

HODNOCENÍ DIPLOMOVÉ PRÁCE

Akademický rok 2011/2012

Jméno studenta: Miluše Kapounová
Studijní obor/zaměření: Podniková ekonomika a management
Téma diplomové práce: Vliv peněžních toků z investičních projektů na řízení výrobního podniku
Hodnotitel – oponent: Ing. Jaroslav Novák
Podnik – firma: ŠKODA AUTO

Kritéria hodnocení: (1 nejlepší, 4 nejhorší, N-nelze hodnotit)

- A) Definování cílů práce
- B) Metodický postup vypracování práce
- C) Teoretický základ práce (rešeršní část)
- D) Členění práce (do kapitol, podkapitol, odstavců)
- E) Jazykové zpracování práce (skladba vět, gramatika)
- F) Formální zpracování práce
- G) Přesnost formulací a práce s odborným jazykem
- H) Práce s odbornou literaturou (normy, citace)
- I) Práce se zahraniční literaturou, úroveň souhrnu v cizím jazyce
- J) Celkový postup řešení a práce s informacemi
- K) Závěry práce a jejich formulace
- L) Splnění cílů práce
- M) Odborný přínos práce (pro teorii, pro praxi)
- N) Přístup autora k řešení problematiky práce
- O) Celkový dojem z práce

	1	2	3	4	N
A)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
B)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
C)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
D)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
F)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
G)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
H)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
I)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
J)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
K)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
L)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
M)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
N)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
O)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Navrhuji klasifikovat diplomovou práci klasifikačním stupněm:¹

výborně

Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně:²

Téma diplomové práce "Vliv peněžních toků z investičních projektů na řízení výrobního podniku" je v dnešních podmínkách stále aktuálnější. Diplomová práce je zpracována v podmínkách zahraniční společnosti TitanX ve Švédsku. Společnost během 12 let třikrát změnila majitele. Poslední majitel společnosti nastavil určitá pravidla řízení, ale v krátké době se management společnosti začal potýkat s krizí v automobilovém průmyslu. Na to ale nebyl připraven. Krize v oblasti osobních vozů byla ale výrazněji kratší než v oblasti nákladních vozů. To potvrzují výsledky společnosti i některá rozhodnutí vedení společnosti.



V diplomové práci je velmi dobře vysvětlena struktura Cash Flow, struktura prodeje a finanční analýza.

Oceňuji přechod mezi teoretickou částí a praktickou. Tabulky 22 a 23 CF z investičních projektů za rok 2010 a 2011 jsou obtížně čitelné, zde bych doporučoval zvolit jinou formu. Některé údaje v diplomové práci by bylo vhodné více vysvětlit, např. na str. 54 chybí zdůvodnění, proč projekt Mercedes Atego dosahoval vysoké spotřeby materiálu v porovnání s jinými projekty.

Velmi oceňuji zhodnocení systému řízení cash flow a návrhy na zlepšení tohoto systému. Návrhy postihují všechny stránky businessu, a to od plánování, finančního řízení, přístupu k zákazníkům, změn ve výrobě až po prodej. Řada navržených opatření je realizovatelná v poměrně krátké době, záleží pouze na vedení společnosti, jak k výsledkům této diplomové práce přistoupí.

Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě:³


Cash pooling - jaká jsou pozitiva a co konkrétního přinese tento nástroj společnosti?

Která opatření povedou ke zvýšení efektivity přímé práce?

Jaká opatření povedou k výraznému posílení zacíleného prodeje?

Co si můžeme představit pod limitovanými možnostmi řízení pracovního kapitálu?

V Plzni, dne 6.5. 2012



Podpis hodnotitele

Metodické poznámky:

¹ Kliknutím na pole vyberte požadovaný kvalifikační stupeň.

² Stručné zdůvodnění navrhovaného klasifikačního stupně zpracujte v rozsahu 5 - 10 vět.

³ Otázky a připomínky k bližšímu vysvětlení při obhajobě – dvě až tři otázky.