



## Oponentní posudek diplomové práce

Jméno diplomanta: Bc. Kristýna PECHOVÁ

Oponent diplomové práce: Ing. Peter POÓR, PhD., Katedra průmyslového inženýrství a managementu, Západočeská univerzita v Plzni

Diplomantka si ako námet diplomovej práce zvolila analýzu a racionalizáciu výroby v spoločnosti Integrated Micro-Electronics Czech Republic s.r.o. pomocou metódy Value stream mapping. V práci najprv teoreticky popisuje štíhlu výrobu a VSM, ktorú následne v praktickej časti aplikuje v prostredí firmy. Práca spĺňa požadovaný rozsah (68 strán), obsahuje 47 obrázkov a 3 tabuľky.

Diplomová práca je praktického charakteru, to však neznamená, že autorka zanedbala teoretickú časť. Za pozitívne považujem vyčerpávajúcu stručnosť popisu známych poznatkov s odvolaním na literárny prameň. Veľmi pekne je spracovaná časť o VSM. Za jedínú pripomienku k teoretickej časti je možné považovať fakt, že autorka čerpala informácie o VSM z jediného zdroja (WWW: Co je to Lean?). Na druhej strane teoretická časť je vhodne doplnená grafmi a tabuľkami.

V praktickej časti sa autorka venuje aplikácii metódy VSM v spoločnosti Integrated Micro-Electronics Czech Republic s.r.o. na výrobok Buehler Direct Start – komponentu na pripojenie jednosmerného elektromotoru. Podrobne popisuje výrobný proces a na základe zoznámenia sa s metodikou VSM dospela k názoru, že v spracovaní metódy je nevyhnutné realizovať zmenu. Výrobný tok zmapovala dotazníkovou metódou, avšak zistila, že metóda má svoje nedostatky. Upravenú metódu sa v ďalšej časti práce pokúsila pilotne overiť v praxi.

Záverečná časť práce má z praktického hľadiska najväčší prínos. Oceňujem to, že autorka vytvorila mapu materiálového toku a pilotnú VSM mapu. Analýzou pilotnej mapy overuje aktivitu a ochotu pracovníkov kooperovať a zapisovať potrebné údaje pre potreby mapovania a či údaje budú dostatočné. Autorka taktiež analyzuje dotazníkové šetrenie a hodnotový tok. Na základe vykonaných analýz sa ďalšia časť práce venuje identifikácii problémov a procese výroby.

Za najdôležitejšiu časť práce (s najväčším praktickým prínosom) považujem „Návrh optimalizácie“, ktorá priamo vyplýva z predchádzajúcich analýz. Navrhované racionalizačné opatrenia vychádzajúce z predošlých analýz logicky odstraňujú nedostatky vo výrobe. Záver diplomovej práce predstavuje mapu budúceho stavu a ekonomické zhodnotenie navrhnutých zmien.

Otázky: Aké iné ďalšie nedostatky okrem časovej náročnosti a výpovednej hodnoty má použitá dotazníková metóda?

Napadajú Vás ešte nejaké racionalizačné opatrenia okrem spomenutých v kapitole 2.6?

Pripomienky: Autorka mohla vo väčšej miere pracovať so zahraničnou literatúrou, Wikipediou nepovažujem za dôveryhodný zdroj.

Napriek tomu predloženú diplomovú prácu hodnotím veľmi kladne.



FAKULTA STROJNÍ  
ZÁPADOČESKÉ  
UNIVERZITY  
V PLZNI

Event. pokračování textu na přiložených listech.

Navrhovaná výsledná klasifikace (*nehodící škrtněte*)

:

výborně  
velmi dobře  
dobře  
nevyhověl

Místo, dne: Plzeň, 4.6.2013

podpis