

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2021/2022

Jméno studenta: Bc. Tomáš Formánek
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma diplomové práce: Řízení výkonnosti procesů s využitím nástrojů
controllingu

Hodnotitel – vedoucí práce: prof. Ing. Emil Vacík, Ph.D.

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)	1	2	3	4	N
A) Definování cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B) Metodický postup vypracování práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C) Teoretický základ práce (rešeršní část)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F) Formální zpracování práce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J) Celkový postup řešení a práce s informacemi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K) Závěry práce a jejich formulace	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L) Splnění cílů práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N) Spolupráce autora s vedoucím práce a katedrou	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O) Přístup autora k řešení problematiky práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
P) Celkový dojem z práce	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Do Portálu ZČU byl zadaný tento výsledek kontroly plagiátorství¹:

Posouzeno

Posouzeno - podezřelá shoda

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:²

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:³

Hodnocená diplomová práce splnila zadání v celém rozsahu. Téma diplomové práce je moderní a aktuální. Diplomant v rámci zpracování své diplomové práce analyzoval nákladovou strukturu ve zvoleném podniku se zaměřením na komparaci stávajícího přístupu užití kalkulační metody s návrhem procesního řízení nákladů podle aktivit. Na navržený model řízení nákladů u vybraného portfolia výrobků pak následně byly aplikovány i controllingové nástroje. Diplomant v průběhu řešení tématu vychází z relevantních rešerší, které umísťuje do kontextu jednotlivých kapitol, s nimiž tvoří následně sourodý celek. Analýzy výkonnosti podniku zahrnují období 2016 - 2020, pozornost je v interpretaci výsledků věnována i dopadu prvního roku covidové pandemie na podnik. Následně se diplomová

práce zaměřuje na problematiku procesního řízení, měření a hodnocení výkonnosti na úrovni operativního řízení podniku. Po provedení procesní analýzy je věnována pozornost vymezení klíčových ukazatelů výkonnosti na úrovni hlavních procesů podniku. Zvolené klíčové ukazatele výkonnosti jsou řádně parametrizovány. Na základě zjištěných závěrů z provedené analýzy procesů diplomant nadefinoval nové klíčové ukazatele výkonnosti sledující transparentní monitoring a reporting. V kontextu toho byly prověřeny možnosti začlenit tyto indikátory do stávajícího IS. Proces stanovení nákladů se následně odvíjí od metodiky ABC. Diplomant se vymezuje na transformaci nákladů roku 2020, s využitím poznatků z časových řad 2016 - 2020. Tento postup je plně akceptovatelný a rozdělení nákladů do aktivit odpovídá charakteru procesů v podniku. Rozklad nákladů byl dopracován až na jednotkové náklady daného produktu. Tím mohla být provedena komparace se stávajícím postupem podniku a zjištěný rozdíl byl seriózně zargumentován. Postup je možné aplikovat i u ostatních produktů v portfoliu. Závěr této části je věnován parametrizaci indikátorů pro controlling a reporting s možností včlenění navrhované metodiky do MIS. Formální stránka diplomové práce odpovídá standardům pro kvalifikační práce obdobné úrovně. Celkově diplomant prokázal schopnost samostatné tvůrčí činnosti na základě vědomostí nabytých v průběhu studia. Diplomová práce je přínosná nejen pro podnik, kde byla zpracována, ale i pro řešení obdobných zadání v jiných podnicích. Určité části diplomové práce mohou být využitelné i ve výuce. Z výše uvedených důvodů doporučuji diplomovou práci Bc. Tomáše Formánka k obhajobě před státní komisí. Diplomovou práci hodnotím stupněm výborně.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě⁴:

1. Při rozboru stávajících kalkulačních postupů v podniku jste zjistil, že vychází z přírážky k přímým nákladům. Pokud uvážíte současný vývoj komponent přímých nákladů, můžete povrdit, že rozdíl mezi stávající metodikou a Vámi navrženým postupem bude ještě výraznější?

V Plzni, dne 20. května 2022

Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navrhovaný klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.

Metodické poznámky:

¹ Označte výsledek kontroly plagiátorství, který jste zadal/a do Portálu ZČU a odůvodněte níže při odůvodnění klasifikačního stupně.

² Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

³ Stručně zdůvodněte navržený klasifikační stupeň, odůvodnění zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

⁴ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.