

ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI
FAKULTA PEDAGOGICKÁ
CENTRUM TĚLESNÉ VÝCHOVY A SPORTU

**Příprava a realizace tenisového turnaje staršího
žactva**

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE

Daniela Kulová

Tělesná výchova a sport: Tělesná výchova se zaměřením na vzdělávání

Vedoucí práce: Mgr. Daniela Benešová, Ph.D.

Plzeň 2022

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci vypracovala samostatně s použitím uvedených parametrů a literatury, které uvádím v příloženém seznamu literatury.

V Plzni dne 20.04.2022

Podpis:

Poděkování

Chtěla bych tímto poděkovat všem, kteří se podíleli na realizaci tenisového turnaje. Zvláštní poděkování patří paní Mgr. Daniele Benešové, Ph.D., za přípravu, vedení a pomoc při tvorbě této bakalářské práce.

ZDE SE NACHÁZÍ ORIGINÁLNÍ ZADÁNÍ KVALIFIKAČNÍ
PRÁCE

Obsah

SEZNAM ZKRATEK	7
1 ÚVOD	8
2 CÍL, PROBLÉM, ÚKOLY A METODIKA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE.....	9
2.1 CÍL PRÁCE	9
2.2 PROBLÉM.....	9
2.3 ÚKOLY PRÁCE.....	9
2.4 METODIKA	9
3 PROJEKT	10
4 FÁZE PROJEKTU	11
4.1 PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE	11
4.1.1 Uskutečnitelnost	11
4.1.2 Analýza současné situace	11
4.1.3 Personální zajištění	12
4.1.4 Technické zajištění	12
4.1.5 Ekonomické zajištění.....	12
4.1.6 Sponzoři akce	13
4.1.7 Partneři akce	14
4.1.8 Časový harmonogram.....	15
4.2 DEFINIČNÍ FÁZE	15
4.2.1 Cíle projektu	15
4.2.2 Úkoly projektu.....	15
4.2.3 Cílová skupina	16
4.2.4 Úroveň turnaje	16
4.3 PLÁNOVACÍ FÁZE	17
4.3.1 Důvod projektu.....	17
4.3.2 Co je cílem a výstupem	17

4.3.3	Projektový tým a jeho povinnosti.....	17
4.3.4	Propozice	19
4.3.5	Propagace.....	20
4.3.6	Rizika.....	20
4.3.6.1	Externí rizika.....	21
4.3.6.2	Interní rizika.....	21
4.3.7	Rozlosování turnaje	22
4.3.8	Detailní časový plán	24
4.3.9	Ocenění.....	25
4.4	REALIZAČNÍ FÁZE	26
4.4.1	První den tenisového turnaje	27
4.4.1.1	Příprava tenisového zázemí	27
4.4.1.2	Průběh prvního dne	27
4.4.2	Druhý den tenisového turnaje.....	31
4.4.3	Konečné pořadí.....	33
4.4.4	Stravování.....	38
4.4.5	Problém během tenisového turnaje	38
4.5	EVALUACE PROJEKTU	38
4.5.1	Ekonomická stránka	38
4.5.2	Sportovní stránka.....	39
4.5.3	Vytvořené závěry.....	40
5	DISKUZE.....	41
6	ZÁVĚR.....	42
7	RESUMÉ.....	43
8	SEZNAM LITERATURY	45
9	SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK.....	46
10	SEZNAM PŘÍLOH	47

SEZNAM ZKRATEK

ATP – Association of Tennis Professionals = Asociace tenisových profesionálů

FFP – Filtering face piece = Filtrační maska na tvář

ČR – Česká republika

ČTS – Český tenisový svaz

Kč – Koruna česká

SMS – Short message service = Služba krátkých zpráv

TJ – Tělocvičná jednota

US – United States = Spojené Státy Americké

WTA – Women's Tennis Association = Ženská tenisová asociace

1 ÚVOD

V dnešní době je tenis velmi populárním sportem. Z finanční stránky to není jeden z nejlevnějších sportů, ale i tak ho hraje velká část populace po celém světě. Za poslední dobu byl nedostatek tenisových turnajů, hlavně v kategorii staršího žactva. K částečnému řešení problému jsme přispěli tím, že jsme jeden takový turnaj uspořádali. Termín turnaje byl od 11. do 13. září 2021. Jelikož se turnaj měl odehrávat v období, kdy se Česká republika potýkala s koronavirovým onemocněním, museli jsme dodržovat určitá hygienická opatření.

Vzhledem k tomu, že jsou tyto akce finančně náročné, museli jsme oslovit několik sponzorů a partnerů o finanční podporu. Jedním, a dokonce hlavním z nich bylo město Nepomuk, které turnaj sponzorovalo z největší části.

V bakalářské práci jsme se nejdříve věnovali přesnému popisu jejích cílů a úkolů. Poté jsme přešli na tu nejdůležitější část, a to část předprojektovou a plánovací. V těchto částech jsme si museli rozvrhnout harmonogram akcí a promyslet, co je potřeba zajistit, jak z materiální, tak finanční stránky. Dále jsme detailně popsali realizaci projektu, ke které jsme přiložili vlastní fotografie z uspořádané akce. V další části jsme evaluovali celý, již zrealizovaný projekt, kde jsme zhodnotili jeho pozitiva a negativa. Nakonec této práce jsme nechali prostor pro diskusi a následně ji ukončili závěrem.

Doufáme, že tato práce obohatí nejen nás, ale také i ostatní jedince, kteří se neorientují v tenisovém světě.

2 CÍL, PROBLÉM, ÚKOLY A METODIKA BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

2.1 CÍL PRÁCE

Cílem této práce bylo vytvořit, zrealizovat a evaluovat projekt tenisového turnaje staršího žactva v Nepomuku.

2.2 PROBLÉM

Jelikož je v kategorii starších žáků nedostatek turnajů v Plzeňském kraji, bude pro ně tato akce velkým přínosem. Zrealizování turnaje velmi pomůže mladým tenistům, kteří potřebují rozvíjet své zkušenosti, a navíc získat co nejvíce uhraných bodů. Také je to skvělá příležitost k zviditelnění našeho tenisového oddílu Sokol Nepomuk.

2.3 ÚKOLY PRÁCE

- Stanovení teoretických východisek, které se zrealizují v praxi
- Detailní příprava turnaje
- Realizace turnaje
- Evaluace turnaje a výstupů z jeho pořádání

2.4 METODIKA

Hlavním cílem bylo vytvořit a zrealizovat tenisový turnaj pro starší žáky. Po ukončení celé akce následovala evaluace celého projektu.

Bakalářskou práci jsme rozdělili na jednotlivé projektové fáze, které vedly k vytvoření celého samotného projektu tenisového turnaje. Část informací jsme čerpali z osobní účasti na podobných akcích a z mých předešlých zkušeností hráčky tenisu. Zbylé informace vycházely ze zdrojů odborné literatury. Celkový seznam využití literatury je uveden na konci práce.

S panem Ing. Vlastimilem Kovářem, vedoucím tenisového oddílu Sokol Nepomuk, jsme prodiskutovali provozní a finanční stránku tenisového areálu, kde se tento tenisový turnaj zrealizoval. Jelikož to byla každoroční záležitost, neměl být žádný problém s uskutečnitelností.

3 PROJEKT

Než jsme přešli k jednotlivým fázím projektu, připomněli jsme si, co to vlastně projekt je. Projekt definoval Skalický a Vostracký (2003, str. 6) jako „*časově omezené úsilí vedoucí k vytvoření unikátního produktu nebo služby*“. Časovou omezenost chápeme jako definování začátku a konce. Projekt má dvě funkce. Tou první je definování cíle, změn a budoucího stavu a druhá ukazuje cestu k dosažení určité změny. Tato literatura detailně popisovala jednotlivé činnosti k úspěšnému zrealizování určité události. Nebyl zde ani opomenut historický vznik projektového řízení. Kniha Projektový management uváděla, že projektové řízení se u nás objevuje již dlouhá léta od dob, kdy naše lidská civilizace začala objevovat dělbu práce. Začaly se tvořit skupinky, aby bylo dosaženo jejich cílů.

V knize Velká encyklopedie tenisu byl popsán vznik tenisu, který sahá až do roku 1858. Tomuto sportu se říkalo mnoha názvy a v každém státě odlišně. „*Hra, všeobecně známá jako tenis, měla ve Francii název „jeu de paume“ (hra dlaní), v Británii „real tennis“ (pravý tenis), ve Spojených státech „court tennis“ (tenis na dvorci) a v Austrálii „royal tennis“ (královský tenis)*“ (Parsons, Wancke, 2019, str. 8). Také zde byly zmíněny nejznámější grandslamové turnaje – Australian Open, French Open, US Open a Wimbledon, dále po nich okruhy ATP a WTA, Davisův pohár, Ged Cup a olympiáda. Každoročně byl na těchto událostech velký počet profesionálních hráčů. „*Z tenisu se zkrátka stal sportovní byznys, v němž se točí mnoho milionů dolarů*“ (Parsons a Wancke, 2019, str. 42).

V předkládaném projektu jsme se zaměřovali na plánování a organizaci tenisového turnaje. Tento turnaj se pořádal v Nepomuku již poněkolkáté a vždy měl skvělou odezvu. Každým rokem se zúčastnil vysoký počet hráčů a mezi nimi byli i naši domácí hráči. Termín tenisového turnaje pro starší žáky byl stanoven od 11. do 13. září 2021. Hrát se mělo na čtyřech antukových dvorcích s umělými lajnami. K dispozici byl i bar s terasou a výhledem na kurty, odkud mohli diváci fandit.

Pro seznámení s pravidly a řády tenisu je nejvhodnější oficiální stránka Českého tenisového svazu - www.cztenis.cz. Zde se hráči mohou přihlašovat na vypsané turnaje nebo zjistit jejich momentální roční umístění v žebříčku. Také na této stránce nalezneme aktuální informace z tenisového světa.

4 FÁZE PROJEKTU

Projekt tenisového turnaje jsme museli rozdělit do jednotlivých fází, abychom se mohli dostat k úspěšnému zrealizování.

4.1 PŘEDPROJEKTOVÁ FÁZE

Abychom mohli zrealizovat tento projekt, bylo potřeba začít předprojektovou fází. V této fázi jsme museli rozhodnout, zda je možné tenisový turnaj uskutečnit. Bylo zapotřebí zjistit, zda budeme mít dostatečné personální, technické i ekonomické zajištění.

4.1.1 Uskutečnitelnost

Odpovědět na otázku: „Je možné tenisový turnaj zrealizovat?“, nebylo složité, jelikož má tento turnaj dlouholetou tradici. Neměli bychom mít tedy problém s uskutečněním. Jako první jsme museli vše projednat s vedoucím tenisového oddílu Sokol Nepomuk Ing. Vlastimilem Kovářem, se kterým jsme během turnaje z velké části spolupracovali. Pro tyto akce má tenisový oddíl v Nepomuku stálé sponzory, kteří nám pomáhají s realizací. Dále bylo potřeba zajistit tenisové dvorce na termín plánovaného konání, tedy od 11. do 13. září 2021. Také bylo nutné si předem sestavit kvalitní projektový tým, který potřebujeme k realizaci. Až po zajištění těchto potřebných věcí jsme podali žádost o tenisový turnaj na webové stránky www.cztenis.cz, kde jsme čekali na jeho schválení od oblastního svazu. Poté jsme mohli dále pokračovat s naším projektem.

4.1.2 Analýza současné situace

Po schválení žádosti od oblastního svazu jsme museli zanalyzovat situaci a prostředí, kde se tenisový turnaj bude odehrávat. Situaci nám ztěžoval virus Covid-19, díky němuž musela být stanovena jednotlivá ochranná opatření na turnajích. Bylo tedy nutností dodržovat epidemiologické pokyny Vlády ČR, Národní sportovní agentury a Ministerstva zdravotnictví. Naštěstí se jednalo jen o dodržování rozestupů, dbaní na zvýšenou hygienu pomocí dezinfekčních gelů, nošení ochranných respirátorů typu FFP2 ve vnitřních prostorech atd. Tyto podmínky se daly bez problémů splnit, tudíž tato situace realizaci umožňovala. Dále bylo zapotřebí zkontrolovat stav tenisových dvorců a dalších prostorů, které se budou využívat. O tenisový areál se stará náš již zmiňovaný Ing. Vlastimil Kovář, který svoji práci provádí pečlivě. Analýza tedy proběhla úspěšně.

4.1.3 Personální zajištění

K uskutečnění projektu jsme museli sestavit projektový tým. V čele stál projektový manažer, kterým byla autorka této práce, Daniela Kulová. Pozici ředitele turnaje nám odsouhlasil Ing. Vlastimil Kovář. Jeho velkou výhodou bylo to, že měl s těmito činnostmi mnoho zkušeností. Pro tenisové turnaje v Nepomuku máme stálou rozhodčí Karolínu Šloufovou, která nám potvrdila svoji účast na turnaji. Dále musel být k dispozici také zdravotník, kterého zastupovala slečna Lucie Züglerová. Tato slečna je studentkou pátého ročníku Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Plzni. Po absolvování třetího ročníku na této fakultě může vykonávat pozici zdravotníka na různých akcích, tudíž pro nás slečna Lucie byla vyhovující. Poslední potřebnou silou byla osoba, která zajišťovala občerstvení a tou byla Kateřina Šloufová. Personální stránku projektu jsme měli tedy zajištěnou a bylo možné přistoupit k dalším bodům projektu tenisového turnaje.

4.1.4 Technické zajištění

Po technické stránce byl tenisový areál ve výborném stavu. Jednalo se nám hlavně o speciální kartáče, hrabla a síť, které slouží k úpravě dvorců. Také bylo zapotřebí zkontrolovat stavy umělých lajn, zda jsou správně usazené do antuky a nikde nevylezají. Jelikož bylo možné, že v termínu konání bude slunečné počasí, museli jsme zkontrolovat také technický stav postřikovacích hadic na případné pokropení tenisových dvorců. Další nezbytností byly lavičky, odpadkové koše, funkční záchody a šatny se sprchami. Našemu bistro s občerstvením jsme museli také věnovat pozornost, a to především z hygienické stránky. Díky nemilé covidové době bylo důležité dodržovat určitá opatření, do kterých se řadily například dezinfekční prostředky, které jsme museli obstarat. Jako poslední jsme zkontrolovali stav lékárníčky, která musela být základně vybavena. Drobná výhoda našeho tenisového areálu byla možnost internetového připojení, které nám umožňuje firma Sky-Soft s.r.o.

4.1.5 Ekonomické zajištění

Před vypočítáním rozpočtu bylo nutné nejdříve zjistit přibližné náklady, které tenisový turnaj obnáší. Museli jsme počítat s poplatky za organizaci, které zahrnují nákup výherních cen a občerstvení. Předpokládali jsme, že nám získaní sponzoři a partneři z části pomohou s pokrytím nákladů.

Poté jsme mohli přejít k předpokládaným příjmům z uspořádaného tenisového turnaje. Hlavním příjmem z akce byly poplatky za startovné, které byl povinen hráč zaplatit, aby se mohl turnaje zúčastnit. Tato částka startovného je pro takové turnaje předem určena od ČTS. Další příjmy byly z prodeje občerstvení. Příjmy z občerstvení jsme očekávali spíše větší než nižší, jelikož turnaj navštěvují hráči, jejich rodiče a další diváci, kteří si rádi dají něco dobrého.

Tabulka 1: Předpokládané příjmy a výdaje – předkalkulace (vlastní zpracování)

PŘÍJMY		VÝDAJE	
<u>Položka:</u>	<u>Částka v Kč</u>	<u>Položka:</u>	<u>Částka v Kč</u>
Startovné 200 Kč / hráč	200 x 30	Občerstvení	2.500
Občerstvení	2.000	Ocenění	500
		Rezerva – nečekané výdaje	1.000
SOUCET:	8.000	SOUCET:	4.000

Ceny pro umístěné hráče do třetího místa se předpokládalo, že z části zajistí nebo finančně podpoří sponzoři a partneři akce, jako každý předešlý rok. Tenisové míče má oddíl Sokol Nepomuk předem nakoupené z dotací od města Nepomuk na celý rok a jsou k dispozici právě na tenisové akce.

4.1.6 Sponzoři akce

Díky dlouhodobé tradici pořádání tenisových turnajů v Nepomuku, spolupracuje tenisový oddíl Sokol Nepomuk se stálými sponzory. Bylo tedy téměř jisté, že budou podporovat i tento turnaj, ale pro jistotu jsme je ještě všechny kontaktovali a ti spolupráci potvrdili. Smluvní dokumentace v písemné podobě ohledně finanční podpory byla z jejich strany považována za zbytečně komplikovanou, tudíž proběhla pouze ústní dohodou.

Jiří Beroušek – MULTIMEDIA ACTIVITY

Firma MULTIMEDIA ACTIVITY je grafické, tiskové a internetové studio v Nepomuku. „Byla založena panem Jiřím Berouškem v roce 1996“ (multimedia-activity.cz). Díky jejich službám nám tato firma přispěla k vizuální stránce pohárů, a to ve formě plechových štítků, na kterých bylo například uvedeno umístění v turnaji.

Další informace o firmě pana Jiřího Berouška jsou na jeho webových stránkách www.multimedia-activity.cz.

Plzeňský kraj

Od Plzeňského kraje dostává tenisový oddíl dotace, ze kterých poté nakupuje tenisové míče pro tenisové turnaje. Objednány byly klasické míče značky Wilson US Open, které jsou oficiálními míči ČTS. Jejich velkou výhodou je to, že jsou vhodné pro všechny typy povrchů a jsou ideální pro všechny hráčské úrovně od rekreačních sportovců po profesionální.

4.1.7 Partneři akce

Partneři, stejně jako sponzoři, byli s pořádáním tenisového turnaje dlouhodobě spojení, což poskytovalo pro obě strany mnoho výhod. Opět vše proběhlo pouze formou ústní dohody.

Město Nepomuk

Tenisový oddíl Sokol Nepomuk má dlouholetého tenisového partnera město Nepomuk, které nám s akcí také vypomohlo. Poskytuje totiž místnímu spolku TJ Sokol Nepomuk dotace a část z nich jsou určené pro využití tenisového oddílu. Poskytlo nám například výherní poháry pro první tři místa. Každý rok nám nabídli několik variant tenisových pohárů, tudíž nebyly pokaždé stejné. Díky tomu jsme se mohli se pyšnit jejich originalitou. Tenisový klub dostal již několik pochval za různorodost vizuální stránky, která se obměňuje každý rok.

Město Nepomuk se nachází v jihovýchodní části Plzeňského kraje. Spoustu zajímavých informací je možno získat na internetové stránce www.nepomuk.cz. Uvádějí tam například aktuální počet obyvatel, kterých je zhruba 3800. Toto město je známé především díky místnímu rodákovi sv. Janu Nepomuckému a vyhlášeným zámek Zelená Hora.

TJ Sokol Nepomuk

Místní spolek TJ Sokol Nepomuk má hlavního partnera Sokol, od kterého se odvíjí i jeho vlastní název. Je to volnočasový program pro mládež, do kterého v Nepomuku spadají sportovní činnosti jako je florbal, pétanque, všestrannost nebo tenis. Aktuálním starostou je Jan Bohatý a jednatelem pan Ing. Vlastimil Kovář. V rámci našeho plánování projektu jsme s nimi museli prodiskutovat určité věci o možné realizaci a o možnostech jejich podpory. Hlavním důvodem bylo to, že je tenisový oddíl Sokol Nepomuk pořadatelem našeho tenisového turnaje. Z uspořené peněz TJ Sokol Nepomuk se nakoupily tenisové

omotávky, které byly součástí výherních cen. Od tenisového oddílu jsme navíc dostali diplomy pro hráče, kteří se umístí do třetího místa.

4.1.8 Časový harmonogram

Pro přehlednost hlavních činností projektu, které byli zapotřebí k realizaci udělat, jsme si vytvořili časový harmonogram, dle kterého jsme se řídili. Pomohl nám si představit průběh při přípravách tenisového turnaje.

- Do 15. února – podat žádosti na stránky ČTS o realizaci tenisového turnaje pro starší žactvo od 11.-13.09.2021, vytvořit projektový tým
- Konec února – oslovit partnery a sponzory akce
- Začátek srpna – společná schůzka s projektovým týmem, rozdělit úkoly během realizace
- Konec srpna – nakoupit výherní ceny, zajistit tenisové míče, důkladně zkontrolovat tenisový areál
- Týden před realizací – Obstarání dezinfekčních gelů
- Den před realizací – druhá společná schůzka s projektovým týmem, rozlosování tenisový turnaj a vložit informace o rozlosování do databáze ČTS

4.2 DEFINIČNÍ FÁZE

V této fázi bylo důležité vymezit jednotlivé cíle a úkoly projektu. Také zde byla přiblížena cílová skupina, pro kterou se tento tenisový turnaj realizoval, a charakterizována úroveň tohoto turnaje.

4.2.1 Cíle projektu

Prvním cílem projektu bylo detailně naplánovat tenisový turnaj pro starší žactvo. Tento cíl zahrnoval například projednání možností, vytvoření projektového týmu a časového harmonogramu. Po vytvoření plánu jsme mohli přejít k realizaci projektové akce. Celý tento projekt bylo zapotřebí nakonec evaluovat, zda se tenisový turnaj vydařil či ne, což je výsledkem naplánovaného projektu.

4.2.2 Úkoly projektu

Úkoly samotného projektu lehce souvisely s úkoly celé bakalářské práce. Nejdříve bylo nutné připravit či zajistit vše potřebné pro úspěšnou realizaci tenisového turnaje staršího žactva. Dalším úkolem je samotná realizace, při které byl nápomocen sestavený projektový

tým. Po uskutečnění turnaje zbýval poslední úkol, kterým byla evaluace celého projektu tenisového turnaje.

4.2.3 Cílová skupina

Náš projekt byl zaměřen na cílovou skupinu starších žáků. V tomto období se projevuje spousta nových změn, jak ve stránce tělesné, tak i psychické. Bývá to kritický věk ve sportu, kdy se začínají měnit zájmy, postoje i názory, tudíž polovina sportovců skončí se svým výkonnostním hraním.

Velmi důležitou roli ve sportovním výkonu tenisového hráče hraje psychická stránka. V tenise je věková kategorie starších žáků je od 13 do 14 let. Dle vývojového období se řadí do puberty (11-15 let). Toto věkové stádium je také označováno jako první fáze dospívání. „*Dominující je úplná tělesná přeměna provázená vysokou psychickou labilitou a senzitivitou vnímání vlastního já. Emoční labilita se projevuje v impulzivité a nedostatku ovládnutí*“ (Slepičky, Hoška a Hátlové, 2006, str. 38).

Během probíhajícího turnaje je sledování hráčů velmi zajímavé a je možno na nich krásně pozorovat jejich nestálou psychickou stránku. V tomto období děti většinou nemají ještě své emoce pod kontrolou. Samozřejmě je potřeba tuto stránku trénovat, aby poté jedince natolik neovlivňovala ve výkonech. Na děti mají také vliv jejich rodiče, kteří jsou obvykle na každém tenisovém zápase a nedočkavě sledují hru za plotem. Bohužel se často stává, že rodiče do zápasů svých dětí začnou zasahovat, což vede k ovlivňování hráčů i celé jejich hry. Takové chování je zakázané. Nikdo, mimo rozhodčího, nesmí omezovat hru hráčů. V horších případech to končí hádkou mezi rodiči, rozplakáním hráče či více hráčů nebo zásahem rozhodčího, který situaci vyřeší. Úkolem rozhodčího je sledovat takové situace a včas zasáhnout.

4.2.4 Úroveň turnaje

Tenisové turnaje v ČR se dělí do pěti tříd. Tento turnaj jsme zařadili do třídy C jako předešlá léta. Pro jednotlivé třídy jsou určena pravidla dle ČTS, které musí turnaj splňovat. Jsou k dispozici opět na webové stránce www.tenis.cz. Na C turnajích může být bodové hodnocení hráče maximálně 25, a jak již bylo zmíněno, maximální vkladová částka startovního je 200 Kč. Výhodné pro tuto třídu je, že k turnaji potřebujeme pouze vrchní rozhodčí minimální licence B. Není tudíž zapotřebí žádný hlavní rozhodčí. Hráči mají právo minimálně na tři míče na zápas a o úpravu dvorce se musejí postarat sami.

4.3 PLÁNOVACÍ FÁZE

Tato fáze byla zaměřena na důvody, cíle a výstupy projektu. Také zde byl detailně rozebrán projektový tým a jeho úkoly. Navíc byla doplněna možnými riziky, jejich následnými eliminacemi a plánem jednotlivých činností.

4.3.1 Důvod projektu

Důvod tohoto projektu jsme již mohli vyčíst z problému celé bakalářské práce. Bylo to kvůli nedostatku tenisových turnajů v Plzeňském kraji pro kategorii starších žáků. Jelikož je důležité rozvíjet mladé tenisty i v této tenisové skupině, rozhodli jsme se k uspořádání tenisového turnaje. Termín byl zvolen na konci letní sezóny, kdy je takových turnajů méně. V rámci tenisové přípravy hráčů je velmi významným tréninkem samotný zápas, který jsme jim mohli umožnit v rámci našeho projektu.

Méně důležitým, vedlejším záměrem, ale také i přínosem, bylo zviditelnění tenisového oddílu Sokol Nepomuk. Tento projekt mu mohl pomoci s výběrem či nalákání hráčů, kteří by mohli za tento oddíl hrát družstva. Chtěli bychom Sokol Nepomuk posunout v žebříčku družstev ČTS výše, k čemuž je potřeba lepších výkonnostnějších hráčů.

4.3.2 Co je cílem a výstupem

Hlavním cílem bylo vytvoření projektu tenisového turnaje pro starší žactvo. Nejdříve jsme museli vypracovat plán projektu, který bylo možné poté zrealizovat, a nakonec vše vyhodnotit. Pod tyto cíle spadaly podcíle, kterých bylo potřeba dosáhnout, aby byl celý projekt kompletně úspěšný. Těmito podcíli je myšleno vytvoření ekonomického rozpočtu, časového harmonogramu, zajištění projektového týmu nebo rozdělení úkolů. Úkoly se odvíjely od cílů, kterých jsme chtěli dosáhnout.

4.3.3 Projektový tým a jeho povinnosti

Já, jako projektový manažer tohoto projektu, jsem musela sestavit projektový tým, bez kterého by se tenisový turnaj těžko realizoval. Pozice manažera je charakterizována jako „osoba zodpovědná za řízení projektu“ (Skalický a Vostracký, 2003, str. 41). S výběrem týmu jsme se řídili inspirativním doporučením z knihy 97 klíčových znalostí projektového manažera: „Navrhuji vám seznámit se s nimi“ (Davis, 2010, str. 143). Tuto myšlenku jsme podporovali a vybírali si spíše členy projektového týmu, kteří jsou nám známí a máme s nimi kladný vztah.

V čele projektového týmu stál tedy sportovní manažer celého tohoto projektu tenisového turnaje. Pod ním byl ředitel turnaje Ing. Vlastimil Kovář. Díky jeho předešlým zkušenostem a jeho pozici, to byl náš nejdůležitější člen týmu. Spolu jsme si ujasnili jednotlivé cíle a úkoly projektu, na kterých jsme společně pracovali. Dále velmi důležitou členkou byla rozhodčí turnaje Karolína Šloufová, bez které by se turnaj nemohl uskutečnit. K realizaci turnaje je vždy potřeba kvalifikovaný rozhodčí. Tato slečna dělala každoročně rozhodčího na několika turnajích v Nepomuku, tudíž nebyl problém ani se zapojením do našeho projektového týmu na tuto pozici. Má platnou licenci B do 31.12.2023 a poté si ji musí opět obnovit, pokud bude chtít dále dělat rozhodčího na turnajích. Na každém takovém turnaji musí být k dispozici také zdravotník a tuto pozici zastupovala Lucie Züglerová. Poslední potřebnou silou byla osoba zajišťující občerstvení pro zúčastněné hráče, diváky či pracovníky. Protože takový člověk musí být velmi spolehlivý, jelikož pracuje i s finanční hotovostí, požádala jsem tedy sestru naší rozhodčí slečnu Kateřinu Šloufovou. Velkou výhodou tohoto výběru bylo to, že celý tenisový areál i vybavení bistra znala a zkušenosti za našim barem již také měla. Další pomocné síly nebyly potřeba.

Uspořádali jsme dvě velké schůzky, kde jsme všichni diskutovali o důležitých a nejasných informacích. První schůzka se konala na začátku srpna a druhá den před realizací tenisového turnaje, během které bylo nutné rozlosovat hráče, určit pořadí zápasů a zadat vše do databáze ČTS. Bylo také důležité uklidit, doplnit dezinfekční gely a překontrolovat tenisový areál, zda je vše připraveno k zahájení. V rámci schůzek jsme ještě s každým rozebrali jejich povinnosti a umístění, kde se budou v den turnaje nacházet. Obsluha k zajištění občerstvení měla své místo jasně dané v bistro, kterém bude obstarávat po celou dobu během turnaje. Úkolem rozhodčí Karolíny Šloufové bylo sledovat a kontrolovat probíhající zápasy, zda vše probíhalo dle pravidel ČTS. Naše zdravotnice Lucie Züglerová musela být na po celý turnaj k dispozici, aby mohla včas poskytnout zdravotní pomoc. S posledním členem týmu, vedoucím Ing. Vlastimilem Kovářem, jsme měli za povinnost dohlížet na celou akci a vyřizovat ekonomickou stránku, což znamenalo vybrat startovné ve výši dvě stě korun, připravit příjmové daňové doklady, zajistit potraviny a nápoje do bistra atd.

Pro lepší představivost jsme vytvořili plánec našeho projektového týmu a rozdělili jednotlivé úkoly a odpovědnosti, které daní jedinci museli splnit.



Obrázek 1: Schéma projektového týmu (vlastní zpracování)

4.3.4 Propozice

Nedílnou součástí organizace tenisového turnaje bylo vytvoření propozic. Zájemci o tento turnaj je mohli najít v seznamu tenisových turnajů pro starší žactvo na stránkách www.cztenis.cz. Tato tenisová stránka slouží také k přihlášení i odhlášení hráčů na jakýkoliv turnaj. Všechny uvedené propozice jsme vytvořili s vedoucím a rozhodčím turnaje a poté jsme je museli vložit na již uvedené tenisové stránky. Od ČTS jsou přesně dané informace, které musí propozice obsahovat. Důležité bylo, abychom uvedli úroveň tenisového turnaje, od které se odvíjela i výše startovního. Pro základní turnaj třídy C v letní sezóně byla maximální možná částka dvě stě korun. Měli jsme také k dispozici proti platbě příjmový daňový doklad.

Propozice turnaje:

Datum:	11.-13.09.2021
Pořadatel:	Sokol Nepomuk
Třída:	C
Startovné:	200 Kč
Věk. kategorie:	starší žactvo – dívky, chlapci
Dvorce + povrch:	4 antukové dvorce
Míče:	Wilson US Open
Max. počet účastníku:	16 dívek a 16 chlapců
Prezentace:	pátek 10.09.2021 do 18:00 hod.
Kontaktní osoba:	Ing. Vlastimil Kovář (tel.: +420 604 324 509, e-mail: vl.kovar@centrum.cz)

4.3.5 Propagace

Důležitou součástí projektu bylo vytvoření propagace akce. U tenisových turnajů, které byly schváleny od oblastního svazu nebo ČTS, byla propagace automaticky zajištěna. Tudiž i tento tenisový turnaj pro starší žáky se po jeho odsouhlasení zařadil do seznamu turnajů v letní sezóně pro rok 2022. Pro tento turnajový seznam byl určen termín, do kdy mohli pořadatelé žádat o schválení svého turnaje. Po tomto datu ČTS zveřejnil definitivní seznam na oficiálních stránkách www.cztenist.cz, kde byl k nahlédnutí veřejnosti. Od tohoto dne se spustilo i možné přihlášení na jakýkoliv uvedený turnaj.

Propagace tenisového turnaje byla tedy zajištěna, a to v rámci oficiálních stránek ČTS, kde byly k zobrazení i všechny potřebné propozice k turnaji.

4.3.6 Rizika

Pojem riziko se obvykle definuje jako „*hodnota pravděpodobné ztráty v měnových jednotkách*“ (Máchal, Kopečková a Presová, 2015, str. 42). Velmi inspirující knihou, která se týkala rizik projektu, byla Projektový management od Skalického a Vostrackého (2003). Rizika se dělí na interní a externí. Liší se v jejich ovlivnitelnosti. Vnitřní rizika neboli interní se dají řídit i ovlivnit, ale vnější, což jsou tedy externí, se vymykají řízení a nemůžeme je přímo ovlivnit. S řízením projektu souvisí také řízení rizik, kterým se snažíme předcházet. V knize Světové standardy projektového řízení byla doporučena metoda na analýzu rizik projektu zvaná RIPRAIN. Tato metoda obsahuje následující čtyři kroky:

- 1. Identifikace nebezpečí projektu*
- 2. Kvantifikace rizik projektu*
- 3. Reakce na rizika projektu*
- 4. Celkové posouzení rizik v projektu*

(Máchal, Kopečková a Presová, 2015, str.42).

V tomto projektu tenisového turnaje jsme si museli sepsat možná rizika, která se mohla během projektu objevit. Poté bylo nutné zanalyzovat jejich pravděpodobný výskyt, negativní dopady a vymyslet jejich následné řešení.

4.3.6.1 Externí rizika

Počasí

Prvním neovlivnitelným rizikem bylo počasí, které není možné přesně předpovědět. Podle mobilní aplikace na počasí mělo být na den realizace slunečno a kolem 20 stupňů Celsia. V tenise je největším nepřítelem déšť. Stačí pouze několik minut a antukové dvorce jsou podmáčené, což se ihned stává problémem. Vysychání dvorců trvá i hodiny, tudíž by se tenisové zápasy musely odložit a turnaj by se zbytečně prodlužoval. V Nepomuku nám jsou k dispozici velké kousky molitanů, které napomáhají k odstranění vody. Při mírném podmáčení kurtu je také možné nahodit novou antuku.

Akce vlády

Dalším možným rizikem bylo neočekávané nařízení vlády. Díky tomu, že jsme se potýkali a stále potýkáme s onemocněním COVID-19, tak nikdy nevíme, co můžeme od vlády a jejích epidemiologických opatření očekávat. Jelikož v době plánování tenisového turnaje byla nařízená opatření přijatelná pro realizaci, tak nám nic nebránilo k dosažení cíle. Pokud by se nařízení vlády rozhodlo zvýšit ochranná opatření, museli bychom se podřídit a snažit se, i za ztížených podmínek, turnaj zrealizovat.

4.3.6.2 Interní rizika

Dysfunkce projektového týmu

Nepříjemným rizikem by byla jakákoliv dysfunkce týmu. Mohlo se jednat například o neočekávané onemocnění, nespolupracování či nedorozumění mezi členy projektového týmu. Velmi záleželo na kvalitním výběru vhodných členů do týmu, tím jsme mohli předcházet mnoha rizikům. Nebylo také na škodu, mít náhradní osobu v záloze, která by byla schopna pokrýt úkoly jedince, který by z nečekaného důvodu nemohl zúčastnit. Naštěstí by se toto riziko dalo ovlivnit, a i nějakým způsobem zvládnout.

Odhad nákladů

Velmi důležitým úkolem bylo vytvoření předběžného rozpočtu, což znamenalo vypočítat rozdíl mezi příjmy a výdaji. Pomohlo nám to k představě finanční náročnosti projektu. Tento krok musel být co nejpřesnější, abychom mohli předejít možným rizikům jako mohly být například nedostatečné finanční prostředky. Příjmy měly být vyšší než výdaje, proto bylo zapotřebí finanční výpomoci od partnerů a sponzorů turnaje.

4.3.7 Rozlosování turnaje

Velmi důležitý procesem k možnému zahájení tenisového turnaje bylo rozlosování jednotlivých zápasů. Tento krok se prováděl den před realizací projektu, tedy 10. září 2021. Povinností přihlášených hráčů bylo potvrdit účast formou SMS hodinu před losováním, což vycházelo do šesti hodin večer. Vše probíhalo za přítomnosti projektového týmu a samotné rozlosování prováděla rozhodčí pomocí předem vytvořených kartiček s čísly. Nejdříve se připravil herní pavouk pro dvouhru, kam se zapisovali vylosované dvojice. Rozlosování se provádělo postupně podle bodového seřazení hráčů. Začínalo se od hráčů s nejvyšším bodovým hodnocením. Pořadí se provádělo následovně podle vygenerované tabulky přihlášených, která se nacházela na internetových stránkách ČTS.

Tabulka 2: Přehled přihlášených dívek (cztenis.cz)

Hlavní soutěž

#	Příjmení a jméno	nar.	klubová příslušnost	CŽ	BH	CŽn
1.	Karšňáková Růžena	06.03.2009	TK Slavia Plzeň	334	6	96
2.	Marešová Sofie	25.03.2009	TK Slavia Plzeň	349	4	33
3.	Sekmilerová Tereza	14.01.2009	TK Březnice	416	4	333
4.	Pírková Klára	16.05.2009	Tenisový klub Černošice	477	4	99
5.	Turečková Karolína	22.07.2009	LTK Klatovy	508	4	380
6.	Těšínská Klárka	10.10.2008	TK Škoda Plzeň z.s.	648	3	175
7.	Cajthamlová Eliška	08.05.2009	TK Slavia Plzeň	648	3	172
8.	Škachová Miriam	01.09.2009	LTC Slovan Kladno	648	3	168
9.	Baroňová Adéla	20.06.2008	TK Škoda Plzeň z.s.	756	1	589
10.	Baroňová Natálie	20.06.2008	TK Škoda Plzeň z.s.	756	1	545
11.	Toningerová Magdaléna	05.04.2008	TK Horažďovice	756	1	760
12.	Mošnová Kími	21.07.2009	TK Nová Ves	756	1	324
13.	Kubíková Sofie	11.07.2009	TK Lokomotiva Plzeň z.s.	756	1	427
14.	Kaslová Sofie	29.08.2010	TK Lokomotiva Plzeň z.s.	756	1	177

Tabulka 3: Přehled přihlášených chlapců (cztenis.cz)

Hlavní soutěž

#	Příjmení a jméno	nar.	klubová příslušnost	CŽ	BH	CŽn
1.	Dufek Pavel	15.04.2008	TK Písek	364	6	143
2.	Fejka Matěj	23.06.2009	TK Slavia Plzeň	371	6	15
3.	Křivanec Jakub	10.11.2008	TK Škoda Plzeň z.s.	476	4	304
4.	Kofroň Štěpán	05.10.2007	TJ Dobřany - Tělovýchovná jednota	613	4	
5.	Dušek David	25.10.2007	SPORT EDEN Beroun	846	3	
6.	Urbánek Jan	09.08.2009	Tenisová škola Lucie Hradecké z.s.	910	1	247
7.	Slavík Jan	09.12.2008	TJ Blatná	910	1	1077
8.	Dlouhý Vítek	30.10.2008	TK Slavia Plzeň	910	1	573
9.	Fejka Štěpán	13.07.2011	TK Slavia Plzeň	910	1	
10.	Opluštil Jakub	21.05.2009	LTK Klatovy	910	1	240
11.	Pecka Miroslav	12.07.2009	TK Škoda Plzeň z.s.	910	1	176
12.	Fiala Šimon	13.06.2007	TK Sokolov	910	1	

[Karšňáková Růžena](#)

[Toningerová Magdaléna](#)

[Baroňová Adéla](#)

[Sekmilerová Tereza](#)

[Turečková Karolína](#)

[Mošnová Kimi](#)

[Cajthamlová Eliška](#)

[Kaslová Sofie](#)

[Těšínská Klárka](#)

[Baroňová Natálie](#)

[Pírková Klára](#)

[Škachová Miriam](#)

[Kubíková Sofie](#)

[Marešová Sofie](#)

[Dufek Pavel](#)

[Urbánek Jan](#)

[Fejka Štěpán](#)

[Kofroň Štěpán](#)

[Dušek David](#)

[Opluštil Jakub](#)

[Křivanec Jakub](#)

[Fiala Šimon](#)

[Pecka Miroslav](#)

[Fejka Matěj](#)

Obrázek 2: Rozlosování dívek (cztenis.cz)

Obrázek 3: Rozlosování chlapců (cztenis.cz)

Od rozlosování tenisového turnaje se odvíjelo pořadí zápasů na první den následovně:

Chlapci:

- od 8:30 hod.: Urbánek – Fejka Š., Kofroň-Dušek, Opluštil – Křivanec
- od 11:00 hod.: Dufek – Fejka M.

Dívky:

- od 10:00 hod.: Tonigerová – Bartoňová A., Sekmilerová – Turečková,
Mošnová – Cajthamlová, Kaslová – Těšínská
- od 11:00 hod.: Bartoňová N. – Pírková, Škachová – Kubíková
- od 12:00 hod.: Karšňáková - ?, Marešová - ?

Pořadí zápasů bylo pouze orientační, ale i tak se každý hráč musel dostavit na zápas v přidělený čas. Jak již bývalo tradicí, jako první se odehrají chlapecké zápasy. Toto pořadí se vložilo jako poznámka od pořadatele na stránky ČTS, kde se nacházel tenisový turnaj. Informace byly k dispozici hráčům ihned po rozlosování. Vždy se zápasy začínaly hrát od shora rozlosovaného hracího plánu a následné pořadí postupovalo směrem dolů. Také se museli poznamenat přihlášení hráči, kteří nepotvrdili svoji účast do 18 hod. v pátek 10.9. Byl to dva hráči, Jan Slavík a Vítek Dlouhý.

4.3.8 Detailní časový plán

Bylo potřeba vytvořit detailní časový plán prvního dne, kdy se tenisový turnaj měl uskutečnit, tedy 11. září 2021. Sloužil k představě průběhu zrealizované akce a k upřesnění potřebných úkolů.

7:00	Nákup potravin a nápojů
7:30–8:30	Sraz s projektovým týmem a příprava tenisového areálu
8:30	První kolo dvouher (chlapci)
10:00	První kolo dvouher (dívky)
11:00	Druhé kolo dvouher (chlapci) Druhé kolo dvouher (dívky)
12:00	Osmifinále (dívky)
12:00–13:00	Zápis do čtyřhry
13:30	Rozlosování čtyřhry (chlapci, dívky)
14:00	Čtyřhry (chlapci, dívky)

Předpokládaný konec turnaje byl druhý den 12. září v odpoledních hodinách. Ale i tak se turnaj se zadal do databáze ČTS na tři dny, aby byl případně jeden den rezervní. Každý hráč může dle pravidel odehrát maximálně čtyři zápasy za den a poté to záleží na rozhodnutí hráče, zda by chtěl pokračovat v dalších zápasech. Hraje se přibližně do sedmé hodiny večer, dokud nezapadne slunce a lze vidět na míč. Ocenění do třetího místa se uděluje postupně během dne, jakmile daní hráči dohrají. Bohužel je velice obtížné zastihnout první tři umístění najednou, proto v těchto případech se ceny předávají zvlášť.

4.3.9 Ocenění

Ještě před realizací tenisového turnaje bylo nutné zajistit výherní ceny pro hráče, kteří se umístili do třetího místa, jak ve dvouhře, tak i ve čtyřhře. Jak již jsme zmínili v předprojektové fázi projektu, na zajištění některých z cen se podíleli i sponzoři akce. Štítky na poháry nám vyrobil Jiří Beroušek – MULTIMEDIA ACTIVITY a samotné poháry nám financovalo město Nepomuk, tudíž jednu z cen jsme měli vyřešenou. Také jsme měli k dispozici tenisové míče, které se nakoupily z dotací od Plzeňského kraje. Od oddílu Sokol Nepomuk jsme tradičně dostali diplomy a omotávky značky Wilson. Součástí výherních cen byla také čokoláda Milka, kterou jsme již financovali sami. Vlastní zpracování fotografií, na kterých jsou zachyceny výherní ceny do 3. místa, je k dispozici na obrázcích 4-6.

Ocenění pro hráče do třetího místa dvouhry a čtyřhry jsme rozdělili následovně:

- | | |
|---------------------------|--|
| 1., 2., 3. místo dvouhra: | pohár, čokoláda Milka, jedna omotávka Wilson, diplom |
| 1. místo čtyřhra: | jedno balení tenisových míčů Wilson US Open, diplom |
| 2. místo čtyřhra: | dvě omotávky Wilson, diplom |
| 3. místo čtyřhra: | jedna omotávka Wilson, diplom |



Obrázek 4: Ocenění jednoho z umístění za dvouhru



Obrázek 5: Ocenění za čtyřhru do 3. místa

Museli jsme mít připravené ocenění pro dvě třetí místa u čtyřhry i u dvouhry. Zbylá umístění s výherními cenami byla pouze pro jednoho výherce. Samozřejmě u čtyřhry se počítalo se dvěma hráči na jedno umístění.



Obrázek 6: Poháry do 3. místa ve dvouhře

Poháry určené pro tento turnaj byly vystaveny již od sobotního rána k prohlédnutí v tenisové klubovně. Díky nim byli hráči více motivováni k vítězství a k získání jednoho z nich. Pro dívky byly poháry s růžovým rozlišením a pro chlapce s modrým.

4.4 REALIZAČNÍ FÁZE

Přešli jsme k realizační fázi, kde jsme se zabývali samotnou realizací dle vytvořeného plánu. Do realizačních činností byly zahrnuty další úkoly, jako bylo řízení projektu, kontrola projektového týmu, týmová spolupráce, vzájemná komunikace a řešení rozporů. Zahájení realizace celého turnaje proběhla 11. září 2021.

4.4.1 První den tenisového turnaje

4.4.1.1 Příprava tenisového zázemí

V sobotu 11. září jsme v sedm hodin ráno jeli nakoupit čerstvé potraviny a nápoje do bistra. V půl osmé byl sraz s projektovým týmem v tenisové klubovně v Nepomuku. Rozdělili jsme každému úkoly, které se museli stihnout do zahájení tenisového turnaje, měli jsme na to tedy necelou hodinu. Bylo zapotřebí připravit tenisové dvorce, což zahrnovalo ometání lajn, příprava ideálního antukového povrchu, přichystání speciálních kartáčů, hrabel a sítí k úpravě dvorců a zajištění dvou laviček s jedním košem ke každému tenisovému dvorci. Dalším úkolem bylo uklizení toalet a šaten, které byly umístěny ve vstupu do tenisové haly hned vedle venkovních tenisových dvorců. Také bylo nutné rozmístit dezinfekční gely, které byly k dispozici od tenisového oddílu. A jako poslední se musela přichystat tenisová klubovna, tedy bar s kuchyňkou, vnitřní posezení, a k tomu také i terasa pro diváky. Po splnění všech úkolů se všichni rozmístili na svá místa. Já s ředitelem turnaje Ing. Vlastimilem Kovářem jsme se usadili do tenisové klubovny k našemu stolu, kde jsme si připravili psací potřeby, prezenční listinu a příjmové pokladní doklady. Příklad příjmového pokladního dokladu je doložen v Příloze 1. Bylo to místo, kde se hráči museli odprezentovat a zaplatit startovní poplatek ve výši dvě stě korun českých. Jako poslední jsme připravili informační tabuli, kde byly vyvěšeny hrací plány chlapců i dívek a také pořadí zápasů.

4.4.1.2 Průběh prvního dne

Ihned první nepříjemnou zprávou bylo omluvení hráče hodinu před zahájením turnaje z důvodu onemocnění. Jednalo se o Karolínu Turečkovou, která byla telefonicky omluvena otcem. Bylo to tedy automatické skrečování jejího zápasu s protihráčkou Terezou Sekmilerovou. Po odprezentování všech hráčů, kteří začínali od půl deváté, se rozdaly tři míče na každý kurt a zápasy mohly začít. Hrál se na všech čtyřech dvorcích. Začínaly tedy tyto čtyři zápasy:

8:30

Jan Urbánek : Štěpán Fejka

Výsledek

Fejka Št. – 6:3, 6:3

8:30

Jakub Opluštil : Jakub Křivanec

Výsledek

Křivanec – 6:0, 6:0

8:30 **Štěpán Kofroň : David Dušek**
Výsledek Kofroň – 4:2, scr.

8:30 **Šimon Fiala : Miroslav Pecka**
Výsledek Pecka – 7:5, 6:1

Již během prvních zápasů se projevovala soutěživost a napjatá atmosféra mezi fandícími rodiči. Jak je u tenisu známo, je to velmi psychicky náročný sport, což se projevovalo jak na hráčích, tak i na divácích. Mezi odehranými zápasy byl i jeden skrečovaný během hry. Hráč David Dufek zápas přerušil ze zdravotních důvodů. Již od rána se necítil dobře, ale i tak na zápas nastoupil za svolení rodičů. Odehrál tedy první čtyři gamy a poté zápas musel skrečovat, jelikož se mu přitížilo.

Následovaly první zápasy dívek, které měly dostavit na desátou hodinu. Časy, na které se hráčky museli hráči dostavit byly pouze orientační a vše záleželo na odvíjení předchozích zápasů. Ale i přesto bylo zapotřebí, aby hráči byli na místě v jejich daný čas, odprezentovali se a vyčkávali, než budou na řadě. Jak jsme již zmiňovali, hráčka Karolína Turečková její zápas od desíti hodin skrečovala. Bohužel i tak se musela protihráčka Karolíny dostavit na určený čas. Hrál se tedy pouze na třech dvorcích, jelikož další dívky se měly dostavit až na jedenáctou hodinu a druhé kolo chlapců se spustit ihned nemohlo, protože si výherní hráči museli dát pauzu. Tudíž nebyl nikdo, kdo by mohl jít hrát na volný tenisový dvorec.

10:00 **Magdaléna Toningarová : Adéla Bartoňová**
Výsledek Baroňová – 7:5, 6:3

10:15 **Kimi Mašnová : Eliška Cajthamlová**
Výsledek Cajthamlová – 6:4, 6:1

10:25 **Sofie Kaslová : Klára Těšínská**
Výsledek Kaslová – 6:2, 6:2

Po jedenácté hodině, po dalším odprezentování a odpočinkové pauze, nastupovaly na řadu další zápasy.

11:20 **Natálie Baroňová : Klára Pírková**
Výsledek Pírková – 6:2, 6:1

11:30 **Miriam Škachová : Sofie Kubíková**
Výsledek Škachová – 6:3, 6:0

11:30 **Pavel Dufek : Štěpán Fejka**
Výsledek Fejka Št. – 6:1, 6:1

11:45 **Miroslav Pecka : Matěj Fejka**
Výsledek Fejka M. – 6:0, 6:0

Zápasy probíhaly bezproblémově, tudíž vrchní rozhodčí nemusel do zápasů vstupovat. Přihlašovací list ke čtyřhrám se vyvěsil ve 12:00 hodin na informační tabuli, kam se hráči mohli libovolně zapisovat v předem domluvených dvojicích. Zbývaly čtyři dívky k prezentaci a zaplacení startovního poplatku, které měly dorazit na dvanáctou hodinu a vyčkávat na jejich zápasy, které se nakonec odehrály následovně:

12:35 **Růžena Karšňáková : Adéla Baroňová**
Výsledek Karšňáková – 6:0, 6:0

13:15 **Sofie Marešová : Miriam Škachová**
Výsledek Marešová – 6:2, 6:2

V jednu hodinu skončily přihlášky do čtyřher, tudíž jsme je mohli rozlosovat. Nejdříve se začalo rozlosováním dívek a poté ihned chlapců. Přihlásily se čtyři dvojice chlapců a šest dvojic dívek. Jen pro informaci, minimální počet přihlášených jsou čtyři dvojice, jinak se čtyřhry nemohou rozlosovat a odehrát. Vše muselo probíhat za účasti alespoň jednoho z dvojice přihlášených nebo jeho rodiče. Měli jsme k dispozici kartičky s čísly, které si hráči po slepu vytahovali. Výsledný rozlosování herní plán čtyřhry chlapců i dívek se opět vyvěsil na informační tabuli, aby měli všichni možnost k nahlédnutí. Dívky pokračovaly v odehrávání druhých kol dvouher a chlapci se pustili do prvních zápasů čtyřher.

13:20 **Tereza Sekmilerová : Lucie Cajthamlová**
Výsledek Cajthamlová – 6:4, 6:1

13:35 **Sofie Kaslová : Klára Pírková**

Výsledek Pírková – 6:2, 6:3

14:10 - semifinále **Dufek, Křivanec : Opluštil, Urbánek**

Výsledek Dufek, Křivanec – 6:1, 6:3

14:40 - semifinále **Fiala, Pecka : Fejka M, Fejka Š.**

Výsledek Fejka M., Fejka Š. – 6:2, 6:2

Poté, co dívky odehrály celé druhé kolo dvouher, tak i ony začaly rozehrávat první kola čtyřher. Po odpočinku výherců ze semifinálové čtyřhry chlapců, se také mohli pustit do jejich finále. Byl jim přidělen kurt číslo dva, jelikož je na něj nejlepší výhled z terasy a na finále jsou všichni vždy nejvíce zvědaví.

15:30 **Toningerová, Sekmilerová : Baroňová A., Baroňová N.**

Výsledek Baroňová A., Baroňová N. – 6:2, 6:4

15:30 **Kubíková, Mošnová : Kaslová, Těšínská**

Výsledek Kaslová, Těšínská – 6:3, 4:6, 1:0 (5)

16:00 - finále **Dufek, Křivanec : Fejka M., Fejka Š.**

Výsledek Fejka M, Fejka Š. – 6:0, 6:2

Toto byly poslední zápasy z prvního turnajového dne. Skončilo se přibližně v 17:30 hodin finálovým zápasem čtyřhry chlapců, což bylo krásné zakončení dne.

Každému hráči, který měl hrát i následující den, jsme sdělili přesný čas, v kolik hodin se má ráno dostavit. Vše jsme konzultovali společně s vedoucím turnaje a vrchním rozhodčí. Časy byly také zveřejněné na informační tabuli. Odehrané zápasy z prvního dne jsme ihned zadali do databáze ČTS. Po úklidu terasy i vnitřních prostorů tenisového areálu, jsme spočítali výdělek z občerstvení a nápojů. Všichni z projektového týmu jsme měli sraz následující den v osm hodin, opět hodinu před zahájením prvních zápasů.

4.4.2 Druhý den tenisového turnaje

Nedělní ráno jsme zahájili opět zkontrolováním tenisového areálu, zda je vše uklizené a připravené. Během hodiny jsme splnili naše úkoly, a ještě nám zbyl čas pro společnou týmovou komunikaci, kde jsme si sdělili naše pocity z tenisového turnaje, ať už byly negativní či pozitivní.

Hráči se začali sjíždět na první zápasy od devíti hodin. Mělo se začít se opět dvouhrami, ale byla to již semifinálová kola. Na desátou hodinu bylo domluvené, že dorazí hráčky na semifinále čtyřhry. Chlapcům zbývalo ve čtyřhře jen finálový zápas a všichni, kromě hráče Dufka, hráli v tento den navíc i dvouhry. Domluvili jsme se tedy tak, že se s Dufkovými rodiči telefonicky spojíme v průběhu dne dle situace, na kolikátou hodinu má dorazit.

Po odbití deváté hodiny se začaly rozehrávat semifinálové zápasy. Bohužel došlo k dalšímu skrečovanému zápasu z důvodu teploty. Hráč Štěpán Fejka se tedy nemohl zúčastnit jeho zápasu s protihráčem Štěpánem Kofroněm. Díky této situaci se hrálo pouze na třech kurtech.

9:00 - semifinále **Růžena Karšňáková : Eliška Cajthamlová**

Výsledek Karšňáková – 6:2, 6:0

9:00 - semifinále **Klára Pírková : Sofie Marešová**

Výsledek Marešová – 6:2, 6:1

9:00 - semifinále **Jakub Křivanec : Matěj Fejka**

Výsledek Fejka – 6:0, 6:0

Následovně po odehrání prvních zápasů si výherci museli dát pauzu na odpočinek a poté se mohli pustit do jejich dalších zápasů. Pokračovalo se finálovými koly dvouhry a u dívek ještě zbývalo navíc jedno semifinále čtyřhry. Vše se muselo orientovat dle předchozích a následných zápasů, jelikož byli hráči, kteří měli hrát jak finále dvouhry, tak semifinále čtyřhry. Rozehrálo se tedy pouze jedno semifinálové kolo čtyřhry, kde mohly všechny hráčky být současně.

10:45 - finále **Štěpán Kofroň : Matěj Fejka**

Výsledek Fejka – 6:0, 6:0

11:00 - semifinále **Kaslová, Těšínská : Pírková, Cajthamlová**
Výsledek Pírková, Cajthamlová – 6:4, 6:3

11:45 - finále **Růžena Karšňáková : Sofie Marešová**
Výsledek Marešová – 6:0, 6:0

Obě finálová kola dvouher byla odehrána poměrně v rychlém tempu, a to do hodiny a půl. Byly to velmi vyrovnané zápasy plné emočního napětí. Chlapci odehráli jejich poslední finálový zápas dvouhry před jedenáctou hodinou, kdy jsme jim ihned předali ocenění, aby mohli odjet z turnaje. Zbývalo ještě odehrání jednoho semifinále a následně finále čtyřhry u dívek.

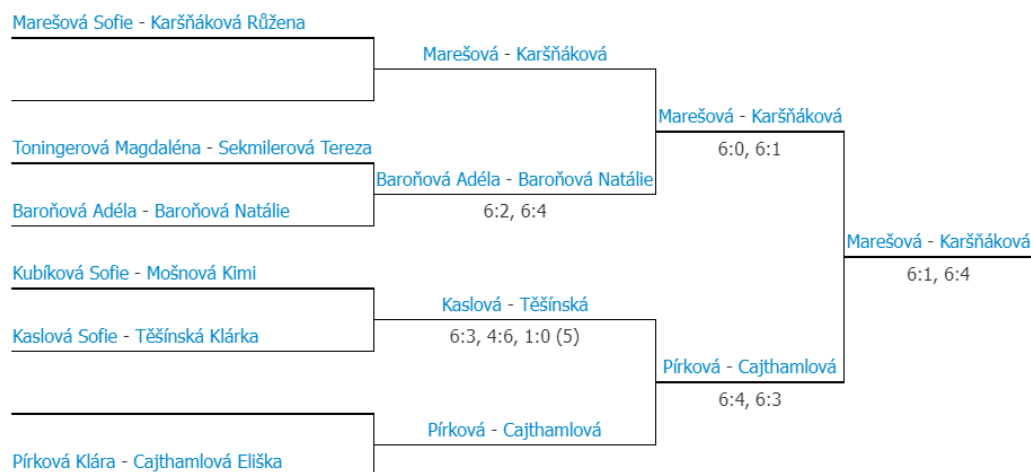
13:00 - semifinále **Marešová, Karšňáková : Baroňová A., Baroňová N.**
Výsledek Marešová, Karšňáková – 6:0, 6:1

Velmi nemilým překvapením byl silný desetiminutový déšť ve 13:25 hodin, který podmáčel tenisové dvorce a muselo se vyčkat, než se vysuší. Bez váhání jsme se s vedoucím a vrchním rozhodčí turnaje pustili do práce, aby byly dvorce, co nejdříve suché a hratelné. Bohužel se tím pozastavilo semifinálové kolo dívek, které se mohlo začít dohrávat až ve 14:30 po vysušení. Zde byla názorná ukázka toho, že pouhých deset minut deště pozdrží tenisový turnaj přibližně na hodinu.

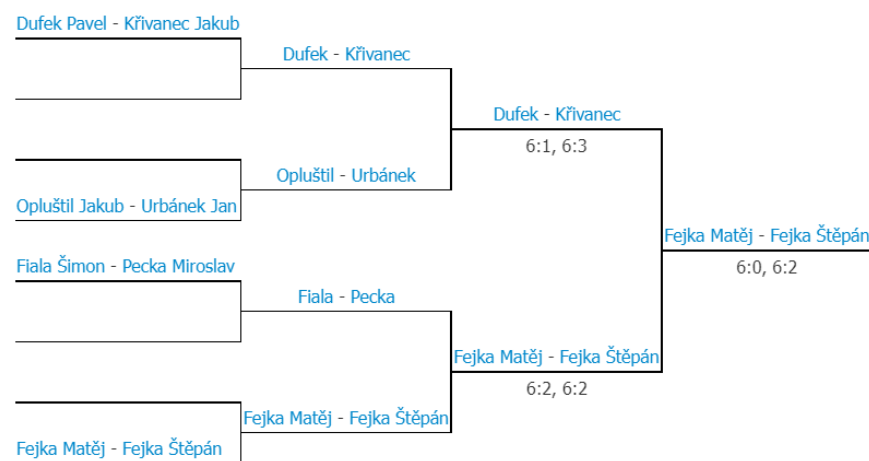
Po odehrání semifinále se dívky mohly pustit do posledního zápasu turnaje, což bylo finále čtyřhry.

16:00 - finále **Marešová, Karšňáková : Pírková, Cajthamlová**
Výsledek Marešová, Karšňáková – 6:1, 6:4

Celý tenisový turnaj pro starší žactvo byl ukončen finálovým zápasem čtyřhry dívek, který skončil po páté hodině. Byl to náročný zápas, jelikož se ani jedna dvojice nechtěla vzdát. Všechny hráčky bojovaly až do konce. Výsledek sice nevypadá tak vyrovnaně, ale skutečnost byla jiná. Bylo to skvělé zakončení dne i celého turnaje. Po tomto zápase jsme rozdali poslední ocenění. S projektovým týmem jsme ještě museli spočítali celkový výdělek a udělat zbylé úkoly. Naší povinností bylo uklidit po turnaji celý areál a předat ho v původním stavu, ve kterém nám byl předán. Posledním naším úkolem bylo zadání všech výsledků do databáze na oficiální stránky ČTS www.cztenis.cz. Přehled těchto



Obrázek 9: Výsledný hrací plán čtyřhry – dívky (cztenis.cz)



Obrázek 10: Výsledný hrací plán čtyřhry – chlapci (cztenis.cz)

Takto předem vytištěné hrací plány měli k dispozici i účastníci tenisového turnaje. Jak jsem již zmiňovala, nacházeli se na informační tabuli a postupně se tam dopisovaly aktuálně odehrané zápasy i s výsledky.

Vyhlášení výsledků do 3. místa:

- Dvouhra dívky:
 1. místo – Sofie Marešová
 2. místo – Růžena Karšňáková
 3. místo – Eliška Cajthamlová
 3. místo – Klára Pírková
- Čtyřhra dívky:
 1. místo – Sofie Marešová, Růžena Karšňáková
 2. místo – Klára Pírková, Eliška Cajthamlová
 3. místo – Sofie Kaslová, Klára Těšínská
 3. místo – Adéla Baroňová, Natálie Baroňová

- Dvouhra chlapci: 1. místo – Matěj Fejka
2. místo – Štěpán Kofroň
3. místo – Štěpán Fejka
3. místo – Jakub Křivanec
- Čtyřhra chlapci: 1. místo – Matěj Fejka, Štěpán Fejka
2. místo – Pavel Dufek, Jakub Křivance
3. místo – Jakub Opluštěl, Jan Urbánek
3. místo – Šimon Fiala, Miroslav Pecka

Jelikož se do čtyřhry chlapců přihlásily pouze čtyři dvojice, tudíž všichni začínali již v semifinálových kolech. Oceňovali se u nich tedy jen první dvě umístění, protože třetí místa získali automaticky ty dvojice, které v prvním, tedy semifinálovém, kole prohráli. Získali jsme ústní souhlas od rodičů se zveřejněním fotografií jejich dětí při předávání ocenění. Výherci do třetího místa jsou zachyceny na obrázcích 11-18. Fotografie byly opět pořízeny autorkou bakalářské práce.



Obrázek 11: Ocenění vítězové do 3. místa ve dvouhře: zleva: Š. Kofroň, M. Fejka, Š. Fejka



Obrázek 12: Vítěz 3. místa ve dvouhře: J. Křivanec



Obrázek 13: Vítězové do 2. místa ve čtyřhře: zleva: J. Křivanec - P. Dufek, Š. Fejka, M



Obrázek 14: Oceněné vítězky do 3. místa ve dvouhře: zleva: E. Cajthamlová, K. Pírková, R. Karšňáková, S. Marešová



Obrázek 15: Vítězky 3. místa ve čtyřhře: zleva: N. Bartoňová, A. Bartoňová



Obrázek 16: Vítězky 3. místa ve čtyřhře: zleva: S. Kaslová, K. Těšínská



Obrázek 17: Vítězky 2. místa ve čtyřhře: zleva: E. Cajthamlová, K. Pírková



Obrázek 18: Vítězky 1. místa ve čtyřhře: zleva: R. Karšňáková, S. Marešová

4.4.4 Stravování

Stravování bylo k dispozici v tenisové klubovně, kde byly stolky se židlemi a bistro s občerstvením. Bistro bylo otevřené již od rána po celou dobu turnaje. Jako na většině turnajích bylo k možnosti zakoupení toto občerstvení za lidové ceny:

párky 2 ks	–	30 Kč
tousty 2 ks	–	30 Kč
Klobása	–	40 Kč
Káva/čaj	–	15 Kč
Espresso	–	30 Kč
Pivo 0,3 l/0,5 l	–	15 Kč/25 Kč
Perlivá voda	–	25 Kč

Také byla k dispozici restaurace Sokolovna Nepomuk, která je umístěna ihned naproti tenisovému areálu, tudíž si tam mohl kdokoliv z účastníků zajít na jídlo a neztratit tolik času.

4.4.5 Problém během tenisového turnaje

Během prvního turnajového dne jsme se dočkali nemilého překvapení. Ze střechy klubovny začaly vylétávat včely a bohužel to bylo nad místem, kde se pohybovalo poměrně dost účastníků akce. Tuto nepříjemnou situaci jsme vyřešili rychlou akcí, a to nakoupením spreje proti létajícímu hmyzu značky Biolit v nejbližším možném obchodě. Ihned se přípravek použil a problém byl vyřešen. Tento krok, nastříkání na místo, kde vylétávali včely, se musel opakovat několikrát za den. Naštěstí přípravek začal fungovat ihned a po dobu dvoudenního turnaje už žádný takový problém nenastal.

4.5 EVALUACE PROJEKTU

Poslední závěrečnou fází byla evaluace a zamyšlení nad dalšími možnými závěry pro nadcházející ročníky tenisového turnaje v Nepomuku.

4.5.1 Ekonomická stránka

Výsledek ekonomické části byl znám až po závěrečném vyúčtování celé dvoudenní akce. Oba dny jsme nejdříve přepočítávali s projektovým týmem zvlášť a poté jsme udělali závěrečné vyúčtování. První den byly příjmy pochopitelně vyšší, jelikož na turnaji byli všichni účastníci. V neděli se zúčastnilo pouze několik diváků a hráčů, kteří se dostali do semifinálových či finálových kol. Samozřejmě každý hráč měl k sobě minimálně jednoho

z rodinných příslušníků, tím se počet návštěvníků navyšoval a s ním také výdělky z občerstvení.

Tabulka 4: Závěrečné vyúčtování (vlastní zpracování)

PŘÍJMY		VÝDAJE	
<u>Položka:</u>	<u>Částka v Kč</u>	<u>Položka:</u>	<u>Částka v Kč</u>
Startovné 200 Kč/hráč	200 x 24	Občerstvení – pekařství Pondělík	462
Občerstvení	1.950	Občerstvení a sprej Biolit – potraviny Venus	176
		Občerstvení – supermarket Billa	1.411
		Ocenění – supermarket Billa	239
SOUČET:	6.750	SOUČET:	2.288
ZISK:		4.462 Kč	

Nutno dodat, že přišla řada i na nečekané výdaje za sprej Biolit proti létajícímu hmyzu, jelikož se nám v průběhu prvního turnajového dne objevilo několik včel, jak jsem již zmiňovala v realizační fázi projektu. Všechny výdajové doklady jsou doloženy v Přílohách 2-5. Město Nepomuk nám zajistilo finanční stránku pohárů, tudíž jsme je do našich výdajů neuvedli.

Příjmy z občerstvení se využijí pro další tenisové akce tenisového oddílu. Za část peněz vydělaných ze startovného se pokryly výdaje za nákup ocenění, dále se zaplatily poplatky za turnaje ČTS a zbytek zůstal na provoz tenisového oddílu.

4.5.2 Sportovní stránka

Zúčastnění hráči si opět po roce chválili úroveň tenisového turnaje. Jejich účast měla navíc pozitivní dopad na jejich podzimní přípravu, která v tomto období probíhala. Také si hráči mohli mezi sebou porovnat své výkony a následně vyhodnotit jejich herní výkonnost. Jelikož toto byl jeden z posledních turnajů letní sezóny a také to byl poslední měsíc, kdy se hraje na venkovních dvorcích, bylo na hráčích vidět, že si to snažili užít do poslední chvíle. Dobré náladě přispívalo i poměrně pěkné počasí, až na nedělní odpoledne, kdy proběhl desetiminutový déšť. Naštěstí se ale poté opět vyjasnilo. Turnaj byl tedy díky přehánce prodloužen přibližně o hodinu, ale i tak se odehrál poměrně rychle. Skončilo se v neděli po páté hodině odpolední. Celý turnaj probíhal dva dny, tudíž jeden rezervní den nebyl využit.

Nejvíce se dařilo hráčce Sofii Karšňákové a hráči Matějovi Fejkovi, jelikož oba dva ovládli turnaj jak ve dvouhře, tak také ve čtyřhře, kde získali první místa.

4.5.3 Vytvořené závěry

Celý projektový tým pracoval velmi kvalitně. Nevznikly žádné vážné komplikace, čemuž odpovídala jejich výsledná bezchybná práce na tenisovém turnaji. Oba dva dny probíhaly dle předem nastíněného harmonogramu, ale postupem dne se časy zápasů oddalovaly, což se předpokládalo. Ale i tak se tenisový turnaj zvládl odehrát v termínu během dvou dnů ze tří možných, tudíž jsme měli ještě jeden den v rezervě, který se ani nevyužil. Bohužel se turnaj neobešel bez skrečovaných zápasů, což byla velká škoda.

Dle těchto výsledků a závěrů se odvíjí další možnosti ke zlepšení projektu pro nadcházející roky, kdy se bude tento tenisový turnaj opět uskutečňovat. S výběrem projektového týmu bychom se opět obrátili na ty samé lidi, jelikož máme ověřeno, že je na ně spolehnutí a jejich práce byla poctivá. Tenisový turnaj se měl odehrávat v termínu od 11. do 13. září 2021, ale nakonec skončil již 12. září, čili o den dříve. Vždy se na takové akce raději počítá se třemi dny, jelikož mohou vzniknout jakékoliv komplikace, například s počasím. Maximální počet zúčastněných hráčů byl třicet dva, ale nakonec se přihlásilo a zúčastnilo jen dvacet čtyři, proto se také celý turnaj stihl odehrát tak rychle. Kdyby se ale naplnila plná kapacita třiceti dvou hráčů, automaticky by se projektová akce odehrávala déle, tudíž by zaplnila i třetí den v turnajovém termínu. Z toho vyplývá, že počet dní na realizaci je vyhovující a na příští uspořádané ročníky to takto ponecháme.

Doporučení ke zlepšení nespátřujeme, jelikož tento tenisový turnaj se pořádá už léta. Většinu věcí máme již ověřených v jejich funkčnosti a máme s nimi zkušenosti, které nám napomáhají k tomu, abychom v organizaci a realizaci tenisového turnaje nechybovali a vše bylo perfektně vyladěné.

5 DISKUZE

Tato bakalářská práce je zaměřena na přípravu a realizaci tenisového turnaje staršího žactva. Moji snahou bylo naplánovat, připravit a zrealizovat projekt. Vše postupovalo dle jednotlivých fází a v každé z nich jsem musela splnit určité činnosti, aby se projekt vydařil. Bylo velmi zajímavé vyzkoušet si tvorbu takového projektu a samozřejmě mi to přineslo spoustu nových zkušeností. To byl jeden z důvodů výběru tohoto tématu. Také jsem chtěla přispět kategorii staršího žactva tenisovým turnajem do letní sezóny, jelikož jich je v dnešní době nedostatek, a tudíž registrovaným hráčům chybí možnost ke zlepšování a získávání nových zkušeností ze zápasů.

Velmi mě překvapilo, že byly celkem tři skrečované zápasy a jeden z nich byl dokonce skrečován ještě před zahájením turnaje, což je vždy u každého turnaje považováno za zvláštní chování.

Celý projekt tenisového turnaje byl pro mne příjemnou záležitostí. Nabyla jsem spoustu zajímavých zkušeností i z jiné stránky tenisu než jen herní, seznámila jsem se s jednotlivými složkami projektu a vyzkoušel jsem si být projektovým manažerem. Během realizace turnaje se naskytla i příležitost vyzkoušet si řešení krizové situace, a tou byli včely, které začaly vylétávat ze střechy klubovny. Všechny výše zmíněné body pro mě budou do budoucna velkým přínosem.

6 ZÁVĚR

Má bakalářská práce popisuje organizaci a realizaci celého tenisového turnaje pro starší žactvo v Nepomuku. Hlavním cílem práce bylo vytvořit projekt akce, tudíž se vše muselo podrobně naplánovat, připravit a poté za předem vytvořených podmínek zrealizovat. Nakonec se celý tenisový turnaj musel evaluovat.

Bylo důležité si projekt rozdělit do jednotlivých fází, které jsem v bakalářské práci postupně popsala a vytvořila tedy podmínky pro možnou realizaci. Nejdříve jsem musela začít předprojektovou fází, kde bylo nutno zjistit, zda je realizace turnaje vůbec možná, a zda pro ni máme vytvořené požadované podmínky, jak ze stránky technické, tak i ekonomické. Následovala definiční fáze, ve které jsem si musela upřesnit cíle, úkoly, úroveň turnaje a také cílovou skupinu mého projektu. Velmi důležitou fází pro realizaci byla fáze plánovací. Zde bylo mou povinností objasnit důvody projektu, vytvořit projektový tým, uvést možná rizika a jejich řešení, popsat propozice, propagaci a samotné rozlosování tenisového turnaje. Také bylo zapotřebí předem připravit časový harmonogram, podle kterého by se měl projekt odvíjet. Poté jsem mohla přejít k hlavní části projektu a tou byla realizační fáze, kde jsem detailně popisovala celý průběh turnaje, který trval dva dny. Navíc jsem zde uvedla řešení krizové situace, kterou bylo nepříjemné setkání s několika včelami. Dále už mi zbývala jsem poslední fáze evaluace, ve které jsem zhodnotila celý projekt od začátku až dokonce a vytvořila určité závěry.

Doufám, že tento projekt poslouží i jiným jako předloha k vytvoření projektu tenisového turnaje. Čtenář si díky této práci může udělat představu o tom, co vše obnáší zorganizování takové akce.

7 RESUMÉ

Obsahem této bakalářské práce bylo naplánování a připravení projektu. Dále následoval popis celého průběhu zrealizovaného tenisového turnaje a výsledná evaluace.

Tento tenisový turnaj se odehrával v Nepomuku a byl uspořádán pro kategorii staršího žactva s maximálním počtem šestnácti chlapců a šestnácti dívek. Nakonec se ale akce zúčastnilo pouze dvacet čtyři hráčů.

Celý projekt, tedy i má bakalářská práce, je rozdělena do pěti navazujících fází, podle kterých tenisový turnaj postupoval. Začalo se předprojektovou fází, což zahrnovalo zjišťování možné uskutečnitelnosti a potřebných podmínek. Následovala definiční fáze, kde se upřesňovaly jednotlivé cíle, úkoly, vybraná věková kategorie projektu a třída úrovně turnaje. Další fází byla fáze plánovací, kde se již připravovali podmínky pro samotnou realizaci tenisového turnaje, tudíž bylo nutné ujasnit si důvody tvoření projektu, sestavit projektový tým, časový harmonogram a možná rizika. Propozice a propagace turnaje byla v rámci internetových stránek ČTS. Poté se mohlo přejít k realizaci turnaje, která byla detailně popsána v realizační fázi. V poslední evaluační fázi byl celý projekt zhodnocen a také zde byla popsána výsledná ekonomická i sportovní stránka turnaje. Díky celkovému zhodnocení se mohly uvést a zjistit možné závěry pro další ročníky turnaje v Nepomuku.

Stejně jako v předešlých ročnících zhodnotili návštěvníci tenisový turnaj velmi kladně.

SUMMARY

The content of this bachelor thesis was to plan and prepare the project. It was followed by a description of the whole process of the realized tennis tournament and the final evaluation.

This tennis tournament took place in Nepomuk and was organized for the category of older pupils with a maximum number of sixteen boys and sixteen girls. In the end only twenty-four players participated in the event.

The whole project, and thus my bachelor's thesis, is divided into five consecutive phases, according to which the tennis tournament progressed. It started with a pre-project phase, which involved identifying the possible feasibility and necessary conditions. This was followed by the definition phase, which involved specifying the goals, objectives, the

selected age group for the project and the class level of the tournament. The next phase was the planning phase, where the conditions for the actual implementation of the tennis tournament were already being prepared, so it was necessary to clarify the reasons for the creation of the project, put together the project team, the timetable and possible risks. The tournament was announced and promoted on the ČTS website. Then it was possible to move on to the realization of the tournament, which was detailed in the implementation phase. In the last evaluation phase, the whole project was evaluated and the resulting economic and sporting aspects of the tournament were described here. Thanks to the overall evaluation, possible conclusions for the next edition of the tournament in Nepomuk could be presented and identified.

As in the previous years, the visitors evaluated the tennis tournament very positively.

8 SEZNAM LITERATURY

Literatura:

- DAVIS, Barbee. *97 klíčových znalostí projektového manažera*. Brno: Computer Press, 2010. ISBN 978-80-251-2854-1.
- MÁCHAL, Pavel, Martina KOPEČKOVÁ a Radmila PRESOVÁ. *Světové standardy projektového řízení: pro malé a střední firmy: IPMA, PMI, PRINCE2*. Praha: Grada, 2015. ISBN 978-80-247-5321-8.
- PARSONS, John a Henry WANCKE. *Velká encyklopedie tenisu*. Přeložil Pavel DUFEK. Praha: Dobrovský, 2019. ISBN 978-80-7585-505-3.
- SKALICKÝ, Jiří a Zdeněk VOSTRACKÝ. *Projektový management*. 3. vyd. V Plzni: Západočeská univerzita v Plzni, 2003. ISBN 80-7043-237-3.
- SLEPIČKA, Pavel, Václav HOŠEK a Běla HÁTLOVÁ. *Psychologie sportu*. Praha: Karolinum, 2006. ISBN 80-246-1290-9.

Elektronické zdroje:

- Český tenisový svaz - jednotlivci. Český tenisový svaz [online]. Dostupné z: <https://cztenis.cz/turnaj/616256/sezona/L21/informace>
- O městě | NEPOMUK – poutní město, rodiště sv. Jana Nepomuckého [online]. Copyright © Město Nepomuk, 2022, [cit. 17.02.2022]. Dostupné z: <https://www.nepomuk.cz/obcan/o-meste/>
- Služby – reklama | MULTIMEDIA ACTIVITY. MULTIMEDIA ACTIVITY – výroba reklamy – Nepomuk [online]. Copyright © 2000 [cit. 03.04.2022]. Dostupné z: <https://www.multimedia-activity.cz/reklama.php>

9 SEZNAM OBRÁZKŮ A TABULEK

Tabulka 1: Předpokládané příjmy a výdaje – předkalkulace (vlastní zpracování).....	13
Tabulka 2: Přehled přihlášených dívek (cztenis.cz)	22
Tabulka 3: Přehled přihlášených chlapců (cztenis.cz).....	23
Tabulka 4: Závěrečné vyúčtování (vlastní zpracování).....	39
Obrázek 1: Schéma projektového týmu (vlastní zpracování).....	19
Obrázek 2: Rozlosování dívek (cztenis.cz)	23
Obrázek 3: Rozlosování chlapců (cztenis.cz).....	23
Obrázek 4: Ocenění jednoho z umístění za dvouhru	25
Obrázek 5: Ocenění za čtyřhru do 3. místa	26
Obrázek 6: Poháry do 3. místa ve dvouhře.....	26
Obrázek 7: Výsledný hrací plán dvouhry – dívky (cztenis.cz)	33
Obrázek 8: Výsledný hrací plán dvouhry – chlapci (cztenis.cz)	33
Obrázek 9: Výsledný hrací plán čtyřhry – dívky (cztenis.cz)	34
Obrázek 10: Výsledný hrací plán čtyřhry – chlapci (cztenis.cz).....	34
Obrázek 11: Ocenění vítězové do 3. místa ve dvouhře: z leva: Š. Kofroň, M. Fejka, Š. Fejka	35
Obrázek 12: Vítěz 3. místa ve dvouhře: J. Křivanec	35
Obrázek 13: Vítězové do 2. místa ve čtyřhře: z leva: J. Křivanec - P. Dufek, Š. Fejka, M	36
Obrázek 14: Oceněné vítězky do 3. místa ve dvouhře: z leva: E. Cajthamlová, K. Pírková, R. Karšňáková, S. Marešová	36
Obrázek 15: Vítězky 3. místa ve čtyřhře: z leva: N. Bartoňová, A. Bartoňová	37
Obrázek 16: Vítězky 3. místa ve čtyřhře: z leva: S. Kaslová, K. Těšínská.....	37
Obrázek 17: Vítězky 2. místa ve čtyřhře: z leva: E. Cajthamlová, K. Pírková	37
Obrázek 18: Vítězky 1. místa ve čtyřhře: z leva: R. Karšňáková, S. Marešová.....	37

10 SEZNAM PŘÍLOH

Příloha 1: Příklad příjmového dokladu za startovné	48
Příloha 2: Výdajový doklad za nákup občerstvení a spreje Biolit	48
Příloha 3: Výdajový doklad za občerstvení - Pekařství Jan Pondělík	49
Příloha 4: Výdajový doklad za občerstvení - Billa	49
Příloha 5: Výdajový doklad za nákup jedné z cen - Milka – Billa	50

Příjmový pokladní doklad č. ze dne 11.9.2021

Firma:
TJ SOKOL NEPOMUK
 U Sokolovny 308
 335 01 Nepomuk
 IČO: 44626720
 DIČ:


Cena bez DPH _____
 % DPH _____
 Celkem Kč 200,-

Slovy
dvěstě korun

Přijato od _____
 Dič: _____

Účel platby
Vklad do turnaje

Přijal: _____



Příloha 1: Příklad příjmového pokladního dokladu za startovné

Potraviny Venus C&H s.r.o.
 Na Vinici III 457, 335 01 Nepomuk
 IČO: 05547539 DIČ: CZ05547539
 CBA Potraviny
 Email: venus.vn@seznam.cz
 Tel: 775 244 686

11/09/2021 11:48:24
 Číslo účtenky: 2021091100093
 Pokladník: Nguyen Thanh Chung
 Označení provozovny: 11
 Označení pokl. zařízení: 01

Položka	Celkem(Kč)		
Biolit UNI sprej proti lét	74,90 A		
Tchibo Exclusive Arabica 2	84,90 B		
Jemča Pigeon s Citronem	15,90 B		
Vyčíslení DPH v Kč			
Sazba	Základ	DPH	Celkem
21%	62,15	13,05	75,20 A
15%	87,65	13,15	100,80 B
Celkem			176,00 Kč
Zaokrouhleno			0,30 Kč
Hotovost			200,00 Kč
Vráceno			24,00 Kč

FIK:5763911-0b35-4f09-bb08-047d95720ab6-02
 BKP:B8AP:AE5-02CEE977-61EECA4D-2E1116AD-6C55FB8D
 Evidence v běžném režimu.

Otevírací doba
 Pondělí - Sobota: 07:00 - 20:00
 Neděle: 08:00 - 20:00

Příloha 2: Výdajový doklad za nákup občerstvení a spreje Biolit

Jan Pondělík
pek. a cuk. Duorec s.r.o.
U trati 307,
335 03 Nepomuk
IČ: 26344076
DIČ: CZ26344076
prodejna Duorec 317
Tel: 371 592 697

Zboží 15% 452,50 B
Zboží 21% 9,00 A

2 Součet 461,50

Hotovost 462,00
DPH 21% 1,56
DPH 15% 59,02
Obrát. Nep. DPH 0,50

Běžný režim
DPH popl.: CZ26344076
Mis/POS/úč: 11 L0000
Authorization: 138690

BKP: 88608f63-682dfe2e-67
da70a5-8d1fe374-a5c8369c
FK: 1786140e-d371-45ac-a
a6e-a51f4782925d-01

Pát 27- 8-2021 11:07:20
#138690 Obsluha 1

Děkujeme za návštěvu

Příloha 3: Výdajový doklad za občerstvení – Pekařství Jan Pondělík

BILLA

BILLA, SPOL. S R.O., MODLETICE 67
251 01 ŘÍČANY U PRAHY
FIL NEPOMUK, KOZLOVICKA
DIČ: CZ00685976
IČ: 00685976
WWW.BILLA.CZ

Datum: 11.09.2021 Cas: 08:27:49

2 x 7.90		
BILLA TÁSKA VELKA	C	15.80
CUKR KOSTKY	B	22.90
RAMA S MASLEM		64.90
SLEVA		-15.00
(RAMA S MASLEM		49.90)
JC MLÉKO 1.5%	B	19.90
SLEVA		-7.00
(JC MLÉKO 1.5%		12.90)
6 x 13.90		
RAJEC NESYC 1.5L	B	83.40
6 x SLEVA		-18.00
(RAJEC NESYC 1.5L		65.40)
1.139 x 189.00		
SUNKA NEJ. JAK.	B	215.27
CHLEB KONZUMNI	B	28.90
CHLEB KONZUMNI	B	28.90
CV TOAL PAPIR 4ROL	B	24.90
CV UBROUSKY TV 100	C	12.90
0.99 x 179.00		
VIDEŠKÉ PÁRKY	B	177.20
1.014 x 179.00		
VIDEŠKÉ PÁRKY	B	181.50
1.054 x 179.00		
BILLA EIDAM	B	188.67
SPAK KEČUP	B	58.90
6 x 12.90		
DOBRA VODA 07	B	77.40
5 x 23.90		
BILLA TOUST SVĚTLÝ	B	119.50
2 x 124.90		
KOFOLA 4 PACK	B	249.80
2 x SLEVA		-120.00
(KOFOLA 4 PACK		129.80)

Celkem CZK 1410.74

PRIJATO plateb.karta 1410.74

ID provozovny: 2541 ID pokladny: 2
Pořadové číslo dokladu: 9831/2/342
DIČ: CZ00685976
Režim: běžný
FK: 45c274f6-b89b-4046-949f-a37b9b438
214-04
BKP: 55951143-D93F0649-76667F18-DA6A18
2E-C97A6EAD

Příloha 4: Výdajový doklad za občerstvení – Billa

BILLA

BILLA, SPOL. S R. O., MODLETICE 67
251 01 ŘÍČANY U PRAHY
FIL. NEPOMUK, KOZLOVICKÁ
DIČ: CZ00685976
IČ: 00685976
WWW.BILLA.CZ

Datum: 11.09.2021 Čas: 08:27:24

8 x 29.90
MILKA BUBBLÝ B 239.20

Mezisoučet CZK 239.20

Zaokrouhlení CZK -0.20

Celkem CZK 239.00

PŘIJATO v hotovosti 500.00
VRÁCENO CZK 261.00

ID provozovny: 2541 ID pokladny: 2
Pořadové číslo dokladu: 9830/2/342
DIČ: CZ00685976
Režim: běžný
FIK: f390d39c-4511-4862-8a55-a51f47827
a89-01
BKP: 9728162B-A216AF50-C30071B7-00A537
46-CE0AFDD4

Děkujeme za Váš nákup !

B : 15% DPH z 208.00 = 31.20

VYUŽIJTE VÝHODNÉ NABÍDKY
BILLA BONUS CLUBU!

Filiálka: 00342 POKLADNA 2 Č. dokl 9830
Pos 9 Jméno pok.: POKLADNI: 4 /4
EV-C: 0342-20210911-02-9830

ZÁKAZNÍK BILLA BONUS CLUBU: 1888986

STAV BODO PŘED NÁKUPEM 940
BODY STARŠÍ 1 ROK -48
BODY ZISKANÉ NÁKUPEM 4
NOVÝ CELKOVÝ STAV BODO 896
BODY PLATNÉ DO 30.09. 105

Příloha 5: Výdajový doklad za nákup jedné z cen – Milka - Billa