

## **Posudek na Ing. Konstantina Novikova, MBA k obhajobě disertační práce**

Ing. Konstantin Novikov, MBA zahájil doktorské studium na Katedře průmyslového inženýrství a managementu 1. 9. 2017. Ke studiu přistupoval zodpovědně, plnil individuální studijní plán a složil všechny potřebné zkoušky. K 8. 1. 2020 složil státní doktorskou zkoušku a obhájil písemnou práci na téma: Zefektivnění provádění výrobních procesů v rámci technické přípravy výroby.

Během doktorského studia vykázal požadovanou publikací činnost a aktivně se účastnil tuzemských i zahraničních konferencí a workshopů. Podílel se na řešení výzkumných projektů, a to, jak v rámci interních grantů na KPV, tak i v průmyslové praxi.

V průběhu interního doktorského studia v rámci pedagogické činnosti zajišťoval výuku v předmětech: Podniková logistika (KPV/PL), Průmyslové inženýrství (KPV/PI), Metody průmyslového inženýrství (KPV/MPI) a Praktika z projektování výrobních systémů (KPV/PPV), kde koordinoval studentské projekty řešené v průmyslových podnicích. Byl také konzultantem bakalářských a diplomových prací a zároveň prováděl i oponentury těchto prací. Dále zajišťoval výuku zahraničních studentů v rámci předmětu Methods of Industrial Engineering.

Student absolvoval následující zahraniční odborné stáže: Cukurova University in Adana (Turkey) - Faculty of Mechanical Engineering – zimní semestr 2013/2014, Chienkuo Technology University in Chienkuo (Taiwan) - Faculty of Industrial Engineering and Service Management – zimní semestr 2015/2016. Dále absolvoval praktickou zahraniční stáž ve společnosti Arbonia Forster Holding AG (Arbon, Švýcarsko) – zimní semestr 2016/2017. V průběhu doktorského studia se zároveň zúčastnil několika krátkodobých stáží, například v University of Maribor in Celje (Slovinsko).

Disertační práci předložil Ing. Konstantin Novikov, MBA v září 2022. Práce byla na katedrálním kolokviu hodnocena interním oponentem a doporučena k odevzdání. Tématem práce je:

### **Zefektivnění provádění výrobních procesů v rámci organizační přípravy výroby.**

Cílem disertační práce bylo navrhnout, popsat a ověřit metodiku pro zefektivnění provádění výrobních procesů v rámci organizační přípravy výroby. Při zpracování této metodiky autor vycházel z důkladné rešerše literatury, kde prokázal potřebnost a novost zmíněného tématu.

Navržená metodika slouží jako pomoc při rozhodování výrobních podniků o vhodnosti nasazení moderních vizualizačních nástrojů a umožňuje tak předejít volbě nevhodného vizualizačního nástroje v rámci organizační přípravy výroby. Aby bylo možné tuto metodiku využít širším spektrem podniků, byla studentem vytvořena softwarová podpora, která zpřístupňuje výsledky výzkumu a umožňuje bez detailní znalosti obsažených algoritmů používat výsledky výzkumu. Metodika byla zároveň studentem v rámci práce validována na široké škále reálných výrobních procesů. Náročnost této ověřovací části je potřeba vyzdvihnout. Velkým přínosem předložené práce je totiž právě propojení výzkumných aktivit s podněty z průmyslové praxe.

Disertační práce je zpracována přehledně, svou strukturou i rozsahem odpovídá stanoveným požadavkům. Z hlediska obsahu autor naplnil cíle, které definoval v disertační práci.

Disertační práce splňuje definované požadavky kvalifikačních prací a doporučuji jí k obhajobě.

V Plzni dne.....<sup>22.11.2022</sup>

doc. Ing. Jana Kleinová, CSc.  
školitel

