

HODNOCENÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

Akademický rok 2021/2022

Jméno studenta: Christine Pavlatová
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma bakalářské práce: Zhodnocení efektivnosti nákupního procesu ve vybraném podniku

Hodnotitel – oponent: Ing. Eva Jelínková
Podnik – firma: FEK ZČU

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

1	2	3	4	N
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat bakalářskou práci klasifikačním stupněm:¹

dobře

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Předložená bakalářská práce se zabývá tematikou nákupního procesu. Autorka si nevhodně stanovila cíl práce ve znění "přiblížit čtenáři, co je to pojem nákup, jeho význam v podniku a jaké další činnosti jsou jeho součástí" (str. 7). V rámci teoretické části práce autorka vymezuje pojmy spojené s nákupem podniku, využívá k tomu definic z více odborných publikací, postrádám zde ale nějakou ucelenou myšlenku autorky, jak chtěla pomocí těchto definic danou tematiku vlastně vymezit (např. vymezení nákupu na str. 11).

V rámci třetí kapitoly Nákupní proces, autorka představuje podnik Kdynium a.s. a popisuje výrobní proces podniku, nákup, nákupní proces, pohyb materiálů, skladování, řízení zásob, audit, hodnocení

dodavatelů, dokonce inventarizaci majetku, jedná se z velké části o popisnou část, doporučila bych zde již hodnotit uvedené oblasti a identifikovat případné silné/slabé stránky nákupního procesu podniku.

V rámci kapitoly 4 autorka zpracovala ABC analýzu spotřebovaných materiálů vstupujících do výrobního střediska tavnice. Identifikuje 5 materiálů v kategorii A a ty následně popisuje, cílem ABC analýzy by ale mělo být nejen položky identifikovat a vědět, o které jde, jak vypadají, jaké mají chemické složení a kolik se jich spotřebovalo, ale právě zanalyzovat efektivnost jejich nákupního procesu - tj. odpovědět na otázky jaký je vývoj cen, jaký je vývoj v platebních podmínkách, dodacích podmínkách, jaké je objednávací množství - neobjednáváme zbytečně často, kolik toho skladujeme, nedržíme v zásobách těchto položek zbytečně moc peněz, jak je dodavatel spolehlivý v dodávkách, drží domluvené termíny, jaká je situace na nákupním trhu dané komodity atd. Vzhledem k tomu, že autorka žádné z těchto analýz neprovedla, není mi zřejmé, na základě čeho pak zpracovala kapitolu o zhodnocení nákupního procesu, uvedené zhodnocení je tak velmi hypotetické a obecné.

Na druhou stranu oceňuji, že přesto, že práce působí tak, že autorka neměla jasnou představu jak a čemu se konkrétně věnovat v rámci nákupního procesu, tak doporučení zavedení minimálního množství materiálu na skladě shledávám za vhodné. Autorka uvádí v rámci kapitoly Zhodnocení příklad neefektivního nákupního případu ferochromu, takový případ by byl přesně vhodný do předchozí kapitoly a daly by se na něm identifikovat slabé stránky nákupního procesu na základě kterých by pak autorka navrhla doporučení.

Autorka si vybrala relativně složité téma, které by potřebovalo na začátku jasnou představu, jak ho uchopit. Oceňuji, že přestože ji autorka neměla, tak si v rámci kapitoly Zhodnocení zvládla utřídit myšlenky a dosavadní poznatky a navrhnout oblasti, na které by se měl podnik do budoucna zaměřit. Bakalářskou práci navrhuji kvalifikovat stupněm dobře a doporučuji k obhajobě.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³

Jaké následky má uvedená informace (str. 38), že podnik zavádí nový informační systém již řadu let? Opravdu nejde vložit všechna potřebná data do nového systému rychleji?

Popsaný nákupní případ nákupu ferochromu C 006 (str. 55) jste označila jako neefektivní, opravdu tomu tak je? Zamyslete se nad tím s ohledem na to, že v závěru (str.58) své práce uvádíte, že "efektivnost nákupu pro tuto společnost znamená plynulý proces výroby bez jakýchkoli prostojů".

V Plzni, dne 16.5.2022

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.