

Oponentní posudek diplomové práce

Racionalizace přestaveb na lisovně plastů

Jméno diplomanta: Martin Vozka

Oponent diplomové práce: Ing. Václav Kovařík, Ph.D.

Autor zvolil pro svou diplomovou práci aktuální téma racionalizace seřizovacích časů na vstříkolisovně plastů ve společnosti KOSTAL CR. Předmětem řešení byla doba odstávky lisu při seřízení mezi dvěma dávkami. Návrhy řešení vzešlé z práce na tomto poměrně obtížném úkolu jsou v praxi využitelné.

Cíl práce

Diplomant si vytyčil cíl detailně popsat problematiku procesu přestavby lisovacího stroje, navrhnout opatření vedoucí k racionalizaci přestaveb lisovacích strojů a ověřit a zhodnotit přijatá opatření. **Mohu konstatovat, že tento cíl byl v práci beze zbytku naplněn.**

Teoretický základ práce

K vypracování práce použil autor literaturu zabývající se zejména zlepšováním procesu. Nechybí významní zástupci metodiky KAIZEN (Shigeo Shingo, Masaaki Imai), autoři zabývající se Toyota production systém (Liker) ani guru nalézání omezení v podnikových procesech Goldratt. Použitá literatura pokrývá relevantní prameny pro vypracování předložené práce.

Formální úroveň práce

Po formální stránce je práce kvalitní, odpovídající nárokům na diplomovou práci. Práce je členěna do sedmi kapitol. První část je věnována podniku, ve kterém byla práce zpracována, vymezení pojmů a popisu částí procesu, kterých se práce dotýká. Druhá část je věnována normování práce. Třetí kapitola uzavírá teoretickou část práce pojednáním o metodách použitelných při zkracování seřizovacích časů. V praktické části autor nejprve mapuje současný stav na vstříkolisovně platů, zaměřuje se na monitorování přestaveb lisu mezi dávkami. Již z této části je patrný přínos práce v kvalitním zmapování procesu. V další kapitole pak diplomant navrhuje změny v procesu seřízení tak, aby zamezil zbytečnému zastavení výrobního zařízení. Šestá kapitola hodnotí přínosy nového postupu po ekonomické stránce. Autor záměrně zkresluje finanční ukazatele v podniku v souladu s dohodou se společností KOSTAL, toto zkreslení však není na překážku posouzení, zda diplomant je schopen své závěry ekonomicky vyhodnotit.

Práce je psána s minimem překlepů a pravopisných chyb, jazyk vyhovuje nárokům kladeým na úroveň vyjadřování vysokoškolsky vzdělaného člověka.

Otázky

K diskusi u obhajoby předkládám následující dotazy:

- 1) Jaké podklady byste si na místě manažera vyžádal od autora návrhu racionalizace, abyste povolil realizaci?
- 2) Jaký postup byste zvolil, pokud byste byl pověřen realizací navržených opatření pro celou lisovnu v praxi?

Celkově **hodnotím** předloženou **diplomovou práci** klasifikačním stupněm **výborně** a doporučuji ji k obhajobě.

Místo, dne: ZDICE, 3.6.2013


.....
podpis