504	-74 916	-9 513	-9 514	-51 348	14 058	14 059	-51 350	14 055	14 057
Stav na konci	388 062	378 559	369 055	294 139	284 626	275 112	223 764	237 822	251 881	200 531	214 586	228 643

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Optimistická varianta – rok 2013

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	660 310	407 904	418 245	428 587	373 519	383 856	394 194	362 700	396 614	430 531	399 041	432 958
Příjmy	98 141	98 142	98 143	98 137	98 138	98 139	131 126	131 130	131 133	131 130	131 133	131 137
školné	78 600	78 600	78 600	78 600	78 600	78 600	78 600	78 600	78 600	78 600	78 600	78 600
stravné	19 500	19 500	19 500	19 500	19 500	19 500	19 500	19 500	19 500	19 500	19 500	19 500
jazykové kurzy	0	0	0	0	0	0	21 600	21 600	21 600	21 600	21 600	21 600
dětské cvičení	0	0	0	0	0	0	3 360	3 360	3 360	3 360	3 360	3 360
hlídání dětí	0	0	0	0	0	0	5 280	5 280	5 280	5 280	5 280	5 280
organizace oslav	0	0	0	0	0	0	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	41	42	43	37	38	39	36	40	43	40	43	47
Výdaje	350 547	87 801	87 801	153 205	87 801	87 801	162 620	97 216	97 216	162 620	97 216	97 216
počáteční výdaje	183 161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	62 980	62 980	62 980	62 980	62 980	62 980	71 020	71 020	71 020	71 020	71 020	71 020
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	16 080	16 080	16 080	16 080	16 080	16 080	16 080	16 080	16 080	16 080	16 080	16 080
marketing	14 181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 299	605	605	1 299	605	605	1 299	605	605	1 299	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720	720
náklady dětské oslavy	0	0	0	0	0	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	-252 406	10 341	10 342	-55 068	10 337	10 338	-31 494	33 914	33 917	-31 490	33 917	33 921
Stav na konci	407 904	418 245	428 587	373 519	383 856	394 194	362 700	396 614	430 531	399 041	432 958	466 879

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Pesimistická varianta – rok 2014

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	228 643	191 669	234 835	279 380	257 095	301 642	344 819	323 916	368 470	413 028	392 131	436 692
Příjmy	143 942	143 947	146 701	143 949	146 703	143 958	146 706	146 710	146 714	146 712	146 717	146 721
školné	83 800	83 800	83 800	83 800	83 800	83 800	83 800	83 800	83 800	83 800	83 800	83 800
stravné	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600	20 600
jazykové kurzy	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800
dětské cvičení	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080
hlídání dětí	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600
organizace oslav	0	0	2 750	0	2 750	0	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	62	67	71	69	73	78	76	80	84	82	87	91
Výdaje	180 916	100 781	102 156	166 234	102 156	100 781	167 609	102 156	102 156	167 609	102 156	102 156
počáteční výdaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000	17 000
marketing	14 682	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 348	605	605	1 348	605	605	1 348	605	605	1 348	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	780	780	780	780	780	780	780	780	780	780	780	780
náklady dětské oslavy	0	0	1 375	0	1 375	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	-36 974	43 166	44 545	-22 285	44 547	43 177	-20 903	44 554	44 558	-20 897	44 561	44 565
Stav na konci	191 669	234 835	279 380	257 095	301 642	344 819	323 916	368 470	413 028	392 131	436 692	481 257

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Reálná varianta – rok 2014

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	228 643	211 468	274 434	338 782	336 302	400 656	463 641	462 548	526 915	591 288	590 208	654 587
Příjmy	167 801	167 807	170 564	167 814	170 570	167 826	170 576	170 583	170 589	170 589	170 595	170 602
školné	103 000	103 000	103 000	103 000	103 000	103 000	103 000	103 000	103 000	103 000	103 000	103 000
stravné	25 300	25 300	25 300	25 300	25 300	25 300	25 300	25 300	25 300	25 300	25 300	25 300
jazykové kurzy	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800
dětské cvičení	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080
hlídání dětí	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600
organizace oslav			2 750		2 750		2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	21	27	34	34	40	46	46	53	59	59	65	72
Výdaje	184 976	104 841	106 216	170 294	106 216	104 841	171 669	106 216	106 216	171 669	106 216	106 216
počáteční výdaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	20 880	20 880	20 880	20 880	20 880	20 880	20 880	20 880	20 880	20 880	20 880	20 880
marketing	14 682	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 348	605	605	1 348	605	605	1 348	605	605	1 348	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	960	960	960	960	960	960	960	960	960	960	960	960
náklady dětské oslavy	0	0	1 375	0	1 375	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	-17 175	62 966	64 348	-2 480	64 354	62 985	-1 093	64 367	64 373	-1 080	64 379	64 386
Stav na konci	211 468	274 434	338 782	336 302	400 656	463 641	462 548	526 915	591 288	590 208	654 587	718 973

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Optimistická varianta – rok 2014

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	228 643	231 310	314 120	398 314	415 682	499 886	582 723	601 484	685 707	769 938	788 718	872 959
Příjmy	191 703	191 711	194 470	191 722	194 480	191 738	194 490	194 499	194 507	194 509	194 517	194 526
školné	122 200	122 200	122 200	122 200	122 200	122 200	122 200	122 200	122 200	122 200	122 200	122 200
stravné	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
jazykové kurzy	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800	28 800
dětské cvičení	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080	4 080
hlídání dětí	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600
organizace oslav	0	0	2 750	0	2 750	0	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	23	31	40	42	50	58	60	69	77	79	87	96
Výdaje	189 036	108 901	110 276	174 354	110 276	108 901	175 729	110 276	110 276	175 729	110 276	110 276
počáteční výdaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980	74 980
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	24 760	24 760	24 760	24 760	24 760	24 760	24 760	24 760	24 760	24 760	24 760	24 760
marketing	14 682	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 348	605	605	1 348	605	605	1 348	605	605	1 348	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	1 140	1 140	1 140	1 140	1 140	1 140	1 140	1 140	1 140	1 140	1 140	1 140
náklady dětské oslavy	0	0	1 375	0	1 375	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	2 667	82 810	84 194	17 368	84 204	82 837	18 761	84 223	84 231	18 780	84 241	84 250
Stav na konci	231 310	314 120	398 314	415 682	499 886	582 723	601 484	685 707	769 938	788 718	872 959	957 209

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Pesimistická varianta – rok 2015

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	718 973	723 687	820 148	917 994	950 378	1 048 237	1 146 106	1 178 513	1 276 395	1 374 286	1 406 716	1 504 620
Příjmy	207 292	207 302	210 062	210 065	210 075	210 085	210 088	210 098	210 107	210 111	210 120	210 130
školné	127 400	127 400	127 400	127 400	127 400	127 400	127 400	127 400	127 400	127 400	127 400	127 400
stravné	31 100	31 100	31 100	31 100	31 100	31 100	31 100	31 100	31 100	31 100	31 100	31 100
jazykové kurzy	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
dětské cvičení	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800
hlídání dětí	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920
organizace oslav	0	0	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	72	82	92	95	105	115	118	128	137	141	150	160
Výdaje	202 578	110 841	112 216	177 681	112 216	112 216	177 681	112 216	112 216	177 681	112 216	112 216
počáteční výdaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	25 680	25 680	25 680	25 680	25 680	25 680	25 680	25 680	25 680	25 680	25 680	25 680
marketing	14 682	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 360	605	605	1 360	605	605	1 360	605	605	1 360	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
náklady dětské oslavy	0	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
Daň z příjmů	11 590	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	4 714	96 461	97 846	32 384	97 859	97 869	32 407	97 882	97 891	32 430	97 904	97 914
Stav na konci	723 687	820 148	917 994	950 378	1 048 237	1 146 106	1 178 513	1 276 395	1 374 286	1 406 716	1 504 620	1 602 534

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Reálná varianta – rok 2015

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	718 973	727 568	827 910	929 637	965 904	1 067 645	1 169 396	1 205 685	1 307 450	1 409 225	1 445 538	1 547 327
Příjmy	212 293	212 303	215 063	215 068	215 077	215 087	215 090	215 101	215 111	215 114	215 125	215 135
školné	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000	131 000
stravné	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500
jazykové kurzy	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
dětské cvičení	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800
hlídání dětí	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920
organizace oslav	0	0	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	73	83	93	98	107	117	120	131	141	144	155	165
Výdaje	203 698	111 961	113 336	178 801	113 336	113 336	178 801	113 336	113 336	178 801	113 336	113 336
počáteční výdaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	26 800	26 800	26 800	26 800	26 800	26 800	26 800	26 800	26 800	26 800	26 800	26 800
marketing	14 682	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 360	605	605	1 360	605	605	1 360	605	605	1 360	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
náklady dětské oslavy	0	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
Daň z příjmů	11 590	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	8 595	100 342	101 727	36 267	101 741	101 751	36 289	101 765	101 775	36 313	101 789	101 799
Stav na konci	727 568	827 910	929 637	965 904	1 067 645	1 169 396	1 205 685	1 307 450	1 409 225	1 445 538	1 547 327	1 649 126

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz cash flow v Kč: Optimistická varianta – rok 2015

Měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Stav na začátku	718 973	731 448	835 671	941 279	981 426	1 087 049	1 192 682	1 232 854	1 338 502	1 444 160	1 484 357	1 590 030
Příjmy	217 293	217 304	220 064	220 068	220 079	220 089	220 093	220 104	220 114	220 118	220 129	220 140
školné	134 600	134 600	134 600	134 600	134 600	134 600	134 600	134 600	134 600	134 600	134 600	134 600
stravné	33 900	33 900	33 900	33 900	33 900	33 900	33 900	33 900	33 900	33 900	33 900	33 900
jazykové kurzy	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000
dětské cvičení	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800
hlídání dětí	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920	7 920
organizace oslav	0	0	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750	2 750
úroky	73	84	94	98	109	119	123	134	144	148	159	170
Výdaje	204 818	113 081	114 456	179 921	114 456	114 456	179 921	114 456	114 456	179 921	114 456	114 456
počáteční výdaje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
mzdy včetně ZP a SP	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940	75 940
nájemné	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0	52 710	0	0
energie	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0	12 000	0	0
obědy, svačiny	27 920	27 920	27 920	27 920	27 920	27 920	27 920	27 920	27 920	27 920	27 920	27 920
marketing	14 682	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
pojištění	1 360	605	605	1 360	605	605	1 360	605	605	1 360	605	605
vedení účtu	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
internet, telefon	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845	845
kancelářské potřeby	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
úklid	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
praní lůžkovin	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
náklady dětské oslavy	0	0	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375	1 375
Daň z příjmů	11 590	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
splátka úvěru včetně úroků	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871	5 871
Příjmy - výdaje	12 475	104 223	105 608	40 147	105 623	105 633	40 172	105 648	105 658	40 197	105 673	105 684
Stav na konci	731 448	835 671	941 279	981 426	1 087 049	1 192 682	1 232 854	1 338 502	1 444 160	1 484 357	1 590 030	1 695 714

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2013 v Kč

– pesimistická varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	180 101	-37 944	142 157	Pasiva celkem	142 157
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-37 944	151 746	A. Vlastní kapitál	-322 500
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-20 940	83 750	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-20 940	83 750	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-17 004	67 996	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	-672 500
B. II. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-17 004	67 996	B. Cizí zdroje	464 657
C. Oběžná aktiva	-9 589	0	-9 589	B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	464 657
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	-9 589	0	-9 589	B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	464 657
C. IV. 2. Účty v bankách	-9 589	0	-9 589		

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2013 v Kč

– optimistická varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	656 569	-37 944	618 625	Pasiva celkem	618 625
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-37 944	151 746	A. Vlastní kapitál	153 968
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-20 940	83 750	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-20 940	83 750	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-17 004	67 996	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	-196 032
B. II. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-17 004	67 996	B. Cizí zdroje	464 657
C. Oběžná aktiva	466 879	0	466 879	B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	464 657
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	466 879	0	466 879	B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	464 657
C. IV. 2. Účty v bankách	466 879	0	466 879		

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2014 v Kč
– pesimistická varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	670 947	-75 888	595 059	Pasiva celkem	595 059
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-75 888	113 802	A. Vlastní kapitál	165 745
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-41 880	62 810	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-41 880	62 810	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-34 008	50 992	A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	-434 268
B. II. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-34 008	50 992	A. IV. 2. Neuhrazená ztráta minulých let	-434 268
C. Oběžná aktiva	481 257	0	481 257	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	250 013
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	481 257	0	481 257	B. Cizí zdroje	429 314
C. IV. 2. Účty v bankách	481 257	0	481 257	B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	429 314
				B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	429 314

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2014 v Kč
– reálná varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	908 663	-75 888	832 775	Pasiva celkem	832 775
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-75 888	113 802	A. Vlastní kapitál	391 871
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-41 880	62 810	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-41 880	62 810	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-34 008	50 992	A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	-434 268
B. II. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-34 008	50 992	A. IV. 2. Neuhrazená ztráta minulých let	-434 268
C. Oběžná aktiva	718 973	0	718 973	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	476 139
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	718 973	0	718 973	B. Cizí zdroje	440 904
C. IV. 2. Účty v bankách	718 973	0	718 973	B. III. Krátkodobé závazky	11 590
				B. III. 7. Stát - daňové závazky	11 590
				B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	429 314
				B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	429 314

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2014 v Kč
– optimistická varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	1 146 899	-75 888	1 071 011	Pasiva celkem	1 071 011
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-75 888	113 802	A. Vlastní kapitál	502 427
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-41 880	62 810	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-41 880	62 810	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-34 008	50 992	A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	-434 268
B. II. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-34 008	50 992	A. IV. 2. Neuhrazená ztráta minulých let	-434 268
C. Oběžná aktiva	957 209	0	957 209	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	586 695
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	957 209	0	957 209	B. Cizí zdroje	568 584
C. IV. 2. Účty v bankách	957 209	0	957 209	B. III. Krátkodobé závazky	139 270
				B. III. 7. Stát - daňové závazky	139 270
				B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	429 314
				B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	429 314

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2015 v Kč
– pesimistická varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	1 792 224	-113 832	1 678 392	Pasiva celkem	1 678 392
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-113 832	75 858	A. Vlastní kapitál	1 113 421
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-62 820	41 870	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-62 820	41 870	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-51 012	33 988	A. III. Rezervní fondy	17 500
B. II. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-51 012	33 988	A. III. 1. Zákonný rezervní fond	17 500
C. Oběžná aktiva	1 602 534	0	1 602 534	A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	24 371
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	1 602 534	0	1 602 534	A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	24 371
C. IV. 2. Účty v bankách	1 602 534	0	1 602 534	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	721 550
				B. Cizí zdroje	564 971
				B. III. Krátkodobé závazky	171 000
				B. III. 7. Stát - daňové závazky	171 000
				B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	393 971
				B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	393 971

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2015 v Kč

– reálná varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	1 838 816	-113 832	1 724 984	Pasiva celkem	1 724 984
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-113 832	75 858	A. Vlastní kapitál	1 151 273
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-62 820	41 870	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-62 820	41 870	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-51 012	33 988	A. III. Rezervní fondy	17 500
B. II. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-51 012	33 988	A. III. 1. Zákonný rezervní fond	17 500
C. Oběžná aktiva	1 649 126	0	1 649 126	A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	24 371
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	1 649 126	0	1 649 126	A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	24 371
C. IV. 2. Účty v bankách	1 649 126	0	1 649 126	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	759 402
				B. Cizí zdroje	573 711
				B. III. Krátkodobé závazky	179 740
				B. III. 7. Stát - daňové závazky	179 740
				B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	393 971
				B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	393 971

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Konečná rozvaha společnosti ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. k 31. 12. 2015 v Kč

– optimistická varianta

	Brutto	Korekce	Netto		
Aktiva celkem	1 885 404	-113 832	1 771 572	Pasiva celkem	1 771 572
B. Dlouhodobý majetek	189 690	-113 832	75 858	A. Vlastní kapitál	1 188 931
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	104 690	-62 820	41 870	A. I. Základní kapitál	350 000
B. I. 1. Zřizovací výdaje	104 690	-62 820	41 870	A. I. 1. Základní kapitál	350 000
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	85 000	-51 012	33 988	A. III. Rezervní fondy	17 500
B. II. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	85 000	-51 012	33 988	A. III. 1. Zákonný rezervní fond	17 500
C. Oběžná aktiva	1 695 714	0	1 695 714	A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	24 371
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	1 695 714	0	1 695 714	A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	24 371
C. IV. 2. Účty v bankách	1 695 714	0	1 695 714	A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	797 060
				B. Cizí zdroje	582 641
				B. III. Krátkodobé závazky	188 670
				B. III. 7. Stát - daňové závazky	188 670
				B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci	393 971
				B. IV. 1. Bankovní úvěry dlouhodobé	393 971

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Pozn.: Rezervní fond vytváří dle zákona č. 513/1991 Sb. společnost s ručením omezeným povinně ze zisku běžného účetního období po zdanění nebo z jiných vlastních zdrojů mimo čistý zisk, a to v době a výši určené ve společenské smlouvě. Rezervní fond lze vytvořit při vzniku společnosti nebo z čistého zisku vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž je čistý zisk poprvé vytvořen, a to ve výši 10 % z čistého zisku, ne však více než 5 % hodnoty základního kapitálu. Fond se doplňuje ročně o částku určenou ve společenské smlouvě či stanovách, nejméně však 5 % z čistého zisku a to až do výše určené ve společenské smlouvě či stanovách, nejméně do výše 10 % základního kapitálu. (Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění)

Výkaz zisku a ztráty ŠKOLIČKY U ŽIRAFKY, s. r. o. ve zjednodušeném rozsahu
za období 2013 – 2015 v Kč – pesimistická varianta

Položka v Kč	Rok		
	2 013	2 014	2 015
I. Tržby za prodej zboží	121 200	247 200	373 200
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	99 840	204 000	308 160
Obchodní marže	21 360	43 200	65 040
II. Výkony	680 340	1 501 360	2 140 940
B. Výkonová spotřeba	496 128	321 454	329 292
Přidaná hodnota	205 572	1 223 106	1 876 688
C. Osobní náklady	804 000	899 760	911 280
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	37 944	37 944	37 944
Provozní výsledek hospodaření	-636 372	285 402	927 464
X. Výnosové úroky	181	920	1 395
N. Nákladové úroky	35 109	35 109	35 109
O. Ostatní finanční náklady	1 200	1 200	1 200
Finanční výsledek hospodaření	-36 128	-35 389	-34 914
Daň z příjmů za běžnou činnost	0	0	171 000
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-672 500	250 013	721 550
Výsledek hospodaření za účetní období	-672 500	250 013	721 550
Výsledek hospodaření před zdaněním	-672 500	250 013	892 550

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

Výkaz zisku a ztráty ŠKOLIČKY U ŽIRAFKY, s. r. o. ve zjednodušeném rozsahu
za období 2013 – 2015 v Kč – optimistická varianta

Položka v Kč	Rok		
	2 013	2 014	2 015
I. Tržby za prodej zboží	234 000	360 000	406 800
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	192 960	297 120	335 040
Obchodní marže	41 040	62 880	71 760
II. Výkony	1 141 140	1 962 160	2 227 340
B. Výkonová spotřeba	500 448	325 774	329 292
Přidaná hodnota	681 732	1 699 266	1 969 808
C. Osobní náklady	804 000	899 760	911 280
E. Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	37 944	37 944	37 944
Provozní výsledek hospodaření	-160 212	761 562	1 020 584
X. Výnosové úroky	489	712	1 455
N. Nákladové úroky	35 109	35 109	35 109
O. Ostatní finanční náklady	1 200	1 200	1 200
Finanční výsledek hospodaření	-35 820	-35 597	-34 854
Daň z příjmů za běžnou činnost	0	139 270	188 670
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	-196 032	586 695	797 060
Výsledek hospodaření za účetní období	-196 032	586 695	797 060
Výsledek hospodaření před zdaněním	-196 032	725 965	985 730

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

BEKOVÁ, M. *Vznik podnikatelského subjektu na základě realizace konkrétního podnikatelského záměru*. Bakalářská práce. Plzeň. Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 69 s., 2012

Klíčová slova

Podnikatelský plán, vznik podniku, soukromá mateřská škola, společnost s ručením omezeným

Předložená bakalářská práce je zaměřena na vznik soukromé mateřské školy. V první části jsou popsána teoretická východiska práce a systém předškolního vzdělávání včetně podmínek založení soukromé mateřské školy. Hlavní část obsahuje zpracovaný podnikatelský plán soukromé mateřské školy ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY, s. r. o. v Plzni. Součástí podnikatelského plánu je podnikatelský záměr, plán personálního zabezpečení, analýza současné situace na trhu, marketingový plán, finanční plán, SWOT analýza a realizační projektový plán, dále jsou zde popsány hlavní předpoklady úspěšnosti projektu a rizika projektu. V poslední části bakalářské práce zhodnocen potenciál dalšího vývoje soukromé mateřské školy.

BEKOVÁ, M. *Establishing of a business entity based on the realization of a specific business plan*. Bachelor work. Pilsen. Faculty of Economics, University of West Bohemia in Pilsen, 69 p., 2012

Keywords

Business plan, company setup, private kindergarten, Limited Company

The bachelor work focuses on the establishment of a private kindergarten. The first part deals with theoretical background and the system of pre-school education including the terms for a private kindergarten establishment. The main part introduces an elaborated business plan of a private kindergarten called ŠKOLIČKA U ŽIRAFKY Ltd situated in Pilsen. As a part of the business plan the work defines its entrepreneurial intention, staffing plan, market analysis, marketing plan, financial plan, SWOT analysis and project implementation plan. The main project strengths and threats are also dealt with within the study. The last part of the work evaluates the potential of further possible evolution of the project – of the private kindergarten.