FAKULTA EKONOMICKÁ
ZÁPADOČESKÉ UNIVERZITY
V PLZNI

FAKULTA EKONOMICKÁ
Katedra KPM

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2020/2021

Jméno studenta: **Bc. Lukáš Urs**

Studijní obor/zaměření: **Systémy projektového řízení**

Téma diplomové práce: **Implementace metody 5S na vybraných pracovištích ve Škoda Machine Tool**

Hodnotitel – oponent: **doc. Ing. Jiří Vacek, Ph.D.**

Podnik – firma: **FEK ZČU**

Kritéria hodnocení: **(1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)**

		1	2	3	4	N
A)	Definování cílů práce	☒	☐	☐	☐	☐
B)	Metodický postup vypracování práce	☒	☐	☐	☐	☐
C)	Teoretický základ práce (rešeršní část)	☒	☐	☐	☐	☐
D)	Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	☒	☐	☐	☐	☐
E)	Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	☒	☐	☐	☐	☐
F)	Formální zpracování práce	☒	☐	☐	☐	☐
G)	Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	☒	☐	☐	☐	☐
H)	Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	☒	☐	☐	☐	☐
I)	Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	☒	☐	☐	☐	☐
J)	Celkový postup řešení a práce s informacemi	☒	☐	☐	☐	☐
K)	Závěry práce a jejich formulace	☒	☐	☐	☐	☐
L)	Splnění cílů práce	☒	☐	☐	☐	☐
M)	Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	☒	☐	☐	☐	☐
N)	Přístup autora k řešení problematiky práce	☐	☐	☐	☐	☒
O)	Celkový dojem z práce	☒	☐	☐	☐	☐

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:[1] **výborně**

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:[2]

Cílem diplomové práce původně bylo zavedení metody 5S na vybraných pracovištích ve společnosti Škoda Machine Tool a.s. Projekt byl však v průběhu práce kvůli restrikcím vyvolaným pandemií COVID-19 pozastaven, práce se zaměřila na přípravu budoucího zavedení metody 5S.
V teoretické části je přehledně popsán koncept štíhlé výroby a podrobně je popsána metoda 5S: její historie, cíle, kroky implementace, nástroje a techniky, kontrola a hodnocení. V závěru této části práce jsou shrnuty možné příčiny odporu vůči zaváděné metodě a její přínosy pro pracovníky i pro firmu.

Praktická část začíná stručnou charakteristikou společnosti Škoda Machine Tool a. s., jsou zde shrnuty její produkty a služby a matice SWOT.

Hlavní částí práce je analýza současného stavu na čtyřech vybraných pracovištích, na kterých má být metoda 5S zavedena. Je vypracován harmonogram projektu, logický rámec a plán řízení rizik, v závěru této části je provedeno celkovému zhodnocení analýzy současného stavu.
Na základě provedeného zhodnocení jsou navrženy možné postupy při zavádění metody 5S pro vybraná pracoviště, jejich náklady a přínosy. Poslední fází projektu je školení a audit 5S.

Formální i jazyková stránka práce je na standardní úrovni. Přílohy včetně formulářů pro standard pracovišť a audit 5S vhodně doplňují text práce.

Modifikovaný cíl práce byl splněn. Práci doporučuji k obhajobě a navrhuji hodnocení výborně.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:[3]

1. Jaká byla komunikace s podnikem, v němž má být metoda 5S zavedena? Byly i přes restrikce postup práce a navrhovaná opatření konzultovány s podnikem? Pokud ano, jak? Pokud ne, může to nepříznivě ovlivnit budoucí realizaci projektu?
2. Jak byly výsledky vaší práce hodnoceny podnikem a jaký přínos mělo její zpracování pro vás?

V Plzni, dne 15.5.2021 Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:
[1] Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.
[2] Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.
[3] Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Metodické poznámky:
[1] Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.
[2] Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.
[3] Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.