

# Posudek oponenta diplomové práce

Autor práce: **Bc. Václav FOLK**

Název práce: **Návrh digitální transformace pro vybrané části podniku**

## **Splnění rozsahu zadání**

Výborně

## **Odborná úroveň práce**

Výborně

## **Formální uspořádání a úprava**

Výborně

## **Slovní vyjádření oponenta práce a otázky na autora práce**

Název hodnocené diplomové práce je „Návrh digitální transformace pro vybrané části podniku“. Práce obsahuje celkem 66 stran, skládá se z 52 stran textové části, které jsou strukturovány do 6 základních kapitol a 7 stran příloh. Cílem této práce je navrhnout vhodnou digitální transformaci v konkrétním vybraném podniku. Teoretická část je zaměřena na průmysl 4.0 a digitální transformaci, objasňuje základní terminologii z těchto oblastí. Jsou zde vysvětleny pojmy, jako je například chytrá továrna, automatizace, Kondratěvovy cykly, dále pak rozdíl mezi digitální transformací a digitalizací. Jednotlivé termíny jsou dostatečně popsány a vysvětleny. Na začátku praktické části je představen podnik, ve kterém byla diplomová práce vypracována. Je představen aktuální výrobní program s následnou analýzou jednotlivých úseků a jejich úkoly. Další část je zaměřena na vyhledání a definování nejslabších oblastí a určení důležitosti. Pro vybrané byly navrženy vhodné digitální transformace s ohledem na jejich realizovatelnost.

Pro navržené digitální transformace je nejdříve popsán a vyhodnocen původní stav. Následně je navrženo nové řešení a definovány požadavky nutné pro jeho zavedení. Závěrem je daný návrh vyhodnocen.

Diplomová práce je přehledná, jednotlivé části jsou logicky řazeny, zadání bylo dodrženo. Zvolenou metodiku postupu vypracování hodnotím velmi kladně především s ohledem na skutečnost, že část uvedených návrhů je v podniku ve stadiu realizace a již se projevují pozitivní výstupy. Další část doporučených kroků je v procesu příprav k realizaci především s ohledem na vyšší finanční náročnost.

Navrhuji 2 doplňující otázky:

1) Jakým způsobem jsou navržená opatření prezentována zaměstnancům, kterých se týkají a jak jsou jimi akceptovány v průběhu jejich zavádění?

2) Vyskytují se možná rizika při zavádění zbývajících návrhů?

Z odborného hlediska hodnotím práci výborně. Práce vyčerpávajícím způsobem splňuje zadání.

Celkově hodnotím předloženou diplomovou práci klasifikačním stupněm výborně a doporučuji ji k obhajobě.

V Kralovicích 03. června 2022

.....  
Ing. Jiří Hasman

## **Doporučení k obhajobě**

Doporučuji k obhajobě

V \_\_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_

-----  
Ing. Jiří Hasman