

## Posudek na Ing. Michala Zoubka k obhajobě disertační práce

Tento posudek hodnotí doktorské studium Ing. Michala Zoubka, který zahájil doktorské studium na Katedře průmyslového inženýrství a managementu 1. 9. 2016. V rámci plnění svého studijního plánu složil všechny předepsané zkoušky, v prosinci 2019 odevzdal teze disertační práce a v lednu 2020 složil státní doktorskou zkoušku a obhájit písemnou práci ke státní doktorské zkoušce.

V rámci doktorského studia realizoval publikační činnost, která byla intenzivní především na konci studia, kdy doktorand publikoval výsledky své disertační práce. V průběhu studia aktivně vystupoval na tuzemských i zahraničních konferencích a podílel se na řešení výzkumných projektů a spolupráci s univerzitami v České republice i v zahraničí.

Po dobu celého studia zajišťoval výuku na cvičeních v předmětech KPV/PI – Průmyslové inženýrství a KPV/PPV – Praktika z projektování výrobních systémů, kde koordinoval studentské projekty řešené v průmyslových podnicích. Byl také konzultantem bakalářských a diplomových prací a zároveň prováděl i oponentury těchto prací.

Během zimního semestru 2017 absolvoval zahraniční stáž na Manchester Metropolitan University, School of Engineering týkající se tematiky Průmyslu 4.0 a souvisejících technologií.

Disertační práci předložil Ing. Michal Zoubek v dubnu 2021. Práce byla na katedrálním kolokviu hodnocena interním oponentem a doporučena k odevzdání. Práce je s názvem:

### **Metodika pro hodnocení připravenosti interních logistických procesů na Průmysl 4.0**

Cílem disertační práce je vytvořit metodiku pro hodnocení interních logistických procesů z hlediska připravenosti na koncept Průmysl 4.0. Interní logistiku strukturovaně rozděluje do dílčích oblastí, přičemž používá několika úrovnový systém, a přiřazuje k oblastem příslušné logistické principy a technologie. Podnik je na základě hodnocení zařazen na odpovídající úroveň z hlediska připravenosti na Průmysl 4.0. Výsledky jsou interpretovány v analytické i grafické podobě a bylo v rámci práce provedeno ověření na 29 subjektech.

Disertační práce je zpracována přehledně, svou strukturou i rozsahem odpovídá stanoveným požadavkům. Z hlediska obsahu autor naplnil cíle, které definoval v disertační práci. Při vlastním zpracování využil jak poznatky získané studiem literatury, tak i z průmyslové praxe.

Disertační práce splňuje definované požadavky kvalifikačních prací a doporučuji jí k obhajobě.

V Plzni dne 5.4. 2021

doc. Ing. Michal Šimon, Ph.D.  
školitel

podpis

