

Průběh obhajoby bakalářské práce:

Student pozdravil zkušební komisi a přednesl téma své bakalářské práce. Dále se věnoval cílům bakalářské práce, které podrobně popsal. Student spolupracoval s podnikem KLADRUBSKÁ a.s., který se zabývá zemědělskou výrobou, a při obhajobě představil jeho činnost. V bakalářské práci se věnoval zpracování strategické analýzy, nejprve zvolil PEST analýzu, kde identifikoval hlavní hrozby a příležitosti. Dále využil Porterův model pěti sil, kde se mu podařilo definovat jednu hrozbu a jednu příležitost. Pro analýzu mikroprostředí využil finanční analýzu - vertikální a horizontální analýzu rozvahy a výkazu zisku a ztráty a analýzu poměrových ukazatelů, na základě které identifikoval jednu silnou a jednu slabou stránku. Strategickou analýzu zakončil sestavením SWOT analýzy. Na závěr uvedl návrhy opatření, mezi které zařadil snížit roční objem investic, navázat další spolupráci s SŠ a odbornými učiteli, udržovat bytový fond, využít lepšího vedení dotací v podniku a v oblasti konkurence doporučuje soustředit se na propachtovanou půdu a nakupovat zemědělskou půdu. Student poděkoval za pozornost. Předseda komise požádal o zodpovězení otázek vedoucího a oponenta. Komise upozornila, že lidské zdroje jsou hodnoceny v mikroprostředí, nicméně mikroprostředí analyzoval pouze prostřednictvím finanční analýzy, přestože lidské zdroje student uvedl v silných stránkách. Komise položila otázku týkající se současné spolupráce se školami. Komise upozornila na tvrzení, že na sebe konkurenti nepůsobí, a požádala o vysvětlení proč tomu tak je. Předseda komise poděkoval za obhajobu.

Členové státní zkušební komise:

Doc. Ing. Jaroslav Vrchota, PhD.

Doc. Ing. Petra Taušl Procházková, Ph.D.

Ing. Eva Jelínková

Ing. et Ing. Jiří Pešík

Doc. Ing. Lukáš Pfeifer, Ph.D.

Klasifikace: **Dobře**Datum obhajoby: **6. června 2023**