

## Posudek oponenta diplomové práce

**Akademický rok:** 2020/2021

**Jméno a příjmení studenta:** Bc. Vojtěch Levý

**Název diplomové práce:** Přístup k zohlednění rizik a příležitostí v regionálním centru výzkumu a vývoje

**Oponent diplomové práce:** Doc. Ing. Helena Zídková, Ph.D.

Hodnocení vyznačte zaškrtnutím v příslušném políčku

Hlediska hodnocení diplomové práce	ÚROVEŇ			
	výborná	velmi dobrá	dobrá	nevyhovující
Splnění rozsahu zadání	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Úroveň technického řešení	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rozsah práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aktuálnost a přínos práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Formální uspořádání a úprava	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

### Otázky

Se kterou normou se Vám pracovalo lépe při identifikaci rizik, ISO/IEC 17 025 nebo ISO 9001 a proč?

### Slovní vyjádření oponenta práce

Diplomová práce Přístup k zohlednění rizik a příležitostí v regionálním centru výzkumu a vývoje splňuje zadání v plném rozsahu. Řešené téma je v současné době velmi aktuální, termín riziko se vyskytuje v řadě mezinárodních norem řady ISO a přináší nutnost vážně se zabývat možnými riziky.

V teoretické části je zpracována rešerše norem ČSN EN ISO 9001:2016, IATF 16949:2016, ČSN EN ISO/IEC 17 025:2018 a ČSN EN ISO 31 000:2016 s ohledem na přístup k zohlednění rizik v jednotlivých normách. Tato část je důkladně zpracována, u každé normy jsou probírány jednotlivé kapitoly a zvažována možná rizika.

Následující část diplomové práce je věnována současnému stavu řešení rizik a příležitostí ve výzkumném centru. Je konstatováno, že rizika pro RTI byla vytvořena podle projektů realizovaných ve výzkumném centru. Rizika jsou zpracována obecně pro RTI a pro dvě akreditované laboratoře. Pro plnění přístupů norem a s ohledem na možnou akreditaci je vhodné identifikovat rizika nová, která budou mít napojení na všechny procesy. Z přezkoumání současného stavu vyplývá nutnost navrhnout rizika pro laboratoře obecně tak, aby se týkala celé normy ISO/IEC 17 025 a tím je bude možné využít i pro různé laboratorní procesy.

Následuje praktická část práce, jsou navrhována rizika v souvislosti s požadavky výše uvedených norem, kdy nehoda s normativními požadavky může být vnímána jako samotné riziko. Byl navržen registr rizik z normy ISO/IEC 17 025, k identifikovaným rizikům byly zpracovány ještě doplňující informace. Obdobným

způsobem byla zpracována i rizika z normy ISO 9001 a IATF 16949. Tato část diplomové práce je stěžejní. Je velmi rozsáhlá, student zde prokázal schopnost nejen rizika identifikovat, ale také navrhnout racionální způsoby k řešení rizik. Oceňuji původní přístup k řešení předkládané problematiky.

Následuje kapitola, která se týká aplikovatelnosti rizik, je navrženo nové hodnocení rizik, které vychází z metody FMEA. Prostor je věnován také návrhu řešení příležitostí, jsou uvedeny příklady analýz, které je možné využít pro lepší identifikaci a řízení příležitostí.

V závěru diplomové práce je zpracováno výstižné shrnutí výsledků řešené problematiky.

Diplomová práce je zpracována velmi pečlivě, struktura je rozčleněna do logických celků. V teoretické části je velmi pěkně zpracovaná rešerše, na ni poté navazuje vhodně členěná praktická část. Řešená problematika obsahuje poměrně rozsáhlou škálu informací a z toho vyplývající vysoké nároky na příslušné znalosti, které student plně prokázal při řešení diplomové práce. Je škoda, že úroveň práce poškozují četné chyby a překlepy.

Navrhovaná výsledná klasifikace: Velmi dobře

V Plzni, dne: 10. června 2021

.....  
Podpis oponenta práce