

**ZÁPADOČESKÁ UNIVERZITA V PLZNI**  
**FAKULTA EKONOMICKÁ**

Bakalářská práce

**Vývoj a analýza podpory sportovních aktivit v obcích a  
městech**

**Development and analysis of support sports activities in  
municipalities**

Simona Schlägelová

Plzeň 2013

Zadání

### **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že jsem bakalářskou práci na téma

*„Vývoj a analýza podpory sportovních aktivit v obcích a městech“*

vypracovala samostatně pod odborným dohledem vedoucího bakalářské práce za použití pramenů uvedených v příložené bibliografii.

V Plzni, dne.....

.....

podpis autora

## **Poděkování**

Ráda bych poděkovala vedoucí bakalářské práce Ing. Pavle Divišové za vedení při vypracování této bakalářské práce.

Moje poděkování patří rovněž pracovníkům městského úřadu v Domažlicích, vedení a členům TJ Jiskra Domažlice za poskytnutí materiálů a informací.

# OBSAH

<b>ÚVOD.....</b>	<b>7</b>
<b>1 DEFINICE SPORTU, EKONOMIKA SPORTU .....</b>	<b>8</b>
1.1 Definice sportu.....	8
1.2 Členění sportu .....	8
1.3 Význam sportu ve společnosti .....	9
1.4 Sport jako ekonomický statek.....	12
1.5 Externality ve sportu .....	14
<b>2 FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČR.....</b>	<b>16</b>
2.1 Financování sportu ze státního rozpočtu .....	16
2.2 Financování sportu z rozpočtu krajů, měst a obcí .....	19
2.3 Financování z příjmů loterijních a sázkových společností .....	20
2.4 Financování sportu ze soukromých zdrojů .....	21
2.5 Financování sportu z Fondů EU .....	22
<b>3 SPORT V OKOLÍ DOMAŽLIC .....</b>	<b>24</b>
3.1 Podpora sportu v Domažlicích a okolí.....	24
3.2 Sportovní organizace města Domažlice.....	27
3.3 Sportoviště v Domažlicích.....	28
3.4 Financování sportu v Domažlicích .....	29
3.5 Výdaje na sport ve městě Domažlice.....	34
3.6 Návrh opatření .....	37
<b>4 TĚLOVÝCHOVNÁ JEDNOTA JISKRA DOMAŽLICE.....</b>	<b>38</b>
4.1 Organizace TJ .....	39

4.2 Členství v tělovýchovné jednotě.....	39
4.3 Majetek a hospodaření TJ .....	41
4.4 Financování TJ Jiskra Domažlice v letech 2009 - 2011 .....	43
4.5 Zhodnocení hospodaření TJ Jiskra Domažlice .....	50
4.6 Doporučení k dalšímu postupu .....	52
<b>ZÁVĚR .....</b>	<b>54</b>
<b>SEZNAM TABULEK.....</b>	<b>55</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ .....</b>	<b>56</b>
<b>SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....</b>	<b>57</b>
<b>SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ.....</b>	<b>58</b>

## ÚVOD

Pohybovou aktivitu je možné definovat jako jakýkoli tělesný pohyb spojený se svalovou kontrakcí, která zvyšuje výdaj energie nad klidovou úroveň. Tato široká definice zahrnuje všechny souvislosti tělesné aktivity a to jak pohybovou aktivitu ve volném čase, tak pohybovou aktivitu související se zaměstnáním, dále pohybovou aktivitu doma nebo v blízkosti domova a pohybovou aktivitu spojenou s dopravou. (EU Physical Activity, 2008)

Vzhledem k tomu, že právě pohyb je součástí každodenního života jednotlivců, stává se důležitým prvkem celé společnosti. Pohybová aktivita je úzce spojena se zdravím a kvalitou života, proto mnoho lidí tráví svůj volný čas různými sportovními aktivitami. Proto je v zájmu společnosti sport a pohyb podporovat.

Cílem této práce je přiblížit možnosti financování sportu v České republice, analyzovat vývoj podpory sportovních aktivit v konkrétním městě a zhodnotit financování vybraného sportovního klubu.

Práce je rozdělena na teoretickou a praktickou část. V teoretické části definujeme a rozčleníme sport, poté si představíme jeho význam pro společnost. Dále si ukážeme možnosti financování sportu v České republice a jednotlivé zdroje si blíže rozebereme.

Praktická část obsahuje analýzu podpory sportu v městě Domažlice v několika posledních letech. Podíváme se, jaké jsou výdaje města na sport a jakou formou podpora v tomto městě probíhá. Další kapitola je zaměřená na hospodaření konkrétního sportovního sdružení. V té si představíme TJ Jiskra Domažlice, porovnáme náklady a výnosy v posledních letech a navrhneme opatření pro zlepšení.

# 1 DEFINICE SPORTU, EKONOMIKA SPORTU

## 1.1 DEFINICE SPORTU

Jedna z mnoha definic sportu se nachází v zákoně č. 115 ze dne 28. února 2001, o podpoře sportu. „Pro účely tohoto zákona pojem sport představuje všechny formy tělesné činnosti, které prostřednictvím organizované i neorganizované účasti si kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňování zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní.“

## 1.2 ČLENĚNÍ SPORTU

Sport lze rozdělit dle různých kritérií do několika skupin. V dnešní době sport představuje hlavně způsob relaxace a odpočinku a pak zde máme vrcholový sport provozovaný na profesionální úrovni. Pro potřebu této práce si rozdělíme sport z hlediska výkonnostní úrovně a to na sport pro všechny a na vrcholový sport. Oba tyto přístupy se vzájemně prolínají a tak i běžec, který si jde dvakrát týdně zaběhat, se může zúčastnit většího závodu např. Pražského maratonu a podobně vrcholový sportovec začíná se sportem jako zábavným zpestřením volného času. (Koncepce, 2011)

### 1.2.1 Vrcholový sport

„Pod vrcholovým sportem chápeme předvádění výkonů na samé hranici lidské výkonnosti.“ (Novotný, 2000, s. 166). Provozování vrcholového sportu probíhá na profesionální úrovni převážně v mezinárodním měřítku. Pro vrcholové sportovce je většinou sport zdrojem obživy a způsobem zajištění příjmů. Na rozdíl od ostatních profesí lze tato provozovat jen omezenou dobu. Vrcholový sport je organizován ve sportovních klubech a odborných pracovištích. Soutěže řídí sportovní svazy. Vrcholoví sportovci plní propagační úlohu, působí na veřejnost a reprezentují zemi.

### 1.2.2 Sport pro všechny

„Zájmový, organizovaný nebo neorganizovaný sport a pohybové aktivity občanů, rekreačního, soutěžního i nesoutěžního charakteru. Motivací a hodnotami jsou pohybové vyžití, zábava, sociální kontakt, udržení nebo zlepšení zdravotní i psychické kondice.“ (Koncepce, 2011)



Na základě této definice si toto odvětví rozdělíme ještě na další skupiny: na výkonnostní sport, rekreační sport a sport handicapovaných.

### **1.2.3 Výkonnostní sport**

Výkonnostní sport má soutěžní charakter. Soutěžím či závodům různých věkových i výkonnostních kategorií zpravidla předchází systematická sportovní příprava. Sportovci jsou členové sportovních klubů a občanských sdružení. V České Republice má spolková tělovýchova tradici a stala se součástí národní kultury. V současnosti zde působí přes 20 000 tělovýchovných jednot a sportovních klubů, ale dochází k poklesu. Ten je způsoben sníženou aktivitou dobrovolníků ve sportu.

### **1.2.4 Rekreační sport**

Rekreační sport je forma neorganizované pohybové aktivity provozovaná ve volném čase. Řadíme sem nesoutěžní činnosti, které slouží k uvolnění a relaxaci. Často se mění podle aktuálních trendů. Motivací u rekreačního sportu nebývá vítězství v soutěži či závodě, ale radost z pohybu či sociálního kontaktu, lepší fyzická i psychická kondice a především zábava. Mezi nejrozšířenější rekreační pohybové aktivity patří cyklistika, turistika, běžecké i sjezdové lyžování a další.

### **1.2.5 Sport zdravotně postižených**

Pohybová aktivita lidí se zdravotním handicapem pomáhá jejich začlenění do společnosti. Dále posiluje sebedůvěru, vychovává k soběstačnosti a kompenzuje zdravotní omezení. Sport handicapovaných je provozován na všech úrovních. V souladu s mezinárodními standardy je členěn do různých kategorií dle závažnosti postižení.

## **1.3 VÝZNAM SPORTU VE SPOLEČNOSTI**

„Sport je lidská činnost, založená na základních společenských, výchovných a kulturních hodnotách. Sport tyto hodnoty bez ohledu na pohlaví, rasu, věk, zdravotní postižení, náboženství a víru, sexuální orientaci a společenské či ekonomické zázemí u jednotlivců i ve společnosti jako celku posiluje. Sport představuje v současnosti společenský a ekonomický jev narůstajícího významu, jež význačným způsobem přispívá k rozvoji společnosti.“ (Analýza, 2009, s. 6)

### **1.3.1 Sociální integrace, rovné příležitosti**

Sport je velmi populární oblast lidské činnosti, která má schopnost a možnost sdružovat bez ohledu na věk nebo společenské postavení. Vytváří a posiluje společenskou soudružnost a to je důležité hlavně u mladých lidí, lidí hendikepovaných a u lidí, kteří pocházejí ze znevýhodněných poměrů.

### **1.3.2 Upevňování zdraví a kvalita života**

Je všeobecně známé, že nedostatek tělesné aktivity zvyšuje výskyt nadváhy, obezity a různých jiných onemocnění např. kardiovaskulárního původu, které snižují kvalitu života nebo dokonce ohrožují život jednotlivců. Léčba zatěžuje státní rozpočet, zejména rozpočet zdravotnictví. Sport funguje jako prevence a upevňuje zdraví společnosti, přitahuje zájemce a je velmi pozitivně vnímán.

### **1.3.3 Rekreace, obnova sil**

Tělesná aktivita patří k základnímu způsobu aktivního odpočinku, kompenzuje pracovní vypětí a každodenní jednostrannost. Sport je dále vnímán jako vhodný způsob trávení volného času a doplněk životního stylu. Tímto sport představuje individuálně i společensky prospěšnou činnost.

### **1.3.4 Hospodářský rozměr sportu**

Dále sport představuje také dynamické a rychle rostoucí hospodářské odvětví. Slouží jako nástroj pro místní a regionální rozvoj, obnovu měst a rozvoj vesnic. Sport je s ekonomikou propojen mnoha přímými i nepřímými vztahy. Ty působí obousměrně tak, že ekonomika vytváří pro rozvoj sportu příznivé podmínky a sport napomáhá rozvoji národní ekonomiky. Patří sem: organizace sportovních akcí, výstavba sportovních objektů a zařízení, výroba zařízení pro sportovní objekty, výroba náradí a náčiní, obchod se sportovním zbožím, služby (např. fitcentra, posilovny, organizované "školy" a kurzy pro děti, mládež i dospělé), doprava sportovců a diváků, cestovní ruch – sportovní turistika, modernizace infrastruktury ve spojitosti se sportem, mediální sféra.

### **1.3.5 Aktivní občanství**

V rámci dobrovolnické práce ve sportovních organizacích, začlenění se do týmu, dodržování zásad fair play a pravidel hry, dochází k neformálnímu vzdělávání účastníků. To je důležité zejména pro mladé lidi, u kterých může sport působit jako

prevence různé delikvence. Různé sportovní události, soutěže a slavnosti tvoří důležitou součást národních kultur.

### **1.3.6 Výchova a vzdělání**

Sport má důležitou roli ve formální i neformální výchově a ve vzdělávání, napomáhá k posílení lidského kapitálu. Pomáhá přispívat k rozvoji vědomostí, dovedností, motivace, utváření osobnosti, odolnosti, formování charakteru, odpovědnosti, sebehodnocení, smyslu pro povinnost, vztahu k ostatním, houževnatosti, cílevědomosti, sebeovládání, připravenosti k osobnímu nasazení, překonávání překážek. Příznivě ovlivňuje fyzický i mentální rozvoj dětí. Pomáhá učit se jistým pravidlům a respektovat rovné příležitosti, podporuje rozvoj schopnosti soustředění, schopnosti učit se a buduje sebedůvěru.

### **1.3.7 Prožitek a seberealizace**

Sport pro mnoho lidí slouží jako spontánní přitažlivá emocionálně nasycená činnost. Trénink i soutěžení přinášejí uspokojení z pohybu, spolupráce, sociálního kontaktu apod. Je přitažlivý i divácky.

### **1.3.8 Zdatnost**

Sport je nejen zdrojem prožitků, ale také prostředkem tělesného rozvoje člověka, zvyšuje zdatnosti a výkonnost. Lidé, kteří sportují, jsou schopni vlastnosti získané pravidelným provozováním sportu převzít do běžného života a tím mohou lépe snášet různé životní situace. Pravidelná pohybová aktivita zvyšuje produktivitu práce a pracovní kapacitu člověka, snižuje pracovní neschopnost, náklady na léčení, počet pracovních úrazů apod.

### **1.3.9 Sportovní výkony**

„Ke sportu patří také zvláštní uznání mimořádných výkonů. Vysoká sportovní úroveň přesvědčuje z kulturního hlediska nejen sama sebou, ale chrání současně před provinční malostí. Proto také vysoké výkony ve sportu – stejně jako v hudbě, tanci, baletu nebo malířství – svým způsobem smysluplné a inspirativní, jsou výrazem dosahování aktuálních hranic lidských možností. Ve srovnání s jinými oblastmi života se tak děje výslovně pod kontrolou pevně stanovených pravidel. Ve sportu není dovoleno všechno, co by bylo možné, v rámci pravidel nemá ovšem sport hranic. A v tom je právě jeho

zvláštní půvab, někdy i jeho nezměrnost, avšak zároveň i jeho autenticita.“ (Analýza, 2009, s. 7)

### **1.3.10 Státní reprezentace, vlastenectví**

Velké mezinárodní sportovní soutěže se stávají světovými, kontinentálními či regionálními společenskými událostmi. Sportovci jsou považováni za vyslance-representanty a jejich výkony bývají zdrojem národní hrdosti a vlastenectví.

### **1.3.11 Mezinárodní kontakty a podpora míru**

Sportovní soutěže na všech úrovních sportu mají schopnost spojovat národy a jejich kultury. Olympijské hnutí propojuje rozvoj sportu s cílem podpořit mír prostřednictvím sportu a olympijských ideálů, podpořit přátelství a porozumění ve světě a zvláště vyzdvihnout starou řeckou tradici olympijského příměří. Sport dále hraje důležitou roli v rozvoji zahraničních vztahů. (Analýza, 2009)

## **1.4 SPORT JAKO EKONOMICKÝ STATEK**

V ekonomické teorii existuje několik pojetí členění ekonomických statků. Některá sportovní odvětví mají znaky čistě veřejných statků, některá soukromých. Některé pohybové aktivity jsou statky smíšenými. Pokud blíže specifikujeme, jakým způsobem jsou statky spotřebovávány a kdo z nich má užitek, můžeme snadno zařadit, kam daná sportovní aktivita patří.

**Tabulka 1: Charakteristika statků podle Baileyho**

Typ statku	Čistý veřejný statek	Smíšený statek	Statek pod ochranou	Čistý soukromý statek
Kdo získává?	všichni členové společnosti	spotřebitelé a společnost	individuální spotřebitelé	individuální spotřebitelé
Vylučitelnost neplatičů	technicky nemožná	složitá, popř. nemožná	možná	možná
Možnost stanovení ceny	nemožné	možné	možné	možné
Spotřebitelský výběr	neexistuje	určitá míra	plná míra	plná míra
Vliv spotřeby na poptávku	není	spotřeba snižuje nabídku	spotřeba snižuje nabídku	spotřeba snižuje
Kdo by měl platit na základě alokační efektivity	daňový poplatník	spotřebitelé platí ceny upravené o ceny nebo dotace	spotřebitelé platí ceny dotované ze zdanění	spotřebitelé platí plné náklady
Vztah mezi placením a spotřebou	neexistuje	těsný	těsný	plný
Kdo rozhoduje, zda statek bude produkovat	výhradně stát	regulovaný trh	regulovaný trh	výhradně spotřebitel

Zdroj: Nemeč, J., Wright, G.: Verejné financie, 1998

Z tabulky č. 1 lze vyčíst, že ve sportu můžeme rozlišit tyto typy statků:

- Čistý veřejný statek
- Smíšený statek
- Statek pod ochranou
- Privátní statek

#### 1.4.1 Sport jako čistý veřejný statek

Sport jako čistý veřejný statek může být definován v případě, že splňuje základní podmínky, tj.: nevylučitelnost ze spotřeby, nerivalita a nulové mezní náklady na spotřebu každého dalšího spotřebitele.

Dle uvedených kritérií lze za čistě veřejný statek považovat například turistiku, běh v přírodě apod. Podmínku nevylučitelnosti a nedělitelnosti splňuje také tělesná výchova

ve školách. Nulové mezní náklady na další spotřebu můžeme zaznamenat jen v určitých sportovních odvětvích a to tam, kde se náklady sportovních zařízení neliší při využívání různého počtu osob. Tyto statky bývají poskytovány bezplatně.

#### **1.4.2 Sport jako smíšený veřejný statek a statek pod ochranou**

U těchto statků existuje určitá rivalita. To znamená, že s rostoucím počtem uživatelů se snižuje kvalita poskytovaného statku – dochází k přetížení. Např. přeplněný plavecký bazén, stadion, sjezdovka, golfové hřiště či rybářský revír. Ale stále zde platí nevyhnutelnost ze spotřeby. Pokud chceme rozlišit smíšený veřejný statek a statek pod ochranou vidíme v tabulce č. 1, že jediný rozdíl je v kritériu „kdo získává?“. Ze smíšeného statku získávají spotřebitelé a společnost, ze statku pod ochranou pouze individuální spotřebitelé. (Hobza, 2006)

Přetížení je možné zamezit vyloučením přebytečných spotřebitelů statku. Je možné účtovat nějakou cenu za jeho využívání, poskytování povolení k užívání nebo vytvářením front, či čekáním na určité místo. U těchto druhů statků přispívá stát, město či obec na provoz zařízení a tím reguluje spotřebu statku v určitém místě.

#### **1.4.3 Sport jako soukromý statek**

Pokud spotřebitel nechce nebo se z nějakého důvodu nemůže podřídit omezením, jež souvisí se spotřebou statku, vyžaduje vysokou kvalitu statku, je o daný sport velký zájem nebo je jeho provozování finančně náročné, jedná se o soukromý statek (Peková, 2005).

Spotřebu těchto statků není schopen uspokojit veřejný sektor, nemají význam z celospolečenského hlediska a jejich spotřeba je závislá na individuálních požadavcích. U soukromých statků je nabídka produktů a cena určována trhem (Hobza, 2006).

### **1.5 EXTERNALITY VE SPORTU**

#### **Definice externality**

„Externalita je vliv činností jednoho člověka na blahobyt lidí neúčastnících se této činnosti. Je-li tento vliv nepříznivý, je nazýván negativní externalitou; je-li příznivý, je nazýván pozitivní externalitou.“ (Mankiw, 1999, s. 213)

Ve sportu můžeme najít několik příkladů pozitivních i negativních externalit. Patří sem podmínky, které ovlivňují sportovní činnost i okolnosti, které sport ovlivňuje. Mezi pozitivní externality můžeme zařadit dobrý vliv sportovní aktivity na zdraví, výkonnost, pracovní schopnost a psychickou odolnost. Lidé s pohybovou aktivitou lépe zvládají pracovní zatížení, chodí do práce odpočinitější a zvládají rychleji regenerovat. Za další pozitivní externalitu můžeme považovat vliv sportu na hospodářský rozvoj. „*Typickým případem mohou být horské oblasti Rakouska, Švýcarska apod., kde komerční využití sportu vedlo k vysoké hospodářské prosperitě. Při neexistenci sportu by tyto oblasti byly dnes pravděpodobně vylidněny.*“ (Novotný, 2000, s. 21)

Do negativních externalit patří zejména ekologické aspekty některých venkovních sportů, jako je například velký nárůst znečištění turistických stezek během letní sezony také v oblastech, kde chybí cyklostezky, dochází k narušení plynulosti provozu během teplých měsíců apod. Velký negativní zdravotní vliv sportu, kam můžeme zařadit jeden z jeho největších záporů je doping. Doping znamená nejen riziko zdravotních komplikací, ale na jeho potlačení a odstranění z vrcholového sportu je vynaloženo mnoho peněz. Produkce pozitivních externalit je podporována různými formami dotací a grantů. Investice do sportu, které vyvolávají negativní externality, je omezována různými zákazy a nařízeními.

## **2 FINANCOVÁNÍ SPORTU V ČR**

Financování sportu v ČR se řídí zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů, při veřejně vyhlášených programů.

Sport je v České republice financován ze dvou zdrojů – veřejných a soukromých. Financování z veřejných zdrojů můžeme dále rozdělit na finanční prostředky ze státního rozpočtu poskytované prostřednictvím Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy a na finanční prostředky poskytované prostřednictvím rozpočtů krajů, měst a obcí. Soukromé zdroje zahrnují příjmy z domácností a firem. Jedním z těchto zdrojů financování byla část zisku společnosti Sazka a. s. Dalším finančním zdrojem jsou vlastní finanční prostředky občanských sdružení, které se skládají především z členských příspěvků, zisků z pořádání sportovních akcí apod. Neopomenutelné jsou také peníze získané na základě smluvních vztahů. Často dochází k prolínání financování z obou zdrojů, pak se jedná o vícezdrojové financování.

V předchozích letech došlo k velkému poklesu množství peněžních prostředků vkládaných do sportu, to je částečně kompenzováno sníženým počtem mladých sportovců. Od roku 2009 je ale očekáván nárůst sportující mládeže. (Koncepce, 2011)

### **2.1 FINANCOVÁNÍ SPORTU ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU**

Stát poskytuje prostředky na financování sportu ze státního rozpočtu. Objem těchto prostředků nestačí na pokrytí cílů, proto je nedostatek kompenzován daňovými úlevami. Nová právní úprava bude ve větší míře přihlížet k potřebám sportovního odvětví. Ekonomické a daňové zákony budou zajišťovat povinnost rekonstrukce sportovních zařízení v majetku státu a municipalit a umožňovat jeho širší využití a poskytovat daňové úlevy sponzorům podílejících se na financování sportu. Plánuje se zabezpečení financování nové organizační struktury sportovní reprezentace. (Koncepce, 2011)

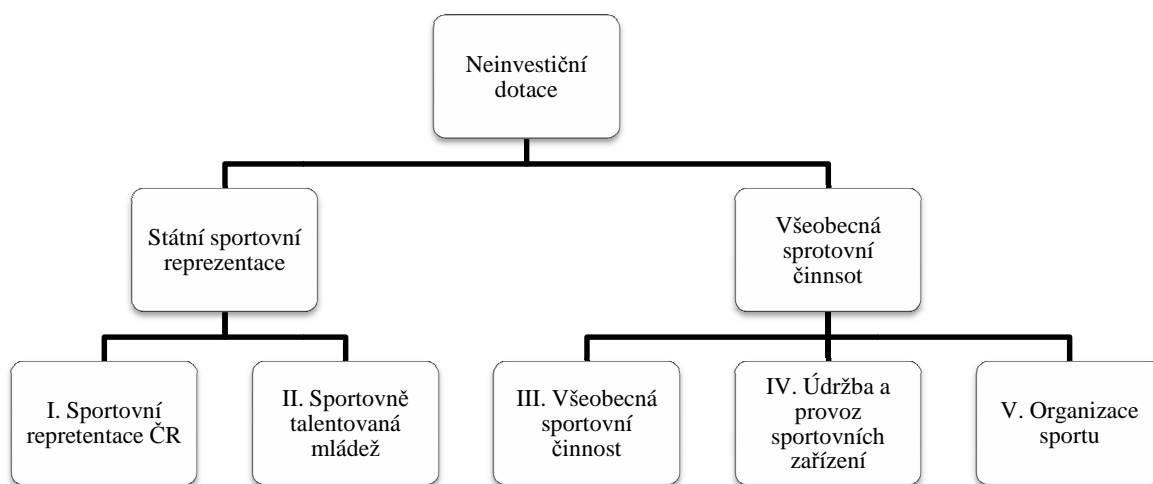
Financování sportu ze státního rozpočtu probíhá prostřednictvím Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT). To poskytuje investiční i neinvestiční dotace. Od roku 2011 došlo ke snížení počtu neinvestičních dotačních programů. Z původních devíti je nyní pět. Dělí se na dva okruhy – Sportovní reprezentace a Všeobecná sportovní činnost.



### 2.1.1 Neinvestiční dotační programy

V následujícím obrázku si představíme, jaké druhy neinvestičních dotací MŠMT poskytuje sportovním klubům a jaké požadavky si pro financování klade. Všechny informace této podkapitoly byly čerpány ze stránek MŠMT.

**Obrázek 1: Neinvestiční dotační programy přidělované v ČR**



Zdroj: vlastní zpracování, 2012

#### **Program I. Sportovní reprezentace ČR**

V tomto programu jsou podporováni reprezentanti juniorských i seniorských kategorií, při přípravě i účasti na vrcholných mezinárodních soutěžích, reprezentační týmy a sporty zařazené do programu Olympijských her a významné akce pořádané v ČR. Sportovní svaz musí předávat výsledky z mezinárodních soutěží na obor sportu a po třech letech vzniká nárok na dotaci. Dotace se poskytují na základě úspěšnosti a dalších aspektů sportovní reprezentace.

#### **Program II. Sportovně talentovaná mládež**

Program podporuje:

*Vrcholová sportovní centra mládeže (VSCM)* - jsou určeny na sportovní přípravu talentů od 19 do 23 let.

*Sportovní centra mládeže (SCM)* – určeny pro sportovní přípravu sportovců dorostenecké a juniorské kategorie a přípravu handicapovaných sportovců, u kterých jsou juniorské a seniorské kategorie spojeny.

*Sportovní střediska (SpS)* – příprava talentů od 10 do 15 let, tuto podporu lze zrealizovat ve spolupráci se základními školami.

Podpora ostatních sportovních talentů je určena na přípravu mládeže v občanských sdruženích.

### **Program III. Všeobecná sportovní činnost**

V rámci III. programu je podporován sport pro všechny a sport zdravotně postižených. Podpora sportu pro všechny je určena pro pravidelnou sportovní činnost dětí a mládeže ve věkové kategorii 6 – 18 let, otevřené sportovní akce, pohybové aktivity občanů starších 60 let, vzdělávání dobrovolných pracovníků občanských sdružení v oblasti sportu pro všechny (mimo trenérů a rozhodčích), významné mezinárodní akce v této oblasti a pravidelnou pohybovou aktivitu členů školních a univerzitních klubů. Podpora sportu zdravotně postižených je určena pro mládež i dospělé se zdravotním handicapem a pořádání mezinárodních soutěží pro zdravotně postižené sportovce.

### **Program IV. Údržba a provoz sportovních zařízení**

Program slouží k udržování a provozování sportovních zařízení, technických prostředků, strojů a zařízení sloužících ke sportovní činnosti a zařízení sloužících k přepravě sportovců ve vlastnictví či dlouhodobém nájmu nestátních neziskových organizací.

### **Program V. Organizace sportu**

Cílem tohoto programu je podpora organizace sportu, především prostřednictvím národních sportovních svazů. Zaměření je podobné jako při poskytování podpory prostřednictvím MF v minulých letech. Jedná se o podporu sportovní činnosti, ale i zabezpečení organizace sportu na úrovni ústředí, krajů, regionů, měst, obcí a samotných sportovních oddílů.

### **2.1.2 Rozvojový program pro sportovní gymnázia**

Tato dotace je určena na podporu přípravy sportovně talentovaných žáků, zabezpečení trenérů na gymnáziích se sportovní přípravou. Dotace je poskytována na sportovní přípravu nad rozsah standardního zajištění gymnaziálního vzdělávání. Tyto finanční prostředky poskytnuté MŠMT přiděluje krajský úřad. Na rok 2012 obor sportu obdržel šestnáct žádostí s celkovým objem požadavků 78 063 500 Kč a schváleny byly dotace o celkové výši 69 946 000 Kč. (Rozvojový program pro SG, 2012)

### **2.1.3 Investiční dotační programy**

Investiční oblast obsahuje program podpory – Program 133510 – Rozvoj materiálně technické základny sportu. Program je zaměřen na poskytování dotací a čerpání finančních prostředků ze státního rozpočtu, určených na podporu rozvoje a obnovy materiálně technické základny ve sportu. Žádat mohou organizace, které vlastní sportovní zařízení, mají ho půjčené nebo mají minimálně desetiletou nájemní smlouvu. O dotaci může ale žádat i město nebo obec. Pro přidělení investice se vyhodnocuje přínos a nezbytnost investice.

## **2.2 FINANCOVÁNÍ SPORTU Z ROZPOČTU KRAJŮ, MĚST A OBCÍ**

V rozpočtu municipalit není žádná přímá položka na financování sportu. Ačkoli zákon č. 115/2001 Sb., ukládá krajům, městům a obcím, v rámci jejich rozpočtů, péči o rozvoj sportu na jejich území, není nikde určena výše podpory. Je nutné předem stanovit a koordinovat, jaké sporty budou preferovány v rámci jednotlivých krajů, měst a obcí. Tato odvětví je vhodné vybírat dle přírodních podmínek, infrastruktury a historie. Kraje, města a obce jsou zároveň zodpovědné za financování sportovních zařízení a jejich činnost v oblasti sportu pro všechny. (Koncepce, 2011)

### **2.2.1 Výdaje z rozpočtu krajů**

V rámci krajů jsou přerozdělovány dotace z MŠMT jednotlivým školám. Na této úrovni existují také krajská sdružení ČSTV. To jsou občanská sdružení, která sdružují tělovýchovné jednoty, sportovní kluby a sportovní, tělovýchovné a turistické svazy. ČSTV se podílí na tvorbě vhodných ekonomických, finančních a materiálních podmínek.

Podpora sportu z rozpočtu KÚ zajišťuje zlepšení podmínek života pro všechny skupiny obyvatel, zvýšení spokojenosti místních obyvatel, zlepšení rozpočtových bilancí municipalit, nárůst počtu obyvatel na příslušném území. (Hobza, přednáška 2010)

### **2.2.2 Výdaje z rozpočtu měst a obcí**

Příslušné město či obec přispívají na sportovní aktivity v rámci rozpočtových možností. Nejčastěji tyto prostředky bývají zařazeny v položce školství v tzv. sportovním fondu. Z těchto zdrojů se hradí výdaje spojené s pořádáním sportovních akcí, výkonnostní sport, veřejná sportoviště a jejich údržba, opravy a rekonstrukce. (Peková, 2005)

Podpora sportu v obcích se odvíjí na základě legislativního prostředí a závisí také na tradicích, zvyklostech a přístupu ke sportu na všech úrovních. Existují zásady a přístupy, které můžeme považovat za důležité. Mezi ně patří větší samostatnost nižších územních celků ve všech oblastech, tedy i oblasti sportu. Další zásada se týká nezbytnosti a samozřejmosti podpory sportu. Zákon obcím neurčuje povinnost péče o sport, ale v dnešní době se jeho podpora stává samozřejmostí díky občanskému tlaku. Dále by obce měly sehrávat roli prostředníka mezi subjekty v oblasti sportu a vzhledem k velmi pozitivním vlivům sportu na celou společnost vytvářet podmínky pro různé sportovní aktivity. Obce hospodaří se sportovními zařízeními efektivně a s vírou, že zařízení mají sloužit občanům a ne finančním ziskům. (Slepičková, 2001)

## **2.3 FINANCOVÁNÍ Z PŘÍJMŮ LOTERIJNÍCH A SÁZKOVÝCH SPOLEČNOSTÍ**

V České republice existuje několik provozovatelů loterií a hazardních her. Provoz a podmínky tohoto podnikání upravuje zákon a povolení této živnosti je podmíněno odvodem části zisku (6% až 20%) na společensky prospěšné programy a projekty týkající se sociálního, zdravotního, sportovního, ekologického či kulturního rozvoje. Nejvýznamnější finanční zdroj ze sázkových her tvořila část zisku akciová společnost Sazka. V tabulce č. 2 jsou uvedeny příspěvky na veřejně prospěšné účely a částka, která je uvolněna na sport ze zisku společnosti Sazka a. s. od roku 1995 do roku 2010.

**Tabulka 2: Příspěvky Sazka a. s. na VPÚ (v tis. Kč)**

<b>Rok</b>	<b>1995</b>	<b>1996</b>	<b>1997</b>	<b>1998</b>	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>
Příspěvek na VPÚ	632 044	680 999	715 808	838 062	860 000	901 000	960 000	1000000
Z toho na sport	630 938	676 830	715 808	824 175	860 000	898 268	960 000	1000000
<b>Rok</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>
Příspěvek na VPÚ	1051927	1107458	1289565	1080341	1 042961	997 380	865 565	912 834
Z toho na sport	1010000	1101500	1284449	1074275	1036895	991 214	863 565	910 834

Zdroj: vlastní zpracování, 2012

## **2.4 FINANCOVÁNÍ SPORTU ZE SOUKROMÝCH ZDROJŮ**

Ve financování pohybové aktivity hrají velkou roli také soukromé zdroje. V poslední době hradí největší část výdajů na sport sami sportovci vlastními příspěvky. Sportovní organizace získávají finance na provoz a další činnost pořádáním sportovních akcí (příjmy ze vstupného, občerstvení, startovné, prodej vysílacích práv), pronájemem sportovních zařízení, prodejem upomínkových předmětů, organizováním sportovních kurzů apod.

K zajištění příjmů sportovních klubů i jednotlivců dochází také prostřednictvím darů a příjmů z reklam. „Reklama je placená forma neosobní prezentace výrobků a služeb nebo myšlenek určitého subjektu“ (Čáslavová, s. 107)

Sportovní reklama se vyznačuje sportovními motivy nebo je specifická svým umístěním (dresy sportovců, transparenty na sportovištích apod.). Tento zdroj je ale dostupný známějším sportovním týmům a jednotlivcům.

„Sponzorování (sponzoring) představuje významný specifický prostředek k zabezpečení dodatečných finančních zdrojů, sloužících k realizaci zejména kulturních, vědeckých, charitativních a dalších aktivit v různých sférách života společnosti. V tomto směru nečiní výjimku ani tělovýchovné, sportovní a turistické organizace, spolky, kluby, avšak

i jednotlivci, usilující o získání finančních prostředků pro jejich mnohočetnou a rozsáhlou činnost. A to je nepochybně hlavní důvod, že sponzorování přes řadu dočasných problémů (mj. zatímní absence adekvátní legislativy) prochází dynamickým vývojem také ve vztahu k oblasti tělesné výchovy, sportu a turistiky.“ (Čáslavová, s. 122)

V předchozím odstavci je mimo jiné uvedeno, že zákony v ČR nijak nezvýhodňují dárce ani sponzory sportovních aktivit. Tato charitativní činnost je zatížena daněmi na straně darujícího i na straně obdarovaného. Dále ve sportu chybí peníze za autorská práva. Sport je jedním z nejsledovanějších programů při projekcích v restauracích, hotelech apod., přesto finanční prostředky vybrané za autorská práva jsou děleny mezi hudební producenty. (Koncepce, 2011)

## **2.5 FINANCOVÁNÍ SPORTU Z FONDŮ EU**

Další možností financování činnosti sportovních a tělovýchovných spolků v České republice je, díky členství ČR v EU, možností čerpání prostředků z dotačních programů EU. Pro financování menších sportovních klubů je nejdůležitější regionální úroveň. V období od roku 2007 až 2013 bylo možné čerpat 26 z operačních programů, které byly rozděleny mezi tři cíle politiky hospodářské a sociální soudržnosti a na sportovní účely je možné čerpat z následujících uvedených.

Cíl 1 – Konvergence obsahuje osm tematických operačních programů a sedm operačních programů rozdělených dle regionů kromě hlavního města Prahy. Z těchto operačních programů lze čerpat na zlepšení dopravní dostupnosti, rozvoj území, regionální rozvoj podnikání a také na cestovní ruch, do kterého se dají dobře zapojit projekty spojené se sportovním odvětvím. Z tohoto programu lze tedy financovat výstavbu a rekonstrukci turistických cest jako jsou pěší stezky, cyklostezky, hippostezky apod. Dále je možné uhradit část nákladů spojených s budováním doprovodné infrastruktury a značení. Z programu lze hradit i rekonstrukce, modernizace a rozvoj ubytovacích kapacit a rozšíření o služby spojené se sportem (sportovní zařízení vč. půjčoven sportovních potřeb, wellness služeb), rozvoj a obnova sportovních areálů využitelných primárně pro cestovní ruch včetně návazné infrastruktury, modernizace, rozvoj a rekonstrukce lázeňské infrastruktury a navazujících zařízení, různé

marketingové kampaně s nadregionálním dopadem, informační a komunikační technologie v oblasti řízení a propagace cestovního ruchu apod.

Cíl 3 – Evropská územní spolupráce probíhá v devíti operačních programech, z toho pět programů se týká příhraniční spolupráce - spolupráce s Bavorskem, Polskem, Rakouskem, Slovenskem a Saskem. V případě operačních programů přeshraniční spolupráce je důležitý přeshraniční dopad projektu, kdy přínos z realizace projektu musí mít prokazatelně obě strany hranice. Projekty musí dále zahrnovat příjemce z obou zemí, kteří spolupracují nejméně dvěma způsoby z těchto uvedených: společná příprava, společné provádění, společné využívání pracovníků a společné financování.

Většina TJ a SK nemají dostatečné množství financí ani dostatek školených členů, aby mohli připravit a spolufinancovat projekt, který je vymezen programy EU. Proto ve většině případů není možné, aby se staly příjemci dotací z fondů EU. V častých případech toho lze dosáhnout ve spolupráci s příslušnou obcí. (Strukturální fondy, 2013)

### **3 SPORT V OKOLÍ DOMAŽLIC**

Ve své práci jsem se zaměřila na podporu sportu v Domažlicích a jejich okolí, hlavním důvodem bylo, že nedaleko Domažlic bydlím a jsem zde členem několika sportovních organizací. Informace ke zpracování této kapitoly jsem čerpala z osobních a telefonních rozhovorů se zaměstnanci města Domažlice a různých publikací týkajících se Domažlic a okolí.

#### **3.1 PODPORA SPORTU V DOMAŽLICÍCH A OKOLÍ**

##### **3.1.1 Město Domažlice**

Pohraniční a kdysi též královské město Domažlice s okolním Chodskem patří k turisticky nejatraktivnějším místům v Západních Čechách. Bohatou historií kraje zde dotváří krásná krajina Českého lesa. Regionem odjakživa procházela důležitá mezinárodní komunikace, která spojuje území Bavorska s českým vnitrozemím. K výraznému rozmachu cestovního ruchu zde tedy došlo po otevření hranic krátce po roce 1989. Turisty sem láká především krásné náměstí s dominantní domažlickou věží. Z jejího ochozu mohou návštěvníci obdivovat nejen Domažlice, ale i okolí včetně hraničních pásem Českého lesa a Šumavy. Právě díky turismu v Domažlicích vzniklo nesčetné množství různých restaurací, penzionů a kaváren. Domažlice jsou známé téměř po celé republice srpnovými Chodskými slavnostmi, ty se staly také velmi významným turistickým lákadlem a kulturní tradicí.

##### **3.1.2 Sportovní možnosti v Domažlicích a okolí**

Město Domažlice ale nepodporuje jen kulturu. Vzhledem k tomu, že je zde mnoho obyvatel registrovaná v nějakém sportovním klubu a dalších nesčetně nadšenců provozuje sport neregistrovaně, je v zájmu města podporovat sportovní aktivity obyvatel výstavbou nových sportovních areálů, renovací a údržbou stávajících sportovišť finančními pobídkami a granty sportovním organizacím apod. Význam sportu v okolí Domažlic samozřejmě podporuje turistická atraktivita Chodska a položení blízko hranic. V roce 2004 vznikl projekt, který významným způsobem rozvíjí turistickou infrastrukturu v tomto regionu. V roce 2010 došlo k realizaci cyklostezky z Domažlic až na hranici, kde pokračuje do německého města Furth im Wald. Stezka se stala nejdelší cyklostezkou v západočeském příhraničí a je součástí cyklotrasy mezi



Prahou a německým Regensburgem. Na výstavbu se 85 procenty z celkových nákladů čerpalo z fondu Evropské unie - Cíl 3 Přeshraniční spolupráce, dále ze státního rozpočtu, z rozpočtu města Domažlice i z rozpočtů obcí zapojených do projektu. (Kůsová, 2006)

Přidruženým projektem, který využívá část vzniklé cyklostezky je 11 kilometrů dlouhá naučná stezka pro turisty a cykloturisty – Čertova naučná stezka. Ta je vedena přírodním parkem Český les a místy po hranicích CHKO Český les. Čítá 21 zastávek s informačními tabulemi o přírodních úkazech a jiných zajímavostech v okolí stezky např. Čertův kámen – čtyřicetiletý viklan, který v roce 2009 vrátil zpět na své místo ing. Pavel Pavel nebo zaniklá ves Bystřice pod Čerchovem. Dalším přeshraničním sportovním projektem je každoroční závod v okolí nejvyšší hory Českého lesa – Čerchova. Jedná se o lyžařský turistický přejezd z německého Gibachtu do českých Capartic. Hlavním cílem této sportovní události je upevnění vztahů příhraničních obyvatel, kteří pěstují běžecké lyžování. Město Domažlice na tuto akci každoročně uvolňuje několik tisíc v podobě grantu. (Valtr, 2010)

### **3.1.3 Sportovní kluby v Domažlicích**

Nabídka sportovních aktivit v Domažlicích a okolí je velmi různorodá a vybrat si pohyb dle svého vkusu může téměř každý. Sportovní kluby nabízí širokou škálu sportovních možností pro mládež i pro dospělé. Ve městě Domažlice bylo na začátku roku 2012 registrováno u ČSTV 2 407 sportovců, z toho 758 mládeže do 18 let, celkem v 24 sportovních klubech. (Kabourek, 2012)

Jedná se především o neziskové organizace. Všechny kluby nabízejí velký výběr sportovních aktivit, jako je tradiční fotbal, hokej, volejbal, basketbal, tenis, atletika, různá bojová umění, plavání, jezdeckví, ale i méně propagované sporty jako je baseball, softball, krasobruslení, šachy apod. Protože sportovních klubů a jednot je v Domažlicích hodně, představím jich jen několik. Informace byly zjištěny z osobních rozhovorů se členy organizací.

**TJ Jiskra** Domažlice je největší sportovní celek. Členská základna sdružuje 787 sportovců v 11 různých oddílech. Největším oddílem jednoty je samozřejmě kopaná, následuje plavání, florbal atd. Představením a hospodařením TJ Jiskra se budu zabývat v další kapitole práce.

**AC Domažlice** je velmi úspěšný atletický klub, který původně spadl pod TJ Jiskru Domažlice. V roce 2004 se osamostatnil a to přispělo lepším výsledkům. Atleti klubu vynikají v druhé nejvyšší atletické soutěži. Klub čítá 181 členů, z toho 111 v žákovských a dorosteneckých kategoriích. Tréninky klubu probíhají převážně na atletickém oválu, který je součástí stadionu Na Střelnici.

Klub ledního hokeje **HC Domažlice**, byl založen v roce 2008 a společně s otevřením Zimního stadionu v Domažlicích byl zahájen nábor hráčů hokeje. Zaměřuje se na výchovu hokejové mládeže a tím vytváří v Domažlicích dobré podmínky pro rozvoj mládežnického hokeje. V současné době má klub 92 členů a z toho pouze 14 dospělých.

Více než sto členů sdružuje také **SKP Psohlavec Domažlice**, jde o sportovní klub policie, který má tři oddíly. Členové klubu jsou všichni v dospělé kategorii. Nejpočetnější oddíl klubu je střelecký.

Velkou převahu mládeže zaznamenává **Judo-club Domažlice**, ze 111 členů je zde pouze 16 dospělých. Klub má několik kategorií mládeže: děti do 6 let, mladší a starší žáky a dorost. Nabízí i příbuzný druh bojového umění Aikido nebo také zdravotní cvičení.

Dalším sportovním klubem, který provozuje ne úplně tradiční, ale v poslední době stále populárnější sport je Baseballový a softbalový sportovní klub **Wolfs Domažlice**. Tento klub má také několik mládežnických i dospělých kategorií, od baseballové přípravy pro děti od 5 do 8 let, přes kategorii mladších a starších žáků, kadetů až po A-tým mužů. Klub má i tým žen, které hrají softbalové soutěže a turnaje i B-tým mužů, který se v roce 2012 účastnil 1. ligy ve smíšeném slowpitchi (slowpitch - softball s pomalým obloukovým nadhozem).

Pokud pomineme oddíly TJ Jiskra, tak je v poslední době jedním z nejúspěšnějších klubů v Domažlicích **Velosport Domažlice**. Jedná se o cyklistický klub, jehož členové se pravidelně účastní různých silničních i MTB závodů jako např. Kolo pro život, Pošumavská liga MTB, nebo plzeňská Giant liga. Za další úspěch se dá považovat i fakt, že se dva členové klubu umístili v první pětce ve Sportovci Domažlicka 2012.

## 3.2 SPORTOVNÍ ORGANIZACE MĚSTA DOMAŽLICE

V majetku města Domažlice jsou dvě sportovní organizace zabezpečující sportovní vyžití. Jedná se o jednu příspěvkovou organizaci a jednu obchodní společnost. Patří sem:

- Plavecký bazén a ubytovna Domažlice
- Správa sportovních zařízení města Domažlice spol. s r. o.

### 3.2.1 Plavecký bazén a ubytovna Domažlice

Důležitou roli v nabídce sportovních aktivit hraje příspěvková organizace Plavecký bazén a ubytovna Domažlice. Bazén oceňují nejen plavci, ale i vyznavači saunování. Pořádají se zde plavecké kurzy pro děti i dospělé. A v zimních měsících část bazénu využívají pro trénink kajakáři. Díky ubytovně je bazén využíván na plavecká soustředění. Atraktivitu domažlického bazénu zvýšila nedávná rekonstrukce části určené pro děti. Nejen, že je zde mnohem příjemnější osvojování plaveckých návyků menších dětí, ale s množstvím atrakcí je možné zde strávit pěkné odpoledne. Do budoucna město Domažlice plánuje rozsáhlou přestavbu celého bazénu pro zatraktivnění vodních radovánek pro širokou veřejnost.

**Tabulka 3: Hospodaření Plaveckého bazénu a ubytovny (v Kč)**

	rok 2011	rok 2012
Náklady celkem	9 189 413	8 149 705
Výnosy celkem	9 041 886	8 238 578
- výnosy z vlastní činnosti	3 339 807	3 337 231
- příspěvek od města Domažlice	5 146 002	4 904 900
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>- 147 526</b>	<b>88 873</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

V roce 2011 vydal plavecký bazén nejvíce peněz za mzdy zaměstnanců 2 948 463 Kč a následně za energie 2 733 467 Kč. Od města obdržel dotaci 5 146 002 Kč a za služby utřil 3 339 807 Kč, zároveň v tomto roce město do plaveckého bazénu investovalo sedmimilionovou částku na rekonstrukci. Největší nákladovou položkou plaveckého

bazénu v roce 2012 byly mzdové náklady zaměstnanců plaveckého bazénu a to částkou 2 725 087 Kč, hned v zápětí TJ utratila za spotřebu energie bazénu, kde vytápění a provoz vzduchotechniky stál 2 470 996 Kč. Příspěvek města na provoz bazénu se oproti roku 2011 snížil o 200 tis. Kč na 4 904 900 Kč a vlastní činností vydělala organizace téměř stejnou sumu jako v předchozím roce 3 337 231 Kč, z toho 2 839 102 Kč prodejem služeb. (Interní dokumenty plaveckého bazénu, 2011 a 2012)

### 3.2.2 Správa sportovních zařízení města Domažlice spol. s r. o.

Další sportovní organizací města je Správa sportovních zařízení města Domažlice spol. s r. o. I přes to, že se nejedná o příspěvkovou organizaci, ale obchodní společnost, je město Domažlice jejím jediným vlastníkem. Společnost vznikla po dostavbě zimního stadionu a ten také spravuje. Ledová plocha vznikla v Domažlicích nejen za účelem hraní ledního hokeje, ale pořádá se zde pravidelně volné bruslení a trénuje zde krasobruslařský oddíl. Hala je od svého postavení velmi vytížená a na sportovní soustředění sem dojíždí i hokejové celky z německého Regensburgu či Waldmünchenu. Po rozpuštění ledu je v hale možné odehrát i hokejbalové zápasy.

Stejně jako u plaveckého bazénu byly v roce 2011 největšími nákladovými položkami v hospodaření zimního stadionu spotřeba energie a materiálu a mzdy zaměstnanců. Tržby z vlastních služeb se za celý rok vyšplhaly na 4 464 000 Kč. (Interní materiály SSZMD spol. s r. o., 2011)

**Tabulka 4: Hospodaření SSZMD s.r.o. v roce 2011 (v Kč)**

Náklady	6 217 000
Výnosy	4 459 000
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>- 1 658 000</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

### 3.3 SPORTOVIŠTĚ V DOMAŽLICÍCH

Kromě plaveckého bazénu a zimního stadionu se na území města Domažlice nachází mnoho dalších sportovišť. Jako první si představíme **sportovní areál Na Střelnici**, který využívají některé místní sportovní kluby a jednoty. V areálu se nachází tenisové kurty, velké fotbalové hřiště a tréninkové hřiště s umělým trávnikem, 400 metrů dlouhý

atletický ovál a další dráhy určené pro atlety. Celý areál prošel v posledních 6 letech rozsáhlou rekonstrukcí, během níž se zde vybuďovalo i beachvolejbalové hřiště.

Dalším sportovním areálem se dá nazvat nově vznikající **baseballové a softballové hřiště**, které místní sportovní nadšenci budují ve spolupráci s městem Domažlice v nevyužitých lokalitách za městem. V roce 2011 byl slavnostně zahájen provoz hřiště pro tým mužů a o rok později klub otevřel nově zrekonstruované zázemí s občerstvením pro veřejnost.

V Domažlicích se také nachází několik sportovních hal. Největší z nich využívá TJ Jiskra pro tréninky svých sportovců, nachází se v těsné blízkosti místní sokolovny, kde trénují např. domažlické gymnastky. Nejnovější halou je nová tělocvična u ZŠ Komenského 17, kterou kromě školní tělesné výchovy využívají sportovní kluby pro zimní přípravu, či zápasy a pronajímají si ji i sportovní nadšenci jen pro občasnou aktivitu. Další dvě tělocvičny se nachází u ZŠ Msgre. B. Staška.

Mezi sportoviště můžeme zařadit i místní jezdecký areál pod Vavřincem, který je sice rozlohou veliký, ale členskou základnou nikoli. Kolbiště a přilehlé prostory jsou využívány místní TJ Start Domažlice pro tréninky a pořádají se zde také jezdecké závody. Nedostatek financí ale způsobuje, že není využito celého potenciálu areálu a jeho popularita upadá.

Pro vyznavače adrenalinových sportovních aktivit se kousek za městem nachází zrekonstruovaný skatepark a dopravní hřiště. Pro správu areálu vznikla obecně prospěšná společnost Fun Sport Club Domažlice, která park provozuje.

Dále můžeme v Domažlicích najít několik posiloven, bowlingové dráhy, squash, spinning, lezeckou stěnu a další.

### **3.4 FINANCOVÁNÍ SPORTU V DOMAŽLICÍCH**

Město Domažlice od roku 2008 každoročně vyhlašuje granty, které mají přispět sportovním a kulturním organizacím v Domažlicích. Na přiznání grantu není žádný právní nárok. Je nutné podání žádosti o grant. Žádosti sportovních grantů posuzuje a posléze vyhodnocuje Výbor školství, mládeže a sportu. Žádosti, které se vztahují ke grantům společným s kulturní oblastí, vyhodnocuje tento výbor společně s Výborem kulturním a cestovního ruchu. O přidělení částek a o vyřazení žádostí, které nesplňují

dané podmínky pro přidělení grantu, rozhoduje zastupitelstvo města, kterému výbory žádosti předloží.

V oblasti sportu a tělovýchovy můžeme jmenovat tyto granty:

- Podpora činnosti mládeže - sport a tělovýchova
- Podpora činnosti dospělých - sport a tělovýchova

Dále město poskytuje granty na v kulturní oblasti:

- Podpora činnosti mládeže - sociální oblast, kultura a ostatní zájmové činnosti
- Podpora činnosti dospělých - sociální oblast, kultura a ostatní zájmové činnosti

Část grantů je společná pro kulturu i sport:

- Podpora významných počinů
- Reprezentace města
- Jednorázové akce pro mládež.

Rozdíl mezi **sportovními granty** na činnost mládeže a na činnost dospělých je pouze ve věku účastníků. Granty pro mládež jsou přidělovány do 18 let věku. Finanční prostředky jsou používány na úhradu nájmů sportovišť, cestovného a ubytování při výjezdech na venkovní utkání a soutěže, nákladů na rozhodčí a na startovné na mistrovských soutěžích. Naopak grant nelze použít na občerstvení, vybavení a oblečení a uhrazení nákladů spojených se sportovním soustředěním. Zvláštním grantem, který město Domažlice také vyhlašuje je reprezentace města v dlouhodobých mistrovských soutěžích. Tato podpora je určena pro uhrazení nákladů spojených právě s nějakou mistrovskou soutěží, nelze z ní ale hradit odměny hráčům a trenérům.

Finanční prostředky z grantu **Podpora významných počinů** jsou určeny pro uhrazení nákladů spojených s pořádáním různých významných místních, regionálních i nadregionálních akcí např. festivalů, soutěží, utkání, mítinků, výstav apod.

Grantem **Reprezentace města** jsou podporovány organizace i jednotlivci, kteří reprezentují Domažlice svojí účastí na mimokrajských nebo mezinárodních akcích.

Dalším pravidelně vyhlašovaným grantem jsou **Jednorázové akce pro mládež**. Lze ho čerpat na jednorázové nájemné, pomůcky, odměny apod. Nelze s ním hradit žádné

náklady pravidelného charakteru. U toho grantu však platí omezení, že z grantu lze čerpat pouze v případě, že zároveň nežadáte o grant z programu Podpora činnosti mládeže.

Město Domažlice nemá přesné vytyčení části nákladů, na které grant poskytne, ale v žádosti je třeba uvést výši požadované dotace a její procentní podíl na celkových nákladech. Je zde nutná částečná finanční účast žadatelů.

**Tabulka 5: Struktura poskytnutých grantů v letech 2008 – 2012 (v Kč)**

	2008	2009	2010	2011	2012
Podpora činnosti dospělých – sport	380 000	400 000	400 000	300 000	700 000
PČD - sport – repr. města	0	0	0	800 000	1 300 000
Podpora činnosti mládeže – sport	1 550 000	1 800 000	2 200 000	3 000 000	3 499 200
Podpora činnosti dosp. – kultura	260 000	300 000	149 700	250 000	222 000
Podpora činnosti mládeže - kultura	43 110	78 109	150 000	85 000	150 000
Podpora významných počinů <i>z toho sport</i>	200 000 <i>140 000</i>	197 200 <i>112 200</i>	200 000 <i>74 500</i>	449 200 <i>87 000</i>	277 000 <i>84 000</i>
Reprezentace města <i>z toho sport</i>	100 000 <i>69 000</i>	100 000 <i>100 000</i>	50 000 <i>37 500</i>	50 000 <i>50 000</i>	206 599 <i>154 923</i>
Jednorázové akce pro mládež <i>z toho sport</i>	100 000 <i>42 500</i>	72 600 <i>36 200</i>	50 000 <i>8 600</i>	76 000 <i>2 400</i>	77 000 <i>13 000</i>
<b>Granty celkem</b>	<b>2 633 110</b>	<b>2 947 909</b>	<b>3 199 700</b>	<b>5 010 200</b>	<b>6 431 799</b>
Granty ze sportovní oblasti celkem	2 181 500	2 448 400	2 720 600	4 239 400	5 751 123
Podíl grantů ze sportovní oblasti na celkové sumě grantů	82,85%	83,06%	85,03%	84,62%	89,42%
Změna množství poskytnutých peněz na sport oproti předešl. roku	-	12,2%	11,1%	55,8%	35,7%
Změna množství poskytnutých peněz oproti roku 2008	-	12,2%	24,7%	94,3%	163,6%

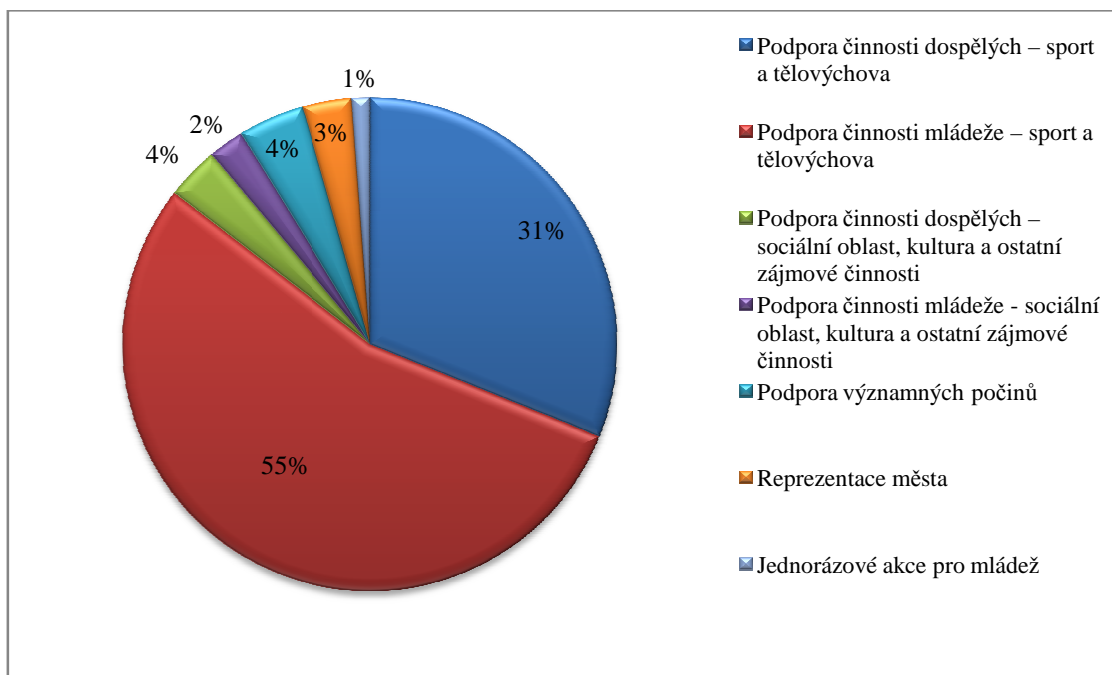
Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Z tabulky je zřejmé, že suma poskytnutých grantů na podporu sportovní činnosti od roku 2008 stále rostla. Celková částka, kterou město Domažlice podporuje sport, se za

dobu pěti let více než zdvojnásobila. Jednou z příčin je vyhlášení dalšího grantu ze sportovní oblasti Podpora činnosti dospělých – výdaje na reprezentaci v dlouhodobých soutěžích, z kterého v prvním roce vyhlášení čerpala nejvyšší částku TJ Jiskra Domažlice, pro svůj oddíl kopané, basketbalu a florbalu, Atletický klub Domažlice pro své reprezentanty I. ligy mužů a Automotoklub Domažlice. V dnešní době, kdy se největším moderním trendem trávení volného času dětí školního věku stává hraní počítačových her a jiná počítačová a televizní zábava, vidím jako velmi dobrý krok domažlických radních zvýšení prostředků, které podporují činnost mládeže jak v kulturní, tak sportovní oblasti. Částky, kterými město Domažlice podpořilo mládežnický sport, přesahují polovinu celkového objemu poskytnutých grantů. Svůj podíl na tomto nárůstu ale mají především sportovní kluby a zájmové kroužky Domažlicka, které vytvářejí pro mládež nové možnosti a rozšiřují tím nabídku volnočasových aktivit. Dobrá zpráva pro sportovce také může být, že od roku 2008 dochází ke zvyšování podílu peněz z vyhlášených grantů do sportovních aktivit a v roce 2012 se tato suma vyšplhala na necelých 90 procent z celkového objemu poskytnutých grantů. V následujícím grafu Struktura poskytnutých grantů města Domažlice v roce 2012 můžeme vyčíst, jak byla celá částka 6 431 799 Kč rozdělena do jednotlivých programů. (Poskytnuté granty, 2008-2012)



**Obrázek 2: Struktura poskytnutých grantů města Domažlice v roce 2012**



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Z obrázku č. 2 a tabulky je zřejmé, že v roce 2012 největší část finančních prostředků z grantů města Domažlice dostaly mládežnické sportovní organizace. Z toho nejvíce peněz obdržela TJ Jiskra Domažlice, celkem za všechny oddíly mládeže 1 964 900 Kč, největší část z toho připadla oddílu plavání – 587 000 Kč, kopané - 576 000 Kč a basketbalu – 230 000 Kč. Jako samostatný klub dostal nejvyšší příspěvek HC Domažlice a to 980 000 Kč. Největší část grantu z podpory činnosti dospělých – sport a tělovýchova tvoří příspěvek pro TJ Jiskra Domažlice, oddíl kopané. Milionová částka pomohla uhradit náklady spojené s účastí klubu v české fotbalové lize. Další v pořadí, ale už jen stotisícové položky byly připsány na účet oddílu basketbalu a oddílu florbalu TJ Jiskra Domažlice. A také baseballovému klubu Wolfs Domažlice, který obdržel z městské kasy 113 000 Kč. Z grantu Podpora významných počinů byla na sportovní akce uvolněna necelá čtvrtina prostředků a to na 47. ročník Chodské patnáctistovky pořádanou Atletickým klubem Domažlice, na závod horských kol, který je součástí krajského seriálu Becker Cup - Velkou cenu Domažlic MTB pořádanou cyklistickým klubem Velosport Domažlice a na několikátý ročník Hvězdného házení, kterého se pravidelně účastní známí čeští reprezentanti, jako např. Barbora Špotáková a Tomáš Dvořák. Finanční prostředky na Reprezentaci města čerpají hokejové celky na

zahraniční turnaje, fotbalový oddíl na mezinárodní utkání, volejbalový tým na výdaje spojené s pořádáním soutěže o postup do 2. volejbalové ligy a také SK Sněhaři Domažlice, ti z nich hradí náklady spojené s organizací tradičního přejezdu Capartice – Gibacht. (Poskytnuté granty, 2012)

### **3.5 VÝDAJE NA SPORT VE MĚSTĚ DOMAŽLICE**

Mimo pravidelně vyhlášené granty města Domažlice patří do výdajů na sport také různé investiční i neinvestiční náklady spojené s realizací nových projektů, či rekonstrukcemi stávajících sportovních zařízení. V tabulce č. 6 jsou uvedeny celkové výdaje, výdaje na sport a tělovýchovu i jejich procentní podíl od roku 2003 do roku 2012. V roce 2012 jsem vycházela pouze ze schváleného rozpočtu, závěrečný účet ještě nebyl k dispozici. V těchto částkách ale není zahrnuta částka, kterou vydává město Domažlice na sport prostřednictvím příspěvků a dotací základním a mateřským školám. V tabulce vidíme, že více než desetiprocentní podíl vydalo město za sledované období ve třech letech. V roce 2003 se přes šedesát procent celkové částky 25 milionů investovalo do výstavby tělocvičny ZŠ Komenského 17. Vznikla tak víceúčelová sportovní hala, kterou v současné době používá velké množství sportovních klubů z Domažlic a okolí. Tělocvična je prakticky v nepřetržitém provozu od rána, kdy ji využívá základní škola až do večera. Součástí haly je ještě menší tělocvična s žíněnkami, tu využívají sportovní celky zabývající se bojovým uměním. V roce 2007 město vydalo na sport dvanáct procent svých celkových výdajů, z celé částky 37 milionů vyla značná část vložena do výstavby zimního stadionu. Největší procentní podíl výdajů na sportovní záležitosti město Domažlice vydalo v roce 2008. Z celkových 57 milionů se přes 47 milionů investovalo do sportovního zařízení v majetku města, konkrétně na dostavbu zimního stadionu a to tři čtvrtiny částky. Zbylé prostředky město investovalo do nového parkoviště před plaveckým bazénem a také do tréninkového fotbalového hřiště s umělým povrchem a osvětlením. Toto hřiště má široké spektrum využití, především zde trénují fotbalisté TJ Jiskra, ve volných termínech je pronajímáno jiným sportovním organizacím. Každoročně v průběhu května na tomto hřišti probíhá turnaj všech domažlických školek v blastballu, který pořádá baseballový klub Wolfs Domažlice. Podle pořadatele je zřejmé, že se jedná o americkou hru baseball s velmi zjednodušenými pravidly pro malé hráče.

**Tabulka 6: Podíl výdajů na sport a tělovýchovu na celkových výdajích města Domažlice v letech 2003 - 2012**

Rok	Celkové výdaje města v Kč	Výdaje na sport a tělovýchovu v Kč	Podíl výdajů na sport v %	Změna výdajů na sport oproti předešlému roku
2003	217 885 140	25 093 740	11,52	-
2004	282 709 360	17 399 400	6,15	0,693
2005	292 781 550	12 272 000	4,19	0,705
2006	319 174 420	13 426 900	4,21	1,094
2007	301 064 610	37 644 630	12,50	2,804
2008	312 513 230	57 368 379	18,36	1,524
2009	382 414 870	30 405 258	7,95	0,530
2010	528 771 411	36 780 486	6,96	1,210
2011	616 318 884	23 938 665	3,88	0,651
2012*	413 835 500	11 757 900	2,84	0,491

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

**Tabulka 7: Výdaje na sport a tělovýchovu v městě Domažlic za rok 2011 (v Kč)**

Sportovní zařízení v majetku obce	18 621 695
- neinvestiční příspěvek – plavecký bazén	5 088 600
- investice – plavecký bazén	7 251 560
- investice – hřiště na ZŠ Msgre. B Staška	2 767 650
- příspěvek mimo ZK Správa sportovních zařízení	1 500 000
- Stadion Na Střelnici – oprava tribuny	995 652
- příspěvek TJ Jiskra – stadion Na Střelnici	628 000
Ostatní tělovýchovná činnost	4 440 700
- grant – sport dospělí	300 000
- grant – sport mládež	3 000 000
- příspěvek TJ Jiskra – oddíl kopané	250 000
- příspěvek MCT CZ – nájemné plavecký bazén	33 300
- TJ Jiskra - odvod za nedodržení rozpočtové kázně FÚ	800 000
- příspěvek přísp. organizaci Plavecký bazén a ubytovna	57 400
Využití volného času dětí a mládeže	76 000
- Jednorázové akce pro mládež	76 000
Ostatní zájmová činnost a rekreace	800 000
- grant – Reprezentace v dlouhodobých mistr. soutěžích	800 000
<b>Celkem výdaje na sport a tělovýchovu</b>	<b>23 938 665</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

V tabulce č. 7 se můžeme podrobněji podívat na jednotlivé částky, kterými město Domažlice v roce 2011 podpořilo sport a tělovýchovu. Neopominutelné suma byla investována do plaveckého bazénu na dokončení investice, částka přesahující 7 milionů, doplnila již loni zainventovanou sumu 19 milionů a částečná rekonstrukce byla dokončena. Dále putoval plaveckému bazénu pětimilionový příspěvek na činnost. Dalšími dvěma miliony město přispělo na hřiště u základní školy Msgre. B. Staška. Hřiště je využíváno k výuce základních atletických dovedností dětí od prvních do

devátých tříd v rámci tělesné výchovy a také k volnočasovým aktivitám mládeže. Pravidelným příspěvkem z městské kasy je také nemalá suma pro obchodní společnost Správa sportovních zařízení města Domažlice s.r.o. Část peněz Domažlice investovali do stadionu Na Střelnici, kde necelý milion stála rekonstrukce tribun a další částka byla uvolněna pro box na hod kladivem. Několika milionovou částku město věnovalo sportovním organizacím v rámci grantů, jejich strukturou už jsem se zabývala výše. Celkem město Domažlice v roce 2011 uvolnilo na sport částku 23 938 665 Kč, je to o 35% méně než v předchozím roce 2010.

### **3.6 NÁVRH OPATŘENÍ**

V dalších letech by se mělo vedení města Domažlice zaměřit na větší množství cyklostezek s pevným asfaltovým povrchem s možností jejího využití pro in-line bruslení. Po realizaci podobné cesty v zahrádkářské oblasti Domažlic se tato stezka stala velmi využívanou a za slunečného počasí je zde mnoho cyklistů, bruslařů, i turistů. Cesta je také hodně využívána rodiči s kočárky, či malými dětmi a vzhledem k tomu, že je zde povolen vjezd automobilům s vlastníky místních zahrádek a jedná se také o jedinou příjezdovou cestu k nově vznikajícímu baseballovému areálu je procházka, či sportovní aktivita znepríjemněná častým uhýbáním autům. Proto by bylo vhodné, kdyby podobných cest a stezek bylo v okolí několik a bruslaři či cyklisti by měli vhodnou alternativu a zde nedocházelo k přeplnění.

## 4 TĚLOVÝCHOVNÁ JEDNOTA JISKRA DOMAŽLICE

Tělovýchovná jednota Jiskra je politicky nezávislá organizace sdružující fyzické osoby za účelem provozování sportovní a tělovýchovné činnosti v různých odvětvích sportů. Sama je právnickou osobou charakteru občanského sdružení s vlastní právní subjektivitou na základě registrace stanov u Ministerstva vnitra. V Domažlicích je Jiskra největší sportovní organizace. K začátku prosince 2012 čítala 787 členů, z toho 399 členů do 18 let v celkem 11 oddílech. Sídlo tělovýchovné jednoty je v Domažlicích. Tělovýchovná jednota Jiskra navazuje na tradice tělovýchovných organizací v Domažlicích a pod názvem TJ Jiskra provozuje svoji činnost od roku 1948, kdy došlo ke sloučení tělovýchovných a sportovních organizací do Sokola, později do závodní sportovní jednoty. V této době se začal budovat stadion na Střelnici. V roce 1953 se tato jednota přejmenovala na DSO Jiskra Domažlice a název zůstal doposud. V roce 1988 TJ Jiskra vystavěla sportovní halu v blízkosti místní známé sokolovny.

**Cíle a poslání TJ Jiskra Domažlice** jsou vymezeny stanovami klubu a jsou to:

- zajišťovat rozvoj tělovýchovy, sportu a turistiky především na území Domažlic,
- vytvářet široké možnosti užívání tělovýchovného zařízení pro členy TJ a ostatní zájemce z řad veřejnost a zvláště mládeže,
- svoji činnost vytvářet na principech demokracie při respektování samostatné sportovní činnosti oddílů TJ,
- vytvářet ekonomickou základnu pro plnění cílů a poslání a to zejména další hospodářskou činností,
- budovat a provozovat tělovýchovná i ostatní zařízení, které vlastní nebo užívá,
- hájit zájmy sdružení oddílů, spolupracovat se správními orgány, právními a fyzickými osobami,
- v tělovýchovném procesu dodržovat základní etická, estetická a mravní pravidla,
- napomáhat rozvoji veřejného života, kultury, zdraví v obci a to zejména organizační a osvětovou činností. (Stanovy TJ Jiskra, 2007)

## 4.1 ORGANIZACE TJ

Tělovýchovná jednota Jiskra Domažlice je členem ČSTV. Nejvyšším orgánem TJ je **konference**. Ta stanovuje název a symboliku TJ, schvaluje stanovy TJ a jejich změny, zprávu o činnosti a hospodaření, musí odsouhlasit hlavní cíle, poslání a směry rozvoje. Konference rozhoduje o vzniku i zániku TJ, majetkoprávních vztazích, ukončení členství v ČSTV a o přijetí a vystoupení oddílu. Konference dále volí správní radu tj. předsedu a členy výboru i revizní orgán, případně určí postup a způsob volby. Konference je schopna přijmout usnesení je-li přítomna alespoň nadpoloviční většina všech pozvaných delegátů s rozhodujícím hlasem a k platnosti usnesení konference je třeba souhlasu nadpoloviční většiny hlasů.

Statutárním orgánem je **správní rada**, která je řízena předsedou správní rady. Povinnosti a základní poslání jsou určeny ve stanovách TJ a dále pak v organizačním řádu. Správní rada organizuje a řídí hospodářskou činnost prostřednictvím správy TJ a především zajišťuje spolupráci s městem Domažlice a různými právníckými a fyzickými organizacemi.

Výkonnou složkou provozní a hospodářské činnosti je **správa TJ**. Postavení a činnost je upravena na základě uzavření pracovně právního vztahu. V čele správy TJ je vedoucí pracovník, jehož funkci, charakteristiku činnosti a kontrolu včetně jmenování určuje správní rada.

**Revizní orgán** je nezávislý a výsledky revizí předkládá správní radě a konferenci TJ. Je volen konferencí a kontroluje hospodaření správní rady a dodržování organizačního řádu. (Organizační řád TJ Jiskra, 2007)

## 4.2 ČLENSTVÍ V TĚLOVÝCHOVNÉ JEDNOTĚ

Sportovní činnost je v TJ zajišťována prostřednictvím sportovních oddílů. Tato činnost musí být vždy v souladu se základními dokumenty přijatých na jednání konference TJ, správní rady a dále pak se všemi všeobecnými podmínkami vztahující se na činnost oddílu. V čele sportovního oddílu je vždy předseda, dále pak hospodář a organizační pracovník. Členem se může stát každá fyzická osoba, která souhlasí s posláním TJ. O přijetí člena rozhoduje výbor oddílu. O přijetí kolektivního člena rozhoduje správní

rada. Zásady členství jsou předmětem organizačního řádu TJ. Jiskra Domažlice se skládá z 11 sportovních oddílů. (Organizační řád TJ, 2007)

Největší oddíl je **oddíl kopané**, ten registruje 207 členů, z toho 141 mládeže členové jsou řazeni do několika týmů - A mužstvo i B mužstvo mužů, dorost A i B, tým starších žáků, starší a mladší příprava a také fotbalová školka. A tým mužů hraje od roku 2011 druhou nejvyšší fotbalovou soutěž – Českou fotbalovou ligu. B tým mužů kope v krajském přeboru. Dále v současné době aktivně také hrají oba celky dorostu a starší příprava. Naplnit všechny mládežnická mužstva se stává v poslední době problémem nejen fotbalistů, ale i jiných sportovních klubů. Pro domažlický fotbal se stalo obrovskou konkurencí založení hokejových celků. V dřívější době měli mladí sportovní nadšenci v Domažlicích jasno- fotbal, ale čím více různých sportů domažlické sportovní kluby nabízejí, tím větším problémem je pro všechny obsadit všechny mládežnické kategorie a tím malým sportovcům umožnit plynulý postup k dospělému sportu.

Dalším, co se týče hráčské základny, rozsáhlým oddílem je **oddíl basketballu**. Jeho dospělé týmy mužů A i B doplňují mládežnické kategorie – příprava, U12 , U13 a U19 (U je mezinárodní označení pro věkové kategorie hráčů v různých sportech, znamená „under“ čili pod, např.: U12 je tedy tým hráčů složených z dětí do 12 let). A tým mužů domažlického basketballu hraje druhou ligu mužů, B tým krajský přebor. Tým U19 hraje ligu juniorů. Ostatní družstva hrají krajské přebory ve svých kategoriích.

Populárním sportem v Domažlicích je také plavání, které zastřešuje **plavecký oddíl**. Ten pracuje převážně s mládeží. Svěřenci oddílu se pravidelně připravují na krajské přebory i mezinárodní závody v různých kategoriích.

Poměrně mladým, ale přesto oblíbeným je **oddíl florbalu**, který vznikl založením juniorského týmu v roce 1996. V roce 2004 se přidal tým mužů. Z 5. ligy, kde tým začínal hrát, se domažličtí florbalisté probjovali do 2. celonárodní ligy a v průběhu let vznikl tým mužů B a přidali se další kategorie pro mládež – starší žáky, mladší žáky, kteří hrají zatím jen školní ligu.

Dalším populárním oddílem, je **oddíl volejbalu a nohejbalu**. Domažličtí volejbalisté také hrají 2. volejbalovou ligu a jako jeden z mála oddílů mají i tým žen, dále tým dorostenců a dorostenek. Místní sportovci ale nehrají pouze šestkový volejbal, ale s vybudováním nových pískových kurtů byla založena i Chodská beachvolejbalová liga.



Méně populárním sportem, který je pod záštitou TJ Jiskra Domažlice možné provozovat je **krasobruslení**. To má na Chodsku dlouhou tradici sahající až do roku 1933, kdy byl v Domažlicích založen bruslařský klub. Oddíl krasobruslení byl zaregistrován v roce 2008 a v současné době má 11 členů.

Dalšími oddíly, které Jiskra pod svou správou sdružuje, je **oddíl tenisu**, který sídlí na nově zrenovovaných kurtech ve sportovním areálu na Střelnici a oddíly karate, stolního tenisu, kulečnicku a šachů. (Wolfová, 2013)

### 4.3 MAJETEK A HOSPODAŘENÍ TJ

Všechny majetek je vlastnictvím tělovýchovné jednoty jako celku. O nabývání, převodech a prodeji nemovitého majetku rozhoduje vždy konference TJ a o majetku movitém rozhoduje správní rada TJ. Tělovýchovná jednota kromě vlastního majetku může hospodařit i s majetkem svěřeným do správy. Spravuje tedy sportovní halu, fotbalový komplex s umělým trávníkem, tenisové kurty a zimní stadion. V roce 2011 hospodařila TJ s majetkem o hodnotě 30 177 816 Kč oprávkou k dlouhodobému majetku čítali 16 520 576 Kč, netto hodnota majetku celé TJ je tedy 13 657 240 Kč. (Rozvahy TJ, 2008-2011)

**Tabulka 8: Majetek TJ Jiskra Domažlice v letech 2008-2011 v tis. Kč**

	2008	2009	2010	2011
Dlouhodobý majetek celkem	14 294	13 373	12 343	11 366
Dlouhodobý hm. maj. celkem	27 726	27 835	27 835	27 886
Nemovitosti	26 880	26 880	26 880	26 931
Movité věci	828	955	955	955
Oprávkou k dlouhodobému majetku	-13 432	-14 462	-15 492	-16 521
Krátkodobý majetek celkem	1 748	1 712	1 262	2 292
Zásoby	14	15	15	15
Pohledávky	1 038	1 276	1 113	2 025
Krátkodobý finanční majetek	696	421	135	253
<b>Aktiva celkem</b>	<b>16 042</b>	<b>15 085</b>	<b>13 605</b>	<b>13 658</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

#### **4.3.1 Hospodaření TJ Jiskra Domažlice**

Hospodaření musí být vždy v souladu s platnými předpisy. Výsledky hospodaření kontroluje a schvaluje správní rada, která předkládá zprávu konferenci TJ. Výsledky hospodaření oddílů jsou předkládány čtvrtletně, případně na požádání. Co se výdajové a příjmové části hospodaření TJ týče, mají zpravidla následující strukturu.

##### **Příjmy TJ:**

- příjmy z tělovýchovné, kulturní a hospodářské činnosti TJ,
- příspěvky státního rozpočtu,
- příspěvky z obcí,
- příspěvky od sportovních svazů,
- příspěvky členů,
- příspěvky soukromníků a organizací.

##### **Výdaje TJ**

TJ Jiskra vydává finance především na následující náklady.

- materiál – V každé sportovní organizaci, klubu či jednotě se vynakládají prostředky na materiál, jedná se sportovní vybavení i o různý materiál spojený s provozem sportoviště např. antuka, či guma na údržbu umělých trávníků, pohonné hmoty do sekaček a jiných strojů, kluby potřebují i materiál pro administrativní činnost apod.,
- energie – K provozu všech sportovišť a hal je zapotřebí elektrické energie, vody i plynu, v případě většiny klubů i jednot se jedná o nezanedbatelnou položku.,
- služby – Sem můžeme zařadit různé služby spojené s provozem sportovních organizací, nájemné, dopravné sportovních týmů na zápasy, ubytování na vícedenních turnajích, odměny hráčům, trenérům i rozhodčím.,
- mzdy – Jednota zaměstnává několik pracovníků a to se samozřejmě odrazí i na velikosti výdajů, kde mzdy tvoří nemalou položku.,
- ostatní výdaje.

#### 4.4 FINANCOVÁNÍ TJ JISKRA DOMAŽLICE V LETECH 2009 - 2011

V této kapitole rozebereme financování sportovní činnosti v minulých třech letech. Nejprve si rozebereme strukturu příjmů v jednotlivých letech. Vycházela jsem z Výkazů zisků a ztrát za roky 2009, 2010 a 2011 a rozhovorů s předsedou a hospodářkou TJ Jiskra Domažlice. Na zpracování této podkapitoly jsem čerpala informace z interních dokumentů TJ Jiskra Domažlice a osobních rozhovorů s předsedou TJ Liborem Kubů a hospodářkou Hanou Wolfovou.

##### 4.4.1 Financování v roce 2009

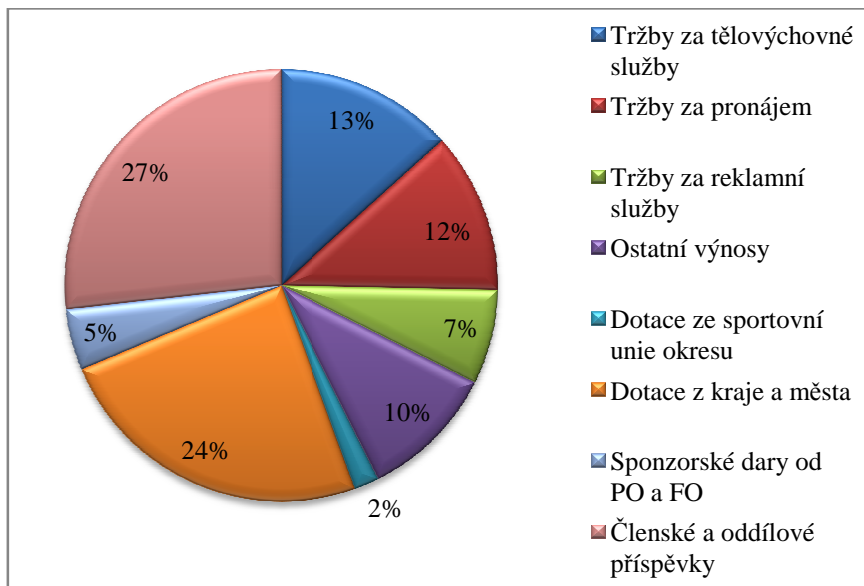
Začneme rokem 2009, kdy celkové příjmy jednoty byly 9 868 924 Kč, z toho 6 044 263 Kč bylo z hlavní činnosti.

**Tabulka 9: Výnosy TJ Jiskra Domažlice v roce 2009 (v Kč)**

<b>Výnosy celkem</b>	<b>9 868 924</b>
Tržby za tělovýchovné služby	1 312 060
Tržby za pronájem	1 186 379
Tržby za reklamní služby	700 195
Ostatní výnosy	1 288 943
Dotace ze sportovní unie okresu	182 595
Dotace z kraje a města	2 386 255
Sponzorské dary od PO a FO	451 889
Členské a oddílové příspěvky	2 641 608

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

**Obrázek 3: Struktura výnosů TJ Jiskra Domažlice v roce 2009**



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

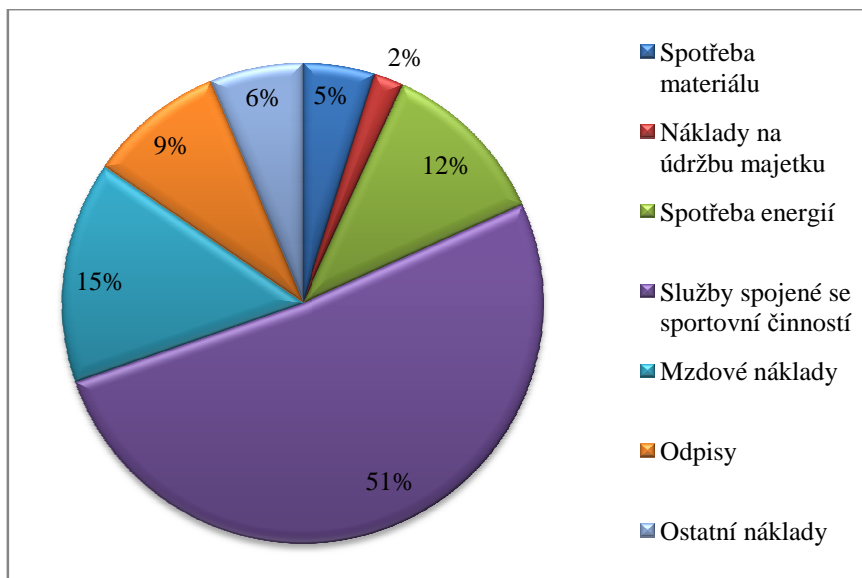
Na obrázku Struktura výnosů TJ Jiskra Domažlice v roce 2009 vidíme, že největší částkou v tomto roce podpořili jednotu vlastní sportovci. Částka 2 641 608 Kč tvoří 27% celkové sumy. Jak už jsem uváděla v teoretické části této práce je financování z kapes vlastních členů stále častější forma podpory sportovních klubů v ČR. V TJ Jiskra k tomuto faktu přispívá početná členská základna. Dalším nezanedbatelným zdrojem příjmů tělovýchovné jednoty jsou příspěvky od města Domažlice a kraje z této částky 2 386 255 Kč přispělo město částkou 2 352 205 Kč, kraj dodal formou příspěvku na talentovanou mládež 34 050 Kč. Nejmenší položkou v rozpočtu jednoty jsou dotace od sportovní unie okresu. Příspěvky fyzických a právnických osob tvořily 5% z celkové sumy, což není málo, protože se jedná o částku necelého půl milionu. Za své tělovýchovné služby utřžila TJ Jiskra více než milion korun, stejně tak za pronájem tělovýchovných zařízení i nebytových prostor, které má ve své správě. Reklamní služby přinesly v tomto roce 700 tisíc korun.

**Tabulka 10: Náklady TJ Jiskra Domažlice v roce 2009 (v Kč)**

<b>Náklady celkem</b>	<b>11 242 417</b>
Spotřeba materiálu	542 112
Náklady na údržbu majetku	223 375
Spotřeba energií	1 289 693
Služby spojené se sportovní činností	5 778 149
Mzdové náklady	1 678 820
Odpisy	1 029 417
Ostatní náklady	700 851

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

**Obrázek 4: Struktura nákladů TJ Jiskra Domažlice v roce 2009**



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Celkové náklady jednoty v roce 2009 byly 11 242 417 Kč, z toho za hlavní činnost vydala 7 576 104 Kč. Více jak polovinu nákladu tvoří služby, které jsou spojené se sportovní a tělovýchovnou činností jednoty. Jedná se o velkou položku nájmu – 1 308 472 Kč, dopravného a tělovýchovných služeb. Dalším nákladem, který zatěžuje rozpočet jednoty, jsou náklady spojené se mzdami zaměstnanců organizace. Z celkové sumy 1 678 820 Kč, bylo uvolněno na mzdy v pracovním poměru 1 162 932 Kč, na dohody 145 138 Kč. Dvanáct procent z celkových nákladů bylo spotřebováno formou

elektrické energie, topného plynu a vody. Materiál se v tomto roce nakoupil za částku 542 112 Kč. (Interní dokumenty TJ, 2009)

#### 4.4.2 Financování v roce 2010

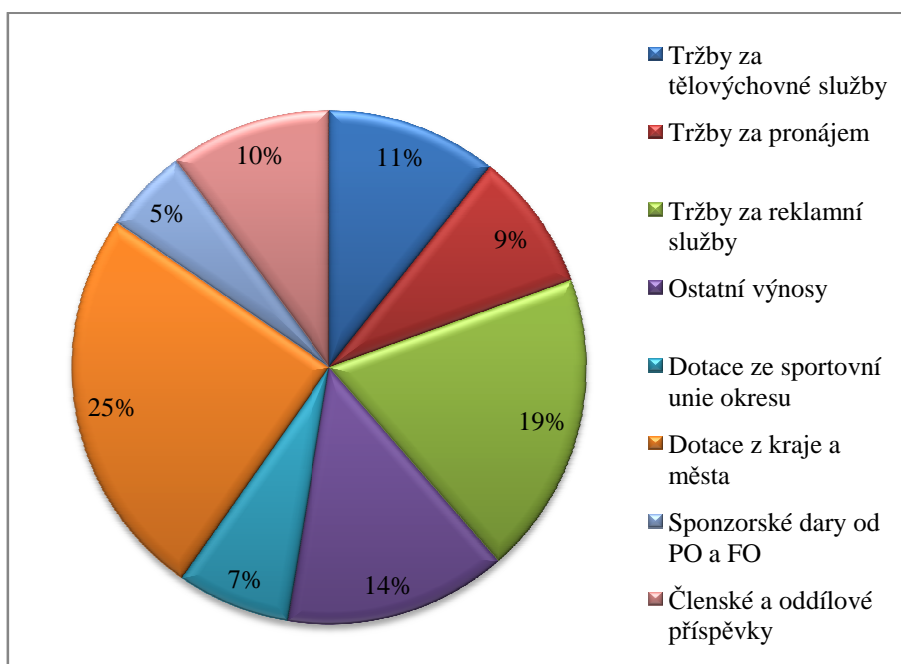
V roce 2010 byly výnosy jednoty kousek od hranice 10 milionů korun, zastavily se na konečných 9 990 563 Kč. V následující tabulce je uvedena jejich struktura.

**Tabulka 11: Výnosy TJ Jiskra Domažlice v roce 2010 (v Kč)**

<b>Výnosy celkem</b>	<b>9 990 563</b>
Tržby za tělovýchovné služby	1 071 255
Tržby za pronájem	875 639
Tržby za reklamní služby	1 907 830
Ostatní výnosy	1 400 427
Dotace ze sportovní unie okresu	709 732
Dotace z kraje a města	2 480 816
Sponzorské dary od PO a FO	533 197
Členské a oddílové příspěvky	1 011 667

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

**Obrázek 5: Struktura výnosů TJ Jiskra Domažlice v roce 2010**



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

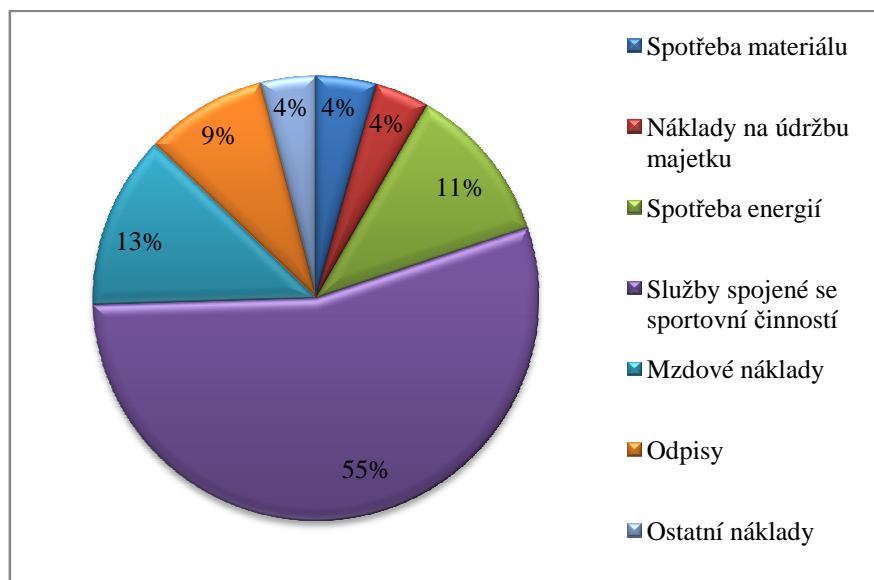
Z obrázku č. 5 je zřejmé, že největší část a to čtvrtinu peněz na financování své činnosti obdržela jednota formou dotací a grantů od města a kraje z částky 2 480 816 Kč přispělo značně větší sumou město Domažlice a to 2 453 400 Kč. Oproti předešlému roku výrazně stouply tržby za reklamu a necelými dvěma milióny tvoří devatenácti procentní podíl na celkových příjmech v roce 2010. Členské a oddílové příspěvky tvoří v tomto roce jen desetinu celkové sumy. Dotace na údržbu od sportovní unie okresu se téměř zčtyřnásobila a to se odrazilo na jejím podílu na celkových výnosech. Příspěvky fyzických a právnických osob se proti roku 2009 nijak zvlášť nezměnily.

**Tabulka 12: Náklady TJ Jiskra Domažlice v roce 2010 (v Kč)**

<b>Náklady celkem</b>	<b>11 658 093</b>
Spotřeba materiálu	510 900
Náklady na údržbu majetku	454 735
Spotřeba energií	1 350 808
Služby spojené se sportovní činností	6 373 029
Mzdové náklady	1 470 904
Odpisy	1 029 417
Ostatní náklady	468 300

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

**Obrázek 6: Struktura nákladů TJ Jiskra Domažlice v roce 2010**



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Z celkových nákladů v roce 2010 částky 11 658 093 Kč, bylo padesát sedm procent vynaloženo na služby spojené se sportovní činností. Z toho 2 337 372 Kč bylo utraceno za tělovýchovné služby, 1 569 872 Kč za krátkodobé a dlouhodobé nájmy tělovýchovných zařízení a ostatních prostor, cestovné a jiné náklady spojené se sportovními cestami stály 2 097 085 Kč. Třináctiprocentní podíl měly na celkových výdajích mzdové náklady a dvanáct procent výdajů bylo vynaloženo na spotřebu energií, z toho půl milionu na elektrickou energii a 700 tisíc na topný plyn. (Interní dokumenty TJ, 2010)

#### 4.4.3 Financování v roce 2011

V průběhu roku 2011 se výnosy jednoty vyšplhaly na částku přes 11 milionů korun a náklady přesáhly hranici 12 milionů. V následujících tabulkách a grafech jsou uvedeny jednotlivé částky a grafiky znázorněna jejich struktura.

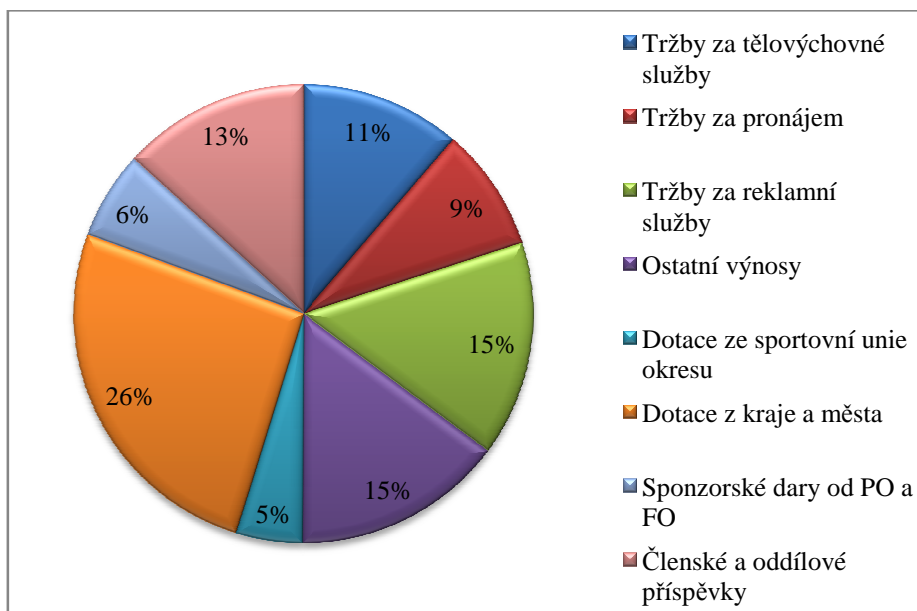
**Tabulka 13: Výnosy TJ Jiskra Domažlice v roce 2011 (v Kč)**

<b>Výnosy celkem</b>	<b>11 351 795</b>
Tržby za tělovýchovné služby	1 280 079
Tržby za pronájem	989 722
Tržby za reklamní služby	1 724 967
Ostatní výnosy	1 692 189
Dotace ze sportovní unie okresu	528 400
Dotace z kraje a města	2 936 261
Sponzorské dary od PO a FO	703 442
Členské a oddílové příspěvky	1 496 735

Zdroj: vlastní zpracování, 2013



**Obrázek 7: Struktura výnosů TJ Jiskra Domažlice v roce 2011**



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

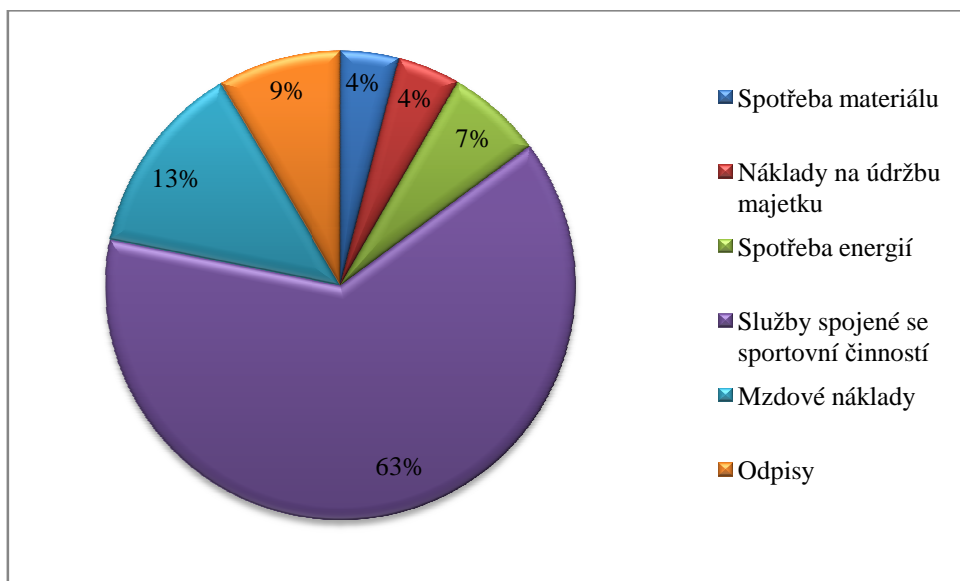
Struktura výnosů v roce 2011 se od předešlého roku příliš nezměnila. Největší část příjmů opět putovalo z městské kasy a to 2 898 000 Kč. Zvýšil se příjem z členských a oddílových příspěvků a snížil se poměr tržeb za reklamní služby.

**Tabulka 14: Náklady TJ Jiskra Domažlice v roce 2011 (v Kč)**

<b>Náklady celkem</b>	<b>12 795 036</b>
Spotřeba materiálu	485 802
Náklady na údržbu majetku	521 095
Spotřeba energií	798 261
Služby spojené se sportovní činností	7 678 976
Mzdové náklady	1 622 426
Odpisy	1 029 417
Ostatní náklady	659 059

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

**Obrázek 8: Struktura nákladů TJ Jiskra Domažlice v roce 2011**



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

Stejně tak struktura nákladů se oproti roku 2010 moc nezměnila. Jen se zvýšily výdaje související s tělovýchovnou činností, suma 7 503 576 je rozdělena na třetiny mezi tělovýchovné služby, nájemné a cestovné a ubytování. Další neopomenutelnou položkou jsou výdaje spojené se mzdami. (Interní dokumenty TJ, 2011)

#### 4.5 ZHODNOCENÍ HOSPODAŘENÍ TJ JISKRA DOMAŽLICE

V závěru této kapitoly uvedu vzájemné srovnání nákladů a výnosů z let 2009, 2010 a 2011 a jejich hospodářských výsledků.

**Tabulka 15: Hospodářské výsledky v letech 2009 až 2011 (v Kč)**

	Rok 2009	Rok 2010	Rok 2011
Náklady celkem	11 242 417	11 658 093	12 795 036
Výnosy celkem	9 868 924	9 990 563	11 351 795
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-1 373 493</b>	<b>-1 667 530</b>	<b>-1 443 241</b>

Zdroj: vlastní zpracování, 2013

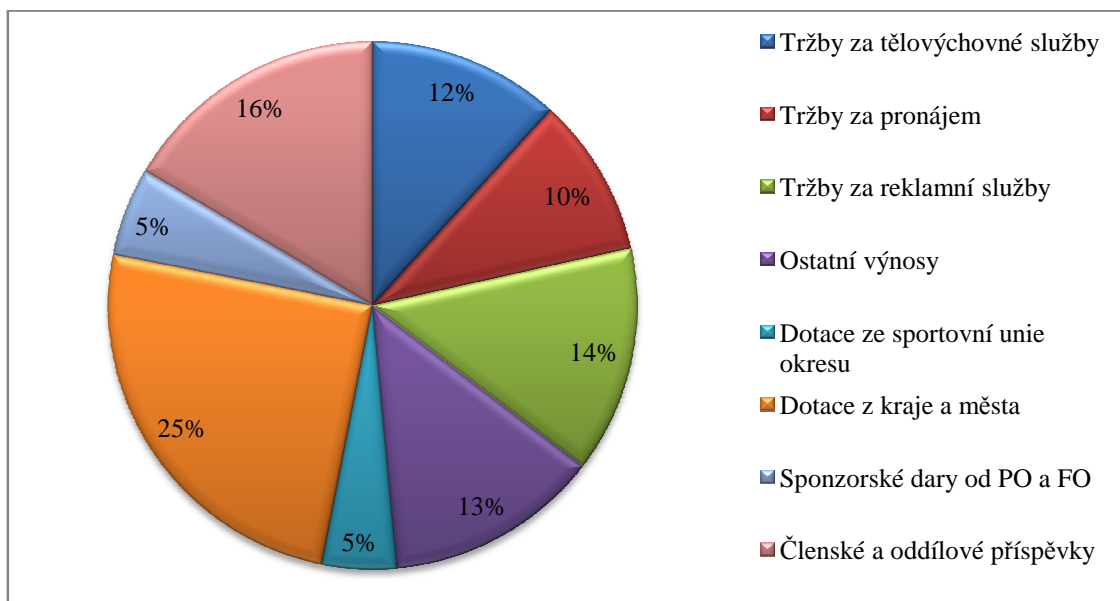
Při pohledu na předcházející tabulku vidíme, že se TJ Jiskra Domažlice pohybuje třetím rokem ve ztrátě. Přesto, že výnosy mají vzestupnou tendenci, stejným tempem rostou i

náklady jednoty a tím se TJ Jiskra nemůže vymanit z každoroční více než milionové ztráty.

#### 4.5.1 Zdroje financování TJ Jiskra Domažlice

Následující obrázek znázorňuje strukturu zdrojů příjmů TJ Jiskra v tříletém období 2009 až 2011. Vidíme, že bez pravidelné podpory města Domažlice by jednotka měla větší existenční problémy, město se na jejím financování podílí jednou čtvrtinou všech příjmů, což za zmiňované období tří let je částka dosahující téměř 8 milionů Kč. Dalším důležitým zdrojem příjmů jednoty jsou členské a oddílové příspěvky, za celé tři roky členové svůj klub podpořili celkem pětimilionovou částkou. Průměrně za roky 2009 až 2011 každý člen přispěl dvěma tisíci. V průběhu uvedených tří let značně stouply příjmy za reklamní služby, které v roce 2009 tvořily pouhých 7% z celkové sumy a rok později již pětinu zdrojů financování. Naopak tržby za tělovýchovné služby a tržby za pronájem rok od roku klesaly.

**Obrázek 9: Struktura financování TJ Jiskra Domažlice v letech 2009-2011**



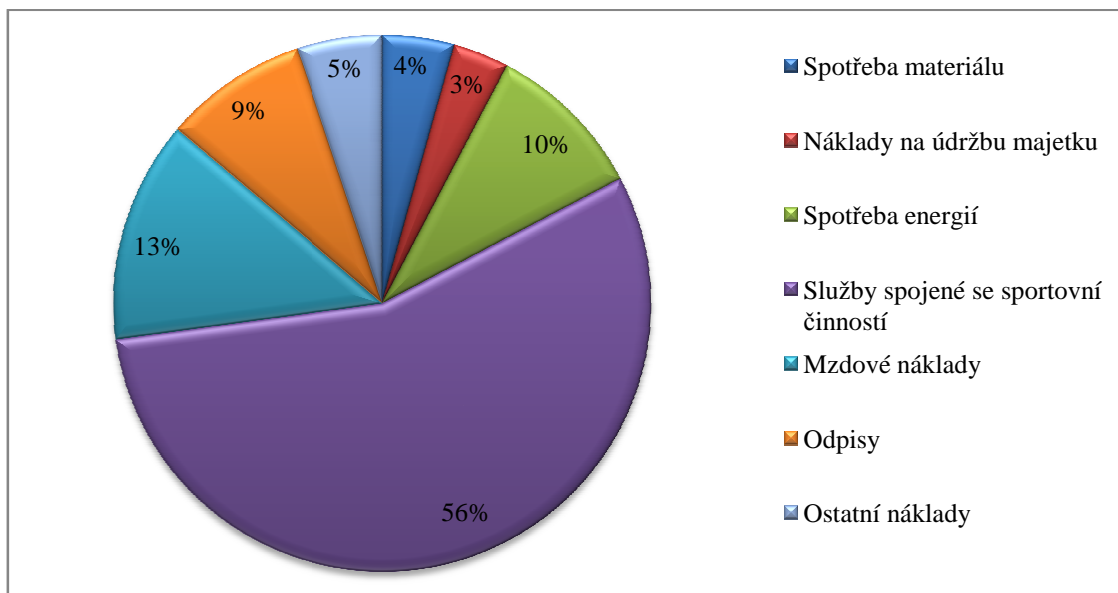
Zdroj: vlastní zpracování, 2013

#### 4.5.2 Náklady TJ Jiskra Domažlice

Při pohledu na následující obrázek je zřejmé, že za více než polovinu všech peněz TJ nakoupí služby spojené se sportovní a tělovýchovnou činností. Tuto položku tvoří dopravné, nájemné a tělovýchovné služby. Nemálo stojí jednotu také její zaměstnanci,

bez nich by ale její provoz nebyl možný. Deset procent z celkových nákladů spotřebuje TJ Jiskra na energie jako je elektrika, voda a topný plyn.

**Obrázek 10: Struktura nákladů TJ Jiskra Domažlice v letech 2009-2011**



Zdroj: vlastní zpracování, 2013

#### 4.6 DOPORUČENÍ K DALŠÍMU POSTUPU

Z analýzy je zřejmé, že TJ Jiskra Domažlice nemá dostatek peněz na svoji činnost. Náklady na provoz není možné nijak krátit, proto by bylo pro TJ Jiskra vhodné, aby se zaměřila na získávání finančních prostředků. V posledních letech se značně zvýšily tržby z reklamy a to je, dle mého názoru cesta, kterou by se jednota mohla dále ubírat. Velký nedostatek vidím v malé propagaci celé jednoty i jejích jednotlivých oddílů. Mnoho týmů TJ Jiskra hraje vysoké soutěže, a myslím, že z toho netěží maximum. Pokud by se v budoucnu podařilo tomuto klubu dostat více do podvědomí obyvatel města Domažlice i jeho okolí, mohly by se příjmy z reklamy několikanásobně zvýšit a TJ Jiskra by přilákala další sponzory z řad větších firem i drobných živnostníků. S propagací úzce souvisí webové stránky, ty jsou pro mnoho podnikatelů v dnešní době klíčové a ne jinak tomu určitě je i v oblasti sportu. Sama bych jako potencionální člen, rodič i sponzor dala přednost klubu, o jehož činnosti se můžu kdykoli přečíst v denním tisku či na webových stránkách. Z toho důvodu vidím mediální zviditelnění jako možnost dostat se k větším penězům. Když se vrátím k nezbytnosti webové propagace a

porovnám TJ Jiskra Domažlice s jinými kluby jsou stránky jednoty naprosto nevyhovující. TJ jako celek své stránky nemá a každý oddíl si zřizuje své. Webová propagace ale není na úrovni, která by odpovídala možnostem dnešní doby. Svě stránky má několik oddílů. Co se týče stránek oddílu kopané, obsahují sice aktuální články, dozvíme se informace o pořádaných akcích a odehraných zápasech, můžeme si přečíst soupisku týmů, ale vše je nepřehledné a nevhledné, než se uživatel prokliká k informacím, o které se zajímá, přejde ho chuť cokoli číst. Další webová stránka propaguje oddíly basketbalu, karate, plavání a volejbalu. Zde najdete pár základních informací o oddílech, výsledky zápasů a závodů ale rozhodně se také nejedná o stránky, které bych jako rodič, člen, či sponzor ocenila. Oddíly karate i volejbalu ale mají ještě své stránky, stejně jako oddíl florbalu a krasobruslení ty už obsahují aktuální a přehledné informace o daných oddílech. Jedním krokem k lepší propagaci je tedy zřízení stránek jednoty, jejich pravidelné aktualizování a spravování. Vhodným doplněním webových stránek je prezentování oddílů na sociálních sítích, které se v poslední době těší velké oblibě. Dobře prezentovaný oddíl, zde může přilákat další členy i sponzory. Dobrým krokem k propagaci TJ by bylo také propojení webových stránek klubu s webem města. Ten ovšem také často neobsahuje aktuální informace a není uživatelsky přívětivý. Propagace TJ Jiskra v regionálních denících je prostřednictvím sportovních rubrik zajištěna. Psané články o zápasech a turnajích různých oddílů jsou téměř jediným ze zdrojů informací o činnosti jednoty. Možností jak se dostat do podvědomí veřejnosti je také účast na různých regionálních akcích, ale účast sama o sobě zpravidla nestačí, je vhodné vystupovat zde jako tým v klubovém oblečení. Město při poskytování různých příspěvků neziskovým organizacím často vyžaduje pořadatelskou účast členů těchto organizací, pro oddíly a sportovní kluby je to dobrá cesta jak o sobě dát vědět a pozvednout jméno klubu, jednoty či oddílu. V Domažlicích je od města vyžadovaná účast např. na pořádání dětského dne, kde právě klubové oblečení přiláká pozornost. Především přes podporu sportu dětí a zájem o mládež se může klub dobře zviditelnit. Vhodnou cestou je k tomu pořádání náborů, soutěží, turnajů a sportovních dnů ve spolupráci se školami a školkami.

## ZÁVĚR

V první kapitole jsme se seznámili s definicí sportu, vymezili jsme si jeho členění a význam pro společnost. Rozlišili jsme ekonomické statky tělesné kultury a sportu podle charakteru jejich spotřeby na privátní statek, statek pod ochranou, smíšený statek a čistý veřejný statek. Dále jsme si představili externality ve sportu.

Druhá kapitola je věnována financování sportu v České republice. Je zde představen systém financování sportu a rozebrány jednotlivé zdroje příjmů sportovních organizací, konkrétně financování z prostředků státního rozpočtu, z rozpočtů krajů měst a obcí, ze soukromých zdrojů a z fondů EU. Ukázali jsme si, že stát podporuje sport formou investičních a neinvestičních dotačních programů. Zabývali jsme se významným zdrojem financování a to příjmy ze soukromých zdrojů. Pozornost byla věnována také finančním zdrojům z municipalit.

Ve třetí kapitole jsme se zaměřili na město Domažlice a jeho podporu sportovních aktivit. Ukázali jsme si, jaké výdaje na sport vynaložilo město v posledních letech a jaké sportovní organizace a sportoviště jsou na území města Domažlice a jakým způsobem je město podporuje.

Poslední kapitola obsahuje informace o TJ Jiskra Domažlice. Vymezili jsme si zde organizační strukturu jednoty. Zhodnotili jsme její hospodaření v posledních letech a provedli jeho srovnání. V analýze jsme zjistili, že jednota je dlouhodobě ve ztrátě a proto byla na závěr navržena některá opatření, která by tuto situaci mohla zlepšit.

## SEZNAM TABULEK

Tabulka 1: Charakteristika statků podle Baileyho .....	13
Tabulka 2: Příspěvky Sazka a. s. na VPU (v tis. Kč) .....	21
Tabulka 4: Hospodaření Plaveckého bazénu a ubytovny (v Kč).....	27
Tabulka 5: Hospodaření SSZMD s.r.o. v roce 2011 (v Kč) .....	28
Tabulka 6: Struktura poskytnutých grantů v letech 2008 – 2012 (v Kč).....	31
Tabulka 6: Podíl výdajů na sport a tělovýchovu na celkových výdajích města Domažlice v letech 2003 - 2012.....	35
Tabulka 7: Výdaje na sport a tělovýchovu v městě Domažlic za rok 2011 (v Kč) .....	36
Tabulka 8: Majetek TJ Jiskra Domažlice v letech 2008-2011 v tis. Kč.....	41
Tabulka 9: Výnosy TJ Jiskra Domažlice v roce 2009 (v Kč).....	43
Tabulka 10: Náklady TJ Jiskra Domažlice v roce 2009 (v Kč).....	45
Tabulka 11: Výnosy TJ Jiskra Domažlice v roce 2010 (v Kč).....	46
Tabulka 12: Náklady TJ Jiskra Domažlice v roce 2010 (v Kč).....	47
Tabulka 13: Výnosy TJ Jiskra Domažlice v roce 2011 (v Kč).....	48
Tabulka 14: Náklady TJ Jiskra Domažlice v roce 2011 (v Kč).....	49
Tabulka 15: Hospodářské výsledky v letech 2009 až 2011 (v Kč) .....	50

## **SEZNAM OBRÁZKŮ**

Obrázek 1: Neinvestiční dotační programy přidělované v ČR.....	17
Obrázek 2: Struktura poskytnutých grantů města Domažlice v roce 2012.....	33
Obrázek 3: Struktura výnosů TJ Jiskra Domažlice v roce 2009.....	44
Obrázek 4: Struktura nákladů TJ Jiskra Domažlice v roce 2009.....	45
Obrázek 5: Struktura výnosů TJ Jiskra Domažlice v roce 2010.....	46
Obrázek 6: Struktura nákladů TJ Jiskra Domažlice v roce 2010.....	47
Obrázek 7: Struktura výnosů TJ Jiskra Domažlice v roce 2011.....	49
Obrázek 8: Struktura nákladů TJ Jiskra Domažlice v roce 2011.....	50
Obrázek 9: Struktura financování TJ Jiskra Domažlice v letech 2009-2011 .....	51
Obrázek 10: Struktura nákladů TJ Jiskra Domažlice v letech 2009-2011 .....	52



## SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

AC	Atletický klub
ČR	Česká republika
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
EU	Evropská unie
HC	Hokejový klub
KÚ	Krajský úřad
MF	Ministerstvo financí
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MTB	Mountain bike – Horské kolo
PČD	Podpora činnosti dospělých
SCM	Sportovní centra mládeže
SK	Sportovní klub
SpS	Sportovní střediska
SR	Státní rozpočet
SSZMD	Správa sportovních zařízení města Domažlice
TJ	Tělovýchovná jednota
VPÚ	Veřejně prospěšný účel
VSCM	Vrcholová sportovní centra mládeže
ZŠ	Základní škola

## SEZNAM POUŽITÝCH ZDROJŮ

### Literatura

ČÁSLAVOVÁ, Eva. *Management sportu*. Praha: East Publishing, 2000. 172<sup>s</sup>. ISBN 80-7219-010-5.

DAŇHELOVÁ, Šárka. *Sportovní marketing*. 1. vyd. Brno: Masarykova univerzita, 2005. 72 s. ISBN 80-210-3901-9.

EGER, Ludvík, JAKUBÍKOVÁ, Dagmar a JEŽEK, Jiří. *Komunální tělovýchova a sport: plánování, řízení a financování komunální tělovýchovy a sportu v obci*. 1. vydání. Cheb: Ekonomická fakulta, 1998. 74<sup>s</sup>. ISBN 80-7082-477-8.

HOBZA, Vladimír a kol. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, ©2006. 191 s. ISBN 80-86929-04-3.

MANKIW, N. Gregory. *Zásady ekonomie*. 1. vyd. Praha: Grada, 1999. 763 s. Profesionál. ISBN 978-80-7169-891-3.

NOVOTNÝ, Jiří. *Ekonomika sportu*. Vyd. 1. Praha: ISV nakladatelství, 2000. 263 s. ISBN 80-85866-68-4.

PEKOVÁ, Jitka, PILNÝ, Jaroslav a JETMAR, Marek. *Veřejná správa a finance veřejného sektoru*. 3., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: ASPI, 2008. 712 s. ISBN 978-80-7357-351-5.

SLEPIČKOVÁ, Irena. Veřejný sektor v zajištění sportu: Úloha obcí a měst v Evropské unii a v České republice. In: *Sport v České republice na začátku nového tisíciletí: sborník příspěvků národní konference*. Praha: Univerzita Karlova, 2001, s. 75-78. ISBN 80-86317-12-9.

VALTER, Pavel. *Čertova naučná stezka okolím Babylonu*. Klatovy: Typos Klatovy, 2010.

## Internetové zdroje

*Analýza financování sportu v České republice.* [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, Český olympijský výbor, 2009, [cit. 2012-02-15] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/analyza-financovani-sportu-v-ceske-republice>

*Bílá kniha o sportu* [online] Brusel: Komise Evropských společenství, 2007. [cit. 2012-02-11] Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport/bila-kniha-o-sportu>

FbC Jiskra Domažlice: Oficiální stránky florbalového klubu Jiskra Domažlice. *FbC Jiskra Domažlice* [online]. 2009 [cit. 2013-04-012]. Dostupné z: <http://www.fbcdomazlice.cz/>

*Fondy EU.* [online] Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, Národní orgán pro koordinaci, Aktualizace 2007, [cit. 2012-02-16] Dostupné z: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>

Karate - TJ Jiskra Domažlice. *TJ Jiskra Domažlice: oddíl karate* [online]. 2009 [cit. 2013-04-012]. Dostupné z: <http://karatedo.wz.cz/>

*Koncepce státní podpory sportu v České republice* [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2011. [cit. 2012-03-12] Dostupné z <http://www.msmt.cz/file/15050>

KUČEROVÁ, Alena. *Závěrečný účet města Domažlice za rok 2011* [online]. 2012 [cit. 2013-03-22]. Dostupné z: [http://www.domazlice.info/user\\_data/urad/OF/zaverecny\\_ucet\\_2011.pdf](http://www.domazlice.info/user_data/urad/OF/zaverecny_ucet_2011.pdf)

KUČEROVÁ, Alena. *Závěrečný účet města Domažlice za rok 2010* [online]. 2011 [cit. 2013-03-21]. Dostupné z: [http://www.domazlice.info/user\\_data/urad/OF/zaverecny\\_ucet\\_2010.pdf](http://www.domazlice.info/user_data/urad/OF/zaverecny_ucet_2010.pdf)

KUČEROVÁ, Alena. *Závěrečný účet města Domažlice za rok 2009* [online]. 2010 [cit. 2013-03-22]. Dostupné z: [http://www.domazlice.info/user\\_data/urad/OF/zaverecny\\_ucet\\_2009.pdf](http://www.domazlice.info/user_data/urad/OF/zaverecny_ucet_2009.pdf)

KŮSOVÁ, Edita. *Cyklostezka Praha - Regensburg* [online]. 2006 [cit. 2013-04-29]. Dostupné z: <http://www.isumava.cz/view.php?navezclanku=cyklostezka-praha-regensburg&cisloclanku=2006060006>

*Návrh řešení další činnosti Sazka, a. s.: Ekonomické výsledky SAZKA, a.s. v období 1995 - 2010* [online] Nymburk: Český svaz tělesné výchovy, 2011. [cit. 2012-03-10] Dostupné z: <http://www.cstv.cz/zpravy/vh/11-23vh-navrhresenisazky.pdf>

Pokyny EU pro pohybovou aktivitu: Doporučená politická opatření na podporu zdraví upevňujících pohybových aktivit. *EU Physical Activity Guidelines: Překlad dokumentu* [online]. 2008, s. 38 [cit. 2013-04-19]. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/file/20028>

*Rozdělení státní dotace 2012 v rámci Rozvojového programu pro SG.* [online] Praha: Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, 2012. [cit. 2012-03-4] Dostupné z <http://www.msmt.cz/file/20187>

TJ Jiskra Domažlice. *TJ Jiskra Domažlice* [online]. 2013 [cit. 2013-04-012]. Dostupné z: <http://www.jiskradomazlice.cz/>

TJ Jiskra Domažlice: Domažlický FOTBAL krajské soutěže. *TJ Jiskra Domažlice* [online]. 2005 [cit. 2013-04-12]. Dostupné z: <http://www.fotbal.domazlice.cz/cs/tjjiskradomazlice/>

*Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu.* [online] Praha: Ministerstvo vnitra [cit. 2012-03-02] Dostupné na [www:< http://portal.gov.cz >](http://portal.gov.cz)

*Zásady a pravidla pro poskytování podpor z rozpočtu města Domažlice.* [online] [cit. 2012-04-03] Dostupné na [www: < http://www.domazlice.info/granty-adotace/zasady-a-pravidla-pro-poskytovani-podpor-z-rozpoctu-mesta-domazlice.html >](http://www.domazlice.info/granty-adotace/zasady-a-pravidla-pro-poskytovani-podpor-z-rozpoctu-mesta-domazlice.html)

## **Další zdroje**

Osobní rozhovory s předsedou TJ Jiskra Domažlice Liborem Kubů,

Osobní rozhovory s hospodářkou TJ Jiskra Domažlice Hanou Wolfovou

Interní materiály TJ Jiskra Domažlice

Interní materiály Plaveckého bazénu a ubytovny Domažlice

Interní materiály Správy sportovních zařízení města Domažlice spol. s r. o

## **Abstrakt**

SCHLÄGELOVÁ, Simona. *Vývoj a analýza podpory sportovních aktivit v obcích a městech*. Bakalářská práce. Plzeň: Fakulta ekonomická ZČU v Plzni, 60 s., 2013

**Klíčová slova:** financování sportu, zdroje financování, rozpočet města

Tato práce pojednává o financování sportu v České republice. Teoretická část je zaměřena na přínos sportu pro společnost a také představuje možnosti financování sportovních aktivit z různých zdrojů. V praktické části je analyzována podpora pohybové aktivity a výdaje na sport ve městě Domažlice. V poslední kapitola autor představuje vybraný sportovní klub, jeho činnost a hospodaření. Tato část osvětluje, jaká je struktura výnosů a nákladů klubu a v závěru je uvedeno zhodnocení jeho financování včetně návrhu na zlepšení.

## **Abstract**

SCHLÄGELOVÁ, Simona. *Development and analysis of support the sport activities in municipalities*. Bachelor thesis. Pilsen: Faculty of Economic University of West Bohemia in Pilsen, 60 p., 2013

**Keywords:** sports funding, sources of financing, city budget

This thesis deals with financing of sport in the Czech Republic. The theoretical part is focused on the benefits of sport to society, and also presents the possibility of funding sports activities from various sources. In the practical part is analysed the support of physical activity and expenditures on sport in town Domažlice. In the last chapter the author presents selected sports club, its activities and management. This part explains what the structure of revenues and costs of the club and in the conclusion is the evaluation of its funding including suggestions for improvement.